



Sem, kar pijem. Pijem vodo iz pipe.



V O D O V O D
K A N A L I Z A C I J A

Strateški načrt družbe JAVNO PODJETJE

VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o.

za obdobje 2017 – 2021

Januar 2017

KAZALO

1.	Uvod.....	1
2.	Vizija	2
3.	Poslanstvo in temeljne vrednote.....	2
4.	Strateški cilji družbe v obdobju 2017-2021	3
4.1	VODOVOD	3
4.1.1	Varna in zanesljiva oskrba s pitno vodo	3
4.1.2	Obnova vodovodnega omrežja, objektov in naprav	4
4.1.3	Zmanjševanje vodnih izgub	5
4.1.4	Optimizacija delovanja vodovodnih sistemov	6
4.1.5	Uvedba daljinskega odčitavanja	6
4.1.6	Širitev izvajanja storitev	7
4.2	KANALIZACIJA	7
4.2.1	Obnova kanalizacijskega omrežja, objektov in naprav	7
4.2.2	Dograditev kanalizacijskega omrežja	8
4.2.3	Izločitev padavinskih in zalednih voda iz kanalizacijskega sistema	9
4.2.4	Širitev izvajanja storitev	10
4.2.5	Uporaba surovin in energije iz odpadne vode	11
5.	Načrtovana investicijska vlaganja	12
6.	Ocena finančnega poslovanja in financiranja investicij.....	15
7.	Zaposleni	16
8.	Zaključek	18

Seznam kratic v dokumentu

Kratica	Kratek opis kratice
A0	Kanalizacijski zbiralnik vzdolž levega brega Ljubljanice
C0	kanalizacijski zbiralnik vzdolž desnega brega Save, imenovan tudi kot povezovalni kanal C0 od Broda do Zaloga
CČN	Centralna čistilna naprava
ČN	Čistilna naprava
EU	Evropska unija
FIDIC	International Federation of Consulting Engineers
GJS	Gospodarska javna služba
LJ	Ljubljana
mg/l	miligram na liter
JHL	JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.
JP VO-KA	JAVNO PODJETJE VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o.
MOL	Mestna občina Ljubljana
PE	Populacijski ekvivalent
RS	Republika Slovenija
SN	Strateški načrt
ug/l	mikrogram na liter
VH	Vodohran
VVO	Vodovarstveno območje
ŽP	Železniška proga

Legenda kazalnikov

Zadovoljstvo se meri z ocenami od 1 do 5: 1 pomeni, da so anketiranci zelo nezadovoljni, ocena 5 pa pomeni, da so zelo zadovoljni.

1. Uvod

V družbi JP VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o. se v luči pomena vode, na kvaliteto življenja in tudi gospodarski ter splošen družbeni razvoj, zavedamo svoje družbene odgovornosti do okolja, uporabnikov, sodelavk in sodelavcev ter vseh ostalih deležnikov. Dejavnosti oskrbe s pitno vodo in odvajanja ter čiščenja odpadne vode danes omogočata varno bivalno okolje in sta pomembno ogledalo urejenosti vsakega mesta, tudi Ljubljane z okolico.

Strateški načrt družbe je tako zasnovan na podlagi odgovornega zagotavljanja poslanstva družbe za doseg zastavljene vizije, pri čemer sledi, s trajnostno strategijo razvoja Mestne občine Ljubljana, začrtanim trendom in razvoju sodobnega, občankam in občanom, prijaznega mesta. Pri pripravi smo upoštevali vse znane vsebine in zahteve, ki imajo kakršenkoli vpliv na naše delovanje in začrtano usmeritev. Kot tak, strateški načrt, predstavlja temeljni razvojni dokument družbe na vseh področjih delovanja za nadaljnje petletno obdobje. Zastavljen je dolgoročno in naravnano na zavedanje pomena in odgovornosti oskrbe s pitno vodo, kakovost in količino vodnih virov, odgovornim ravnanjem z odpadno vodo ter ustrezno stanje komunalne infrastrukture, ki jo upravljamo, pri čemer izpostavimo tudi zavedanje o pomenu kompetentnosti sodelavcev in sodelavk našega tima.

Zastavljen strateški načrt tako predstavlja dolgoročno razvojno usmerjeno in strokovno utemeljeno, okolju prijazno, odgovorno in učinkovito upravljanje obeh komunalnih sistemov, tima JP VO-KA za naše uporabnike.

Sem, kar pijem. Pijem vodo iz pipe.

Direktor družbe

Krištof Mlakar



2. Vizija

»VODILNO regijsko podjetje na področju celostnega, trajnega, sodobnega, kvalitetnega in razvojnega upravljanja z najpomembnejšim naravnim virom – VODO«.

3. Poslanstvo in temeljne vrednote

Ustanovljeni smo za izvajanje dveh obveznih gospodarskih javnih služb, kar nam jasno opredeljuje naše poslanstvo. Smo tim, ki prebivalce Mestne občine Ljubljana z okolico oskrbuje s pitno vodo ter odvajanjem in čiščenjem odpadnih voda.

Poslanstvo je tudi izhodišče našim temeljnim vrednotam:

- Odgovornost

»Našo Vodo« in njeno celostno upravljanje razumemo in sprejemamo kot odgovornost, zato jo vedno postavljamo na prvo mesto.

Smo družbeno odgovorni do okolja, uporabnikov, sodelavcev in sodelavk ter vseh ostalih deležnikov.

Prezemamo odgovornost za kakovost lastnega dela in lastnega razvoja.

- Odličnost

Od sebe zahtevamo več, kot pričakujejo drugi od nas.

- Prijaznost

Sledimo načrtanemu razvoju, smo dinamični, inovativni in povečujemo storilnost s poudarkom na okolju, uporabnikom in zaposlenim prijaznih rešitvah.

- Zaupanje

Dolgoletna, zanesljiva in zaupanja vredna, oskrba uporabnikov.

- Spoštovanje

Spoštujemo Vodo!

Delujemo na temelju medsebojnega spoštovanja, tako v odnosu do uporabnikov in zaposlenih, kot tudi vseh ostalih deležnikov.

4. Strateški cilji družbe v obdobju 2017-2021

Strateški cilji družbe za naslednje petletno obdobje so zastavljeni za zagotavljanje poslanstva ter doseganja zastavljene vizije in so vezani na cilje, ki jim lokalne skupnosti na področju varstva okolja sledijo z namenom izboljšanja kvalitete bivanja občanov.

Za območje Mestne občine Ljubljana so usklajeni s prednostnimi cilji, vključenimi v Trajnostno urbano strategijo Mestne občine Ljubljana 2014-2020 (TUS-StrMOL) in Program varstva okolja Mestne občine Ljubljana za obdobje 2014-2020.

V nadaljevanju so strateški cilji razdeljeni glede na dejavnosti družbe za področji vodovoda – oskrbe s pitno vodo in kanalizacije – ravnanje z odpadno vodo.

1. VODOVOD

- 1.1 Varna in zanesljiva oskrba s pitno vodo
- 1.2 Obnova vodovodnega omrežja, objektov in naprav
- 1.3 Zmanjševanje vodnih izgub
- 1.4 Optimizacija delovanja vodovodnih sistemov
- 1.5 Uvedba daljinskega odčitavanja
- 1.6 Širitev izvajanja storitev

2. KANALIZACIJA

- 2.1 Obnova kanalizacijskega omrežja, objektov in naprav
- 2.2 Dograditev kanalizacijskega omrežja
- 2.3 Izločitev padavinskih in zalednih voda iz kanalizacijskega sistema
- 2.4 Širitev izvajanja storitev
- 2.5 Uporaba surovin in energije iz odpadne vode

4.1 VODOVOD

4.1.1 Varna in zanesljiva oskrba s pitno vodo

Varna oskrba s pitno vodo si zagotovo zasluži prvo mesto med strateškimi cilji, saj pomeni primarno poslanstvo družbe in ključni dejavnik visoke kakovosti življenja v Ljubljani in okolici. Varna oskrba vključuje tako kontinuirano zagotavljanje ustreznih količin in tlačnih razmer kot tudi zagotavljanje skladnosti ter zdravstvene ustreznosti pitne vode. Izpolnjevanje zakonskih zahtev in tehničnih standardov je strateški cilj za vse vodovodne sisteme v upravljanju JP VO-KA.

Brez vode ni življenja. Vir pitne vode v Ljubljani in okolici sta vodonosnika Ljubljanskega polja in barja. Strateški cilj na področju varstva virov pitne vode, ki je zapisan v Programu varstva okolja MOL, je: *Dolgoročno zavarovati vodne vire v MOL*, kar pomeni ohraniti količinsko in kakovostno stanje vodnega vira oz. ga izboljšati. Ta cilj pomeni skupek nalog in aktivnosti na različnih področjih, ki vplivajo na vodne vire: od dograditve kanalizacije, sanacije nelegalnih odlagališč, kmetovanja na VVO, odprava vrtilčkov na najožjem VVO, zmanjšanja soljenja cest itd. in presegajo pristojnosti družbe.

Dolgoročna cilja pri tem sta:

- Doseganje uravnoveženosti med napajanjem in odvzemi podzemne vode, ohranjanje količine podzemne vode na nivoju iz leta 1990.
- Izboljšanje kakovosti virov pitne vode in zmanjšanje onesnaževanja: ohranjanje koncentracije pesticidov novejšega izvora in nitratov v vodnjakih centralnega vodovodnega sistema ohranjati pod <0,05 ug/l in 25 mg/l, koncentracijo kloridov v vseh vodnjakih vodarne Hrastje zmanjšati pod 30 mg/l in kroma (VI) na vseh opazovalnih mestih na Ljubljanskem polju <10 ug/l.

V JP VO-KA močno občutimo nasprotovanje interesov varovanja vodnih virov na eni in razvoja mesta, ki ga predstavlja Občinski prostorski načrt MOL, na drugi strani.

Aktivnosti za doseg cilja s terminskim planom:

<i>Aktivnost</i>	<i>Do</i>
Povečan nadzor nad uporabo pesticidov na vodovarstvenih območjih in odkrivanje virov onesnaženja	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Novelacija varnostnih načrtov	2018
Zagotovitev dodatnih rezervnih virov oskrbe s pitno vodo za že oskrbovana območja	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Intenzivno preverjanje kvalitete dovedene pitne vode uporabnikom	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Obnova in revitalizacija obstoječih objektov namenjenih vodo oskrbi, zaradi zagotavljanja ustrezne kvalitete dobavljene pitne vode	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalnika:

<i>Kazalnik</i>	<i>Ciljna vrednost</i>
Ohranitev deleža neskladnih vzorcev pitne vode	pod 4 %
Obnova in revitalizacija vodnjakov	3 letno

4.1.2 Obnova vodovodnega omrežja, objektov in naprav

Na osnovi dosedanjih izkušenj, analiz in spoznanj ugotavljamo, da samo s pogostimi popravili okvar stanja vodovodnega omrežja oz. vodnih izgub ne moremo trajno zmanjšati. Stanje na področju vodnih izgub bomo lahko učinkovito in trajno izboljšali le s skrbno načrtovano ter pravočasno obnovo najbolj kritičnih odsekov vodovodnega omrežja. To je tudi predpogoj za dolgoročno izboljšanje funkcionalnega stanja in ohranjanje vrednosti infrastrukture ter povečanje obratovalne varnosti. Tako se v obdobju 2017-2021 načrtuje usmerjena obnova v skupni dolžini cca. 65 km vodovodnega omrežja. Od tega je načrtovana obnova cca. 35 km

vodovodnega omrežja sočasno z gradnjo kanalizacije, ki se bo izvajala v sklopu opremljanja aglomeracij, večjih od 2000 PE, in sicer na območjih Tacen, Šmartno, Gameljne, Sostro in več manjših območjih v aglomeraciji Ljubljana. Večja obnovitvena dela so predvidena tudi na območju Murgel, Rožne doline, Savskega naselja, Bežigrada, Guncelj, Polja, Kosez, Dolenjske ceste in nekaterih ulic v občini Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani in Škofljica.

Za doseganje ustrezne varnosti oskrbe s pitno vodo, predvsem na področju zagotavljanja skladnosti ter zdravstvene ustreznosti pitne vode, je zelo pomembno vlaganje v obnove vodovodnih objektov in naprav, kot so vodohrani in prečrpalnice.

Aktivnosti za doseg cilja s terminskim planom:

<i>Aktivnost</i>	<i>Do</i>
Rekonstrukcija obstoječih objektov namenjenih vodo oskrbi, zaradi zagotavljanja ustrezne kvalitete dobavljene pitne vode	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Rekonstrukcija obstoječega vodovodnega omrežja zaradi preprečitve iztekanja in prelomov ter zagotavljanja nemotene oskrbe	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalnika:

<i>Kazalnik</i>	<i>Ciljna vrednost</i>
Obnova obstoječega vodovodnega omrežja	v dolžini 65 km
Obnova vodovodnih objektov	2 letno

4.1.3 Zmanjševanje vodnih izgub

Pomemben cilj vsakega upravljavca vodovodnega sistema je učinkovito zmanjševanje vodnih izgub, saj je s tem mogoče znatno zmanjšati obratovalne stroške, investicijske stroške, stroške vodnega povračila ter tveganje za neskladnost pitne vode. Zmanjševanje izgub, ki v ljubljanskem sistemu znašajo okrog 28 % načrpane vode, je pomembna naloga prihodnjih let. Stanje na področju vodnih izgub bomo lahko učinkovito in trajno izboljšali z boljšim nadzorom nad vodovodnim omrežjem, ki ga bomo dosegli le z načrtovano izgradnjo stalnih merilnih mest in s skrbno načrtovano ter pravočasno obnovo najbolj kritičnih odsekov vodovodnega omrežja. Zmanjšanje vodnih izgub je možno izključno s prednostnim vlaganjem v dele vodovodnega sistema, kjer so razmere dokazano neustrezne.

Aktivnosti za doseg cilja s terminskim planom:

<i>Aktivnost</i>	<i>Do</i>
Odkrivanje okvar na vodovodnem omrežju z namenom zmanjševanje vodnih izgub	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Sanacija vodovodnih objektov in omrežja na območjih, kjer prihaja do večjih ali pogostejših okvar ter obnova vodovodnih priključkov	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalniki:

<i>Kazalnik</i>	<i>Ciljna vrednost</i>
Povečanje števila odkritih okvar na vodovodnem sistemu	za 10 %
Letno zmanjšanje izgub	za 1,5 %
Število obnovljenih priključkov	2 % letno

4.1.4 Optimizacija delovanja vodovodnih sistemov

Vzpostavitev hidravličnega modela v realnem času omogoča učinkovitejše upravljanje in načrtovanje vodovodnega sistema.

V naslednjem petletnem obdobju je predvidena integracija upravljanja v realnem času na centralnem vodovodnem sistemu z namenom optimizacije delovanja in proaktivnega odločanja ter s tem učinkovitejšega upravljanja centralnega vodovodnega sistema. Kot rezultat integracije se pričakuje znižanje obratovalnih stroškov in deleža vodnih izgub.

Aktivnosti za doseg cilja s terminskim planom:

<i>Aktivnost</i>	<i>Do</i>
Vzpostavitev in validacija hidravličnega modela	2018
Izgradnja merilnih mest z namenom nadzora ključnih obratovalnih parametrov (pretok, tlak in temperatura)	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalnika:

<i>Kazalnik</i>	<i>Ciljna vrednost</i>
Vzpostavitev hidravličnega modela	vzpostavitev
Izvedba merilnih mest	3 letno

4.1.5 Uvedba daljinskega odčitavanja

Odčitavanje porabe vode na vodomernih uporabnikov se izvaja fizično. Odčitovalci na terenu evidentirajo odčitek v povprečju 1 x letno, pri večjih porabnikih pa 2 x letno. Obračunavanje, ki se vrši 1 x mesečno, se izvaja na podlagi akontacij glede na porabo v preteklem obračunskem obdobju. V izogib vsem pomanjkljivostim, ki jih tak način prinaša in zaradi vseh prednosti daljinskega odčitavanja, je načrtovana postopna izvedba daljinskega odčitavanja.

Prednosti daljinskega odčitavanja:

- mesečno obračunavanje komunalnih storitev uporabnikom po dejanski porabi,
- večja zanesljivost odčitkov,
- skrajšan čas in pot od odčitka do izstavitve računa,
- sprotno spremljanje porabe vode,
- hitrejša odkrivanja okvar na interni vodovodni napeljavi,
- realnejša vodna bilanca.

Prehod na daljinsko odčitavanje ter postavitve infrastrukture za prenos in obdelavo podatkov ter vključitev v sistem obračunavanja, bo izveden ob redni menjavi vodomeroev.

Aktivnosti za doseg cilja s terminskim planom:

<i>Aktivnost</i>	<i>Do</i>
Vzpostavitev testnega območja daljinskega odčitavanja zaradi vzpostavitve sistema daljinskega odčitavanja	2017
Nadgradnja odjemnih mest z daljinskim odčitavanjem sočasno z menjavo vodomeroev	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Implementacija sistema za daljinsko odčitavanje v informacijski sistem	2019

Kazalnik:

<i>Kazalnik</i>	<i>Ciljna vrednost</i>
Nadgradnja odjemnih mest z daljinskim odčitavanjem	8.000 letno

4.1.6 Širitev izvajanja storitev

Za doseg naše vizije, da bomo postali vodilno regijsko podjetje in glede na razvoj vodovodnega sistema v primestne občine, je eden izmed ciljev tudi širitev izvajanja storitev na področja, kjer danes še nismo prisotni.

Uredba o oskrbi s pitno vodo (Ur.l. RS, št. 88/12) v 4. členu nalaga občinam, da se javna služba oskrbe s pitno vodo zagotavlja za območje celotne občine. Obveznosti vzpostavitve javnega vodovoda ni le v primeru, da sta hkrati izpolnjena dva pogoja:

- da se iz posameznega zasebnega vodovoda oskrbuje manj kot 50 prebivalcev s stalnim prebivališčem in
- da je letna povprečna zmogljivost posameznega zasebnega vodovoda manjša kot 10 m³ pitne vode na dan.

Razmere na nekaterih (še vedno) zasebnih vodovodnih sistemih, predvsem izven urbanih središč občin, le-tega ne omogočajo, saj so vodni viri, objekti in omrežje v neustreznem stanju, ponekod je razglašen trajen ukrep prekuhavanja pitne vode, voda pa se občasno dostavlja s cisternami. Z ukrepi obnov in novogradenj, uporabe novih vodnih virov in povezovanja vodovodov se načrtuje ureditev razmer, ki bodo omogočala varno oskrbo na teh vodovodih in njihov prevzem v upravljanje JP VO-KA.

Aktivnosti za doseg cilja s terminskim planom:

<i>Aktivnost</i>	<i>Do</i>
Evalvacija obstoječega omrežja zaradi ugotavljanja stanja in kvalitete vodnega vira, distribucijskega omrežja in objektov	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Izdelava predloga ukrepov potrebnih za prevzem posameznega sistema	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Prevzem vodooskrbnega sistema po izvedenih ukrepih	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalnik:

<i>Kazalnik</i>	<i>Ciljna vrednost</i>
Prevzem vodovodnih sistemov	4

4.2 KANALIZACIJA

4.2.1 Obnova kanalizacijskega omrežja, objektov in naprav

Zagotavljanje nemotenega odvajanja in čiščenja odpadne vode ter ustrezno čiščenje odpadne vode na komunalnih čistilnih napravah je temeljno poslanstvo družbe na področju odvajanja in čiščenja odpadne vode.

Obnova kanalizacijskega omrežja in objektov je za zagotavljanje funkcionalnosti kanalizacijskega sistema ključnega pomena. S pravočasnimi posegi preprečimo onesnaženje tal in vodnih virov, vdor tujih voda v kanalizacijski sistem in s tem nevarnosti za preplavitve objektov, preobremenjenost čistilnih naprav in s tem neustrezno čiščenje ter ohranjamo dolgoročno funkcionalnost kanalizacijskega sistema.

Na osnovi analize podatkov o stanju obstoječega omrežja (pregledi s TV kamero), starosti, materialov in profilov cevi in hidravličnih izračunov, podatkov o preplavitvah in zamažitvah, delovanju opreme in podatkov monitoringa komunalnih čistilnih naprav o učinkih čiščenja je izdelan načrt naložb v obstoječe kanalizacijske sisteme.

V tem petletnem načrtu je predvidena rekonstrukcija odsekov kanalizacije na območju Murgel, Rožne doline, Savskega naselja, Bežigrada, Tbilisijske ceste in še nekaterih ulic. Predvidena je rekonstrukcija črpališč odpadne vode na Galjevici in ob Južni obvoznici. Rekonstrukcija čistilnih naprav v primestnih občinah Horjul in Dobrova-Polhov Gradec je nujna zaradi starosti, preobremenjenosti in neustrezne tehnologije čistilnih naprav. Z optimizacijo sistemov se na eni strani dosega zmanjševanje obratovalnih in vzdrževalnih stroškov ter na drugi strani dosega funkcionalne izboljšave.

Eden izmed ciljev optimizacije delovanja centralnega kanalizacijskega sistema je tudi zmanjšanje vpliva Ljubljanice na centralni kanalizacijski sistem in CČN. Ob višjih vodostajih reka Ljubljanica preko razbremenilnikov na bregovih vdira v glavna zbiralnika in hidravlično preobremenjuje zbiralnik A0 ter CČN. V ta namen je predvidena rekonstrukcija štirih razbremenilnikov, kjer so ugotovljeni največji vdori rečne vode v sistem.

Aktivnosti za doseg cilja s terminskim planom:

<i>Aktivnost</i>	<i>Do</i>
Sanacije na kanalizacijskem omrežju zaradi zagotavljanja nemotenega odvajanja in preprečevanja iztekanja odpadne vode	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Preprečitev vdora rečne vode na razbremenilnikih	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Izvedba sanacije črpališča za zagotavljanje ustrezne kapacitete črpanja	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Rekonstrukcija čistilnih naprav za zagotavljanje ustreznega čiščenja in razpoložljivih kapacitet	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalniki:

<i>Kazalnik</i>	<i>Ciljna vrednost</i>
Zamenjava kanalizacijskega omrežja	19,2 km
Rekonstrukcija razbremenilnikov	4
Rekonstrukcija črpališč	3

4.2.2 Dograditev kanalizacijskega omrežja

Dograditev javne kanalizacije na že poseljenih območjih spada med prednostne okoljske projekte občin, skladno z usmeritvami Operativnega programa odvajanja in čiščenja komunalne odpadne vode, ki je izvedbeni akt na nivoju države in predstavlja implementacijo evropske direktive Urban Waste Water Directive.

Načrtovano je izvajanje velikega kohezijskega projekta Odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljansko polje, ki je sestavljen iz treh delov:

- 1. sklop: Nadgradnja sistema odvajanja komunalne odpadne vode v občinah Medvode in Vodice ter izgradnja povezovalnega kanala C0 v MOL;
- 2. sklop: Izgradnja III. faze CČN;
- 3. sklop: Dograditev kanalizacije v aglomeracijah nad 2000 PE v MOL.

Projekt vključuje gradnjo kanalizacije v občinah Medvode in Vodice, povezovalnega kanala C0, povečanje zmogljivosti in gradnjo terciarne stopnje čiščenja CČN in dograditev kanalizacije na 39 območjih v aglomeracijah MOL, večjih od 2000 PE. Te aglomeracije so: Zgornje Gameljne, Tacen, Sadinja vas in Ljubljana.

Aktivnosti za doseg cilja s terminskim planom:

<i>Aktivnost</i>	<i>Do</i>
V občini Medvode je predvidena gradnja kanalizacije v aglomeracijah Medvode in Pirniče, v občini Vodice pa povezovalni kanal do obstoječe kanalizacije v MOL in navezava naselij Vodice, Utik in Bukovica.	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
V aglomeraciji Ljubljana je predvidena gradnja kanalizacije na območju Stožic, v Polju med Zaloško cesto in železniško progo, v Novem Polju, Poti v Zeleni gaj, Kašlja, Slap, Vevč, Spodnje Hrušice, Rakove jelše, Sibirije, Majlonda, Dolnic, Glinc in Žuleve vasi ter izgradnja kanalizacijskega zbiralnika C0. V aglomeraciji Tacen je predvidena gradnja kanalizacije na območju Tacna in Šmartna pod Šmarno goro. V aglomeraciji Zgornje Gameljne je predvidena gradnja kanalizacije na območju Zgornjih, Srednjih in Spodnjih Gameljnah. V aglomeraciji Sadinja vas je predvidena gradnja kanalizacije na območju Zadvora, Sostra, Sadinje vasi in Dobrunj.	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Povečanje zmogljivosti CČN iz sedanjih 360.000 PE na zmogljivost 555.000 PE, saj je nazivna zmogljivost obstoječe CČN 360.000 PE, kapaciteta zaradi priključevanja novih uporabnikov pa je že sedaj presežena.	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Glede na zahteve zakonodaje v zvezi s stopnjo čiščenja je potrebno CČN nadgraditi s terciarnim čiščenjem (odstranjevanje dušikovih spojin in fosforja).	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalniki:

<i>Kazalnik</i>	<i>Ciljna vrednost</i>
Na novo priključeni uporabniki na kanalizacijski sistem	20.000
Izgradnja zbiralnika C0	v dolžini 11 km
Izgradnja kanalizacije v aglomeracijah nad 2000 PE	v dolžini 88,3 km
Širitev in nadgradnja zmogljivosti CČN Ljubljana	555.000 PE

4.2.3 Izločitev padavinskih in zalednih voda iz kanalizacijskega sistema

Poleg dotokov komunalne odpadne in padavinske odpadne vode iz urbaniziranih površin, se na centralni kanalizacijski sistem priključujejo tudi dotoki čistih zalednih voda na območju Golovca, Grajskega hriba, Tivolija, Rožnika in Šišenskega hriba. Te vode prinašajo v kanalizacijski sistem veliko sedimentov. Izločitev zalednih padavinskih voda iz centralnega kanalizacijskega sistema, odvod preko ločenih kanalov neposredno v odvodnik – Ljublanico in Grubarjev kanal – predstavlja dolgoročno usmeritev, ki ji vztrajno sledimo. Nekaj ukrepov je bilo že realiziranih na območju Grajskega griča: Študentovska ulica, Kopitarjeva ulica,

Gornji trg, predvideni ukrepi so še na območju Streliške ulice in Lončarske steze. Na območju Galjevice je predviden padavinski kanal z odvodom v Gruberjev Grubarjev kanal, na katerega se bodo priključile zaledne vode iz območja Golovca in Rakovnika.

Prav tako pri izdaji soglasij za priključitev na kanalizacijski sistem za predvideno gradnjo na celotnem območju, ki ga pokriva Občinski prostorski načrt MOL, dosledno zasledujemo cilj, ki je v prostorskem načrtu jasno zapisan: *Zadrževati in ponikati neonesnažene padavinske vode v urbanih področjih.*

Aktivnosti za doseg cilja s terminskim planom:

<i>Aktivnost</i>	<i>Do</i>
Izgradnja ločene padavinske kanalizacije zaradi izločitve padavinske odpadne vode iz sistema odvajanja komunalne odpadne vode	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Projektno sodelovanje na področju izločitev zalednih voda iz sistema odvajanja komunalne odpadne vode	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Ugotavljanje nepravilnih priključitev na kanalizacijske sisteme	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalnik:

<i>Kazalnik</i>	<i>Ciljna vrednost</i>
Izgradnja padavinske kanalizacije	v dolžini 15 km

4.2.4 Širitev izvajanja storitev

Za doseg naše vizije, da bomo postali vodilno regijsko podjetje in glede na razvoj kanalizacijskega sistema v primestne občine, je eden izmed ciljev tudi širitev izvajanja storitev na področja, kjer danes še nismo prisotni, to pa pomeni širitev izvajanja GJS tudi v občine, ki niso ustanoviteljice JHL. Z izgradnjo povezovalnega kanala C0 je predvideno izvajanje GJS odvajanja in čiščenja odpadnih vod tudi v občini Vodice za vse tiste uporabnike, ki bodo vezani na centralni kanalizacijski sistem, ki se zaključuje s ČČN.

Odgovornost za varstvo okolja s poudarkom na ravnanju z odpadno vodo je motiv za prevzemanje lokalnih sistemov v upravljanje družbe. Izkazuje se namreč, da so lokalni sistemi, ki jih občine iz različnih razlogov do sedaj niso predale v upravljanje našemu podjetju, v slabem stanju, oziroma je njihova obratovalna sposobnost omejena in ne zadostuje več lokalnim potrebam.

Aktivnosti za doseg cilja s terminskim planom:

<i>Aktivnost</i>	<i>Do</i>
Priključitev novih območji izven izvajanja GJS na obstoječi kanalizacijski sistem	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Prevzem v upravljanje obstoječih kanalizacijskih sistemov, ki še niso v našem upravljanju	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalnika:

<i>Kazalnik</i>	<i>Ciljna vrednost</i>
Priključitev novih uporabnikov iz območji izven izvajanja GJS na obstoječ kanalizacijski sistem	5.500
Prevzem v upravljanje obstoječe kanalizacijske sisteme, ki še niso v našem upravljanju	4

4.2.5 Uporaba surovin in energije iz odpadne vode

Na ČN v postopku čiščenja komunalnih odpadnih vod poleg prečiščene odpadne vode, ki jo vrnemo v naravo, nastaja blato, ki danes velja kot odpadek. Tega je potrebno ustrezno obdelati in končno oskrbeti, kar pomeni dodatne stroške.

Uporaba posameznih komponent blata prispeva k zmanjšanju obremenitve okolja z odpadki in znižuje stroške obratovanja.

Na osnovi novih spoznanj in trendov pri ravnanju z blatom je blato prepoznano, kot energetski in snovni potencial. Z izrabo teh dveh potencialov pridobimo energijo in hkrati zmanjšamo količino odpadka. Tako pridobljeno energijo se lahko uporabi v procesu čiščenja odpadne vode in obdelave blata. S tem zagotovimo višjo stopnjo energetske samooskrbe in posledično tako vplivamo na znižanje stroškov. Blato samo pa lahko kot gorivo predstavlja tudi vstopni agregat v drugih procesih, s čimer se poveča uporabna vrednost in s tem razširi možnost uporabe takšnega agregata.

Aktivnosti za doseg cilja s terminskim planom:

<i>Aktivnost</i>	<i>Do</i>
Klasifikacija odpadnega blata kot gorivo	2019
Sprejem biološko razgradljivega substrata za pridobivanje dodatnih količin bioplina	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalnik:

<i>Kazalnik</i>	<i>Ciljna vrednost</i>
Povečanje produkcije bioplina	za 5 %

5. Načrtovana investicijska vlaganja

➤ Investicije financirane s sredstvi družbe

	OCENA 2017	OCENA 2018	OCENA 2019	OCENA 2020	OCENA 2021	SKUPAJ 2017-2021	DOLŽINA (m)	
SKUPAJ INVESTICIJE	8.522.027	7.411.276	6.986.412	5.309.625	3.705.030	31.934.369	80.429	
VODOVOD Z OBJEKTI	5.207.484	2.091.250	1.002.119	908.254	856.049	10.065.156	27.130	
1	Rekonstrukcija vodovoda - MURGLE, ROŽNA DOLINA, SLOVENSKA CESTA SEVER, KOLODVORSKA ULICA, KOTNIKOVA ULICA, METELKOVA ULICA	316.749	412.240	449.671	449.671	337.377	1.965.707	8.850
2	Rekonstrukcija vodovoda - SAVSKO NASELJE, med SAMOVA, POSAVSKEGA ULICA, DUNAJSKA CESTA IN ŽP LJ-KAMNIK, med SAMOVA, PARMOVO, KURILNIŠKO ULICO IN DUNAJSKO CESTO, GUNCLJE, rekonstrukcija VH VINJE ,implementacija programskega orodja	167.761	169.763	247.668	300.060	288.768	1.174.020	4.310
3	Rekonstrukcija vodovoda - do VH VELIKI LIPOGLAV, TRŽAŠKO CESTIO IN CESTO NA VRHOVCE (podvoz VIČ), ŠLAJMERJEVA ULICA, POLJE CESTA III, VIII, X, XX, XXII, XIV	284.962	141.366	44.624			470.952	2.133
4	Rekonstrukcija vodovoda - POSTNA ULICA, DOBRUNJSKA CESTA, BREST-LJUBLJANA na odseku prečkanja reke Ljubljane, BREST-TOMIŠELJ, HOTIMIRJEVA ULICA, RAKOVA JELŠA JUG	1.186.824	672.632	116.910			1.976.366	4.274
5	Rekonstrukcija vodovoda v KERSNIKOVI, DVORŽAKOVI, ŠUBIČEVI, PREŠERNOVI, ERJAVČEVI, VEROVŠKOVI, GOSPOSVETSKI, križišče NJEGOŠEVE in BOHORIČEVE, ZALOŠKA, NADE ČAMERNIKOVE, JARČEVA, VAGAJEVA, DOVOZNE POTI	1.126.240	103.146				1.229.386	1.972
6	Rekonstrukcija vodovoda - VRHOVCI CESTA XVI IN XVIII, PRAŽAKOVA, SLOMŠKOVA ULICA, HRADECKEGA CESTA, PIJAVA GORICA, DOLENJSKA CESTA OBČINA ŠKOFLJICA, KOSEZE, ARNIČEVA, ZDEŠARJEVA	1.632.621	243.414		88.852	88.852	2.053.738	5.592
7	Vodovodni razvojni projekti-PIEZOMETRI, VODNJAKI, INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA, PROGRAMSKO ORODJE ZA SPREMLJANJE STANJA NA VODOVODNEM SISTEMU V REALNEM ČASU	492.328	348.689	143.246	69.671	141.053	1.194.987	

KANALIZACIJA Z OBJEKTI		1.904.908	1.455.277	1.475.204	1.084.891	570.251	6.490.531	12.994
8	Rekonstrukcija kanalizacije - MURGLE, ROŽNA DOLINA, KOLODVORSKA ULICA, KOTNIKOVA ULICA, ERJAVČEVA CESTA, GOSPOSVETSKA	740.104	380.598	388.209	356.384	195.649	2.060.944	2.968
9	Rekonstrukcija kanalizacije -SAVSKO NASELJE, med SAMOVA, POSAVSKEGA ULICA, DUNAJSKA CESTA IN ŽP LJ-KAMNIK, med SAMOVA, PARMOVO, KURILNIŠKO ULICO IN DUNAJSKO CESTO		165.515	534.551	679.086	310.050	1.689.202	8.071
10	Rekonstrukcija kanalizacije - PRAŽAKOVA, SLOMSKOVA ULICA , PETKOVA ULICA, HOTIMIROVA ULICA	375.057	133.841				508.898	319
11	Rekonstrukcija kanalizacije - VZAJEMNA ULICA, POLJANE, rekonstrukcija razbremenilnikov R49, R60, R58, R5	98.121		446.808			544.929	1.052
12	Rekonstrukcija kanalizacije - TIBILISIJSKA CESTA, HRADECKEGA CESTA, SAJOVČEVA ULICA	340.947	215.132				556.079	583
12	Rekonstrukcija črpališča - GALJEVICA 1, JUŽNA OBVOZNIKA, gradnja črpališča TOPNIŠKA	127.351	340.201	38.890			506.443	
13	Kanalizacijski razvojni projekti-MERILNA MESTA, INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA	223.328	219.989	66.746	49.421	64.553	624.037	

SREDSTVA JHL		1.409.635	1.707.092	1.781.513	1.992.190	1.611.811	8.502.241	4.750
14	Rekonstrukcija čistilne naprave - DOBROVA	61.512					61.512	
15	Rekonstrukcija čistilne naprave - HORJUL	635.073	636.293	635.724			1.907.090	
16	Rekonstrukcija čistilne naprave - POLHOV GRADEC	518.050	537.799	477.789			1.533.638	
17	Rekonstrukcija črpališča MEDVODE 2		283.000	283.000	283.000		849.000	
18	Izgradnja kanalizacije JEPRCA, SORA, PRESKA	195.000	250.000	385.000	1.709.190	1.611.811	4.151.000	4.750

AGLOMERACIJE-VODOVOD			2.157.655	2.727.576	1.324.291	666.919	6.876.442	35.556
1	Rekonstrukcija vodovoda - AGLOMERACIJE 2000 PE		2.157.655	2.727.576	1.324.291	666.919	6.876.442	35.556

VODOVOD		5.207.484	2.091.250	1.002.119	908.254	856.049	10.065.156	27.130
KANAL		1.904.908	1.455.277	1.475.204	1.084.891	570.251	6.490.531	12.994
JHL		1.409.635	1.707.092	1.781.513	1.992.190	1.611.811	8.502.241	4.750
AGLOMERACIJE-VODOVOD			2.157.655	2.727.576	1.324.291	666.919	6.876.442	35.556

➤ **Investicije navedene v NRP-jih občin – financirane s sredstvi občin**

	OCENA 2017	OCENA 2018	OCENA 2019	OCENA 2020	OCENA 2021	SKUPAJ 2017-2021	DOLŽINA (m)
SKUPAJ INVESTICIJE	790.032	4.438.737	4.948.294	4.102.459	2.408.226	16.687.748	33.464
1 Gradnja meteorne kanalizacije - AGLOMERACIJE 2000 PE	790.032	4.438.737	4.948.294	4.102.459	2.408.226	16.687.748	33.464
MOL	790.032	4.438.737	4.948.294	4.102.459	2.408.226	16.687.748	

➤ **Kohezijski projekti – financirani z evropskimi sredstvi**

	OCENA 2017	OCENA 2018	OCENA 2019	OCENA 2020	OCENA 2021	SKUPAJ 2017-2021	DOLŽINA (m)
SKUPAJ INVESTICIJE	26.915.494	42.874.773	18.071.873	9.216.668	6.741.206	103.820.015	99.379
1 Gradnja kanalizacije - AGLOMERACIJE 2000 PE	2.181.010	8.588.508	10.142.908	7.269.563	6.741.206	34.923.195	88.317
2 Izgradnja kanalizacije v Medvodah, Vodichah in povezovalnega kanala C0 v MOL: vrednost iz ponudbe za izvedbo del, vključno z nepredvidenimi stroški v višini 10%, strošek nadzora (Inženirja) po FIDIC in strošek obveščanja javnosti	8.612.457	18.086.160	2.009.573			28.708.190	11.062
3 Izgradnja III. Faze CCNL: vrednost iz ponudbe za gradnjo po rumeni FIDIC knjigi (projektiranje in izvedba del), vključno z nepredvidenimi stroški v višini 10% in poskusnim obratovanjem, strošek nadzora (Inženirja) po FIDIC in strošek obveščanja javnosti	16.122.027	16.200.106	5.919.392	1.947.105		40.188.630	
KOHEZIJSKI SKLAD EU (62,66 %)	16.865.248	26.865.333	11.323.836	5.775.164	2.638.380	63.467.961	
RS (11,05 %)	2.974.162	4.737.662	1.996.942	1.018.442	2.995.852	13.723.060	
OBCINA (26,29 %)	7.076.083	11.271.778	4.751.096	2.423.062	1.106.974	26.628.993	

6. Ocena finančnega poslovanja in financiranja investicij

Izhodišče za oceno poslovanja do leta 2021 predstavljajo postavke poslovnega načrta za leto 2017, ki ga je sprejela skupščina JHL na seji 15. 12. 2016 in ustrezne korekcije na prihodkovni in odhodkovni strani v obdobju 2018-2021.

Prihodki GJS so izračunani skladno z Uredbo o cenah. Pri izračunu je upoštevan donos v višini 450 tisoč EUR za vsa leta od leta 2018 dalje. V letu 2017 je upoštevan tudi poračun za leto 2015.

JP VO-KA torej v obdobju 2015-2021 kumulativno dosega pozitivni poslovni izid, zaradi sistema poračunavanja pa v obdobju 2017-2021 poslovni izid ni pozitiven.

JP VO-KA načrtuje v obdobju 2017-2021 investicije v skupni višini 41,5 mio EUR, od tega 31,9 mio EUR strateških investicij in 9,6 mio EUR drugih investicij, ki vključujejo obnove in razvojne naloge obeh sektorjev in podpornih služb.

v EUR

	<i>OCENA 2017</i>	<i>OCENA 2018</i>	<i>OCENA 2019</i>	<i>OCENA 2020</i>	<i>OCENA 2021</i>	<i>SKUPAJ 2017-2021</i>
Investicije	12.511.714	7.411.276	6.986.412	7.969.442	6.670.030	41.548.873

JP VO-KA bo potrebna sredstva za financiranje investicij zagotovila s tekočim poslovanjem, to je z ustvarjeno amortizacijo. Poleg tega bo za financiranje investicij v obliki dokapitalizacije, prejela sredstva JHL, z enoletnim zamikom glede na realizacijo investicij.

v EUR

<i>Viri financiranja</i>	<i>OCENA 2017</i>	<i>OCENA 2018</i>	<i>OCENA 2019</i>	<i>OCENA 2020</i>	<i>OCENA 2021</i>	<i>SKUPAJ 2017-2021</i>
- sredstva družbe	11.911.449	6.001.640	5.279.320	6.187.929	4.677.840	34.058.178
- dokapitalizacija JHL	600.265	1.409.635	1.707.092	1.781.513	1.992.190	7.490.695
Skupaj	12.511.714	7.411.276	6.986.412	7.969.442	6.670.030	41.548.873

7. Zaposleni

Smo družba, ki se zaveda svoje odgovornosti do uporabnikov, tako z vidika zagotavljanja ustreznosti oskrbe kot tudi gospodarnosti, čemur sledimo tudi pri zagotavljanju in razvoju kompetentnih zaposlenih.

Z ustrezno kadrovsko politiko smo v zadnjem 5-letnem obdobju optimizirali število zaposlenih, zato bi dosledno nenadomeščanje kadrov ob naravnih odlivih pomenilo močno preobremenitev zaposlenih, hkrati pa bi s tem ne le ogrozili, ampak povsem onemogočili zagotavljanje varne oskrbe, tako s pitno vodo, kot tudi z odvajanjem in čiščenjem odpadnih voda. Onemogočeno ne bi bilo le izvajanje 24 urne dežurne službe ter ustrezno saniranje havarij, ampak že samo zagotavljanje izvajanja rednih del. V takih pogojih v družbi ne bi mogli realizirati zastavljenih strateških ciljev niti doseči zastavljene vizije. Zato bomo tudi v bodoče nadaljevali s sicer restriktivno politiko zaposlovanja, ki bo tako kot do sedaj predstavljala nadomeščanje ključnih kadrov, torej bo temeljila na dejanskih potrebah obeh temeljnih dejavnosti za zagotavljanje našega poslanstva, s poudarkom na kompetentnosti sodelavk in sodelavcev ter doseganja zastavljene vizije. Ob realizaciji zastavljenih strateških ciljev, ki predstavljajo bistven korak k dosegu zastavljene vizije in s tem bistveno povečan obseg na področjih temeljnih dejavnosti bo naše ciljno stanje konec leta 2021, ob nadaljnji optimizaciji, ostalo na načrtovani ravni leta 2016 oziroma pod 359 zaposlenih, pri čemer ni upoštevan morebitni prenos nabavne funkcije.

Z zastavljeno vizijo bomo postali razvojno, raziskovalno, izobraževalno in učeče se okolje, kar temelji na našem zavedanju pomena znanja vsakega posameznega sodelavca in skupno tima JP VO-KA.

Dejstvo današnjega poslovnega okolja je visoka tehnologija z nenehnim hitro razvijajočim se napredkom na praktično vseh področjih, zato je zavedanje pomena vloge zaposlenih ter znanj ključnega pomena in zahteva resen pristop k celostnemu obvladovanju našega znanja. Le-ta mora slediti tako trendom v okolju kot tistim, ki jih nakazuje naše konkretno okolje. Pri tem izpostavljamo zavedanje, da v današnjem času ni več dovolj izobraževanje zgolj posameznikov na najzahtevnejših in najodgovornejših delovnih mestih, ampak je potrebno in pomembno učenje prav vseh sodelavcev. Zagotavljanje poslanstva in doseganje zastavljene vizije, kot tudi učinkovito prilagajanje ter uvajanje sprememb namreč zahteva sledenje in razvoj na vseh področjih in ravneh. V današnjem času ni več področja dela, za katerega bi lahko rekli, da ni deležno sprememb, razvoja, torej vplivov, tako zunanjega kot tudi notranjega okolja. Ima pa znanje kratek rok trajanja, zato ga je treba stalno nadgrajevati z različnimi oblikami učenja, pri čemer je pomembno, da je novo pridobljeno znanje uporabno pri delu, da pomeni spreminjanje navad in oblik dela, in sicer v smeri večje učinkovitosti in boljšega obvladovanja.

Kultura učenja, kot del organizacijske kulture, nam pomeni nenehno učinkovito učenje vseh sodelavcev ter tudi učenje, kako se učiti in zakaj se učiti. Učenje je za nas sredstvo za nadgradnjo obstoječih in pridobivanje novih znanj, s pomočjo katerih bomo delali bolje, lažje, učinkoviteje in kakovostneje, v lastno zadovoljstvo ter uspešno in učinkovito delovanje družbe in s tem v še večje zadovoljstvo naših uporabnikov. S tem namenom bomo tudi v

prihodnje razvijali in nadgrajevali sisteme obvladovanja našega znanja, kompetenc, spretnosti in veščin, ki bodo zagotavljali usmerjeno in sistematično učenje. Poseben poudarek bomo namenili prenosu znanja med sodelavci na ravni družbe z učenjem pri delu in z delom.

Kot družbeno odgovorna družba bomo svoje znanje prenašali tudi na širšo javnost. Z učenjem o pomenu pitne vode, varstva vodnih virov ter ravnanja z odpadno vodo bomo to zavedanje širili in dvigovali preko vseh generacij. Prav tako bomo še naprej aktivno sodelovali v različnih razvojnih in raziskovalnih projektih z domačimi in tujimi organizacijami ter raziskovalnimi ustanovami. To sodelovanje vključuje tudi aktivno udejstvovanje pri zelenih projektih s poudarkom na okolju in človeku prijaznimi rešitvami, tako pri organizaciji dela in posledično posameznih delovnih mest, kot tudi z vidika ozaveščanja in učenja o pomenu zelenega načina življenja, tako posameznikovega, kot v odnosu do naših uporabnikov in širše javnosti.

Strateški cilj: Zrelo razvojno, raziskovalno, izobraževalno in učeče okolje z visoko razvito kulturo učenja.

Aktivnosti za doseg cilja s terminskim planom:

<i>Aktivnost</i>	<i>Do</i>
Celostna prenova procesa učenja zaposlenih	2017
Sistemiziranje dela usmerjeno v znanje	2017
Razvoj novih oblik učenja s poudarkom na učenju pri delu in z delom	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Nadaljnji razvoj sistema merjenja učinkovitosti učenja	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Nadgradnja sistema nenehnih izboljšav	2021 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalniki:

<i>Kazalnik</i>	<i>Ciljna vrednost</i>
Delež zaposlenih vključenih v eno izmed oblik učenja vsaj 1 x letno	vsaj 90 % vseh zaposlenih
Delež zaposlenih, vključenih v eno od oblik razvojno raziskovalnih dejavnosti (postopen dvig deleža aktivnih zaposlenih v razvojno raziskovalnih dejavnostih)	za 1 % na leto
Delež prepoznanih učinkovitih sprememb pri delu (realiziranih), kot rezultata učenja	prepoznane pri več kot 70 % izobraževanj
Skladnost med dejanskimi in zahtevanimi znanji	nad 95 %
Delež realiziranih predlogov za izboljšave	vsaj 70 %
Zadovoljstvo zaposlenih s sistemom učenja v družbi (postopen dvig zadovoljstva)	nad 4,00

8. Zaključek

Ključni cilji strateškega načrta družbe temeljijo na dograditvi, obnovi in optimizaciji oskrbnih sistemov.

Na področju odvajanja in čiščenja odpadne vode bo to obdobje zaznamovano z uresničitvijo velikega kohezijskega projekta »Odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja«, s katerim je predvidena izgradnja 130 km kanalizacijskega omrežja in 20 pripadajočih objektov ter povečanje zmogljivosti in izgradnja terciarnega čiščenja CČN. Predvidena je tudi obnova 19 km kanalizacijskega omrežja in rekonstrukcija štirih objektov.

Na območjih izvajanja kohezijskega projekta bo potekala sočasna obnova 45 km vodovodnega omrežja. Poleg sočasne obnove je načrtovana tudi obnova dotrajanega vodovodnega omrežja v skupni dolžini 32 km.

Vse navedeno pa bomo dosegli s timom JP VO-KA, znanja in sodobnih učinkovitih pristopov željnih, sodelavcev in sodelavk. Zato je z vidika dosege zastavljenega strateškega načrta in vizije, pomembno, kot enega ključnih ciljev, prepoznati zrelo učeče okolje.