

# LETNO POROČILO 2016



Ljubljana, april 2017



## KAZALO

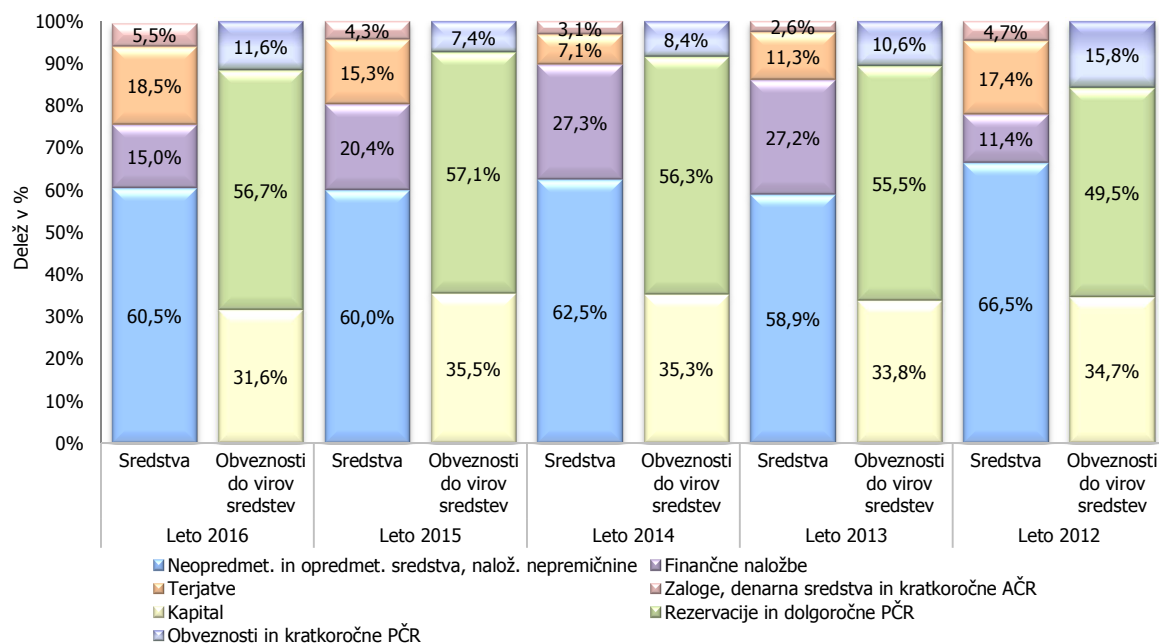
|          |                                                                             |           |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>UVOD .....</b>                                                           | <b>1</b>  |
| 1.1      | PREDSTAVITEV DRUŽBE .....                                                   | 1         |
| 1.2      | IZJAVA O UPRAVLJANJU .....                                                  | 4         |
| 1.3      | POROČILO POSLOVODSTVA .....                                                 | 8         |
| <b>2</b> | <b>POSLOVNO POROČILO .....</b>                                              | <b>9</b>  |
| 2.1      | GOSPODARSKA GIBANJA V EVROPI IN SLOVENIJI .....                             | 9         |
| 2.2      | URESNIČEVANJE NAČRTOVANIH CILJEV IN NALOG .....                             | 10        |
| 2.3      | ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV .....                                              | 13        |
| 2.4      | POSLOVANJE DRUŽBE .....                                                     | 14        |
| 2.4.1    | <i>Analiza poslovanja .....</i>                                             | <i>14</i> |
| 2.4.2    | <i>Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega stanja .....</i>          | <i>23</i> |
| 2.4.3    | <i>Upravljanje s tveganji .....</i>                                         | <i>24</i> |
| 2.5      | POROČILO O IZVAJANJU DEJAVNOSTI .....                                       | 30        |
| 2.5.1    | <i>Gospodarske javne službe .....</i>                                       | <i>31</i> |
| 2.5.1.1  | Zbiranje odpadkov .....                                                     | 31        |
| 2.5.1.2  | Obdelava odpadkov .....                                                     | 33        |
| 2.5.1.3  | Odlaganje komunalnih odpadkov .....                                         | 36        |
| 2.5.1.4  | Urejanje in čiščenje občinskih cest v Mestni občini Ljubljana .....         | 38        |
| 2.5.1.5  | Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin v Mestni občini Ljubljana ..... | 39        |
| 2.5.1.6  | Urejanje javnih sanitarij v Mestni občini Ljubljana .....                   | 41        |
| 2.5.2    | <i>Druge dejavnosti .....</i>                                               | <i>42</i> |
| 2.5.2.1  | Odlaganje nekomunalnih odpadkov .....                                       | 42        |
| 2.5.2.2  | Proizvodnja električne energije .....                                       | 43        |
| 2.5.2.3  | Plakatiranje .....                                                          | 44        |
| 2.6      | POROČILO O NALOŽBENI DEJAVNOSTI .....                                       | 44        |
| 2.7      | RAZISKAVE IN RAZVOJ .....                                                   | 46        |
| 2.8      | JAVNA NAROČILA .....                                                        | 47        |
| 2.9      | UPRAVLJANJE S KADRI .....                                                   | 47        |
| 2.10     | VARSTVO OKOLJA .....                                                        | 50        |
| 2.11     | DRUŽBENA ODGOVORNOST .....                                                  | 51        |
| 2.12     | RAZVOJNE USMERITVE .....                                                    | 52        |
| 2.13     | POMEMBNEJŠI POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA .....                 | 53        |
| 2.14     | POROČILO O RAZMERJIH Z OBVLADUJOČO DRUŽBO .....                             | 54        |
| <b>3</b> | <b>RAČUNOVODSKO POROČILO .....</b>                                          | <b>55</b> |
| 3.1      | POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA .....                                        | 55        |
| 3.2      | RAČUNOVODSKI IZKAZI .....                                                   | 58        |
| 3.2.1    | <i>Bilanca stanja .....</i>                                                 | <i>58</i> |
| 3.2.2    | <i>Izkaz poslovnega izida .....</i>                                         | <i>60</i> |
| 3.2.3    | <i>Izkaz drugega vseobsegajočega donosa .....</i>                           | <i>61</i> |
| 3.2.4    | <i>Izkaz denarnih tokov .....</i>                                           | <i>61</i> |
| 3.2.5    | <i>Izkaz gibanja kapitala .....</i>                                         | <i>62</i> |
| 3.2.6    | <i>Izkaz bilančnega dobička/izgube .....</i>                                | <i>63</i> |
| 3.3      | RAZKRITJA POSTAVK V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH .....                             | 64        |
| 3.3.1    | <i>Računovodske usmeritve .....</i>                                         | <i>64</i> |
| 3.3.2    | <i>Pojasnila k bilanci stanja .....</i>                                     | <i>71</i> |
| 3.3.2.1  | Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve .....       | 71        |
| 3.3.2.2  | Opredmetena osnovna sredstva .....                                          | 72        |
| 3.3.2.3  | Naložbene nepremičnine .....                                                | 74        |
| 3.3.2.4  | Zaloge materiala .....                                                      | 74        |
| 3.3.2.5  | Kratkoročne finančne naložbe .....                                          | 75        |
| 3.3.2.6  | Kratkoročne poslovne terjatve .....                                         | 75        |
| 3.3.2.7  | Denarna sredstva .....                                                      | 77        |
| 3.3.2.8  | Kratkoročne aktivne časovne razmejitve .....                                | 77        |
| 3.3.2.9  | Kapital .....                                                               | 78        |

|          |                                                                            |    |
|----------|----------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.3.2.10 | Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve .....                 | 78 |
| 3.3.2.11 | Kratkoročne poslovne obveznosti .....                                      | 81 |
| 3.3.2.12 | Druge kratkoročne poslovne obveznosti .....                                | 82 |
| 3.3.2.13 | Kratkoročne pasivne časovne razmejitve .....                               | 83 |
| 3.3.3    | <i>Pojasnila k izkazu poslovnega izida</i> .....                           | 83 |
| 3.3.3.1  | Čisti prihodki od prodaje .....                                            | 83 |
| 3.3.3.2  | Drugi poslovni prihodki .....                                              | 84 |
| 3.3.3.3  | Stroški porabljenega blaga in materiala .....                              | 84 |
| 3.3.3.4  | Stroški storitev .....                                                     | 84 |
| 3.3.3.5  | Stroški dela .....                                                         | 85 |
| 3.3.3.6  | Amortizacija in predvrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in NN ..... | 87 |
| 3.3.3.7  | Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah .....                       | 87 |
| 3.3.4    | <i>Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa</i> .....             | 88 |
| 3.3.5    | <i>Pojasnila k izkazu denarnih tokov</i> .....                             | 88 |
| 3.3.6    | <i>Druga razkritja</i> .....                                               | 89 |
| 3.3.6.1  | Zabilančna evidenca .....                                                  | 89 |
| 3.3.6.2  | Posli s povezanimi osebami .....                                           | 89 |
| 3.3.6.3  | Poslovni dogodki po dnevu bilance stanja .....                             | 90 |
| 3.3.6.4  | Dodatna razkritja na podlagi Energetskega zakona in SRS 32 .....           | 91 |
| 3.4      | <b>IZJAVA POSLOVODSTVA</b> .....                                           | 96 |

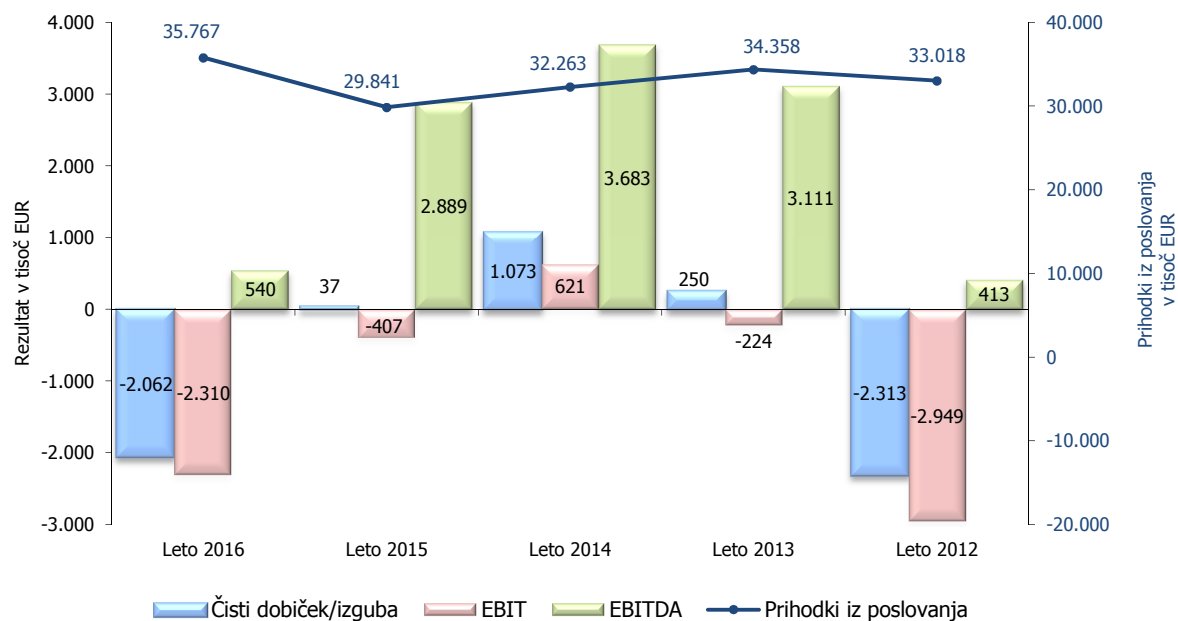
## Pomembnejši podatki in nekateri kazalci poslovanja družbe

|                                                                | LETO<br>2016 | LETO<br>2015 | LETO<br>2014 | LETO<br>2013 |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>ZBIRANJE ODPADKOV (v tonah)</b>                             |              |              |              |              |
| Zbrani odpadki - dejavnost zbiranja odpadkov                   | 131.851      | 126.729      | 130.654      | 125.715      |
| Zbrani odpadki - dejavnost urejanja in čiščenja javnih površin | 5.297        | 4.309        | 4.242        | 5.049        |
| Skupaj zbrani odpadki                                          | 137.148      | 131.038      | 134.896      | 130.764      |
| Delež ločeno zbranih odpadkov v %                              | 64,2         | 62,5         | 60,5         | 58,2         |
| <b>OBDELAVA ODPADKOV (v tonah)</b>                             |              |              |              |              |
| Sprejem komunalnih odp. - začasna obdelava                     | 0            | 49.515       | 53.180       | 40.697       |
| Sprejem komunalnih odpadkov v MBO                              | 81.073       | 0            | 0            | 0            |
| Sprejem bioloških odpadkov v MBO                               | 30.301       | 0            | 0            | 0            |
| Skupaj sprejeti odpadki v obdelavo                             | 111.374      | 49.515       | 53.180       | 40.697       |
| <b>ODLAGANJE ODPADKOV (v tonah)</b>                            |              |              |              |              |
| Po obdelavi odloženi komunalni odpadki                         | 5.023        | 40.325       | 50.982       | 35.393       |
| Ostali odloženi komunalni odpadki                              | 4.478        | 7.804        | 3.388        | 20.792       |
| Odloženi nekomunalni odpadki                                   | 2.045        | 4.383        | 9.729        | 11.664       |
| Vsi odloženi odpadki                                           | 11.546       | 52.512       | 64.099       | 67.849       |
| <b>IZ BILANCE STANJA NA DAN 31. 12. (v EUR)</b>                |              |              |              |              |
| Bilančna vsota                                                 | 52.310.945   | 52.543.382   | 53.022.812   | 52.554.356   |
| Neopredmetena in opredmetena sredstva, nal. nep.               | 31.788.277   | 31.520.208   | 33.123.535   | 30.962.777   |
| Finančne naložbe                                               | 7.903.218    | 10.693.574   | 14.472.154   | 14.301.000   |
| Terjatve                                                       | 9.730.580    | 8.063.625    | 3.765.413    | 5.920.180    |
| Zaloge, denarna sredstva in kratkoročne AČR                    | 2.888.870    | 2.265.975    | 1.661.710    | 1.370.399    |
| Kapital                                                        | 16.539.859   | 18.651.112   | 18.693.218   | 17.773.971   |
| Rezervacije in dolgoročne PČR                                  | 29.679.173   | 30.026.511   | 29.855.967   | 29.185.269   |
| Obveznosti in kratkoročne PČR                                  | 6.091.913    | 3.865.759    | 4.473.627    | 5.595.116    |
| <b>IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO (v EUR)</b>              |              |              |              |              |
| Prihodki iz poslovanja                                         | 34.936.571   | 29.840.852   | 32.263.287   | 34.357.764   |
| Odhodki iz poslovanja                                          | 37.246.454   | 30.247.640   | 31.642.552   | 34.581.483   |
| Rezultat iz poslovanja (EBIT)                                  | -2.309.883   | -406.788     | 620.735      | -223.719     |
| Rezultat iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA)     | 539.610      | 2.889.236    | 3.683.346    | 3.111.191    |
| Rezultat iz finančnega in izrednega poslovanja                 | 247.854      | 444.121      | 452.691      | 473.925      |
| Čisti dobiček/izguba poslovnega leta                           | -2.062.029   | 37.333       | 1.073.426    | 250.206      |
| <b>STROŠKI DELA IN PLAČ</b>                                    |              |              |              |              |
| Stroški dela v EUR                                             | 9.505.859    | 10.116.377   | 9.486.699    | 9.590.433    |
| Stroški plač v EUR                                             | 6.754.014    | 7.120.594    | 6.769.585    | 6.891.343    |
| Povprečno število zaposlenih iz ur                             | 375,77       | 397,50       | 409,43       | 420,98       |
| Povprečna bruto plača na zaposlenega iz ur v EUR               | 1.497,82     | 1.492,79     | 1.377,85     | 1.364,15     |
| Povprečna stopnja izobrazbe                                    | 3,8          | 3,7          | 3,7          | 3,4          |
| <b>KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE</b>                             |              |              |              |              |
| Gospodarnost iz poslovanja                                     | 0,94         | 0,99         | 1,02         | 0,99         |
| Čista dobičkonosnost kapitala                                  | -0,11        | 0,00         | 0,06         | 0,01         |
| <b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH - STANJE NA KONCU LETA</b>               | 386          | 400          | 415          | 426          |
| <b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH - POVPREČNO STANJE V LETU</b>            | 395,5        | 410,6        | 420,9        | 433,4        |

### Sredstva in obveznosti do virov sredstev Snage



### Prihodki iz poslovanja in rezultati Snage



## 1 UVOD

### 1.1 Predstavitev družbe

Družba: SNAGA Javno podjetje d.o.o.  
(skrajšan naziv: SNAGA, d.o.o.)  
Naslov: Povšetova ulica 6, 1000 Ljubljana

Telefon: 01 477 96 00  
Telefaks: 01 477 97 13

E-pošta: snagalj@snaga.si  
Spletna stran: <http://www.snaga.si>

Matična številka: 5015545  
Davčna številka: SI30543517  
Šifra dejavnosti: 38.110

Osnovni kapital: 7.211.098,95 EUR  
Št. registrskega vložka pri Okrožnem sodišču v Ljubljani: 1/07748/00

#### ➤ Ustanovitev in statusne spremembe družbe

Zametki družbe SNAGA, d.o.o. (v nadaljevanju: Snaga) segajo v čas prve svetovne vojne, ko je tedanji Občinski svet Ljubljane ustanovil podjetje Mestne vožnje. Podjetje je po sedežu na Povšetovi ulici kmalu dobilo domače ime Mestna pristava (znano je bilo tudi kot Mestna pripraga), osrednji namen njegove ustanovitve pa je bilo izvajanje prevozov za mestna podjetja po Ljubljani. Poleg prevozov, ki so jih do tedaj za visoke cene opravljali zasebniki, so pri Mestni vožnji za podjetja in občinske urade izvajali tudi druga dela, kot so odvoz odpadkov, škropljenje makadamskih cest in pluženje cest. Podjetje se je kmalu lahko pohvalilo z velikim številom konj in vozov. Uredili so si tudi lastne delavnice – kovaško, kolarsko, sedlarsko in mehanično delavnico.

Razvoj družbe je bil vselej tesno povezan s potrebami mesta, ki se jim je prilagajala tudi njegova dejavnost. Poleg pobiranja in odlaganja odpadkov je družba svojo dejavnost razširila na čiščenje javnih površin, vzdrževanje javnih stranišč ter gospodarjenje s kmetijskimi površinami.

Gospodarske in politične razmere v mestu in širše so botrovale spremembam statusa in dejavnosti družbe. Ta se je iz Mestnih voženj preimenovala v TOZD Javna higiena, ki je deloval v okviru Komunalnega podjetja Ljubljana d.d., leta 1990 pa se je ustanovila družba SNAGA, d.o.o. Družba Snaga je danes del JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o. (v nadaljevanju: Javni holding), s katerim skuša mesto zagotoviti gospodarno in učinkovito izvajanje obveznih gospodarskih javnih služb v prestolnici.

#### ➤ Dejavnost družbe

Snaga je pooblaščenca za izvajanje dejavnosti obveznih občinskih gospodarskih javnih služb:

- zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov (v nadaljevanju: zbiranje odpadkov),
- obdelava določenih vrst komunalnih odpadkov (v nadaljevanju: obdelava odpadkov),
- odlaganje ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov (v nadaljevanju: odlaganje komunalnih odpadkov),



- urejanje in čiščenje občinskih cest,
- urejanje in čiščenje javnih zelenih površin

in izbirno gospodarsko javno službo urejanja javnih sanitarij.

Poleg gospodarskih javnih služb Snaga opravlja še druge dejavnosti, kot so: odlaganje nekomunalnih odpadkov, proizvodnja in prodaja električne energije ter plakatiranje.

Snaga je konec leta 2016 izvajala gospodarsko javno službo ravnanja s komunalnimi odpadki za več občin, in sicer zbiranje odpadkov za 11 občin, obdelavo odpadkov za 38 občin ter odlaganje ostankov predelave odpadkov za 31 občin. Dejavnost urejanja in čiščenja občinskih cest in javnih zelenih površin ter dejavnost urejanja javnih sanitarij izvaja Snaga le na območju Mestne občine Ljubljana.

Področje ravnanja z odpadki opredeljujejo in določajo številni predpisi, ki so sistemsko urejeni in usklajeni z evropskim pravnim redom. Na tem področju je v Republiki Sloveniji glavni predpis Zakon o varstvu okolja ter na podlagi zakona sprejete številne uredbe in pravilniki, ki po vrstah dejavnosti in vrstah odpadkov določajo standarde za doseg ciljev operativnih programov in predpisujejo obvezna ravnanja. Glede na to, da Snaga izvaja gospodarske javne službe varstva okolja na območju več občin, je pri svojem delu dolžna upoštevati tudi občinske operativne programe in občinske odloke s tega področja.

Na gospodarsko finančnem področju je vezana tako na splošne predpise, kot so Zakon o gospodarskih javnih službah, Zakon o javnem naročanju in Slovenski računovodski standardi (SRS), kot tudi na posebne predpise, namenjene izvajanju gospodarskih javnih služb, kot je Zakon o gospodarskih javnih službah, Zakon o javno zasebnem partnerstvu, SRS 32 in številne predpise s področja cen komunalnih storitev, okoljske dajatve in podobno.

Družba se reševanja problematike ravnanja z odpadki loteva celovito in odgovorno, vodilo njenega delovanja pa je kakovost, ki botruje ne le zadovoljnim strankam, temveč tudi čistejšemu okolju.

## ➤ **Organi vodenja in upravljanja**

### ***Poslovodstvo družbe***

Družba ima direktorja, ki vodi posle družbe in jo zastopa ter uresničuje sprejeto poslovno politiko družbe. Funkcijo direktorja družbe vse od leta 2002 opravlja Janko Kramžar, ki je bil s strani Nadzornega sveta edinega družbenika družbe dne 31. 1. 2002 prvič imenovan za direktorja družbe. Zaradi spremenjenih določb o upravljanju družbe v ustanovnem aktu družbe je pristojnost za imenovanje direktorja prešla najprej na Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in kasneje na Skupščino edinega družbenika. Skupščina edinega družbenika, to je Javnega holdinga, je dne 14. 5. 2014 z dnem 11. 1. 2015 ponovno imenovala Janka Kramžarja za direktorja družbe za mandatno dobo petih let.

### ***Družbenik***

Edini družbenik družbe Snaga je Javni holding. Pristojnosti družbenika obsegajo odločanje o vplačilih osnovnih vložkov, delitvi in prenehanju poslovnih deležev, ukrepah za pregled in nadzor dela poslovodje, sprejem poslovnega načrta, polletnega in letnega poročila, predloga za uporabo bilančnega dobička ter odločanje o drugih zadevah v skladu z zakonom ali družbeno pogodbo, ki niso izrecno prenesene v odločanje Svetu ustanoviteljev.

Družbenik je v letu 2016 sprejel letno poročilo družbe Snaga za leto 2015 s poročilom neodvisnega revizorja ter sklep o uporabi bilančnega dobička, o imenovanju revizorja za leto 2016, polletno poročilo o poslovanju družb skupine Javni holding, poslovni načrt družbe za



leto 2017 ter sklep o dopolnitvi akta o ustanovitvi družbe zaradi dopolnitve dejavnosti družbe.

#### ➤ **Podatki o skupini Javni holding**

Snaga je v 100 % lasti družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Verovškova cesta 70, Ljubljana in je vključena v skupino družb, ki so v lasti navedene obvladujoče družbe.

Skupino Javni holding v letu 2016 sestavljajo:

- matična družba JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.,
- odvisna družba JAVNO PODJETJE VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o.,
- odvisna družba JAVNO PODJETJE ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o.,
- odvisna družba SNAGA Javno podjetje d.o.o. in
- odvisna družba JAVNO PODJETJE LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o.

Konsolidirani računovodski izkazi se izdelujejo na nivoju skupine Javni holding. Konsolidirano letno poročilo je mogoče pridobiti na sedežu obvladujoče družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Verovškovi 70, Ljubljana.

#### ***Svet ustanoviteljev***

Mestni svet Mestne občine Ljubljana in občinski sveti občin Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Ig, Medvode, Škofljica in Velike Lašče so v letu 2004 sprejeli Akt o ustanoviteljskih pravicah in ustanovitvi sveta ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v Javni holding.

Z navedenim aktom so sveti občin za izvrševanje ustanoviteljskih pravic v javnih podjetjih, povezanih v Javni holding, in za usklajevanje odločitev v zvezi z zagotavljanjem obveznih in izbirnih gospodarskih javnih služb ustanovili skupni organ, imenovan Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., s sedežem v Ljubljani, Mestni trg 1. V letu 2008 je bila zaradi prenosa poslovnega deleža v Javnem holdingu z občin Ig in Velike Lašče na Mestno občino Ljubljana sprejeta novela v prejšnjem odstavku omenjenega akta, s katero je bilo izvedeno tudi preimenovanje organa v Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. (v nadaljevanju: Svet ustanoviteljev).

Svet ustanoviteljev sestavljajo aktualni župani občin ustanoviteljic. V okviru izvrševanja ustanoviteljskih pravic družbe je Svet ustanoviteljev pristojen za odločanje o cenah oziroma tarifah za uporabo javnih dobrin, ki jih zagotavlja družba, dajanje soglasij k nakupu oziroma odprodaji poslovnega deleža v drugi družbi, dajanje soglasij za najemanje kreditov in drugo zadolževanje ter za obremenitev nepremičnin, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala družbe.

Svet ustanoviteljev se je v letu 2016 sestal na štirih rednih sejah in eni dopisni seji, na katerih je med drugim sprejel program družbe za leto 2016 za ravnanje s komunalnimi odpadki, soglašal s sklenitvijo pogodb o neposredni podelitvi koncesije za izvajanje gospodarske javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov v občinah Velike Lašče, Ig, Vodice, in Cerklje na Gorenjskem, soglašal s sklenitvijo pogodb o izvajanju Pogodbe o pristopu o pristopu občin širše ljubljanske regije k sofinanciranju nadgradnje RCERO Ljubljana, pozval pristojno ministrstvo, da zagotovi ukrepe za zakonito izvajanje obvezne gospodarske javne službe obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov, soglašal z zagotovitvijo finančnih jamstev z zastavo depozita za izvedbo ukrepov iz okoljevarstvenega dovoljenja, sprejel Posamični program razpolaganja s stvarnim premoženjem družbe, se sprti seznanjal s potekom projekta Nadgradnja RCERO Ljubljana ter podajal soglasja k pogodbam o pristopu novih občin k navedenemu projektu.

## 1.2 Izjava o upravljanju

V skladu z določbo petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) kot del Letnega poročila družba SNAGA Javno podjetje d.o.o., podaja naslednjo

### IZJAVO O UPRAVLJANJU

Poslovodstvo družbe SNAGA Javno podjetje d.o.o. izjavlja, da je bilo v obdobju poslovnega leta 2016 upravljanje družbe skladno z zakoni, Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo SNAGA Javno podjetje, d.o.o. (v nadaljevanju: Akt o ustanovitvi) in drugimi veljavnimi predpisi.

Poslovodstvo družbe Snaga v skladu s 60.a členom ZGD-1 izjavlja, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno z izjavo o upravljanju družbe, sestavljeno in objavljeno v skladu z ZGD-1 in slovenskimi računovodskimi standardi.

V skladu s petim odstavkom 70. člena ZGD-1, ki določa minimalne vsebine izjave o upravljanju, družba Snaga podaja naslednja pojasnila:

- Kodeks o upravljanju

V obdobju, ki se nanaša na to izjavo, Javni holding še ni zaključil s pripravo svojega Kodeksa upravljanja družbe in družb v skupini Javnega holdinga. Javni holding bo pripravil Kodeks za vse družbe v skupini po čim bolj poenotenih merilih za doseganje visokih standardov vodenja in nadzora ter oblikovanje transparentnega in razumljivega sistema korporativnega upravljanja.

- Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Sistem notranjih kontrol je opredeljen kot sestav računovodskih in drugih kontrol, vključno z organizacijskim ustrojem, metodami in postopki, ki jih vzpostavi vodstvo v sklopu svojih združenih ciljev z namenom, da si z njimi pomaga pri gospodarnem, učinkovitem in uspešnem izvajanju dejavnosti.

Notranje kontrole imajo pomembno vlogo pri odkrivanju in preprečevanju goljufij ter zaščiti tako premoženja kot ugleda družbe. Namen notranjih kontrol je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni in drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi, kar skušamo doseči predvsem z zagotavljanjem in izvajanjem naslednjih ukrepov in notranjih kontrol:

- oblikovanje učinkovite in transparentne organizacijske strukture,
- oblikovanje jasnih in poenotenih računovodskih usmeritev ter njihova dosledna uporaba,
- kontrola popolnosti zajemanja podatkov, ki obsega preverjanje ali so vsi poslovni dogodki nesporni, ali so odobreni s strani pooblaščenih oseb, ali so vsi poslovni dogodki pravočasno knjiženi, v pravih zneskih in pravilno kontirani,
- kontrola pravilnosti računovodskih podatkov, v okvir katere sodi preverjanje mesečnih uskladitev prometa in stanj med pomožnimi knjigami, analitičnimi evidencami in glavno knjigo ter kontrola izvajanja letnega popisa (inventura) stanja sredstev in obveznosti do njihovih virov in uskladitev stanj po knjigah z dejanskim stanjem, ugotovljenim s popisom,
- kontrola razmejitev dolžnosti in odgovornosti, ki obsega ločevanje izvajanja nalog, na primer evidentiranja poslovnih dogodkov od upravljanja s finančnimi sredstvi družbe (plačila),

- kontrola odgovornosti zadolžencev za sredstva, varovanje sredstev pred krajo, izgubami, neučinkovito uporabo,
- kontrola omejitve dostopa - poenoten računovodski in poslovni informacijski sistem tako v matični družbi Javni holding, kot v odvisnih družbah, zagotavlja ustrezne omejitve dostopa do omrežja, aplikacij in podatkov ter nadzor nad dostopi in ima že vgrajene nekatere kontrole popolnosti zajemanja in obdelovanja podatkov ter usklajenosti prometov analitičnih evidenc z glavno knjigo, oziroma se izvajajo tudi kontrole prenosov prometnih podatkov, kjer je to potrebno,
- nadziranje se izvaja tudi na način, da se preverja pravilnost računovodskih podatkov v okviru funkcije poročanja oziroma analiziranja in preučevanja odmikov od načrtovanih ali preteklih prometov in stanj (redna mesečna in občasna obdobja poročila o poslovanju družbe).

Menimo, da nam sistem notranjih kontrol v vseh pomembnih pogledih daje ustrezna zagotovila za doseganje ciljev na področju skladnosti poslovanja z zakoni, s predpisi, sprejetimi notranjimi akti družbe in z drugimi navodili; uspešnega poslovanja ter zagotavljanja kakovostnih storitev; varovanja sredstev pred izgubo zaradi malomarnosti, zlorab, slabega upravljanja, napak, poneverb ter drugih nepravilnosti; razvijanja in ohranjanja zanesljivih računovodskih in drugih podatkov ter pravilnosti prikazovanja le-teh v računovodskih poročilih in uporabe enotne metodologije dela, vključno z enotno predpisanimi obrazci in dokumenti.

Za stalno in celovito preverjanje pravilnosti in zakonitosti, gospodarnosti in urejenosti poslovanja skrbi Služba za notranjo revizijo edinega družbenika Javnega holdinga. Le-ta izvaja neodvisno in objektivno revizijsko aktivnost znotraj skupine Javnega holdinga.

Notranji revizorji preverjajo skladnost poslovanja z zakoni in drugimi predpisi, skladnost z usmeritvami, načrti, ustreznost delovanja notranjih kontrol, računovodskih informacij, varovanje premoženja, gospodarno in učinkovito uporabo dejavnikov ter doseganje namenov in ciljev v zvezi s poslovanjem.

Notranja revizija svoje poslanstvo izvaja v skladu s Temeljno Listino Službe za notranjo revizijo in v skladu s Pravilnikom o notranji reviziji Javnega holdinga. Notranje revidiranje se je izvajalo v skladu z mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, s kodeksom notranjerevizijskih načel in kodeksom poklicne etike notranjih revizorjev.

Dodana vrednost notranje revizije je bila dosežena s svetovanjem in v obliki predlaganih priporočil po izvedenih revizijskih pregledih, katerih izvajanje oziroma uresničevanje tudi redno preverja. O svojem celovitem delu je Služba za notranjo revizijo redno medletno in na letni ravni poročala oziroma seznanjala poslovodstvo družbe in druge nadzorne organe.

Družba Snaga ima, z namenom zagotavljanja transparentnosti, učinkovitosti ter odgovornega poslovanja, vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanja s tveganji preko organizacijske strukture družbe, standarda vodenja kakovosti ISO 9001:2008, standarda ravnanja z okoljem ISO 14001:2004, standarda varnosti in zdravja pri delu OHSAS 18001 in internih aktov družbe z natančno izdelanim sistemom poročanja po posameznih organizacijskih enotah. Sistem notranjih kontrol je podprt s sistemom kontrol informacijske tehnologije, s katerim se med drugim zagotavljajo ustrezne omejitve in nadzor nad omrežjem ter natančno, ažurno in popolno obdelovanje podatkov.

- Podatki o delovanju Sveta ustanoviteljev in njegovih ključnih pristojnostih

Pristojnosti in delovanje Sveta ustanoviteljev opredeljuje Akt o ustanovitvi. Svet ustanoviteljev sestavljajo župani občin ustanoviteljic javnih podjetij, povezanih v Javni holding, in ima naslednje pristojnosti:

- odloča o cenah oziroma tarifah za uporabo javnih dobrin, ki jih zagotavlja družba, če se le-te ne sprejemajo v obliki odloka,
- daje soglasje k nakupu oziroma odprodaji poslovnega deleža v drugi družbi,
- daje soglasje za najemanje kreditov in drugo zadolževanje, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala družbe,
- daje soglasje za obremenitev nepremičnin, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala družbe.

- Podatki o delovanju in pristojnostih družbenika

Edini družbenik družbe Snaga je Javni holding, kateremu pripada poslovni delež v družbi v celoti. Pristojnosti družbenika opredeljuje Akt o ustanovitvi in so naslednje:

- sprejema letno poročilo družbe ter predlog za uporabo bilančnega dobička,
- sprejema poslovni načrt družbe,
- sprejema pisna poročila o poslovanju družbe na koncu vsakega polletja,
- imenuje in odpokliče direktorja družbe,
- odloča o zahtevi za vplačilo osnovnih vložkov,
- odloča o vračanju naknadnih vplačil,
- odloča o delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- odloča o ukrepih za pregled in nadzor dela poslovodij,
- odloča o postavitvi prokurista in poslovnega pooblaščenca,
- odloča o uveljavljanju zahtevkov družbe proti poslovodjem ali družbenikom v zvezi s povračilom škode, nastale pri ustanavljanju ali poslovođenju,
- odloča o drugih zadevah, za katere tako določa zakon ali družbena pogodba in katere niso z Aktom o ustanovitvi izrecno prenesene v odločanje Svetu ustanoviteljev.

- Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja

V zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družba Snaga ne izvaja nobene politike razlikovanja glede vidikov, kot so spol, starost ali izobrazba.

Družba ima enega poslovodjo, ki ima naziv direktor. Direktorja imenuje in odpokliče skupščina edinega družbenika za mandatno dobo petih let in je po poteku mandatne dobe lahko ponovno imenovan. Direktor družbe vodi redne posle, ki izvirajo iz narave dejavnosti družbe, uresničuje sprejeto poslovno politiko družbe, zlasti pa:

- organizira in vodi delovni proces,
- izdelava temelje poslovne politike in poslovni načrt družbe in ga predlaga v sprejem družbeniku,
- sestavi letno poročilo z vsemi računovodskimi izkazi in drugimi sestavnimi deli, vključno s predlogom uporabe bilančnega dobička in ga predlaga v sprejem družbeniku,
- določa notranjo organizacijo in sistemizacijo delovnih mest družbe,
- imenuje vodilne delavce in sklepa z njimi pogodbe o zaposlitvi,
- izvršuje sklepe družbenika in Sveta ustanoviteljev,
- izdeluje poročila o poslovanju na zahtevo družbenika,

- skrbi za obveščanje družbenika in Sveta ustanoviteljev,
- predlaga sprejem sklepov družbeniku in Svetu ustanoviteljev,
- opravlja druge naloge v skladu z veljavnimi predpisi in akti družbe.

Direktor potrebuje soglasje Sveta ustanoviteljev za naslednje vrste poslov:

- nakup oziroma odprodajo poslovnega deleža v drugi družbi,
- najemanje kreditov in drugo zadolževanje, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala družbe,
- obremenitev nepremičnin, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala družbe.

**Janko Kramžar**  
**Direktor**  
  
**SNAGA d.o.o.**  
**LJUBLJANA, POVŠETOVKA**  
**1**

### 1.3 Poročilo posloводства

V letu 2016 je bilo največ energije usmerjene v Regijski center za ravnanje z odpadki (RCERO) Ljubljana, najsodobnejši objekt za predelavo odpadkov v Evropi. Z zagonom objektov za mehansko in biološko obdelavo odpadkov smo razširili dejavnost gospodarske javne službe obdelave mešanih komunalnih in bioloških odpadkov ter odlaganja ostankov predelave komunalnih odpadkov. To je s seboj prineslo tudi nova zelena delovna mesta in drugačne delovne procese.

V RCERO Ljubljana predelujemo odpadke iz tretjine Slovenije (decembra 2016 je bilo v projekt vključenih že 38 občin), vzporedno s poskusnim obratovanjem pa so potekale tudi aktivnosti na področju urejanja koncesijskih razmerij z občinami pristopnicami in iskanje priložnosti ter rešitev, ki bi omogočile oddajo produktov, ki nastajajo v RCERO Ljubljana, v sistemu čim krajših zaprtih predelovalnih zank.

Prizadevamo si, da bi čim več materialov, ki so sestavni del trdnih goriv, predelovalcem oddali kot surovino, iz katere bodo nastali končni izdelki. To se navezuje na širšo usmeritev Snage – prehod v krožno gospodarstvo, v katerem naredimo vse, da različni viri v proizvodnem in potrošniškem ciklu ostanejo čim dlje. Za naš prehod v krožno gospodarstvo je RCERO Ljubljana zelo pomemben, saj regijski center obnavlja naravne vire, udejanja ponovno uporabo, optimizira in zapira krožno zanko. V procesu obdelave ločeno zbranih biorazgradljivih odpadkov tako nastaja kompost najvišje (prve) kakovosti, ki ga lahko uporabljamo na vrtovih in njivah.

Tudi z drugimi aktivnostmi smo začeli prevzemati svojo vlogo v okolju, kjer se linearni gospodarski model spreminja v krožnega: razvijamo nove poslovne modele, znižujemo porabo surovin, spodbujamo (bolj) odgovorno obnašanje potrošnikov.

V Snagi (ter v Javnem holdingu in še petih javnih podjetjih) od konca leta 2015 uporabljamo najbolj trajnosten higienski papir na trgu. Izdelan je iz reciklirane sestavljene embalaže mleka ter sokov. Ločeno zbrano embalažo predamo embalažni družbi, ki jo ustrezno obdela in odda proizvajalcu papirja ter tako ustvari zaprto zanko. Tako smo ustvarili krogotok zapiranja snovnih tokov, ki ustvarja znatne ekonomske in okoljske prihranke po Zero Waste načelu. Ljubljana je od lani vključena v svetovno mrežo za spodbujanje popravil, t. i. Repair Cafe. Repair Cafe deluje v okviru Centra ponovne uporabe in je zasnovan tako, da so enkrat mesečno strokovnjaki različnih strok (električar, šivilja, mizar ...) in prostovoljci na voljo za pomoč pri popravilih in preobrazbi izdelkov. Na številnih ljubljanskih javnih prireditvah (Odprta kuhna, Ljubljanski maraton, 60. pohod Pot ob žici itd.) smo vpeljali dosledno ločevanje odpadkov na izvoru in začeli z aktivnostmi, ki preprečujejo nastajanje odpadkov. Na vseh dogodkih v okviru prireditve December 2016 v Ljubljani so ponudniki gostinskih storitev hrano in pijačo stregli le v biološko razgradljivi papirni, kartonski ali leseni embalaži.

Skupaj z Mestno občino Ljubljana smo se odločili, da bomo prenehali uporabljati herbicid z aktivno snovjo glifosat in se preusmerili v do okolja bolj prijazne načine zatiranja plevela. Začeli smo tudi s pripravami na prevzem izvajanja dejavnosti urejanja krajinskih parkov in s tem oblikovanje skupine za nego in oskrbo mestnega drevja.

Pripravljeni smo na še bolj dejavno soustvarjanje družbe, ki je usmerjena v večjo kakovost življenja in blaginjo vseh ljudi. Biti pripravljen pa pomeni že napol zmagati, je zapisal avtor Don Kihota Miguel de Cervantes, ki je umrl leta 1616.

**Janko Kramžar**

**SNAGA d.o.o. Direktor**  
LJUBLJANA, POVŠETOVA 6





## 2 POSLOVNO POROČILO

### 2.1 Gospodarska gibanja v Evropi in Sloveniji<sup>1</sup>

V letu 2016 so se v evrskem območju nadaljevala razmeroma ugodna gospodarska gibanja, enako tudi v Sloveniji. Zmerna gospodarska rast na ravni okoli 1,5 % se v evrskem območju pričakuje tudi v letu 2017. Po podatkih Statističnega urada RS se je BDP v Sloveniji v letu 2016 povečal za 2,5 %. Rast gospodarske aktivnosti v Sloveniji je lansko leto ponovno presegla povprečje evrskega območja in je bila znova med najvišjimi v EU. Tudi četrtna rast v zadnjem kvartalu je bila znova znatno višja kot v povprečju evrskega območja. Po občutnem padcu med krizo in relativno hitrejši rasti v zadnjih treh letih pa ostajamo v skupini držav, kjer BDP še zaostaja za predkrizno ravno. K rasti končne porabe izdatno prispevajo gospodinjstva, ki ob rasti zaposlenosti in plač ter potrošniških posojil povečujejo tudi porabo netrajnih proizvodov. V primerjavi z evrskim območjem ostajajo šibke predvsem investicije, ki pa naj bi se v letu 2017 povečale, predvsem investicije države na račun učinkovitejšega črpanja evropskih sredstev.

Razmere na trgu dela so se v letu 2016 izboljševale. Splošno izboljšanje gospodarskih razmer in krepitev aktivnosti v večini dejavnosti zasebnega sektorja sta prispevala k rasti števila delovno aktivnih in njihovih povprečnih plač. Okrepljeno zaposlovanje je prispevalo k zmanjševanju števila brezposelnih, ki jih je bilo konec leta 2016 za 11,9 % manj kot pred letom. Stopnja registrirane brezposelnosti je decembra 2016 znašala 10,8 % (12,1 % v decembru 2015).

Povprečna mesečna bruto plača v Republiki Sloveniji je v letu 2016 znašala 1.584,66 EUR in je bila v primerjavi s povprečno bruto plačo leta 2015 nominalno višja za 1,8 % oziroma realno za 1,9 %. Najvišjo povprečno mesečno bruto plačo za leto 2016 so prejeli zaposleni v dejavnosti oskrbe z električno energijo, plinom in paro (2.347,14 EUR) ter finančnih in zavarovalniških dejavnostih (2.293,35 EUR).

Cene življenjskih potrebščin so se v letu 2016 zvišale za 0,5 %. K letni inflaciji so največ prispevale višje cene hrane, telekomunikacijskih storitev in pogonskih goriv, na drugi strani pa so letno rast cen zniževale nižje cene oblačil, osebnih avtomobilov in daljinska energija. Daljinska energija se je v enem letu pocenila za 8,4 %.

Cena nafte Brent se je v letu 2016 zvišala, zviševati pa so se začele tudi cene drugih surovin. V januarju 2016 je povprečna cena sodčka nafte Brent dosegla 30,8 USD, med letom pa se je zvišala in v povprečju novembra 2016 dosegla 46,4 USD. Zaradi dogovora članic OPEC, da bodo od začetka leta 2017 zmanjšale proizvodnjo nafte, in ob pričakovani okrepitvi gospodarske aktivnosti se je cena v decembru 2016 precej zvišala, in sicer v povprečju meseca na 54,1 USD na sodček, kar predstavlja 75,6-odstotno rast glede na povprečno ceno januarja 2016.

Vrednost evra glede na ameriški dolar je konec leta 2016 dosegla najnižjo vrednost po decembru 2002, in sicer 1,054 USD za 1 EUR. Medletno je bila vrednost evra glede na dolar nižja za 3,1 %, v povprečju leta 2016 pa je znašala 1,1069 USD za 1 EUR.

Medbančne obrestne mere ostajajo v letu 2016 negativne. V povprečju leta 2016 je bila vrednost 3-mesečnega EURIBOR-a negativna v višini -0,26 % (-0,002 % v letu 2015).

<sup>1</sup> Vir: UMAR, Ekonomsko ogledalo, št. 1, letnik XXIII, 2017; Banka Slovenije, Gospodarska in finančna gibanja, januar 2017; Statistični urad RS



## 2.2 Uresničevanje načrtovanih ciljev in nalog

Snaga in njeni zaposleni smo v letu 2016 poslovali v skladu z zastavljenimi cilji in nalogami. Ob zanesljivi in kakovostni oskrbi uporabnikov storitev gospodarskih javnih služb je naš temeljni cilj tudi zagotavljanje učinkovitega poslovanja. V letu 2016 je bilo doseganje oziroma uresničevanje ključnih letnih ciljev družbe naslednje:

### ➤ Kazalci po vseh štirih vidikih merjenja učinkovitosti in uspešnosti

#### • Vidik uporabnikov (kupci)

- Z načrtom za leto 2016 smo si postavili cilj, da še naprej vzdržujemo visoko zadovoljstvo uporabnikov z našimi storitvami - ocena zadovoljstva naj bi bila najmanj 4,0. Zadovoljstvo uporabnikov s storitvami Snage štirikrat letno preverjamo s kontinuirano javnomnenjsko raziskavo na stalnem vzorcu anketirancev, ki je za leto 2016 pokazala, da znaša povprečna ocena zadovoljstva uporabnikov 3,92. Med identificiranimi razlogi, zakaj se je Snaga cilju povsem približala, ni pa ga dosegla ali preseгла, sta ključna dva: nezadovoljstvo s tem, da Snaga tistih, ki ne ločujejo odpadkov, ne kaznuje, in nezadovoljstvo s pogostostjo odvoza (premalokrat).  
Decembra 2016 izvedena javnomnenjska raziskava kaže povprečno oceno zadovoljstva s storitvami podjetja Snaga v višini 4,02. Zelo zadovoljnih ali zadovoljnih je bilo 80,7 % anketirancev.
- Od maja 2016 uporabnikom omogočamo nakup petdeset in stolitrskih tipiziranih vrečk za preostanek odpadkov in biološke odpadke prek spletne police na spletnem mestu <http://www.vsezaodpadke.si/snaga-d.o.o>. V vmesnem času, tj. dokler ne zaživi Snagina spletna trgovina, so izdelki naprodaj prek omenjene spletne police, do katere uporabniki lahko dostopajo prek spletnih strani [www.snaga.si](http://www.snaga.si) in [www.mojiodpadki.si](http://www.mojiodpadki.si).
- Skladno z načrtom delež uporabnikov z razlogom za pritožbo ne bi smel preseči 12 %, raziskava pa je pokazala (dve merjenji), da je v letu 2016 14,5 % anketirancev odgovorilo, da imajo razlog za pritožbo. To ne pomeni, da so se ali da bi se anketiranci dejansko pritožili, pač pa so na vprašanje »Ali obstajajo razlogi, zaradi katerih bi se pritožili nad delovanjem podjetja Snaga?«, odgovorili z »da« in navedli razlog. Trije najpogostejši razlogi so:
  1. nekaznovanje tistih, ki ne ločujejo odpadkov - nadzor in sankcioniranje uporabnikov nista v domeni Snage, pač pa je to v pristojnosti Inšpektorata MU Mestne občine Ljubljana,
  2. cena storitev - Snagina cena za ravnanje z odpadki je med najnižjimi v Sloveniji, mesečni strošek za gospodinjstvo v hiši znaša 10,96 EUR in za gospodinjstvo v bloku 7,18 EUR,
  3. frekvenca odvoza odpadkov - frekvenca praznjenja zabojnikov je naravnana na povprečnega uporabnika, vsak primer nezadovoljstva pa rešujemo individualno in po potrebi dodajamo zabojnike ipd.
- V letu 2016 smo zabeležili 581 upravičenih reklamacij, s čimer je bil dosežen cilj, da na letni ravni število upravičenih reklamacij ne preseže števila 600. V primerjavi z letom 2015 pa je bilo to število preseženo za 0,2 %, kar je posledica širitve sistema zbiranja odpadkov na območje občine Cerklje na Gorenjskem.

#### • Finance

- Temeljni cilj finančne funkcije je zagotavljanje najugodnejše kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti družbe, čemur smo v družbi v letu 2016 tudi uspešno sledili.

- Dne 9. 8. 2016 smo pridobili spremenjeno okoljevarstveno dovoljenje za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, ki ga je izdalo Ministrstvo za okolje in prostor (MOP), Agencija Republike Slovenije za okolje (ARSO). Okoljevarstveno dovoljenje med drugim določa tudi vrsto in višino finančnega jamstva. Tako moramo zagotavljati finančno jamstvo za izvedbo ukrepov, določenih v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje v času obratovanja odlagališča, skladno z Uredbo o odlagališčih odpadkov (Uradni list RS, št. 10/14 in 54/15) najmanj v zneskih in v obdobju, kot je določeno v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje. Strokovne službe Javnega holdinga so v letu 2016 izvedle postopek pridobitve finančnega jamstva v obliki zastave depozita pri banki v višini 7.875.638 EUR v korist ARSO.

#### • Vidik notranjih poslovnih procesov

- Na področju gospodarske javne službe zbiranja komunalnih odpadkov smo dosegli 64,2-odstotni delež ločeno zbranih frakcij, kar je boljše od načrtovanega 63,6-odstotnega deleža. V letu 2016 smo zbrali 319 kg odpadkov na prebivalca, od tega:
  - 114 kg mešanih komunalnih odpadkov iz gospodinjstev,
  - 65 kg biološko razgradljivih odpadkov,
  - 41 kg embalaže,
  - 29 kg papirja,
  - 16 kg stekla,
  - 54 kg drugih odpadkov<sup>2</sup>,

kar je 15 kg/prebivalca več, kot je bilo predvideno s poslovnim načrtom za leto 2016. Več je bilo zbranih predvsem mešanih komunalnih odpadkov iz gospodinjstev, odpadkov na zbirnih centrih, odpadne embalaže in bioloških odpadkov.

- Z načrtom za leto 2016 smo si na dejavnosti obdelave mešanih komunalnih odpadkov postavili cilj, da zagotovimo obdelavo predvidenih količin odpadkov, vključno s plasmajem proizvedenih produktov in z ekonomskim rezultatom, v skladu s predvidenimi kazalniki.

Pri uresničevanju tega cilja se soočamo s težavami, ki so posledica manjših količin odpadkov od načrtovanih. Dejstvo je namreč, da zaradi izločevanja odpadkov na izvoru upadajo količine mešanih komunalnih odpadkov, namenjenih predelavi, prav tako tudi vse občine, ki so formalno pristopile v RCERO in v preteklosti podpisale pristopne pogodbe, odpadkov v RCERO še niso pripeljale. Pri tem so razlogi različni, nekatere občine še niso izvedle postopkov, potrebnih za podelitev koncesije, nekatere pa želijo ohraniti dosedanje izvajalce gospodarske javne službe obdelave in odlaganja ostankov predelave odpadkov. Prav tako država še vedno tolerira sklepanje komercialnih pogodb za izvajanje gospodarskih javnih služb, kar RCER-u ne zagotavlja zadostnih količin odpadkov v prihodnje in kar opogumlja občine pri vztrajanju na kratkoročnih rešitvah, vezanih na izvajanje gospodarskih javnih služb. V fazi pristopa je še nekaj novih občin, kjer pa trenutno še poteka sprejemanje odločitev.

Na področju oddaje proizvedenih frakcij so rezultati neposredno povezani z vhodnimi količinami. Na podlagi doslej izvedenih razpisov nismo uspeli doseči cenovnih nivojev pri gorljivih produktih. Zaradi deloma spremenjene sestave odpadkov in določenih tehnoloških težav v mehanski obdelavi količine izsortiranih frakcij še ne dosegajo načrtovanih, cene na trgu pa so hkrati precej padle. Oboje je povezano tudi z zelo nizkimi trenutnimi cenami nafte, ki ne vzpodbujajo uporabe drugih, manj interesantnih energijskih virov, ob tem pa je velika produkcija teh goriv iz mnogih

<sup>2</sup> Odpadki iz zbirnih centrov, kosovni odpadki, sveče, nevarni gospodinjstvi odpadki, nenevarni gospodinjstvi odpadki.

novejših naprav za obdelavo odpadkov v državah južne Evrope, hkrati pa je omejeno število kurilnih in industrijskih naprav, ki lahko takšno gorivo koristno uporabljajo. V drugem polletju 2016 je izvajalec Strabag realiziral nekatere modifikacije v mehanskem delu, s katerimi pa je bila le deloma izboljšana učinkovitost izločanja frakcij ter njihova kvaliteta. Zato se izvajalec na podlagi teh ugotovitev pripravlja na izvedbo dodatnih sprememb, ki jih bo realiziral v letu 2017.

- Eden od ciljev za leto 2016 je bil zmanjšati količino odloženih odpadkov, kar nam je tudi uspelo realizirati. V letu 2016 smo odložili 11.743 ton komunalnih in nekomunalnih odpadkov, kar je za 17,6 % manj kot smo načrtovali.
- Na področju izvajanja gospodarske javne službe urejanje in čiščenje občinskih cest ter javnih zelenih površin smo si zadali cilj, da v letu 2016 obdržimo osnovne pogodbene obveznosti v enakem obsegu kot v letu 2015, kar nam je tudi uspelo doseči.
- Na nabavnem področju smo realizirali oba postavljena cilja.

Nabava težkih tovornih vozil na stisnjen zemeljski plin (CNG) in osebnih vozil s pogonom na utekočinjen naftni plin (LPG):

- v mesecu aprilu 2016 so bile podpisane pogodbe za dobavo 7 smetarskih vozil na stisnjen zemeljski plin CNG, dobava je bila izvršena v mesecu decembru 2016,
- v mesecu novembru 2016 smo podpisali pogodbo za 3 smetarska vozila na stisnjen zemeljski plin CNG, dobava le-teh bo v mesecu marcu 2017,
- izvedli smo javno naročilo za dobavo 3 malih poltovornih vozil na utekočinjen naftni plin (LPG), dobava bo v mesecu aprilu 2017,
- nabave osebnih vozil se izvajajo na dve leti, zato dobave v letu 2016 ni bilo.

Pri vseh storitvah čiščenja prostorov in pri nabavi pisarniškega papirja nabavljati izdelke, ki izpolnjujejo standarde EU okoljskega certifikata:

- v letu 2016 smo storitve čiščenja prostorov in nabavo pisarniškega materiala izvajali po obstoječih večletnih pogodbah,
- pri pisarniškem papirju nabavljamo tudi papir z upoštevanjem temeljnih okoljskih zahtev iz Uredbe o zelenem javnem naročanju, zato nabavljamo papir, izdelan iz 100 % predelanih papirnih vlaken, ki dodatno niso beljena z elementarnim klorom,
- pri čiščenju prostorov mora izvajalec uporabljati čistila, ki so manj obremenjujoča za okolje oziroma so ekološka čistila in pri tem upoštevati temeljne okoljske zahteve za storitve čiščenja iz Uredbe o zelenem javnem naročanju,
- pri dobavi higienskega materiala sledimo načelu krožnega gospodarstva, zato nabavljamo material iz predelane votle kartonske embalaže, ki ima pridobljen znak za okolje EU ECOLABEL z dodanim merilom »higienski papirnati proizvodi brez klora«.

#### • Vidik učenja in rasti zaposlenih

- V letu 2016 nam je uspelo doseči zastavljeni cilj, da delež bolezni v breme podjetja ne presega 2,0 %, ni nam pa uspelo doseči zastavljenega cilja, da delež vseh bolezni ne presega 4,0-odstotnega deleža v skupnem delovnem času.
- Skozi vse leto smo intenzivno delali na promociji varnosti in zdravja pri delu, stalnemu izboljševanju pogojev dela, vlaganju v ukrepe varnosti in zdravja pri delu ter s povečanim nadzorom nad izvajanjem predpisanih varnostnih ukrepov konec leta 2016 uspešno izpolnili zastavljeni cilj glede dovoljenega števila nezgod pri delu, in sicer da število poškodb pri delu ne preseže 10. Pri certifikatni hiši Bureau Veritas vzdržujemo standard OHSAS 180001, standard poklicne varnosti in zdravja pri delu.

### ➤ Pomembne investicije in projekti

Poleg aktivnosti za doseganje navedenih ciljev smo sodelovali tudi pri izvajanju projektov v razvojne investicije za doseganje skupnih ciljev varovanja okolja in izboljšanja kakovosti izvajanja gospodarskih javnih služb ravnanja z odpadki.

V letu 2016 smo posebno pozornost namenili poskusnemu obratovanju objektov za mehansko biološko obdelavo odpadkov (MBO) v Regijskem centru za ravnanje z odpadki Ljubljana (RCERO). Izvedene so bile aktivnosti za ureditev časovnega zaključka projekta z MOP. Sklenjen je bil aneks k sofinancerski pogodbi, s katerim je bila zagotovljena možnost zaključevanja projekta v skladu s sklenjeno pogodbo, hkrati pa so bili kljub temu izpolnjeni vsi pogoji za uspešen zaključek procesa sofinanciranja s strani Kohezijskega sklada EU.

Po končanem poskusnem obratovanju je bil v skladu z okoljsko zakonodajo izveden ponovni tehnični pregled. Dne 3. 11. 2016 je bilo izdano uporabno dovoljenje, s čimer je bilo zaključeno določeno obdobje poskusnega obratovanja. Izvajalec je po tem datumu še nadaljeval z aktivnostmi v skladu z izvajalsko pogodbo. Skladno z zahtevami Kohezijskega sklada EU se je izdelalo končno poročilo o celotnem projektu RCERO na datum 31. 12. 2016 in posredovalo na MOP.

Na območju Mestne občine Ljubljana smo nadaljevali projekt izgradnje podzemnih zbiralnic. V letu 2016 je bila zaključena vgradnja osmih podzemnih zbiralnic, šest od teh so že bile predane v uporabo, preostali dve pa sta bili vgrajeni, vendar še ne predani v uporabo.

## 2.3 Zadovoljstvo uporabnikov

V družbi smo uporabnikom jasno pokazali, da se ločeno zbiranje odpadkov izplača, saj smo v preteklih dveh letih, pri decembrskih računih, znižali strošek storitev ravnanja z odpadki.

Zahvaljujoč temu se med razlogi za nezadovoljstvo redkeje pojavlja napačno prepričanje, da Snaga služi z odpadki, uporabnikom zaračunava položnice in hkrati od njih zahteva, da se z odpadki ukvarjajo (jih ločujejo).

Tudi sicer leto 2016 zaznamuje veliko pozitivnih odzivov na delo Snage oziroma beležimo visoko zadovoljstvo uporabnikov s storitvami in z dejavnostmi družbe. Dobri odzivi na naše redno delo (odvoz odpadkov, čiščenje javnih površin, obdelava odpadkov v RCERO) ali komunikacijske aktivnosti (zmanjševanje zavržene hrane, spodbujanje etičnega potrošništva, izdaja letne publikacije Snagazin) so bili najpogostejši prek e-pošte, družabnih omrežij in osebnih stikov (na dogodkih ali obiskih Snage).

Visoko stopnjo zadovoljstva so izkazali tudi udeleženci Snaginih izobraževalnih programov (učenci, učitelji, dijaki, profesorji, vzgojiteljice), ki jih je bilo v letu 2016 več kot 2.700, in obiskovalci RCERO (2.000 obiskovalcev).

Formalno zadovoljstvo uporabnikov s storitvami Snage štirikrat letno preverjamo s kontinuirano javnomnenjsko raziskavo na stalnem vzorcu anketirancev: povprečna ocena zadovoljstva uporabnikov za leto 2016 znaša 3,92, ki se meri na lestvici od 1 do 5.

## **2.4 Poslovanje družbe**

### **2.4.1 Analiza poslovanja**

Leto 2016 je družbo Snaga najbolj zaznamovalo poskusno obratovanje Regijskega centra za ravnanje z odpadki Ljubljana.

S pričetkom poskusnega obratovanja objektov in naprav v RCERO smo razširili izvajanje gospodarske javne službe obdelave komunalnih in bioloških odpadkov ter odlaganja ostankov predelave komunalnih odpadkov. Vzporedno s poskusnim obratovanjem so se skozi vse leto odvijale tudi aktivnosti na področju urejanja koncesijskih razmerij z občinami pristopnicami v RCERO. V RCERO je bilo januarja 2016 poleg občin družbenic Javnega holdinga vključenih še 10 občin pristopnic, konec leta 2016 pa se je število občin pristopnic povečalo na 31, kar pomeni, da je bilo vključno z občinami družbenicami Javnega holdinga v RCERO vključenih skupaj 38 občin.

Aprila 2016 smo pričeli izvajati gospodarsko javno službo zbiranja odpadkov v občini Cerklje na Gorenjskem in s tem razširili dejavnost zbiranja odpadkov iz območja 10-tih na območje 11-tih občin.

Poslovna uspešnost Snage je odraz mnogoterih okoliščin, v katerih je družba delovala. Ne glede na poslovne rezultate je družba dolžna neprekinjeno zagotavljati storitve obveznih občinskih gospodarskih javnih služb zbiranja, obdelave in odlaganja odpadkov ter urejanja in čiščenja občinskih cest in javnih zelenih površin ter urejanja javnih sanitarij na območju Mestne občine Ljubljana.

Kljub nekoliko spremenjenim cenam ravnanja z odpadki v začetku leta 2016 in nadaljevanju racionalizacije našega poslovanja in zniževanju stroškov na področjih, ki niso povezana z izvajanjem novih storitev, nam ni uspelo doseči načrtovanega poslovnega izida. Doseženi poslovni izid družbe za leto 2016 znaša 2.062.029 EUR izgube, kar je slabši rezultat kot smo načrtovali.

V letu 2016 smo realizirali manj prihodkov od prodaje storitev, kot smo načrtovali, predvsem zaradi časovnega zamika pristopanja občin v RCERO in s tem tudi nižjih prihodkov od prodaje storitev obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov. Največji delež v skupnih prihodkih od prodaje, s 74,6-odstotki, predstavljajo storitve gospodarske javne službe ravnanja z odpadki, sledijo storitve urejanja in čiščenja občinskih cest in javnih zelenih površin, v manjši meri pa posebne in druge tržne storitve.

Odhodke iz poslovanja nam je uspelo ohraniti na ravni načrtovanih. Največji 65,1-odstotni delež v strukturi odhodkov iz poslovanja predstavljajo stroški materiala in storitev, s 25,5-odstotnim deležem v strukturi poslovnih odhodkov sledijo stroški dela, z 8,7-odstotnim deležem odpisi vrednosti (amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki), preostali 0,7-odstotni delež pa predstavljajo drugi poslovni odhodki.

Doseženi dobiček iz finančnega in izrednega poslovanja v letu 2016 je pod načrtovanim, kar je predvsem posledica nižjih prihodkov od financiranja zaradi padanja obrestnih mer na vezana sredstva in delno tudi nižjih drugih prihodkov zaradi nižjih nadomestil za poškodbe vozil.

Pomembnejše odmike tako na prihodkovni kot odhodkovni strani v primerjavi z načrtovanimi in v primerjavi z letom 2015 pojasnujemo v nadaljevanju.

Snaga je do vključno marca 2014 uporabnikom komunalnih storitev v okviru cene storitve zaračunala 23.566.947 EUR finančnih jamstev, konec leta 2016 izkazuje 8.979.814 EUR razpoložljivih sredstev za finančna jamstva ob predpostavki, da se vse finančne naložbe in denarna sredstva po stanju konec leta 2016 namenijo za sredstva iz naslova finančnih

jamstev. Razliko oziroma 14.587.133 EUR manjkajočih sredstev iz tega naslova je Snaga skladno s sklepom skupščine družbe Javni holding z dne 18. 5. 2011 začasno porabila za pokrivanje obratovalnih stroškov in za investicijska vlaganja.

#### ➤ **Oblikovanje in gibanje cen storitev gospodarskih javnih služb ravnanja z odpadki**

Decembra 2015 smo skladno z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja in njeno dopolnitvijo pripravili predračunske kalkulacije cen vseh storitev gospodarskih javnih služb ravnanja z odpadki za leti 2016 in 2017.

Nove predlagane cene storitev gospodarskih javnih služb ravnanja z odpadki so Svet ustanoviteljev na svoji 7. redni seji, dne 25. 11. 2015, in občinski sveti občin Ig, Velike Lašče in Vodice potrdili z veljavnostjo od 1. 1. 2016 dalje.

Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v Javni holding, je na svoji 8. redni seji, dne 16. 12. 2015 dal soglasje družbi Snaga za izvajanje gospodarske javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov v občini Cerklje na Gorenjskem. Občinski svet občine Cerklje na Gorenjskem je na svoji 7. redni seji dne 16. 12. 2015 potrdil predlagane cene storitev zbiranja, obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov.

Cene obdelave in odlaganja ostankov predelave odpadkov v RCERO je za vse občine pristopnice v RCERO, skladno z Aktom o ustanovitvi Sveta RCERO Ljubljana, z veljavnostjo od 1. 1. 2016 dalje, potrdil tudi Svet RCERO Ljubljana.

Posamezne potrjene cene storitev ravnanja s komunalnimi odpadki so za vse občine, kjer Snaga izvaja dejavnosti ravnanja z odpadki, enake.

Za občine pristopnice v RCERO, ki niso oziroma ne bodo zagotovile enakovrednega dela sredstev za financiranje izgradnje objektov RCERO, je skladno s Pogodbami o pristopu k skupnemu ravnanju z odpadki v RCERO Ljubljana cena storitev obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov povečana za 5 % dodatek.

Kljub temu, da so se s 1. 1. 2016 cene storitev ravnanja z odpadki, izražene v merski enoti EUR/kg, v povprečju povišale za 62,9 %, se je cena ravnanja z odpadki, izražena v merski enoti EUR/m<sup>3</sup>, oziroma strošek na gospodinjstvo predvidoma spremenil od -1,0 % do +2,7 %. Na minimalno povišanje stroška ravnanja z odpadki oziroma v posameznih primerih celo znižanja cene stroška ravnanja z odpadki vpliva znatno boljša snovna izraba odpadkov.

Konec leta 2016 smo izvajali storitve gospodarske javne službe zbiranja odpadkov na območju 11 občin, to so: Mestna občina Ljubljana, šest občin družbenic Javnega holdinga (Brezovica, Dobrova-Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Medvode, Škofljica) ter občina Ig, Velike Lašče, Vodice in Cerklje na Gorenjskem.

Storitve gospodarske javne službe obdelave odpadkov smo zagotavljali za 38 občin. Poleg prej naštetih je to še Mestna občina Koper ter občine: Ankaran, Bloke, Borovnica, Cerklje, Dobropolje, Domžale, Gorenja vas-Poljane, Grosuplje, Idrija, Ivančna Gorica, Kamnik, Log-Dragomer, Loški potok, Lukovica, Mengeš, Mirna, Mokronog-Trebelno, Moravče, Ribnica, Sodražica, Šentrupert, Šmartno pri Litiji, Trebnje, Trzin, Vrhnika in Žiri.

Izvajanje javne službe odlaganja ostankov predelave komunalnih odpadkov smo zagotavljali za 31 občin, to so prej naštete občine razen občin Dobropolje, Grosuplje, Ivančna Gorica, Mirna, Mokronog-Trebelno, Šentrupert in Trebnje, ki so odlaganje ostankov odpadkov po obdelavi zagotovile same.



### ➤ Realizacija pogodb o najemu gospodarske javne infrastrukture

Skladno s pogodbami o najemu infrastrukture in z dodatki k osnovnim pogodbam za uporabo gospodarske javne infrastrukture smo občinam družbenicam Javnega holdinga za leto 2016 plačali akontacijo najemnine za infrastrukturo v skupni višini 4.574.578 EUR.

Glede na to, da so bile za leto 2015 akontacije najemnine višje kot je bila obračunana amortizacija za infrastrukturo odlaganja odpadkov, so občine solastnice infrastrukture v letu 2016 Snagi izstavile dobropis v skupni višini 37.312 EUR. Akontacije najemnine infrastrukture zbiranja in obdelave komunalnih odpadkov so bile v letu 2015 v višini obračunane amortizacije za leto 2015 in poročila ni bilo.

Med stroški storitev družbe za leto 2016 je izkazano 4.446.523 EUR stroškov najema infrastrukture, kar je za 90.743 EUR manj kot je znašalo plačilo akontacije najemnine za leto 2016, vključno s poročilom najemnine za leto 2015 (4.537.266 EUR). Razlika se nanaša na strošek najemnine infrastrukture odlaganja odpadkov, ki se ne pokriva s ceno, temveč neposredno z zmanjšanjem rezervacij za te namene. To pomeni, da se 90.743 EUR stroškov storitev najema infrastrukture ne izkazuje v izkazu poslovnega izida, prav tako v izkazu poslovnega izida niso prenesene rezervacije za njihovo pokrivanje.

Strošek najemnine za gospodarsko javno infrastrukturo zbiranja, obdelave in odlaganja odpadkov v letu 2016:

v EUR

| Občina                  | Zbiranje odpadkov – akontacija 2016 | Obdelava odpadkov – akontacija 2016 | Odlaganje odpadkov – akontacija 2016 | Odlaganje odpadkov – poročilo 2015 | Skupaj           |
|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| Mestna občina Ljubljana | 123.003                             | 2.933.676                           | 948.604                              | -32.755                            | 3.972.528        |
| Brezovica               | 1.206                               | 92.727                              | 29.984                               | -980                               | 122.937          |
| Dobrova – Polh. Gradec  | 944                                 | 72.569                              | 23.465                               | -759                               | 96.219           |
| Dol pri Ljubljani       | 550                                 | 42.332                              | 13.687                               | -458                               | 56.111           |
| Horjul                  | 375                                 | 28.894                              | 9.342                                | -303                               | 38.308           |
| Medvode                 | 1.678                               | 129.012                             | 41.716                               | -1.402                             | 171.004          |
| Škofljica               | 786                                 | 60.474                              | 19.554                               | -655                               | 80.159           |
| <b>Skupaj</b>           | <b>128.542</b>                      | <b>3.359.684</b>                    | <b>1.086.352</b>                     | <b>-37.312</b>                     | <b>4.537.266</b> |

Opomba: Predznak »-« pomeni, da občina izstavi dobropis

## ➤ Poslovni izid družbe

Podatki o realizaciji za leto 2016 se primerjajo s podatki iz leta 2015 in s podatki iz Poslovnega načrta Snage za leto 2016 (v nadaljevanju: načrt 2016), ki je bil dne 16. decembra 2015 sprejet na seji Skupščine Javnega holdinga.

V poslovnem načrtu Snage za leto 2016 so prihodki od prodaje storitev ravnanja z odpadki ovrednoteni po cenah, ki se uporabljajo od 1. 1. 2016 dalje, ostali prihodki in odhodki pa so bili ovrednoteni po stalnih cenah in takrat znanih podatkih (avgust 2015).

V letu 2016 smo z izvajanjem vseh dejavnosti ustvarili skupno 2.062.029 EUR izgube, kar je slabši rezultat od načrtovanega in slabše tudi v primerjavi z letom 2015.

v EUR

|                                             | LETO<br>2016      | NAČRT<br>2016   | LETO<br>2015    | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 34.936.571        | 36.888.796      | 29.840.852      | 94,7              | 117,1             |
| Odhodki iz poslovanja                       | 37.246.454        | 37.342.030      | 30.247.640      | 99,7              | 123,1             |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-2.309.883</b> | <b>-453.234</b> | <b>-406.788</b> | <b>509,6</b>      | <b>567,8</b>      |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 290.933           | 393.690         | 494.879         | 73,9              | 58,8              |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 43.079            | 39.493          | 50.758          | 109,1             | 84,9              |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>-2.062.029</b> | <b>-99.037</b>  | <b>37.333</b>   | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| Davek iz dobička                            | 0                 | 0               | 0               | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>-2.062.029</b> | <b>-99.037</b>  | <b>37.333</b>   | <b>-</b>          | <b>-</b>          |

Opombe: Prihodki iz poslovanja vključujejo postavke 1 in 4 iz izkaza poslovnega izida.

Odhodki iz poslovanja vključujejo postavke 5, 6, 7 in 8 iz izkaza poslovnega izida.

Prihodki od financiranja in drugi prihodki vključujejo postavke 10, 11 in 15 iz izkaza poslovnega izida.

Odhodki od financiranja in drugi odhodki vključujejo postavke 14 in 16 iz izkaza poslovnega izida.

## ➤ Prihodki

V letu 2016 smo v družbi ustvarili 35.227.504 EUR celotnih prihodkov, kar v primerjavi z letom 2015 pomeni 16,1 % več, v primerjavi z načrtom za leto 2016 pa 5,5 % manj (-2.054.982 EUR). Glavni 99,2-odstotni delež celotnih prihodkov predstavljajo prihodki iz poslovanja, 0,3-odstotni delež se nanaša na prihodke od financiranja ter preostali 0,5-odstotni delež na druge prihodke.

### *Prihodki iz poslovanja*

v EUR

|                                               | LETO<br>2016      | NAČRT<br>2016     | LETO<br>2015      | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Prihodki iz poslovanja</b>                 | <b>34.936.571</b> | <b>36.888.796</b> | <b>29.840.852</b> | <b>94,7</b>       | <b>117,1</b>      |
| Čisti prihodki od prodaje                     | 34.532.582        | 36.266.884        | 29.342.513        | 95,2              | 117,7             |
| - zbiranje odpadkov                           | 14.329.033        | 14.004.745        | 12.902.687        | 102,3             | 111,1             |
| - obdelava odpadkov                           | 10.100.918        | 12.686.044        | 4.023.942         | 79,6              | 251,0             |
| - odlaganje komunalnih odpadkov               | 1.330.544         | 1.381.862         | 4.966.665         | 96,3              | 26,8              |
| - urejanje in čiščenje javnih občinskih cest  | 2.631.028         | 2.322.359         | 2.097.156         | 113,3             | 125,5             |
| - urejanje in čiščenje javnih zelenih površin | 4.114.671         | 3.475.534         | 3.466.000         | 118,4             | 118,7             |
| - urejanje javnih sanitarij                   | 390.431           | 337.621           | 419.277           | 115,6             | 93,1              |
| - odlaganje nekomunalnih odpadkov             | 717.300           | 634.608           | 614.988           | 113,0             | 116,6             |
| - proizvodnja električne energije             | 873.918           | 1.375.688         | 810.247           | 63,5              | 107,9             |
| - plakatiranje                                | 44.739            | 48.423            | 41.551            | 92,4              | 107,7             |
| Drugi poslovni prihodki                       | 403.989           | 621.912           | 498.339           | 65,0              | 81,1              |
| - odprava rezervacij                          | 211.699           | 379.830           | 189.600           | 55,7              | 111,7             |
| - prevrednotovalni poslovni prihodki          | 163.814           | 219.730           | 291.702           | 74,6              | 56,2              |
| - drugi poslovni prihodki                     | 28.476            | 22.352            | 17.037            | 127,4             | 167,1             |

V letu 2016 smo realizirali 34.936.571 EUR prihodkov iz poslovanja, od tega glavni 98,8-odstotni delež predstavljajo čisti prihodki od prodaje storitev in blaga.

Čisti prihodki od prodaje so v letu 2016 znašali 34.532.582 EUR in so za 5.190.069 EUR višji od čistih prihodkov od prodaje v letu 2015. Na povečanje prihodkov od prodaje storitev je vplivalo več dejavnikov, med katerimi so najpomembnejši:

- povišanje cene storitev ravnanja z odpadki s 1. 1. 2016,
- večji obseg storitev ravnanja z odpadki zaradi širitve izvajanja dejavnosti na območje občin pristopnic v RCERO,
- pokrivanje stroškov odlaganja mešanih gradbenih odpadkov iz zbirnih centrov s strani občin družbenic Javnega holdinga.

Glede na načrtovane prihodke od prodaje so bili prihodki nižji (-1.734.302 EUR) predvsem zaradi manjšega obsega opravljenih storitev obdelave in odlaganja odpadkov.

Med prihodki iz poslovanja izkazujemo tudi 67.331 EUR prihodkov iz naslova 5-odstotnega dodatka na ceno storitev obdelave in odlaganja odpadkov, ki ga skladno s Pogodbami o pristopu k skupnem ravnanju z odpadki v Regijskem centru Ljubljana plačujejo uporabniki teh storitev iz občin pristopnic v RCERO, ki ne vlagajo oziroma ne bodo zagotovile enakovrednega dela sredstev za financiranje objektov RCERO.

Z zadnjo spremembo Uredbe o okoljski dajatvi za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov je od oktobra 2010 dalje ukinjen sistem obračuna in nakazovanja te dajatve na podlagi akontacij in odmernih odločb ter nakazovanje dajatve občinam s strani javnih podjetij. Ob spremembi sistema je Snagi na računu ostala preveč pobrana okoljska dajatev, ki je ni več mogla poračunati z bodočimi akontacijami in je predstavljala obveznost do uporabnikov, ki jo je Snaga poračunala v obdobju dveh let na način, da je za znesek preveč pobrane dajatve znižala ceno storitve odlaganja komunalnih odpadkov. Izpad prihodkov od prodaje storitev zaradi znižanja cene storitve odlaganja komunalnih odpadkov se je od 1. 4. 2014 do 31. 3. 2016 pokrivala s prihodki iz naslova zmanjšanja obveznosti za okoljsko dajatev v višini 26.163 EUR/mesec, za leto 2016 ti prihodki znašajo 78.488 EUR.

Drugi poslovni prihodki so v letu 2016 znašali 403.989 EUR in so nižji tako v primerjavi z načrtovanimi zaradi nižjih prihodkov od odprave rezervacij in nižji kot v letu 2015 zaradi nižjih prevrednotovalnih prihodkov.

Prihodki od odprave rezervacij za leto 2016 niso v celoti primerljivi s podatki za leto 2015 zaradi tega, ker so se z letom 2016 pričeli z odpravo rezervacij pokrivati stroški amortizacije zapolnjenih odlagalnih polj in spremljajočih objektov v lasti Snage.

Glede na načrt pa so prihodki od odprave rezervacij nižji zaradi spremenjenega načina pokrivanja le-teh. S poslovnim načrtom za leto 2016 je bilo predvideno, da se poleg stroška amortizacije tudi stroški materiala in storitev, ki se nanašajo na zapolnjena odlagalna polja in spremljajoče objekte in se ne pokrivajo s ceno storitev odlaganja odpadkov, pokrivajo z odpravo rezervacij za te namene na način, da se v tej višini izkažejo drugi poslovni prihodki iz naslova odprave rezervacij za te namene. V letu 2016 so se ti stroški pokrivali na način, da se je strošek amortizacije zapolnjenih odlagalnih polj in spremljajočih objektov pokrival z odpravo rezervacij in so v tej višini izkazani prihodki od odprave rezervacij, stroški materiala in storitev pa so se pokrivali neposredno z zmanjšanjem rezervacij za te namene.

### **Prihodki od financiranja in drugi prihodki**

Prihodki od financiranja in drugi prihodki so znašali 290.933 EUR, kar je manj od načrtovanega za leto 2016 in manj glede na realizacijo v letu 2015.

|                                                   | LETO<br>2016   | NAČRT<br>2016  | LETO<br>2015   | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| <b>Prihodki od financiranja in drugi prihodki</b> | <b>290.933</b> | <b>393.690</b> | <b>494.879</b> | <b>73,9</b>       | <b>58,8</b>       |
| Prihodki od financiranja                          | 104.441        | 173.323        | 239.969        | 60,3              | 43,5              |
| Drugi prihodki                                    | 186.492        | 220.367        | 254.910        | 84,6              | 73,2              |

Prihodki od financiranja so znašali 104.441 EUR, od tega večji 52,2-odstotni delež predstavljajo obračunane zamudne obresti, preostalo pa so prihodki od obresti od depozitov in obresti od sredstev na vpogled. Prihodki od financiranja so bili v primerjavi z letom 2015 nižji za 56,5 %, glede na načrtovane pa so nižji za 39,7 %. Pri ravnanju s presežki denarnih sredstev je družba skladno z načrtovanimi denarnimi tokovi vezala razpoložljiva sredstva na osnovi najugodnejših bančnih pridobljenih ponudb, pri tem pa upoštevala načela razpršenosti, konservativnosti in varnosti naložb.

Drugi prihodki so v letu 2016 znašali 186.492 EUR. 58,2-odstotni delež predstavljajo prihodki iz naslova plačil izvršb in dobropisov, preostali delež pa se nanaša predvsem na prihodke iz naslova prejetih odškodnin od zavarovalnic in nadomestil za poškodbe vozil. V primerjavi z letom 2015 so drugi prihodki nižji za 26,8 %, glede na načrtovane pa nižji za 15,4 %.

#### **➤ Odhodki**

V letu 2016 smo z izvajanjem dejavnosti ustvarili 37.289.533 EUR celotnih odhodkov, kar je za 0,2 % manj (-91.990 EUR) kot smo načrtovali. V primerjavi z letom 2015 so odhodki višji za 23,1 % (+6.991.135 EUR), ključni dejavnik povišanja stroškov pa je povezan s pričetkom izvajanja novih storitev obdelave odpadkov v RCERO, zaradi česar podatki leta 2016 z letom 2015 niso v celoti primerljivi.

Glavni 99,9-odstotni delež celotnih odhodkov predstavljajo odhodki iz poslovanja, preostali delež se nanaša na odhodke od financiranja in druge prihodke.

### **Odhodki iz poslovanja**

Odhodki iz poslovanja so v letu 2016 znašali 37.246.454 EUR in so v primerjavi z načrtovanimi nekoliko nižji (-0,3 %). V letu 2016 smo uspeli ohraniti odhodke iz poslovanja, ki niso povezani z izvajanjem novih storitev, na ravni leta 2015 in tako uspeli realizirati enega od zastavljenih ciljev.

Največji 57,8-odstotni delež v strukturi odhodkov iz poslovanja predstavljajo stroški storitev. S 25,5-odstotnim deležem v strukturi poslovnih odhodkov sledijo stroški dela, z 8,7-odstotnim deležem odpisi vrednosti (amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki), z 7,3-odstotnim deležem stroški materiala, preostali 0,7-odstotni delež pa predstavljajo drugi poslovni odhodki.

v EUR

|                                                | LETO<br>2016     | NAČRT<br>2016    | LETO<br>2015     | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stroški porabljenega blaga, materiala</b>   | <b>2.720.894</b> | <b>2.848.569</b> | <b>2.749.097</b> | <b>95,5</b>       | <b>99,0</b>       |
| Stroški materiala                              | 174.426          | 173.692          | 176.345          | 100,4             | 98,9              |
| Stroški pomožnega materiala                    | 385.961          | 421.957          | 426.723          | 91,5              | 90,4              |
| Stroški energije                               | 939.186          | 1.125.409        | 1.025.122        | 83,5              | 91,6              |
| - pogonsko gorivo                              | 789.441          | 1.000.192        | 931.195          | 78,9              | 84,8              |
| - električna energija                          | 147.669          | 122.018          | 90.476           | 121,0             | 163,2             |
| - energija za ogrevanje                        | 2.076            | 3.199            | 3.451            | 64,9              | 60,2              |
| Stroški nadomestnih delov                      | 628.652          | 514.740          | 521.005          | 122,1             | 120,7             |
| Odpis drobnega inventarja                      | 552.520          | 566.636          | 547.394          | 97,5              | 100,9             |
| - poraba zabojnikov za odpadke                 | 299.131          | 275.483          | 220.181          | 108,6             | 135,9             |
| - poraba OVO                                   | 185.046          | 225.237          | 206.836          | 82,2              | 89,5              |
| - drugo                                        | 68.343           | 65.916           | 120.377          | 103,7             | 56,8              |
| Str. pisarniškega mat. in strokovne literature | 34.240           | 29.337           | 33.749           | 116,7             | 101,5             |
| Drugi stroški materiala                        | 5.909            | 16.798           | 18.759           | 35,2              | 31,5              |

V letu 2016 so stroški porabljenega blaga in materiala znašali 2.720.894 EUR in so nižji od načrtovanih kot tudi realiziranih v letu 2015 predvsem zaradi nižjih stroškov porabe pogonskega goriva. Le-ti so nižji zaradi manjše porabe kakor tudi nižjih cen goriva.

V letu 2016 so bili v primerjavi z letom 2015 višji stroški porabe električne energije zaradi pričetka izvajanja nove dejavnosti obdelave odpadkov v MBO ter višji stroški porabe zabojnikov za odpadke zaradi širitve zbiranja odpadkov na območje občine Cerklje na Gorenjskem.

v EUR

|                                                                     | LETO<br>2016      | NAČRT<br>2016     | LETO<br>2015      | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stroški storitev</b>                                             | <b>21.506.360</b> | <b>21.294.582</b> | <b>13.047.642</b> | <b>101,0</b>      | <b>164,8</b>      |
| Stroški storitev pri opravljanju storitev                           | 11.114.557        | 10.160.546        | 5.321.403         | 109,4             | 208,9             |
| - stroški podizvajalcev                                             | 3.994.821         | 2.860.829         | 1.541.063         | 139,6             | 259,2             |
| - str. oddaje lahke frakcije in drugih odp.                         | 5.319.629         | 5.323.124         | 2.384.126         | 99,9              | 223,1             |
| - najem delovne sile                                                | 1.736.579         | 1.906.655         | 1.326.530         | 91,1              | 130,9             |
| - strojne storitve, storitve po naročilu kupca                      | 63.528            | 69.938            | 69.684            | 90,8              | 91,2              |
| Stroški transportnih storitev                                       | 303.493           | 306.875           | 289.302           | 98,9              | 104,9             |
| Stroški vzdrževanja                                                 | 1.291.035         | 1.761.623         | 1.771.899         | 73,3              | 72,9              |
| Najemnine in licence                                                | 4.621.539         | 4.650.866         | 1.877.697         | 99,4              | 246,1             |
| - najemnina za infrastrukturo                                       | 4.446.524         | 4.483.836         | 1.713.498         | 99,2              | 259,5             |
| - ostale najemnine in licence                                       | 175.015           | 167.030           | 164.199           | 104,8             | 106,6             |
| Povračila str. zaposlencem v zvezi z delom                          | 25.933            | 17.484            | 17.775            | 148,3             | 145,9             |
| Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalne premije | 517.286           | 483.383           | 473.194           | 107,0             | 109,3             |
| Stroški intelektualnih in osebnih storitev                          | 1.755.412         | 1.759.935         | 1.701.169         | 99,7              | 103,2             |
| - stroški strokovnih služb Javnega holdinga                         | 1.557.783         | 1.534.527         | 1.471.608         | 101,5             | 105,9             |
| - ostali str. intelektualnih in osebnih storitev                    | 197.629           | 225.408           | 229.561           | 87,7              | 86,1              |
| Stroški reklame in reprezentance                                    | 128.316           | 152.770           | 127.799           | 84,0              | 100,4             |
| Stroški po pogodbah o avtorskem delu, študentski servis             | 89.987            | 153.673           | 83.867            | 58,6              | 107,3             |
| Stroški drugih storitev                                             | 1.658.802         | 1.847.427         | 1.383.537         | 89,8              | 119,9             |
| - sanitarna voda in kanalizacija                                    | 265.124           | 280.500           | 250.830           | 94,5              | 105,7             |
| - varovanje premoženja                                              | 374.514           | 255.777           | 248.958           | 146,4             | 150,4             |
| - storitve izterjave neplačnikov in nadomestilo za vodenje obračuna | 244.849           | 568.606           | 170.145           | 43,1              | 143,9             |
| - telefon in mobilna telefonija ter internet                        | 164.837           | 165.245           | 160.661           | 99,8              | 102,6             |
| - čiščenje prostorov                                                | 114.696           | 113.697           | 114.344           | 100,9             | 100,3             |
| - stroški ostalih storitev                                          | 494.782           | 463.602           | 438.599           | 106,7             | 112,8             |

V letu 2016 je bilo realiziranih 21.506.360 EUR stroškov storitev, kar je glede na načrtovane za 1,0 % več, v primerjavi z letom 2015 pa za 64,8 % več.

V primerjavi s predhodnim letom so višji predvsem stroški storitev oddaje lahke frakcije (+2.935.503 EUR), najema infrastrukture (+2.733.026 EUR), storitev podizvajalcev (+2.453.758 EUR) in varovanja premoženja (+125.556 EUR) predvsem zaradi novonastalih stroškov, povezanih s pričetkom izvajanja novih storitev obdelave odpadkov v RCERO.

Glede na načrtovane stroške storitev pa je največje odstopanje pri stroških storitev podizvajalcev zaradi opravljanja storitev odprave posledic snegoloma in žledoloma, ki so bili realizirani v višini 619.925 EUR, ter storitev odlaganja odpadkov na druga odlagališča, realizirane v višini 357.836 EUR.

v EUR

|                                                   | LETO<br>2016      | NAČRT<br>2016     | LETO<br>2015      | Indeks<br>L16 / N16 | Indeks<br>L16 / L15 |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Stroški dela                                      | 9.505.859         | 9.283.197         | 10.116.377        | 102,4               | 94,0                |
| Najem delovne sile (agencijski delavci, študenti) | 1.823.412         | 2.060.085         | 1.403.178         | 88,5                | 129,9               |
| <b>Skupaj</b>                                     | <b>11.329.271</b> | <b>11.343.282</b> | <b>11.519.555</b> | <b>99,9</b>         | <b>98,3</b>         |

V letu 2016 v primerjavi z letom 2015 beležimo tudi 29,9 % povišanje stroškov najema delovne sile (agencijski delavci in študenti). Ob upoštevanju celotnih stroškov, povezanih z izvajalci (zaposleni in najem delovne sile), pa so bili ti stroški v letu 2016 nižji kot v letu 2015 in tudi nižji v primerjavi z načrtovanimi.

v EUR

|                                              | LETO<br>2016     | NAČRT<br>2016    | LETO<br>2015      | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stroški dela</b>                          | <b>9.505.859</b> | <b>9.283.197</b> | <b>10.116.377</b> | <b>102,4</b>      | <b>94,0</b>       |
| Stroški plač                                 | 6.754.014        | 6.542.668        | 7.120.594         | 103,2             | 94,9              |
| Stroški pokojninskih in socialnih zavarovanj | 1.325.870        | 1.272.992        | 1.368.644         | 104,2             | 96,9              |
| Drugi stroški dela                           | 1.425.975        | 1.467.537        | 1.627.139         | 97,2              | 87,6              |

V letu 2016 beležimo znižanje stroškov dela v primerjavi z letom 2015 (-6,0 %) zaradi znižanja števila zaposlenih. Glede na načrtovane pa so stroški dela bili višji (+2,4 %) predvsem zaradi povišanja osnovne plače.

Povprečno število zaposlenih iz ur je v letu 2016 znašalo 375,77, kar je manj kot v letu 2015 (-5,5 %) in kot je bilo načrtovano za leto 2016 (-3,7 %).

Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega iz ur je v letu 2016 znašala 1.497,82 EUR, v letu 2015 pa 1.492,79 EUR.

Stroške dela Snaga izplačuje v skladu s panožno in podjetniško kolektivno pogodbo. Dne 20. 4. 2016 in 12. 12. 2016 sta bila s strani reprezentativnih sindikatov in družbe Snaga h Kolektivni pogodbi Snaga sprejeta oziroma podpisana Aneksa št. 18 in Aneks št. 19, s katerima je bilo določeno, da se osnovne plače zaposlenih uskladijo v nominalno enakem znesku, in sicer v višini 50 EUR od 1. 4. 2016 dalje in prav tako v višini 50 EUR od 1.12.2016 dalje.

Snaga je v letu 2016 izplačala letni regres v višini 70 % povprečne plače v RS v skupni višini 450.448 EUR.

Stroški pokojninskih zavarovanj vključujejo poleg prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje še premije prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, ki ga za zaposlene vplačuje družba in ki jih zaposleni prispevajo sami iz svoje bruto plače.

Povračila za prevoz na delo in z njega ter povračila za prehrano se izplačujejo na podlagi Zakona o višini povračil stroškov v zvezi z delom in nekaterih drugih prejemkov.



v EUR

|                                                                                | LETO<br>2016     | NAČRT<br>2016    | LETO<br>2015     | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Odpisi vrednosti</b>                                                        | <b>3.251.273</b> | <b>3.403.375</b> | <b>3.580.040</b> | <b>95,5</b>       | <b>90,8</b>       |
| Amortizacija                                                                   | 2.849.493        | 3.034.207        | 3.296.024        | 93,9              | 86,5              |
| Prevred. poslovni odhodki pri neopred. sredstvih in opredm. osnovnih sredstvih | 11.558           | 4.963            | 30.395           | 232,9             | 38,0              |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih                       | 390.222          | 364.205          | 253.621          | 107,1             | 153,9             |

Odpisi vrednosti so v letu 2016 znašali 3.251.273 EUR. Glavni 87,6-odstotni delež predstavljajo stroški amortizacije in 12,7-odstotni delež prevrednotovalni poslovni odhodki.

V letu 2016 so stroški amortizacije znašali 2.849.493 EUR in so nižji od načrtovanih in tudi v primerjavi z letom 2015 predvsem zaradi podaljšanja življenjske dobe odlagališča Barje do leta 2044 in zaradi manj odloženih odpadkov.

Snaga je v letu 2016 ponovno preverila dobo koristnosti infrastrukturnih objektov, potrebnih za izvajanje storitev odlaganja odpadkov, in jo podaljšala od leta 2040 do leta 2044, predvsem se to nanaša na gornjo plast IV. in V. odlagalnega polja in vrtine, za ostale gradbene objekte na I. – V. odlagalnem polju pa do svoje dobe koristnosti.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih so v letu 2016 znašali 11.558 EUR, v letu 2015 pa 30.395 EUR.

Prevrednotovalni odhodki pri obratnih sredstvih so v letu 2016 znašali 390.222 EUR in so višji od načrtovanih za leto 2016 (+7,1 %) in višji kot v letu 2015 (+53,9 %), nanašajo se predvsem na popravke vrednosti terjatev do kupcev.

v EUR

|                                            | LETO<br>2016   | NAČRT<br>2016  | LETO<br>2015   | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| <b>Drugi poslovni odhodki</b>              | <b>262.068</b> | <b>512.307</b> | <b>754.484</b> | <b>51,2</b>       | <b>34,7</b>       |
| Dolgoročne rezervacije                     | 20.992         | 187.789        | 0              | 11,2              | -                 |
| Okoljska dajatev zaradi odlaganja odpadkov | 54.026         | 117.312        | 539.899        | 46,1              | 10,0              |
| Ostali drugi poslovni odhodki              | 187.050        | 207.206        | 214.585        | 90,3              | 87,2              |

S poslovnim načrtom 2016 je bilo predvideno, da se dolgoročne rezervacije za finančna jamstva oblikujejo v višini letnih stroškov, ki se nanašajo na zaprta odlagalna polja in spremljajoče objekte, dejansko pa smo jih oblikovali v nižji višini iz razloga, ker smo oblikovanje rezervacij za te namene porazdelili na daljše časovno obdobje t.j. v obdobje predvidene življenjske dobe aktivnega odlagalnega polja.

V letu 2016 beležimo nižje odhodke za okoljsko dajatev za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov kot so bili leta 2015 in tudi nižje od načrtovanih, kar je rezultat manj odloženih odpadkov na odlagališče Barje.

Med ostalimi drugimi poslovnimi odhodki glavni 50,3-odstotni delež predstavljajo stroški za neposlovni namen (komunalne igre, zdravi zajtrki, rekreacija, ipd.), za tem sledijo dajatve (trošarine, okoljska dajatev za odvajanje voda) in nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča, v manjši meri pa ostali stroški, kot so članarine, nagrade dijakom in študentom na delovni praksi ter vodna povračila.

### ***Odhodki od financiranja in drugi odhodki***

Odhodki od financiranja in drugi odhodki skupaj znašajo 43.079 EUR. Odhodki od financiranja so v višini 30.293 EUR, od tega se 30.181 EUR nanaša na obresti po aktuarskem izračunu za odpravnine in jubilejne nagrade. Drugi odhodki v skupni višini 12.786 EUR se nanašajo na donacije (9.516 EUR) ter izplačane odškodnine in druge odhodke (3.720 EUR).

v EUR

|                                                 | LETO<br>2016  | NAČRT<br>2016 | LETO<br>2015  | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>Odhodki od financiranja in drugi odhodki</b> | <b>43.079</b> | <b>39.493</b> | <b>50.758</b> | <b>109,1</b>      | <b>84,9</b>       |
| Odhodki od financiranja                         | 30.293        | 30.322        | 30.580        | 99,9              | 99,1              |
| Drugi odhodki                                   | 12.786        | 9.171         | 20.178        | 139,4             | 63,4              |

## 2.4.2 Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega stanja

|                                                                                    | LETO<br>2016 | NAČRT<br>2016 | LETO<br>2015 |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>Temeljni kazalniki stanja financiranja</b>                                      |              |               |              |
| Stopnja lastniškosti financiranja                                                  | 0,32         | 0,35          | 0,35         |
| Stopnja dolgoročnosti financiranja                                                 | 0,88         | 0,92          | 0,93         |
| <b>Temeljni kazalniki stanja investiranja</b>                                      |              |               |              |
| Stopnja osnovnosti investiranja                                                    | 0,54         | 0,56          | 0,53         |
| Stopnja dolgoročnosti investiranja                                                 | 0,61         | 0,63          | 0,60         |
| <b>Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja</b>                           |              |               |              |
| Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev                                 | 0,59         | 0,63          | 0,67         |
| Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)        | 1,67         | 3,67          | 3,31         |
| Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)     | 3,48         | 4,62          | 5,76         |
| Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient) | 3,65         | 4,79          | 5,99         |
| <b>Temeljni kazalniki gospodarnosti</b>                                            |              |               |              |
| Koeficient gospodarnosti poslovanja                                                | 0,94         | 0,99          | 0,99         |
| <b>Temeljni kazalniki dobičkonosnosti</b>                                          |              |               |              |
| Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala                                          | -0,11        | -0,01         | 0,00         |

Kazalniki temeljijo na računovodskih podatkih. Večina kazalnikov za leto 2016 v primerjavi z letom 2015 kaže na spremembe stanja in poslovanja družbe.

Kazalnika stanja financiranja omogočata presojo ugodnosti sestave obveznosti do virov sredstev. Stopnja lastniškosti financiranja in stopnja dolgoročnosti financiranja sta se v primerjavi z letom 2015 znižali.

Kazalnika stanja investiranja omogočata presojo ugodnosti sestave sredstev družbe. Na njuno vrednost vpliva predvsem obseg investiranja. Stopnji investiranja se v primerjavi s predhodnim letom nista bistveno spremenili.

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev je razmerje med kapitalom in vrednostjo osnovnih sredstev po neodpisani vrednosti in kaže na lastniškost financiranja osnovnih sredstev. V letu 2016 se je v primerjavi s predhodnim letom kapitalska pokritost osnovnih sredstev nekoliko znižala.

Vsi trije kazalniki vodoravnega finančnega ustroja so povezani s plačilno sposobnostjo družbe. Dosežene vrednosti kazalnikov v letu 2016 kažejo, da je likvidnostna sposobnost družbe na presečni zadnji dan leta slabša glede na predhodno leto. Znižanje teh kazalnikov je predvsem posledica znižanja vrednosti likvidnih sredstev in povečanja kratkoročnih obveznosti.

Vrednosti kazalnikov gospodarnosti in dobičkonosnosti sta bili v letu 2016 negativni, saj je družba v tem letu ustvarila negativen poslovni izid.

### 2.4.3 Upravljanje s tveganji

V skladu z Zakonom o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju podjetij družba upošteva pravila skrbnega finančnega poslovanja ter spremlja in obvladuje tveganja, ki jim je izpostavljena pri svojem poslovanju. Glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja, razpolaga z ustreznim kapitalom, likvidnost pa zagotavlja s sprotnim načrtovanjem odlivov in prilivov sredstev ter zadolževanjem pri bankah.

Prednosti upravljanja s tveganji so:

- boljše upravljanje s sredstvi,
- hitrejša odzivnost na notranje in zunanje spremembe,
- večja verjetnost doseganja ciljev,
- celovito poročanje o različnih tveganjih in
- boljše razumevanje ključnih tveganj in posledic.

Z obravnavanjem izpostavljenosti ključnim tveganjem Snaga sledi cilju pravočasnega prepoznavanja in odzivanja na potencialne nevarnosti s pripravo ustreznih ukrepov za zavarovanje pred identificiranimi tveganji oziroma za znižanje izpostavljenosti tveganjem.

V tem pogledu upravljanje s tveganji vsebuje sistematično, aktivno ter v prihodnost in k ciljem usmerjeno spremljanje tveganj na ravni družbe. Za vsa pomembnejša identificirana tveganja mora biti skozi proces upravljanja s tveganji zagotovljeno, da so pregledna in spremljana ter usklajena s cilji družbe.

V nadaljevanju so predstavljena aktualna tveganja - poslovna in finančna.

#### ➤ Poslovna tveganja

Področja tveganj v družbi so razdeljena na regulatorna, prodajno tržna, obratovalna, operativna, ekološka in investicijsko razvojna tveganja.

Tabelarni prikaz poslovnih tveganj:

| Področja tveganja       | Opis tveganja                                                            | Način obvladovanja                                                                                                                                                                                                                                  | Izpostavljenost |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Regulatorna tveganja    | Tveganja spremembe zakonodaje ali podrejenih predpisov                   | Sodelovanje z regulatornimi organi v procesu priprave aktov neposredno in v okviru Zbornice komunalnega gospodarstva, hitra implementacija novih ureditev in posledično zmanjšanje posledic.                                                        | Velika          |
| Prodajno tržna tveganja | Ohranjanje cene ravnanja s komunalnimi odpadki na obstoječi ravni        | Z vzpostavitvijo obdelave odpadkov v Regijskem centru za ravnanje z odpadki Ljubljana je poleg neposrednega delovanja na prihodkovni in odhodkovni ravni potrebno strateško prilagajanje spreminjajočim se razmeram na energetskih in drugih trgih. | Velika          |
|                         | Povečanje terjatev s strani občin                                        | Za obvladovanje terjatev do občin, ki zadnja leta naraščajo, je potrebno zagotoviti večjo ažurnost pri sklepanju pogodb za čiščenje in urejanje mesta ter pogodb o izgradnji infrastrukture.                                                        | Velika          |
| Obratovalna tveganja    | Tehnično tehnološka tveganja (oprema, zmožljivost, sestava odpadkov,...) | Upoštevanje pogodbenih določil, sodelovanje z Inženirjem, pogodbene kazni.                                                                                                                                                                          | Velika          |
|                         | Nezapolnjenost kapacite                                                  | Sprejemanje novih občin.                                                                                                                                                                                                                            | Velika          |
|                         | Oddaja produktov                                                         | Izvedbe razpisov, nižanje stroškov z direktno oddajo odstranjevalcem, izvoz, iskanje možnosti uporabe v Ljubljani v okviru koncepta krožnega gospodarstva.                                                                                          | Velika          |
|                         | Možnost večjih okvar ali zastojev                                        | Sklenitev dogovorov ali pogodb za možnost začasne obdelave v času okvar/zastojev                                                                                                                                                                    | Zmerna          |

| Področja tveganja               | Opis tveganja                                                             | Način obvladovanja                                                                                                                                                                              | Izpostavljenost |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                 | Tveganja za povečanje obsega poslovanja ni izkazano v letnem planu        | Ni potrebno.                                                                                                                                                                                    | Majhna          |
| Operativna tveganja             | Tveganje informacijskega sistema                                          | Sistemi za varnostno kopiranje in arhiviranje, upravljanje pooblastil za dostop, zagotovitev redundanc na aplikacijskem in fizičnem nivoju.                                                     | Majhna          |
|                                 | Kadrovska tveganja                                                        | Skrb za izobraževanje in ozaveščanje zaposlenih.                                                                                                                                                | Majhna          |
|                                 | Prenos zaposlenih iz MBO v Snago                                          | Izvedba prenosa in vključitev v obstoječe sisteme Snage.                                                                                                                                        | Zmerna          |
| Ekološka tveganja               | Nesreča, požar, ekološka katastrofa, dodatno še delovanje MBO             | Izvajanje vseh tehničnih in organizacijskih postopkov v skladu z dokumentacijo, vzdrževanje navodil za postopke v izrednih razmerah, redno preverjanje praktične uporabe predvidenih postopkov. | Velika          |
| Investicijsko razvojna tveganja | Tveganje za pravočasen finančni zaključek projekta RCERO                  | Sodelovanje z občinami, državnimi institucijami.                                                                                                                                                | Zmerna          |
|                                 | Zamude pri izgradnji infrastrukture, zbirnih centrov, podzemnih zbiralnic | Sodelovanje pri zagotavljanju proračunskih postavk in zagotavljanju prostorskih možnosti.                                                                                                       | Velika          |

## Regulatorna tveganja

Poslovanje Snage je tesno povezano z državnimi in lokalnimi predpisi ter sprejetimi strategijami na področju ravnanja z odpadki in čiščenja javnih površin. Okvir delovanja družbe pa določa republiška zakonodaja in občinski odloki.

V obdobju 2012–2014 so bile sprejete številne spremembe okoljskih predpisov, in sicer Zakona o varstvu okolja, Uredbe o odpadkih, Uredbe o predelavi biološko razgradljivih odpadkov, Uredbe o cenah komunalnih storitev, Uredbe o okoljski dajatvi za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov. Spremembe relevantne zakonodaje so aktualne tudi po navedenem obdobju.

Snaga sama in preko Gospodarske zbornice Slovenije tvorno sodeluje pri pripravi novih predpisov, ki določajo nove standarde izvajanja javnih služb ali pa spreminjajo že uvedene standarde in s tem skuša poskrbeti za pravočasno, učinkovito in prijazno vpeljavo vedno višjih standardov.

## Prodajno tržna tveganja

S pričetkom obratovanja MBO je Snaga januarja 2016 korigirala cene ravnanja s komunalnimi odpadki za vse tri gospodarske javne službe: za zbiranje, obdelavo in odlaganje odpadkov. Višina cene ravnanja z odpadki je odvisna od količine odpadkov, stroškov dejavnosti in prihodkov, ki znižujejo lastno ceno, predračunska cena povsem novega objekta obdelave in odlaganja ostankov odpadkov pa je temeljila na takrat znanih podatkih o predvidenih sprejetih količinah odpadkov in predvidenih stroških obratovanja ter plasmaja produktov obdelave. Zaradi zagona in kasnejše stabilizacije tako tehnološkega kot stroškovnega dela projekta je bila cena oblikovana za dvoletno obračunsko obdobje.

Proizvedene količine izhodnih frakcij RCERO so za slovenski trg tako značilne, da so vplivale na njihove cene, zato je bilo rešitve potrebno poiskati tudi na tujih trgih, poleg tržnih rešitev pa bo potrebno delovati tudi širše, na energetski izrabi izhodnih frakcij oziroma prilagoditvi tehnologije obdelave, kjer pa tveganja predstavlja tudi nedorečena in nekonsistentna državna regulativa.

V bodoče predstavlja povečanje finančnih tveganj tudi porast terjatev s strani občin, ki jim zadnja leta plačilna sposobnost pada. Upošteva se specifični odnos med občino in njenim javnim podjetjem bi bilo potrebno za obvladovanje terjatev tesnejše povezovanje tako pri

pravočasni pripravi pogodb za izvajanje javnih služb kot najema infrastrukture ter vključevanje javnih podjetij oziroma njihovih strokovnih služb v pripravo proračunov občin.

### **Obratovalna tveganja**

Strateški cilj Snage je povečanje obsega poslovanja, tako z uvedbo novih storitev kot tudi s širjenjem območja delovanja. Osrednja konkurenčna prednost je izgradnja objektov predelave v okviru nadgradnje RCERO, h kateremu so poleg občin družbenic Javnega holdinga pristopile še številne druge občine, s čimer je formirana osrednja slovenska regija, ki predstavlja potencial za širitev dejavnosti.

Cilje ravnanja z odpadki in v tem okviru cilje ločenega zbiranja komunalnih odpadkov je določilo MOP v noveliranem Operativnem programu odstranjevanja odpadkov iz leta 2008. S 1. 1. 2016 preneha veljati možnost enostavne obdelave na odlagalnih poljih, s katero se je povečalo izločanje kovin in lahke frakcije. Dovoljena je le še obdelava po postopkih D8 in D9, kar izpolnjuje nov obrat MBO. V letu 2016 je potekalo poskusno obratovanje, ki je bilo namenjeno prilagajanju odpadkom in postopnemu ugotavljanju učinkovitosti delovanja naprave ter na koncu dokazovanju garancijskih parametrov. Pri tem obstoja kar nekaj tveganj na tehnološkem področju (pravilnost izbrane opreme, medsebojna usklajenost posameznih delov, zmogljivost, itd...). Kot posebej pomembna se je pokazala sestava odpadkov, ki se je precej spremenila v zadnjih letih. Nezapolnjenost kapacitet zaradi upadanja specifičnih količin in zaradi neizpolnjevanja sklenjenih pogodb o pristopu s strani nekaterih občin je tveganje, ki ogroža tako ekonomičnost poslovanja kot tudi samo uspešno izvedbo poskusnega obratovanja. Kot izredno veliko tveganje pa se je v tem letu pokazalo oddajanje produktov v obliki goriva in digestata v sežig, kjer so se cene v južnem delu Evrope močno povišale. Razlog je v tem, da ni na razpolago dovolj kapacitet za termično obdelavo (sežigalnic, primernih energetskih objektov, cementarn), obratuje pa veliko novih obratov za obdelavo odpadkov. Zaradi zapletov se je Snaga soočila s problemom začasnega skladiščenja produktov, kar s projektom ni predvideno. Tveganja skušamo zmanjšati z iskanjem poti za direktno oddajo končnim odstranjevalcem, tudi v tujino. Zaradi skupno ugotovljenih spremenjenih lastnosti odpadkov in posledično neuspešnih testiranj bo izvajalec izvedel še določene spremembe na mehanskem delu obdelave v letu 2017, kar se ureja z dodatkom k pogodbi. Tveganja, povezana s temi postopki, so lahko znatna. Prav tako ugotavljamo, da nimamo rezervnih rešitev za obdelavo odpadkov v primeru večjih okvar oziroma daljših zastojev. Možna rešitev bi lahko bila sklenjeno sodelovanje z ostalimi centri za obdelavo odpadkov v Republiki Sloveniji.

Širitev obsega poslovanja pa v letnem planu ni izkazana, zato so tveganja ocenjena kot nizka in tudi niso predvidena obvladovanja tega tveganja. Tveganja na dejavnosti obdelave smo v letu 2016 uspeli zmanjšati z vključitvijo nekaterih dodatnih novih občin pristopnic k RCERO, aktivnosti pa še naprej potekajo, do ciljne vrednosti 700.000 prebivalcev, kot tudi pridobivanja novih strank za druge storitve Snage.

### **Operativna tveganja**

Na nivoju Javnega holdinga sprejeta enotna informacijska varnostna politika, ki je zasnovana na podlagi stalnih ocen tveganj, predstavlja enotno izhodišče za ukrepe, s katerimi se ščiti informacijsko premoženje ter se z dodatnimi pravili in navodili izboljšuje učinkovita in varna uporaba informacijske telekomunikacijske opreme. Informacijsko varnost se razume kot varovanje zaupnosti, celovitosti in razpoložljivosti. Tveganja se obvladuje z različnimi tehnološko tehničnimi prijemi in uporabo dobrih praks, ki upoštevajo skladnost z varnostnimi standardi. Osnovni izzivi so zagotavljanje razpoložljivosti in odzivnosti informacijskih sistemov, varovanje informacijskih virov, zagotavljanje kontinuitete delovanja ter upravljanje pooblastil za dostop in uporabo informacijskih storitev. Dne 18. 1. 2017 je bila s strani vodstva Javnega holdinga imenovana delovna skupina za informacijsko varnost iz vseh javnih podjetij in vodje iz Javnega holdinga, katere glavne naloge so: (1) pregleduje informacijsko

varnostno politiko in predlaga njene spremembe, (2) pripravlja mnenje o ustreznosti stopnje varnosti pri uvajanju novih storitev, (3) obravnava incidente in kršitve pri varovanju informacij, ki predstavlja veliko poslovno tveganje ter predlaga ustrezne ukrepe za njihovo obvladovanje, (4) predlaga ustrezna usposabljanja s področja informacijske varnosti.

Kadrovska tveganja obsegajo morebitne odhode zaposlenih zaradi sporazumnega prenehanja pogodb o zaposlitvi, povečanja števila sodelavcev s krajšim delovnim časom od polnega zaradi nastanka invalidnosti ter povečanja števila delavcev z omejitvami pri delu. Morebitne nastale situacije se sproti presoja in se odloča o nadomestitvah in možnostih razporeditve dela na druge sodelavce, predvsem v primeru odhoda ključnih kadrov. Z namenom hitrega prilagajanja dela na terenu Snaga nadaljuje z najemom komunalnih delavcev, kar pa se lahko odraža tudi v slabši kakovosti opravljenih storitev zaradi pomanjkanja delovnih izkušenj na tem področju.

Na področju MBO je bilo zelo pomembno dokončanje kadrovanja v letu 2016. Naslednji korak bo prehod vseh zaposlenih od izvajalca Strabag k Snagi po uspešnem zaključku poskusnega obratovanja oziroma po prevzemu zadnjega odseka tovarne, ki bo predvidoma v letu 2017. Ker gre za veliko število zaposlenih in kratek rok izvedbe bo to zahtevna naloga za kadrovske službe. Vse potrebno za prenos, k čemur prištevamo tudi spremembo aktov o sistematizaciji delovnih mest ter ostalih aktov, smo že pripravili. Tveganje je tudi opazna fluktuacija kadrov, zlasti na področju vzdrževalne dejavnosti.

Izvaja se načrtovanje kadrov ter spremljanje gibanja kadrov, s čimer se tudi zagotavlja ustrezna struktura in število zaposlenih. Z namenom zmanjšanja kadrovskih tveganj se ažurno odziva na vprašanja zaposlenih in razrešuje morebitne nejasnosti ter je na ta način posvečeno veliko pozornosti ustrezni in pravočasni informiranosti zaposlenih. V skrbi za zagotavljanje ustrezne strokovnosti kadrov se nadaljuje s politiko vzpodbujanja izobraževanja. V izogib kadrovskim tveganjem, kot so povečan absentizem, se nadaljuje tudi z ozaveščanjem zaposlenih o zdravem načinu življenja. Zaradi vseh navedenih ukrepov družba ocenjuje, da je izpostavljenost tveganjem majhna.

### **Ekološka tveganja**

Le-ta obsegajo tveganje zaradi možnosti izliva izcedne vode v okolje, tveganje zaradi prekomernih emisij metana in uhajanje freona v ozračje in tveganje zaradi požarne ter eksplozijske ogroženosti. Dodatno so k temu dodana tveganja v zvezi z novimi objekti MBO, kjer se pojavljajo dodatna možna tveganja, zlasti nevarnost požara, izpusta emisij v zrak, katerih obvladovanje je predvideno predvsem s tehnološko-tehničnimi ukrepi in dodatno z zunanjimi izvajalci. Vsa tveganja se obvladujejo z izvajanjem vseh tehničnih in organizacijskih postopkov v skladu z dokumentacijo, vzdrževanjem navodil za postopke v izrednih razmerah, rednim preverjanjem praktične uporabe predvidenih postopkov.

### **Investicijsko razvojna tveganja**

Navedena tveganja se nanašajo na tveganje za pravočasen zaključek celotnega projekta RCERO. Financiranje RCERO in drugih investicij v lasti občin je bilo realizirano in zato ne predstavlja več tveganja, gre pa za formalne aktivnosti, ker mora celoten projekt biti zaključen do konca leta 2017. Prav tako je treba v letu 2017 zaradi zmanjševanja odpadkov na prebivalca še naprej poskušati zagotoviti zadostne količine odpadkov in pravočasno urediti vse formalne zahteve za pristope dodatnih novih občin.



## ➤ Finančna tveganja

Upravljanje s tveganji se ne nanaša samo na skladnost s predpisi, temveč tudi na način razumevanja poslovanja družbe ter dejavnikov, ki imajo dolgoročen vpliv nanjo. Tveganje lahko predstavlja priložnost za zagotovitev konkurenčne prednosti, obvladovanje tveganj pa je odločilno za uspešno poslovanje družbe in mora biti v središču pozornosti vodstva.

Finančna tveganja so tveganja, ki lahko negativno vplivajo na sposobnost ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov in obvladovanja finančnih obveznosti. Torej je finančno tveganje vse, kar lahko preprečuje doseganje določenih finančnih ciljev in ustvarja izid, ki ni bil predviden.

V skladu z Zakonom o finančnem poslovanju družba upošteva pravila skrbnega finančnega poslovanja ter spremlja in obvladuje tveganja, ki jim je izpostavljena pri svojem poslovanju.

Finančna tveganja v družbi so likvidnostno, kreditno, obrestno in valutno tveganje.

Tabelarni prikaz finančnih tveganj:

| Področja tveganja     | Opis tveganja                                                                                   | Način obvladovanja                                                           | Izpostavljenost |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Likvidnostno tveganje | Nevarnost pomanjkanja likvidnih sredstev za poravnavo obveznosti iz poslovanja ali investiranja | Načrtovanje in uravnavanje potreb po likvidnih sredstvih.                    | Majhna*1        |
| Kreditno tveganje     | Tveganje neizpolnitve plačila kupcev                                                            | Oblikovanje popravkov vrednosti terjatev, sprotna izterjava, izvršbe, tožbe. | Zmerna*2        |
| Obrestno tveganje     | Spremenjeni pogoji financiranja in najemanja kreditov, sprememba obrestnih mer                  | Spremljanje denarnih trgov, analiziranje obrestnih mer.                      | Majhna*3        |
| Valutno tveganje      | Nevarnost izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev                                     | Ni posebnih mehanizmov.                                                      | Majhna*4        |

**\*1** Majhno tveganje oziroma tveganja ni, če družba v koledarskem letu poravnava kratkoročne obveznosti v roku in ne črpa premostitvenih virov (revolving kredita). Zmerno tveganje za družbo pomeni v primeru pomanjkanja likvidnih sredstev črpanje revolving kredita do 90 dni letno. Praviloma družba poravnava obveznosti v roku. Veliko tveganje pa pomeni črpanje premostitvenih virov (revolving kredita) nad 90 dni in neporavnavanje obveznosti v roku.

**\*2** Majhno tveganje pomeni oblikovanje popravka terjatev v koledarskem letu do 0,5 % od celotnega prometa. Zmerno tveganje pomeni oblikovanje popravka terjatev v koledarskem letu od 0,6 % do 1,5 % letno od celotnega prometa. Veliko tveganje pomeni pa oblikovanje popravka terjatev v koledarskem letu nad 1,5 % od celotnega prometa.

**\*3** Majhno tveganje na tem področju pomeni do 15 % zadolženosti glede na višino kapitala, srednje tveganje od 16 – 30 %, veliko tveganje pa od 31 % naprej.

**\*4** Majhno tveganje na tem področju, ker družba nima tovrstnih poslov.

## Likvidnostno tveganje

Gre za nevarnost neusklajenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev. Z drugimi besedami predstavlja likvidnostno tveganje možnost pomanjkanja denarnih sredstev za poplačilo zapadlih obveznosti. Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju podjetij definira likvidnostno tveganje kot tveganje nastanka izgube zaradi kratkoročne plačilne nesposobnosti.

Analiza - denarni tok je krvni tok podjetja, zato družba plačilno sposobnost spremlja oziroma analizira tako s kratkoročnega, kot tudi z dolgoročnega vidika, saj je le-to temelj za uspešno poslovanje družbe. Družba poravnava svoje obveznosti do dobaviteljev ter izvajalcev pravočasno (praviloma) v 30 dneh oziroma v pogodbenih rokih.

Obvladovanje - ključen dejavnik za uspešno upravljanje z likvidnostnim tveganjem je nadzor nad denarnim tokom. Tako je pomemben del letnega načrta družbe tudi projekcija denarnega toka. Projekcija denarnega toka se spremlja, spreminja in dopolnjuje glede na dejanske okoliščine in predvidevanja, zato se posledično prilivi in odlivi spremljajo dnevno, mesečno ter letno.

V primeru večjih prilivov pa se presežki denarnih sredstev plasirajo v obliki kratkoročnih depozitov oziroma depozitov na odpoklic. Obrestne mere družba spremlja in analizira na osnovi povpraševanja pri bankah, posli vezave sredstev pa se sklepajo na osnovi izbora med najugodnejšimi dnevnimi ponudbami bank. Pri vezavi denarnih sredstev se upoštevajo kriteriji razpršenosti, konservativnosti in varnosti naložb.

Izpostavljenost tveganju plačilne sposobnosti Snaga je majhno, saj družba trajno ustvarja denarni tok iz poslovanja in izkazuje ustrezno kapitalsko strukturo.

### **Kreditna tveganja**

Kreditna tveganja (neizpolnitev tretjih strank) - v poslovnem svetu so gotovo vse gospodarske družbe izpostavljene kreditnemu tveganju, ker večina podjetij za svoje izdelke in storitve ne prejema takojšnje plačilo, temveč pričakuje plačilo po določenem dogovorjenem časovnem obdobju (odlog plačila). Takšna transakcija se imenuje kredit, saj v času do predvidenega plačila družba, ki je prodala izdelke oziroma storitev, nosi kreditno tveganje, torej možnost, da računi ne bodo poplačani.

Analiza - družba dnevno, mesečno ter letno spremlja gibanje terjatev tako do fizičnih kot pravnih oseb, redno spremlja svoje kupce, prav tako pa preverja tudi njihovo boniteto. Na osnovi izvedenih analiz družba lahko ustvarja podlago za sprejemanje in podaljševanje kreditnih pogojev.

Obvladovanje - izterljivost terjatev se rešuje sproti z dogovori, sprotnim opominjanjem dolžnikov, vlaganjem izvršb in tožbami. Tveganje neporavnave terjatev se izravnava z dogovori z upravniki večstanovanjskih stavb o popolni poravnavi terjatev in s sprotnim oblikovanjem popravkov vrednosti terjatev.

Izpostavljenost tveganju na tem področju ocenjujemo kot zmerno.

### **Obrestno tveganje**

Je finančno tveganje, kateremu so v različnem obsegu izpostavljeni vlagatelji, podjetja in ostali posojilojemalci. Obrestno tveganje pomeni možnost izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na trgu. Neugodno gibanje je lahko tako dvig kot tudi znižanje obrestne mere. Obrestne mere se na denarnih trgih nenehno spreminjajo, in sicer kot posledica ponudbe in povpraševanja po denarju ter zaradi drugih makroekonomskih dejavnikov.

Analiza - družba redno spremlja gibanje obrestnih mer in napovedi na bančnih trgih.

Obvladovanje - dejstvo je, da so obrestne mere depozitov v letu 2016 imele tendenco padanja, družba pa je le-to obvladovala s sklepanjem vezave depozitov pri bankah, ki so imele najboljše pogoje na razpoložljiv rok vezave. Pri vezavi denarnih sredstev se upoštevajo kriteriji razpršenosti, konservativnosti in varnosti naložb.

Izpostavljenost obrestnemu tveganju je odvisna od velikosti deleža finančnih obveznosti ter finančnih naložb v podjetju.

Trenutno družba ocenjuje to tveganje kot majhno. Družba ni zadolžena.

### **Valutno tveganje**

V okviru poslovanja s tujimi plačilnimi sredstvi so bila valutna tveganja neizrazita, zato družba nima vzpostavljenih posebnih mehanizmov za obvladovanje teh tveganj.

Gre za finančno tveganje in pomeni nevarnost pred finančno izgubo zaradi sprememb vrednosti ene valute v primerjavi z drugo. Razmerje med vrednostima dveh valut imenujemo valutni ali devizni tečaj. Valutnemu tveganju so najbolj izpostavljena uvozna in izvozna podjetja, saj utegnejo biti valutni tečaji precej volatilni.

Izpostavljenost valutnemu tveganju družba ocenjuje kot majhno.

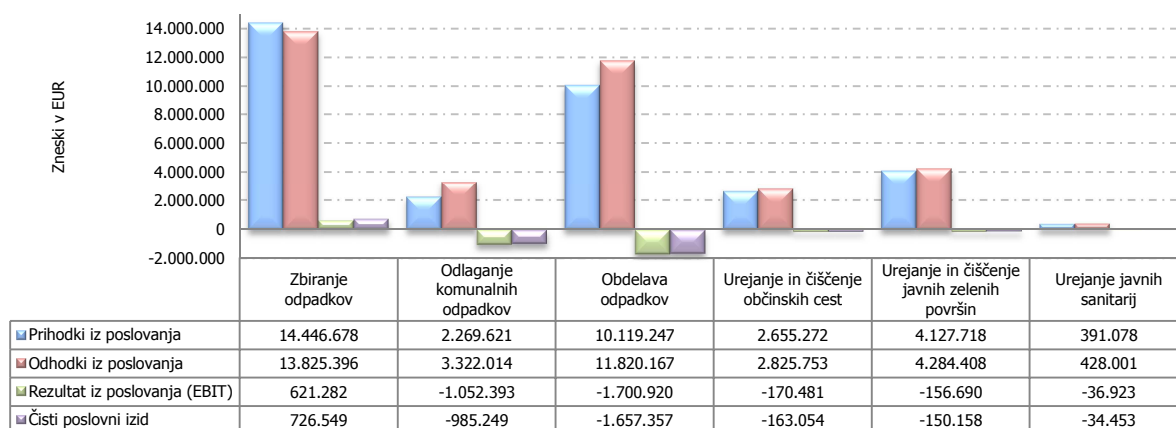
## 2.5 Poročilo o izvajanju dejavnosti

Snaga izkazuje ločene računovodske izkaze za:

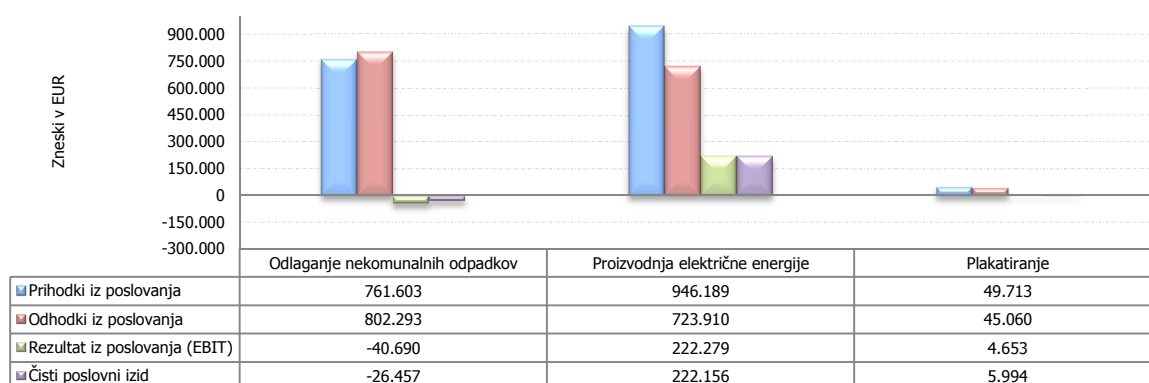
- gospodarske javne službe: zbiranje odpadkov, obdelava odpadkov, odlaganje komunalnih odpadkov, urejanje in čiščenje občinskih cest, urejanje in čiščenje javnih zelenih površin in urejanje javnih sanitarij ter
- druge dejavnosti: odlaganje nekomunalnih odpadkov, proizvodnja električne energije in plakatiranje.

Računovodski izkazi (bilanca stanja na dan 31. 12. 2016 in izkaz poslovnega izida za leto 2016) po dejavnostih ter sodila, ki so podlaga za ločeno izkazovanje poslovanja posameznih dejavnosti družbe, so navedeni v točki 3.3.6.4. Dodatna razkritja na podlagi Energetskega zakona in SRS 32.

**Poslovanje gospodarskih javnih služb za leto 2016**



**Poslovanje drugih dejavnosti za leto 2016**



Snaga je v letu 2016 z izvajanjem vseh gospodarskih javnih služb ustvarila 2.263.722 EUR izgube, z izvajanjem drugih dejavnosti pa 201.693 EUR dobička.

V izkazih poslovnega izida po dejavnostih so zaradi storitev, ki jih izvajajo posamezne dejavnosti za druge dejavnosti v okviru družbe, izkazani med prihodki od prodaje tudi interni prihodki ter interni odhodki med stroški materiala in storitev.

Stroški izvajanja obveznih občinskih gospodarskih javnih služb urejanja in čiščenja javnih površin in javnih sanitarij se pokrivajo s proračunskimi sredstvi Mestne občine Ljubljana, skladno z izvedbenim programom, potrjenim s strani Oddelka za gospodarske dejavnosti in

promet. Stroški izvajanja obveznih občinskih gospodarskih javnih služb zbiranja in obdelave odpadkov ter odlaganja komunalnih odpadkov se pokrivajo s ceno storitve.

## 2.5.1 Gospodarske javne službe

### 2.5.1.1 Zbiranje odpadkov

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

V letu 2016 smo zagotavljali izvajanje gospodarske javne službe zbiranja komunalnih odpadkov skladno z odloki, upošteva organizacijsko in prostorsko zasnovo, vrsto in obseg javnih dobrin, pogoje za zagotavljanje in uporabo javnih dobrin, vrsto in obseg objektov in naprav, pravice in obveznosti uporabnikov ter vire financiranja javne službe v 11 občinah. Oskrbovali smo 392.702 prebivalcev, kar predstavlja 98,7 % vseh prebivalcev, ki živijo na teh območjih.

Obračunska prostornina:

v m<sup>3</sup>

|                                              | LETO<br>2016 | NAČRT<br>2016 | LETO<br>2015 | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|----------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|-------------------|-------------------|
| 1. Mešani komunalni odpadki iz gospodinjstev | 485.481      | 480.104       | 480.987      | 101,1             | 100,9             |
| 2. Biološko razgradljivi odpadki             | 178.833      | 170.487       | 170.682      | 104,9             | 104,8             |

Obračunska prostornina zabojnikov za mešane komunalne odpadke iz gospodinjstev in biološke odpadke je bila v letu 2016 višja od načrtovane in tudi glede na realizirano v predhodnem letu, kar je rezultat postavitve dodatnih oziroma večjih zabojnikov za biološke odpadke na območjih organiziranega odvoza bioloških odpadkov in širitve na območje občine Cerklje na Gorenjskem.

Masa zbranih in odpeljanih odpadkov:

v tonah

|                                                           | LETO<br>2016   | NAČRT<br>2016  | LETO<br>2015   | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| 1. Mešani komunalni odpadki iz gospodinjstev              | 42.772         | 40.450         | 42.306         | 105,7             | 101,1             |
| 2. Ločeno zbrane frakcije v zabojnikih                    | 33.765         | 32.000         | 31.673         | 105,5             | 106,6             |
| 3. Biološki odpadki                                       | 25.642         | 24.110         | 24.343         | 106,4             | 105,3             |
| 4. Kosovni odpadki                                        | 2.986          | 2.500          | 4.691          | 119,4             | 63,7              |
| 5. Komunalni odpadki iz zbirnih centrov                   | 15.905         | 12.332         | 11.565         | 129,0             | 137,5             |
| 6. Nevarni gospodinjstvi odpadki                          | 150            | 155            | 143            | 98,0              | 104,9             |
| 7. Komunalni odpadki - ostali                             | 6.196          | 5.780          | 6.036          | 107,2             | 102,7             |
| <b>I. Zbrani komunalni odpadki (Σ 1.-7.)</b>              | <b>127.416</b> | <b>117.327</b> | <b>120.757</b> | <b>108,6</b>      | <b>105,5</b>      |
| <b>II. Zbrani nekomunalni odpadki</b>                     | <b>4.435</b>   | <b>4.673</b>   | <b>5.972</b>   | <b>94,8</b>       | <b>74,3</b>       |
| <b>III. Skupaj komunalni in nekomunalni odp. (I.+II.)</b> | <b>131.851</b> | <b>122.000</b> | <b>126.729</b> | <b>108,1</b>      | <b>104,0</b>      |

Glede na načrtovane količine in količine, zbrane v letu 2015, je bilo v okviru izvajanja dejavnosti zbiranja odpadkov zbranih več odpadkov. Največji porast beležimo pri zbranih komunalnih odpadkih na zbirnih centrih (listje, vejevje in trava ter kosovni odpadki,...), ki v strukturi vseh zbranih komunalnih odpadkov predstavljajo 12,5 %.

Na zbiralnicah in zbirnih centrih smo ločeno zbrali 80.428 ton odpadkov in dosegli 64,2-odstotni delež ločeno zbranih odpadkov, kar je za 1,7-odstotne točke več kot v letu 2015 in predstavlja najboljši doseženi delež doslej.

Zbrana je bila tudi večja masa mešanih komunalnih odpadkov iz gospodinjstev, ki se pred odlaganjem še mehansko obdelajo, s čimer se znatno zmanjša masa odloženih odpadkov.

Beležimo tudi povečanje bioloških odpadkov predvsem zaradi več zbranih odpadkov na obstoječih območjih in v manjši meri tudi zaradi širitve zbiranja odpadkov na območje občine Cerklje na Gorenjskem.

Zaznavamo nadaljevanje trenda naraščanja mase ločeno zbranih frakcij v zabojnikih na zbiralnicah in zbirnih mestih. Največji delež v strukturi zbranih ločenih frakcij zavzema s 47,8 % embalaža, sledi ji papir s 33,6 %, preostalih 18,6 % pa predstavlja steklo. Največje povečanje tako v primerjavi z načrtovano maso kot tudi v primerjavi z letom 2015 je pri odpadni embalaži.

V letu 2016 smo zbrali tudi več ostalih mešanih komunalnih odpadkov kot je bilo načrtovano in več kot v letu 2015, največji 84,5-odstotni delež predstavljajo odpadki iz proizvodnje, obrti in storitvenih dejavnosti.

V okviru rednega zbiranja smo zbrali tudi bistveno več kosovnih odpadkov, kot smo načrtovali (+48,0 %) in nekoliko manj kot v letu 2015 (-1,5 %).

Nevarne gospodinjske odpadke zbiramo na zbirnih centrih (+89,1 %) in s premičnim vozilom (+10,9 %). Zbranih je bilo 187 ton teh odpadkov, največji delež v strukturi vseh nevarnih gospodinjskih odpadkov pa s 41,5-odstotnim deležem zavzemajo premazi, črnila, lepila in smole, sledijo jim svinčene baterije s 20,9 %. Preostali 37,6-odstotni delež pa predstavljajo ostali nevarni gospodinjski odpadki (jedilna olja in maščobe, motorna olja, čistila...).

V letu 2016 beležimo upadanje mase zbranih nekomunalnih odpadkov, kar je predvsem rezultat spremenjenega načina zbiranja mešanih gradbenih odpadkov in ruševin na zbirnem centru Barje.

V letu 2016 smo poleg 131.851 ton zbranih odpadkov v okviru dejavnosti zbiranja odpadkov zbrali še 5.297 ton odpadkov v okviru izvajanja dejavnosti urejanja in čiščenja občinskih cest ter javnih zelenih površin, kar pomeni skupno 137.148 ton zbranih odpadkov.

***Izvedba projekta - širjenje sistema zbiranja komunalnih odpadkov v podzemnih zbiralnicah in vzpostavitev zbirnega centra Brod in razširitev zbirnega centra Barje***

Tudi v letu 2016 se je nadaljeval projekt vgradnje podzemnih zbiralnic v Mestni občini Ljubljana.

V letu 2016 je bila zaključena vgradnja osmih podzemnih zbiralnic, šest od teh: Dalmatinova 2, Gestrinova 7, Ilirska 13, Metelkova ulica 1, Šubičeva ulica 2 in Gradaška ulica 18 so že bile predane v uporabo, lokaciji na Kotnikovi ulici 8a in Streliški ulici 3 sta bili vgrajeni, vendar še ne predani v uporabo.

Za posamezno lokacijo je bila izdelana potrebna dokumentacija za vgradnjo, projekti PZI in projektna dokumentacija za prestavitev določenih komunalnih vodov. Nabavljena je bila vsa potrebna oprema.

Vzpostavitev začasnega zbirnega centra Brod je bila zaustavljena, ker smo pričeli s pripravo projektne dokumentacije za izgradnjo Zbirnega centra Stanežiče, ki bo trajna rešitev za zahodni del Ljubljane. Pričetek izgradnje se predvideva v letu 2017.

Razširitev zbirnega centra Barje je zaradi nezagotovitve proračunskih sredstev s strani Mestne občine Ljubljana prestavljena v leto 2017.

## ➤ Poslovni izid

|                                             | LETO<br>2016   | NAČRT<br>2016  | LETO<br>2015   | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 14.446.678     | 14.156.614     | 13.072.713     | 102,0             | 110,5             |
| Odhodki iz poslovanja                       | 13.825.396     | 14.207.068     | 13.004.860     | 97,3              | 106,3             |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>621.282</b> | <b>-50.454</b> | <b>67.853</b>  | <b>-</b>          | <b>915,6</b>      |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 128.891        | 154.362        | 181.809        | 83,5              | 70,9              |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 23.624         | 21.614         | 26.331         | 109,3             | 89,7              |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>726.549</b> | <b>82.294</b>  | <b>223.331</b> | <b>882,9</b>      | <b>325,3</b>      |
| Davek iz dobička                            | 0              | 0              | 0              | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>726.549</b> | <b>82.294</b>  | <b>223.331</b> | <b>882,9</b>      | <b>325,3</b>      |

Z izvajanjem dejavnosti zbiranja odpadkov smo v letu 2016 ustvarili 726.549 EUR dobička. Rezultat je boljši od načrtovanega na eni strani zaradi višjih celotnih prihodkov (+1,8 %) in na drugi strani nižjih celotnih odhodkov (-2,7 %). Višji prihodki od prodaje storitev so rezultat širitve območja zbiranja odpadkov, kar pri izdelavi načrta nismo predvideli. V letu 2016 smo z izvajanjem dejavnosti zbiranja odpadkov ustvarili manj stroškov predvsem zaradi nižjih stroškov pogonskega goriva in nižjega stroška amortizacije zaradi manjšega obsega investiranja.

V okviru dejavnosti zbiranja odpadkov smo poleg obvezne gospodarske javne službe izvajali tudi tržne storitve - pogodbene odvoze odpadkov iz proizvodnje, obrti in storitvenih dejavnosti (POSD). V letu 2016 smo z izvajanjem gospodarske javne službe zbiranja odpadkov ustvarili 636.992 EUR dobička, z izvajanjem pogodbenega odvoza odpadkov iz POSD pa 89.557 EUR dobička.

Ob upoštevanju dobička, ustvarjenega z izvajanjem posebnih storitev tj. proizvodnje električne energije iz sončne elektrarne, ki delno pokriva oziroma znižuje ceno storitev gospodarske javne službe zbiranje komunalnih odpadkov, znaša skupni rezultat dejavnosti zbiranja odpadkov 752.841 EUR dobička.

### 2.5.1.2 Obdelava odpadkov

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

S 1.1. 2016 smo prenehali izvajati začasno obdelavo na odlagalnih poljih. Izvajanje dejavnosti obdelave odpadkov smo odtlej izvajali v sklopu poskusnega obratovanja novih objektov MBO, kar je bila hrabra odločitev. Kljub temu pa zaradi tega nismo imeli posebnih težav, saj večjih zaustavitev, ki bi potrebovale rezervno rešitev na drugih objektih, ni bilo ter smo tako uspeli obdelati vse pripeljane odpadke. Pri obdelavi bioloških odpadkov smo se posluževali podizvajalca KO-TO, ki je prevzel manjše količine.

V letu 2016 smo zagotavljali izvajanje javne službe obdelave odpadkov v objektih MBO, RCERO skladno z odloki in pogodbami, za sedem občin družbenic Javnega holdinga in 31 občin pristopnic v RCERO. V obdelavo odpadkov smo sprejeli 111.374 ton odpadkov, od tega 72,8 % (mešanih in kosovnih) komunalnih odpadkov in 27,2 % bioloških odpadkov.

Masa sprejetih komunalnih odpadkov je bila v letu 2016 v primerjavi z načrtovano za 14,4 % nižja, ker so občine med letom postopoma pristopale v RCERO, pristopilo pa je tudi manj občin, kot smo načrtovali. Januarja 2016 je poleg 7 občin solastnic oziroma družbenic Javnega holdinga, skladno s pogodbami o pristopu v RCERO, odpadke v obdelavo pripeljalo še 13 občin, medtem ko je decembra 2016 poleg 7 občin solastnic odpadke v obdelavo pripeljalo še 31 občin pristopnic. Januarja 2017 so pristopile občine: Kranj, Preddevor, Naklo, Šenčur in Jezersko, aprila 2017 pa še občina Piran, tako so bili v obdelavo odpadkov pripeljani odpadki iz skupaj 44 občin.



Masa sprejetih odpadkov v obdelavo:

v tonah

|                                                          | LETO<br>2016   | NAČRT<br>2016  | LETO<br>2015  | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>1. Sprejem komunalnih odpadkov v MBO</b>              | <b>81.073</b>  | <b>92.388</b>  | <b>0</b>      | <b>87,8</b>       | -                 |
| 1.1. Mešani komunalni odpadki - MKOG                     | 64.705         | 73.915         | 0             | 87,5              | -                 |
| 1.2. Mešani komunalni odpadki - POSD                     | 6.576          | 6.111          | 0             | 107,6             | -                 |
| 1.3. Kosovni odpadki                                     | 6.187          | 7.832          | 0             | 79,0              | -                 |
| 1.4. Obdelan les                                         | 3.605          | 4.530          | 0             | 79,6              | -                 |
| <b>2. Sprejem bioloških odpadkov v MBO</b>               | <b>30.301</b>  | <b>37.797</b>  | <b>0</b>      | <b>80,2</b>       | -                 |
| 2.1. Biološki odpadki v zabojnikih (MBO in KOTO)         | 25.623         | 31.346         | 0             | 81,7              | -                 |
| 2.2. Biološki odpadki - les, vejevje, trava              | 4.678          | 6.451          | 0             | 72,5              | -                 |
| <b>3. Sprejem komunalnih odpadkov - začasna obdelava</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>49.515</b> | -                 | <b>0,0</b>        |
| 3.1. Mešani komunalni odpadki - MKOG                     | 0              | 0              | 44.052        | -                 | 0,0               |
| 3.2. Mešani komunalni odpadki - POSD                     | 0              | 0              | 5.463         | -                 | 0,0               |
| <b>4. Skupaj sprejeti odpadki v obdelavo (Σ 1.-3.)</b>   | <b>111.374</b> | <b>130.185</b> | <b>49.515</b> | <b>85,6</b>       | <b>224,9</b>      |

### ***Izvedba projekta MBO RCERO***

Poskusno obratovanje objekta MBO se je začelo 2. 11. 2015, in sicer je le-to razdeljeno na t.i. »prilagoditveno obdobje z odpadki« in na preostali del poskusnega obratovanja, vključno z izvedbo garancijskih testov ter primopredajo objektov naročniku. Prilagoditveno obdobje z odpadki je sledilo fazi hladnih in vročih zagonov, ki je bilo opravljeno po zaključku montaže opreme, in sicer v drugi polovici leta 2015, ter tehničnem pregledu celotnega objekta in izdaji dovoljenja za poskusno obratovanje.

Prilagoditveno obdobje z odpadki je potekalo po odsekih del, ki predstavljajo tehnološke celote znotraj celotnega procesa obdelave odpadkov v MBO. Zaradi dejstva, da si omenjene celote sledijo druga za drugo tako v tehnološkem kot v časovnem zaporedju, so si tako sledili tudi zaključki prilagoditvenega obdobja z odpadki. Posledično je istočasno v letu 2016 potekalo poskusno obratovanje Odseka 4 (mehanska obdelava odpadkov, za katero se je prilagoditveno obdobje z odpadki končalo 2. 1. 2016) in prilagoditvena obdobja Odsekov 5 in 6 (biološka obdelava odpadkov). Slednje se je končalo v mesecu maju in juniju 2016. Od tedaj naprej je potekalo poskusno obratovanje za celotni objekt.

V prvi polovici leta 2016 je, skladno s potrebami, potekalo nadaljnje zaposlovanje osebja in njihovo šolanje, tako teoretični, kot tudi praktični del. Šolanje osebja bo trajalo vse do primopredaje objektov naročniku.

Tekom poskusnega obratovanja se beležijo različni parametri obratovanja celotnega objekta in posameznih delov, kot npr. kapaciteta predelave, kvaliteta izhodnih frakcij/produktov, razpoložljivost objekta, proizvodnja električne in toplotne energije, obratovalni stroški in mnogi drugi. Istočasno se izvajajo analize vstopnih frakcij (odpadkov), ki so osnova za bodoče garancijske teste.

V letu 2016 so izvedeni razpisi in izbrani izvajalci za prevzem izhodnih frakcij, za nekatere pa še vedno potekajo. Vzporedno z aktivnostmi poskusnega obratovanja so se odvijale tudi aktivnosti na področju urejanja koncesijskih razmerij z občinami pristopnicami v RCERO. Tako so občine sprejemale potrebne odloke, sklepale sporazume o horizontalnem sodelovanju med občinami ter usklajevale pogodbe o podelitvi koncesije.

Izvedene so bile aktivnosti za ureditev časovnega zaključka projekta z MOP. Sklenjen je bil aneks k sofinancerski pogodbi, s katerim je bila zagotovljena možnost zaključevanja projekta v skladu s sklenjeno pogodbo, hkrati pa so bili kljub temu izpolnjeni vsi pogoji za uspešen zaključek procesa sofinanciranja s strani Kohezijskega sklada EU.

Po končanem poskusnem obratovanju je bil v skladu z okoljsko zakonodajo izveden ponovni tehnični pregled. Dne 3. 11. 2016 je bilo izdano uporabno dovoljenje. Izvajalec je po tem datumu še nadaljeval z aktivnostmi v skladu z izvajalsko pogodbo. Prevzemi zadnjih odsekov so predvideni v letu 2017, ko bo izvajalec izvedel spremembe v mehanskem delu, ki so med drugim posledica spremenjene sestave odpadkov.

Skladno z zahtevami Kohezijskega sklada EU se je izdelalo končno poročilo o celotnem projektu RCERO na dan 31. 12. 2016 in se posredovalo na MOP.

Zbirni pregled investicijskih vlaganj v RCERO:

po računih v EUR brez DDV

| Investicije                      | Realizacija 1.1.2016-31.12.2016 |                             |                   | Realizacija do 31.12.2016 |                    |                    |
|----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|
|                                  | non-eligible costs <sup>3</sup> | eligible costs <sup>4</sup> | skupaj            | non-eligible costs        | eligible costs     | skupaj             |
| Čistilna naprava izcednih vod    | 0                               | 0                           | 0                 | 579.177                   | 7.937.236          | 8.516.413          |
| Objekt za obdelavo odpadkov      | 407.202                         | 22.347.972                  | 22.755.173        | 3.713.718                 | 114.190.000        | 117.903.718        |
| 3. faza IV. in V. odlagal. polja | 0                               | 0                           | 0                 | 218.198                   | 4.575.461          | 4.793.660          |
| Odnosi z javnostjo*              | 0                               | 24.940                      | 24.940            | 0                         | 241.953            | 241.953            |
| <b>RCERO skupaj</b>              | <b>407.202</b>                  | <b>22.372.912</b>           | <b>22.780.114</b> | <b>4.511.093</b>          | <b>126.944.650</b> | <b>131.455.743</b> |

\*Odnosi z javnostjo so opredeljeni za celoten RCERO, ki zajema izgradnjo čistilne naprave, objekta za predelavo odpadkov ter 3. faze IV. in V. odlagalnega polja.

V letu 2016 je bilo za izvedbo projekta RCERO namenjeno skupaj 22.780.114 EUR, in sicer:

- 407.202 EUR za izdelavo dokumentacije za izgradnjo objektov za predelavo odpadkov,
- 22.347.972 EUR za izgradnjo objektov za predelavo odpadkov ter
- 24.940 EUR za obveščanje javnosti.

Stroški izgradnje projekta RCERO (eligible costs) so se pokrivali s kohezijskimi sredstvi, sredstvi državnega in občinskega proračuna ter okoljsko dajatvijo za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov, ostali stroški (non-eligible costs) pa s sredstvi neporabljene amortizacije sredstev v upravljanju občin družbenic Javnega holdinga iz preteklih let in ostalimi proračunskimi sredstvi občin.

## ➤ Poslovni izid

v EUR

|                                             | LETO<br>2016      | NAČRT<br>2016  | LETO<br>2015   | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 10.119.247        | 12.689.629     | 4.045.719      | 79,7              | 250,1             |
| Odhodki iz poslovanja                       | 11.820.167        | 12.111.338     | 3.690.595      | 97,6              | 320,3             |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-1.700.920</b> | <b>578.291</b> | <b>355.124</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 46.928            | 12.343         | 50.187         | 380,2             | 93,5              |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 3.365             | 1.430          | 3.060          | 235,3             | 110,0             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>-1.657.357</b> | <b>589.204</b> | <b>402.251</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| Davek iz dobička                            | 0                 | 0              | 0              | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>-1.657.357</b> | <b>589.204</b> | <b>402.251</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>          |

Z izvajanjem dejavnosti obdelave komunalnih in bioloških odpadkov smo v letu 2016 ustvarili 1.657.357 EUR izgube, od tega je bilo z izvajanjem obdelave določenih vrst mešanih komunalnih odpadkov ustvarjeno 1.766.045 EUR izgube in z izvajanjem obdelave bioloških odpadkov 108.688 EUR dobička.

<sup>3</sup> Investicije, ki niso upravičene do sredstev kohezijskega sklada in državnih sredstev RS.

<sup>4</sup> Investicije, ki so upravičene do sredstev kohezijskega sklada in državnih sredstev RS.

Ob upoštevanju, da dobiček, ustvarjen s proizvodnjo električne energije v bioplinski elektrarni, pokriva oziroma znižuje ceno storitev obdelave odpadkov, znaša skupni rezultat obdelave odpadkov 1.618.842 EUR izgube.

Doseženi rezultat je slabši od načrtovanega predvsem zaradi postopnega pristopanja občin v RCERO in s tem manj sprejetih odpadkov ter posledično nižjih prihodkov od prodaje storitev obdelave odpadkov ter v manjši meri zaradi slabšega rezultata, ustvarjenega s proizvodnjo električne energije iz bioplinske elektrarne, kot smo to načrtovali.

Zaradi trenutnih razmer na trgu, ko ni povpraševanja po pločevini in kovinski embalaži, izločenih z obdelavo, se ti odpadki oddajajo družbam za predelavo brezplačno. Tako smo v letu 2016 s prodajo izločenih frakcij ustvarili 30.650 EUR prihodkov, kar je bistveno manj od načrtovanih prihodkov iz tega naslova (1.069.140 EUR), ker:

- moramo odpadno pločevino in kovinsko embalažo ločiti ter jo brezplačno oddajati družbi za ravnanje z odpadno embalažo,
- kovinski odpad (kosovni), ki ni embalaža, prodajamo predelovalcem po dnevnih tržnih cenah,
- strojno izločene kovine samo izjemoma dosegajo kvaliteto, s katero je možno ustvarjati prihodek, ker izločena kovinska frakcija vsebuje previsok delež nečistoč.

Glede na to, da je v letu 2016 mehansko biološka obdelava odpadkov v objektih RCERO poskusno obratovala, poslovanje te dejavnosti z letom 2015 ni primerljivo.

Največji 43,8-odstotni delež odhodkov iz poslovanja predstavljajo stroški storitev oddaje lahke frakcije, ki v letu 2016 znašajo 5.180.052 EUR. Od tega je Snaga vnaprej vračunala 363.154 EUR stroškov storitev oddaje lahke frakcije, ker se 4.483 ton izločenih frakcij v letu 2016 začasno skladišči in bodo oddane pooblaščenim prevzemnikom v letu 2017.

### **2.5.1.3 Odlaganje komunalnih odpadkov**

#### **➤ Izvajanje dejavnosti**

V letu 2016 smo skladno z odloki in s pogodbami zagotavljali izvajanje javne službe odlaganja komunalnih odpadkov na odlagališče Barje za 7 občin družbenic Javnega holdinga in 24 občin pristopnic v RCERO. Za 7 občin pristopnic v RCERO storitve odlaganja ostankov odpadkov po obdelavi ni zagotavljala Snaga, temveč občine same.

V okviru izvajanja obvezne gospodarske javne službe odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov smo v letu 2016 na odlagališče Barje in druga odlagališča odložili skupaj 9.501 ton komunalnih odpadkov, od tega 52,9 % ostankov odpadkov po obdelavi in 47,1 % ostalih komunalnih odpadkov, ki se odložijo direktno in jih ni potrebno oddati v obdelavo.

V letu 2016 je po obdelavi določenih vrst komunalnih odpadkov v MBO ostalo 5.220 ton ostankov odpadkov za odlaganje, od tega je Snaga opravila storitve odlaganja odpadkov v obsegu 5.023 ton, storitev odlaganja preostalih 197 ton ostankov odpadkov po obdelavi iz občin: Trebnje, Mokronog-Trebelno, Šentrupert, Mirna, Dobropolje, Grosuplje in Ivančna Gorica so zagotovile te občine same.

Poleg storitev odlaganja ostankov predelave komunalnih odpadkov smo izvajali tudi storitve odlaganja komunalnih odpadkov, ki jih predhodno ni potrebno oddati v obdelavo.

Skladno z Uredbo o odlagališčih odpadkov in Okoljevarstvenim dovoljenjem smo tudi v letu 2016 na odlagališču Barje uspešno izvajali notranji in zunanji obratovalni monitoring voda, redno izvajali meritve posedanj deponijskega dna in objektov za vode, monitoring sestave

deponijskega plina, izpuhov iz plinskih motorjev ter spremljali meteorološke parametre in imisijske koncentracije metana, dušikovih oksidov in vodikovega sulfida.

Masa odloženih komunalnih odpadkov:

| v tonah                                          |              |               |               |                   |                   |
|--------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
|                                                  | LETO<br>2016 | NAČRT<br>2016 | LETO<br>2015  | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
| <b>1. Po obdelavi odloženi komunalni odpadki</b> | <b>5.023</b> | <b>4.749</b>  | <b>42.917</b> | <b>105,8</b>      | <b>11,7</b>       |
| 1.1. Ostanke odpadkov iz MBO, od tega:           | 5.023        | 4.749         | 0             | 105,8             | -                 |
| - odloženo na odlagališču Barje                  | 1.069        | 4.749         | 0             | 22,5              | -                 |
| - odloženo na ostala odlagališča                 | 3.954        | 0             | 0             | -                 | -                 |
| 1.2. Ostanke odpadkov izčasne obdelave           | 0            | 0             | 40.325        | -                 | 0,0               |
| 1.3. Ostanke odpadkov iz sortirnice KO           | 0            | 0             | 2.592         | -                 | 0,0               |
| <b>2. Ostali odloženi komunalni odpadki</b>      | <b>4.478</b> | <b>6.320</b>  | <b>5.212</b>  | <b>70,9</b>       | <b>85,9</b>       |
| 2.1. Odpadki iz čiščenja cest                    | 1.074        | 3.500         | 2.907         | 30,7              | 36,9              |
| 2.2. Zemlja in kamenje                           | 3.143        | 2.800         | 2.077         | 112,3             | 151,3             |
| 2.3. Drugi komunalni odpadki                     | 261          | 20            | 228           | -                 | 114,5             |
| <b>3. Skupaj odloženi komunalni odp. (1.+2.)</b> | <b>9.501</b> | <b>11.069</b> | <b>48.129</b> | <b>85,8</b>       | <b>19,7</b>       |

Komunalni odpadki, ki se direktno odlagajo na odlagališče, vključujejo predvsem zemljo in kamenje iz zbirnih centrov ter odpadke iz čiščenja cest. V primerjavi z načrtom in tudi s predhodnim letom je bilo odloženo več zemlje in kamenja, odpadkov iz čiščenja cest pa manj, kar je rezultat spremenjenega načina ravnanja in evidentiranja mešanih gradbenih odpadkov in ruševin, zbranih na zbirnem centru Barje, ter odvoza odpadkov iz čiščenja cest (pometnine) v predelavo. Drugi komunalni odpadki predstavljajo odpadke, neprimerne za kompostiranje iz pokopališč, in v strukturi odloženih komunalnih odpadkov predstavljajo 2,7-odstotni delež.

V letu 2016 je bilo odloženo manj komunalnih odpadkov, kot smo načrtovali iz razloga, ker vse občine, ki so formalno pristopile v RCERO in v preteklosti podpisale pristopne pogodbe, niso dovažale odpadkov od 1. 1. 2016, temveč postopno. Glede na to, da se je v letu 2015 izvajala začasna strojna obdelava odpadkov, v letu 2016 pa mehansko biološka obdelava odpadkov v RCERO, podatki v celoti niso primerljivi.

### ➤ Poslovni izid

| v EUR                                       |                   |                   |                 |                   |                   |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
|                                             | LETO<br>2016      | NAČRT<br>2016     | LETO<br>2015    | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
| Prihodki iz poslovanja                      | 2.269.621         | 2.421.630         | 5.188.837       | 93,7              | 43,7              |
| Odhodki iz poslovanja                       | 3.322.014         | 3.705.716         | 5.959.835       | 89,6              | 55,7              |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-1.052.393</b> | <b>-1.284.086</b> | <b>-770.998</b> | <b>82,0</b>       | <b>136,5</b>      |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 69.905            | 146.866           | 197.844         | 47,6              | 35,3              |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 2.761             | 5.376             | 9.743           | 51,4              | 28,3              |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>-985.249</b>   | <b>-1.142.596</b> | <b>-582.897</b> | <b>86,2</b>       | <b>169,0</b>      |
| Davek iz dobička                            | 0                 | 0                 | 0               | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>-985.249</b>   | <b>-1.142.596</b> | <b>-582.897</b> | <b>86,2</b>       | <b>169,0</b>      |

Z izvajanjem dejavnosti odlaganja komunalnih odpadkov smo v letu 2016 ustvarili 985.249 EUR izgube. Ob upoštevanju dobička, ustvarjenega z izvajanjem posebnih storitev tj. proizvodnje električne energije iz plinske elektrarne, ki pokriva oziroma znižuje ceno storitev odlaganja komunalnih odpadkov, znaša skupni poslovni izid 827.900 EUR izgube.

Podatki o prihodkih in odhodkih za leto 2016 niso primerljivi s podatki za leto 2015 zaradi obdelave odpadkov v RCERO in s tem znatno manjšim obsegom storitev odlaganja komunalnih odpadkov.

## 2.5.1.4 Urejanje in čiščenje občinskih cest v Mestni občini Ljubljana

### ➤ Izvajanje dejavnosti

V letu 2016 smo izvajali storitve gospodarske javne službe urejanje in čiščenje občinskih cest skladno z mesečnimi izvedbenimi programi, ki jih je potrdila Mestna občina Ljubljana, Oddelek za gospodarske javne službe in promet, in v okviru predvidenih proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana.

Z izvajanjem gospodarske javne službe urejanja in čiščenja občinskih cest v Mestni občini Ljubljana čistimo 1.798 cest v skupni površini 4.268.672 m<sup>2</sup> in 622 pločnikov v skupni površini 1.410.042 m<sup>2</sup>, vzdržujemo 33 podhodov, pasaž in arkad v skupni površini 24.628 m<sup>2</sup> in praznimo ter vzdržujemo 754 košev za odpadke.

V letu 2016 smo sodelovali v spomladanski akciji čiščenja okolja v Ljubljani »Za lepšo Ljubljano«, v okviru katere smo opravili 375 ur zbiranja in odvoza odpadkov s tovornimi vozili ter zbrali 31 ton odpadkov. Na podlagi odločb Inšpektorata MU MOL smo na 97 lokacijah javnih in drugih površin Mestne občine Ljubljana izvedli odstranitev 59 ton nezakonito odloženih odpadkov. Z izvajanjem dejavnosti urejanja in čiščenja občinskih cest smo skupaj zbrali 3.712 ton odpadkov.

Z Mestno občino Ljubljana smo za leto 2016 podpisali pogodbo o izvajanju obvezne gospodarske javne službe urejanja in čiščenja občinskih cest ter izbirne gospodarske javne službe urejanja javnih sanitarij ter aneks št. 1 v skupni višini 2.649.432 EUR brez DDV oziroma 2.924.236 EUR z DDV.

Pregled proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana za izvajanje gospodarske javne službe urejanja in čiščenja občinskih cest in urejanja javnih sanitarij:

| v EUR                                                    |                  |                  |                  |                   |                   |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                                          | LETO<br>2016     | NAČRT<br>2016    | LETO<br>2015     | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
| 1. Prihodki za storitve GJS čiščenje cest                | 2.023.788        | 2.163.805        | 1.967.622        | 93,5              | 102,9             |
| 2. Prihodki za ostale storitve:                          | 614.985          | 436.978          | 520.313          | 140,7             | 118,2             |
| - Urejanje javnih sanitarij                              | 384.246          | 333.933          | 415.048          | 115,1             | 92,6              |
| - Zbiranje komunalnih odpadkov                           | 135              | 2.194            | 0                | 6,2               | -                 |
| - Odlaganje komunalnih odpadkov                          | 119.681          | 100.851          | 105.170          | 118,7             | 113,8             |
| - Obdelava komunalnih odpadkov                           | 83.636           | 0                | 95               | -                 | -                 |
| - Obdelava bioloških odpadkov                            | 27.287           | 0                | 0                |                   |                   |
| <b>I. Skupaj prihodki Snage (1.+2.)</b>                  | <b>2.638.773</b> | <b>2.600.783</b> | <b>2.487.935</b> | <b>101,5</b>      | <b>106,1</b>      |
| II. Nabava koškov                                        | 13.290           | 8.565            | 6.500            | 155,2             | 204,5             |
| III. DDV                                                 | 272.154          | 265.652          | 256.632          | 102,4             | 106,0             |
| <b>IV. Skupaj proračunska sredstva MOL (I.+II.+III.)</b> | <b>2.924.217</b> | <b>2.875.000</b> | <b>2.751.067</b> | <b>101,7</b>      | <b>106,3</b>      |

Obseg storitev v okviru izvajanja gospodarske javne službe urejanja in čiščenja občinskih cest:

| v urah                               |               |               |               |                   |                   |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
|                                      | LETO<br>2016  | NAČRT<br>2016 | LETO<br>2015  | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
| 1. Čiščenje javnih površin           | 86.245        | 90.742        | 89.383        | 95,0              | 96,5              |
| - Ročno pometanje                    | 44.346        | 44.737        | 48.445        | 99,1              | 91,5              |
| - Strojno pometanje                  | 14.479        | 16.131        | 13.403        | 89,8              | 108,0             |
| - Spiranje                           | 160           | 546           | 114           | 29,3              | 140,4             |
| - Redno čiščenje s tovornimi vozili  | 27.260        | 29.328        | 27.421        | 92,9              | 99,4              |
| 2. Čistilne akcije                   | 0             | 0             | 48            | -                 | 0,0               |
| 3. Čiščenje podhodov, arkad in pasaž | 1.984         | 2.500         | 2.207         | 79,4              | 89,9              |
| <b>I. Skupaj (Σ 1.-3.)</b>           | <b>88.229</b> | <b>93.242</b> | <b>91.638</b> | <b>94,6</b>       | <b>96,3</b>       |

## ➤ Poslovni izid

|                                             | LETO<br>2016    | NAČRT<br>2016   | LETO<br>2015    | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 2.655.272       | 2.343.650       | 2.121.233       | 113,3             | 125,2             |
| Odhodki iz poslovanja                       | 2.825.753       | 2.668.822       | 2.525.610       | 105,9             | 111,9             |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-170.481</b> | <b>-325.172</b> | <b>-404.377</b> | <b>52,4</b>       | <b>42,2</b>       |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 13.607          | 35.642          | 27.310          | 38,2              | 49,8              |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 6.180           | 5.246           | 5.647           | 117,8             | 109,4             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>-163.054</b> | <b>-294.776</b> | <b>-382.714</b> | <b>55,3</b>       | <b>42,6</b>       |
| Davek iz dobička                            | 0               | 0               | 0               | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>-163.054</b> | <b>-294.776</b> | <b>-382.714</b> | <b>55,3</b>       | <b>42,6</b>       |

Kljub temu, da smo z izvajanjem dejavnosti urejanja in čiščenja občinskih cest v letu 2016 ustvarili 163.054 EUR izgube, je rezultat znatno boljši od načrtovanega in tudi doseženega v letu 2015. K boljšemu rezultatu so prispevali predvsem prihodki iz naslova opravljenih storitev odprave posledic škode na površinah Mestne občine Ljubljana ob snegolomu v letu 2016.

Poleg rednih storitev obvezne gospodarske javne službe urejanja in čiščenja občinskih cest smo v okviru te dejavnosti izvajali tudi dopolnilne in tržne storitve in s tem ustvarili 555.846 EUR dodatnih prihodkov od prodaje storitev. Med prihodki iz naslova izvajanja drugih storitev največji delež zavzemajo prihodki iz naslova storitev odprave škode na površinah Mestne občine Ljubljana ob snegolomu 2016 (454.096 EUR), sledijo prihodki iz storitev za zunanje naročnike (75.515 EUR), prihodki storitev odstranjevanja nelegalno odloženih odpadkov iz javnih površin v lasti Mestne občine Ljubljana (15.458 EUR) in prihodki storitev čistilne akcije »Za lepšo Ljubljano« (10.776 EUR).

### 2.5.1.5 Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin v Mestni občini Ljubljana

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

V letu 2016 smo izvajali storitve gospodarske javne službe urejanje in čiščenje javnih zelenih površin skladno z izvedbenim programom in v okviru predvidenih proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana.

V okviru izvajanja gospodarske javne službe urejanja in čiščenja javnih zelenih površin skrbimo za 75 parkov in kosimo 1.000.000 m<sup>2</sup> travnih površin. Urejali smo 1.500 m<sup>2</sup> gred s sezonskim cvetjem in na njih spomladi in jeseni posadili 30.000 cvetic. V oskrbi imamo preko 55.000 dreves, vzdržujemo pa tudi 215 otroških igrišč. Z izvajanjem dejavnosti urejanja in čiščenja javnih zelenih površin smo skupaj zbrali 1.585 ton odpadkov.

Z Mestno občino Ljubljana smo za leto 2016 podpisali pogodbo o izvajanju obvezne gospodarske javne službe urejanja in čiščenja javnih zelenih površin na območju Mestne občine Ljubljana v skupni višini 3.571.375 EUR brez DDV oziroma 4.179.999 EUR z DDV.



Pregled proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana, namenjenih za urejanje in čiščenje javnih zelenih površin:

v EUR

|                                                                     | LETO<br>2016     | NAČRT<br>2016    | LETO<br>2015     | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1. Program vzdrževanja javnih zelenih površin</b>                | <b>2.782.841</b> | <b>3.443.849</b> | <b>3.360.221</b> | <b>80,8</b>       | <b>82,8</b>       |
| 1.1. Mestni parki                                                   | 769.603          | 1.139.461        | 730.749          | 67,5              | 105,3             |
| 1.2. Mestne zelene površine in zelene površine na otroških igriščih | 786.950          | 857.255          | 1.033.790        | 91,8              | 76,1              |
| 1.3. Oprema na otroških igriščih in v parkih                        | 248.954          | 465.000          | 489.004          | 53,5              | 50,9              |
| 1.4. Cvetlične grede                                                | 140.399          | 103.364          | 187.037          | 135,8             | 75,1              |
| 1.5. Mestno drevje                                                  | 392.075          | 459.705          | 477.201          | 85,3              | 82,2              |
| 1.6. Parkovni gozd                                                  | 157.900          | 125.129          | 180.611          | 126,2             | 87,4              |
| 1.7. Nepredvidena dela                                              | 286.960          | 293.935          | 261.829          | 97,6              | 109,6             |
| <b>2. Program obnove in vzdrževanja otroških igrišč*</b>            | <b>610.606</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| <b>3. Urejanje javnih površin, namenjenih turistom</b>              | <b>100.399</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| <b>I. Skupaj (Σ 1.-3.)</b>                                          | <b>3.493.846</b> | <b>3.443.849</b> | <b>3.360.221</b> | <b>101,5</b>      | <b>104,0</b>      |
| II. Prihodki za storitve obdelave odpadkov                          | 41.580           | 0                | 0                | -                 | -                 |
| III. Prihodki za storitve odlaganja odpadkov                        | 1.884            | 0                | 0                | -                 | -                 |
| <b>IV. Skupaj prihodki Snaga (Σ I.-III.)</b>                        | <b>3.537.310</b> | <b>3.443.849</b> | <b>3.360.221</b> | <b>102,7</b>      | <b>105,3</b>      |
| V. Nabava koškov                                                    | 9.558            | 5.000            | 8.560            | 191,2             | 111,7             |
| VI. DDV                                                             | 575.651          | 531.151          | 561.096          | 108,4             | 102,6             |
| <b>VII. Skupaj proračunska sredstva MOL (Σ IV.- VI.)</b>            | <b>4.122.519</b> | <b>3.980.000</b> | <b>3.929.877</b> | <b>103,6</b>      | <b>104,9</b>      |

\* V letu 2015 in načrtu 2016 so bila ta sredstva predvidena pod zap. št. 1.2. in 1.3.

## ➤ Poslovni izid

v EUR

|                                             | LETO<br>2016    | NAČRT<br>2016 | LETO<br>2015  | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 4.127.718       | 3.487.333     | 3.482.273     | 118,4             | 118,5             |
| Odhodki iz poslovanja                       | 4.284.408       | 3.493.890     | 3.407.386     | 122,6             | 125,7             |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-156.690</b> | <b>-6.557</b> | <b>74.887</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 11.570          | 18.374        | 5.538         | 63,0              | 208,9             |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 5.038           | 3.365         | 3.589         | 149,7             | 140,4             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>-150.158</b> | <b>8.452</b>  | <b>76.836</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| Davek iz dobička                            | 0               | 0             | 0             | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>-150.158</b> | <b>8.452</b>  | <b>76.836</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>          |

V letu 2016 smo z izvajanjem dejavnosti urejanja in čiščenja javnih zelenih površin ustvarili 150.158 EUR izgube in s tem dosegli slabši rezultat od načrtovanega in tudi v primerjavi z doseženim v letu 2015. K slabšemu rezultatu je prispevala predvsem višja rast odhodkov kot pa so se povečali prihodki.

Poleg rednih storitev obvezne gospodarske javne službe urejanje in čiščenje javnih zelenih površin smo v okviru te dejavnosti izvajali tudi dopolnilne in tržne storitve in s tem ustvarili dodatne prihodke od prodaje storitev v skupni vrednosti 577.126 EUR. Med prihodki iz naslova izvajanja drugih storitev največji delež zavzemajo prihodki iz naslova storitev odprave posledic škode na površinah Mestne občine Ljubljana ob snegolomu 2016 (392.322 EUR), sledijo prihodki iz storitev za zunanje naročnike (114.637 EUR) ter prihodki storitev odprave posledic poplav, visokega snega in žleda, ki so se zgodile v letu 2014 (70.167 EUR).

### 2.5.1.6 Urejanje javnih sanitarij v Mestni občini Ljubljana

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

Javne sanitarije urejamo na lokacijah: Tromostovje, Plečnikov podhod, Zmajski most, Plava laguna, Kongresni trg (Zvezda, Bukvarna), Mešarski most, Prulski most, Breg pod Kellerjevim balkonom in na Gruberjevem nabrežju pri Špici. Poleg navedenih lokacij smo urejali in vzdrževali tudi dve kemični sanitarni enoti na lokacijah Park Tivoli ob ribniku in na parkirišču pri pokopališču v Polju.

Obratovalni čas javnih sanitarij na lokacijah Plečnikov podhod, Kongresni trg - Zvezda, Tromostovje, Zmajski most, Prulski most in Grubarjevo nabrežje - Špica je bil od maja do avgusta 2016 in v mesecu decembru 2016 ob vikendih podaljšan.

V dogovoru z Mestno občino Ljubljana je uporaba javnih sanitarij že od avgusta 2011 dalje brezplačna, spremenil se je tudi način njihovega urejanja in vzdrževanja. Zaposleni krožijo med posameznimi lokacijami in izvajajo čiščenje, vzdrževanje, oskrbo z materialom, kontrolo prostorov in delovanje naprav. Snaga si prizadeva povečati kvaliteto izvajanja storitev urejanja javnih sanitarij ter pozornost do zahtev strank.

Pregled proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana, namenjenih za urejanje javnih sanitarij:

|                                   | LETO<br>2016 | NAČRT<br>2016 | LETO<br>2015 | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|-----------------------------------|--------------|---------------|--------------|-------------------|-------------------|
| Proračunska sredstva MOL brez DDV | 384.246      | 333.933       | 415.048      | 115,1             | 92,6              |
| Proračunska sredstva MOL z DDV    | 429.140      | 376.056       | 436.057      | 114,1             | 98,4              |

v EUR

#### ➤ Poslovni izid

|                                             | LETO<br>2016   | NAČRT<br>2016  | LETO<br>2015 | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 391.078        | 337.860        | 419.961      | 115,8             | 93,1              |
| Odhodki iz poslovanja                       | 428.001        | 396.033        | 416.498      | 108,1             | 102,8             |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-36.923</b> | <b>-58.173</b> | <b>3.463</b> | <b>63,5</b>       | <b>-</b>          |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 3.466          | 1.836          | 1.577        | 188,8             | 219,8             |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 996            | 824            | 1.195        | 120,9             | 83,3              |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>-34.453</b> | <b>-57.161</b> | <b>3.845</b> | <b>60,3</b>       | <b>-</b>          |
| Davek iz dobička                            | 0              | 0              | 0            | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>-34.453</b> | <b>-57.161</b> | <b>3.845</b> | <b>60,3</b>       | <b>-</b>          |

v EUR

V letu 2016 smo z izvajanjem dejavnosti urejanja javnih sanitarij v Mestni občini Ljubljana ustvarili 34.453 EUR izgube. K boljšemu rezultatu od načrtovanega so prispevala predvsem višja proračunska sredstva Mestne občine Ljubljana, namenjena pokrivanju stroškov urejanja javnih sanitarij.

## 2.5.2 Druge dejavnosti

### 2.5.2.1 Odlaganje nekomunalnih odpadkov

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

V okviru izvajanja dejavnosti odlaganja odpadkov smo poleg izvajanja gospodarske javne službe odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov izvajali tudi posebne storitve odlaganja nekomunalnih odpadkov.

Masa sprejetih in odloženih nekomunalnih odpadkov na odlagališču Barje:

|                                                         | LETO<br>2016 | NAČRT<br>2016 | LETO<br>2015 | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|-------------------|-------------------|
| 1. Gradbeni odpadki in ruševine                         | 1.200        | 1.936         | 3.354        | 62,0              | 35,8              |
| 2. Pepel, mulji iz čistilnih naprav in peskolovov       | 787          | 967           | 964          | 81,4              | 81,6              |
| 3. Drugi nenevarni odpadki                              | 58           | 37            | 65           | 161,1             | 89,2              |
| <b>I. Skupaj odloženi nekomunalni odpadki (Σ 1.-3.)</b> | <b>2.045</b> | <b>2.940</b>  | <b>4.383</b> | <b>69,6</b>       | <b>46,7</b>       |

v tonah

Na odlagališče Barje smo v letu 2016 odložili manj nekomunalnih odpadkov kot smo načrtovali predvsem zaradi manj odloženih gradbenih odpadkov, kar je predvsem rezultat spremenjenega načina zbiranja in evidentiranja mešanih gradbenih odpadkov, ki so bili zbrani na zbirnih centrih. Odloženi gradbeni odpadki, zbrani na zbirnih centrih, vključujejo mešane gradbene odpadke, ruševine, izolirni material in gradbeni material, ki vsebujejo azbest. Čiste gradbene odpadke (mešanica betona, opeke, ploščic in keramike), zbrane na zbirnih centrih, oddajamo v predelavo k prevzemniku, ki je bil izbran na javnem razpisu.

#### ➤ Poslovni izid

|                                             | LETO<br>2016   | NAČRT<br>2016   | LETO<br>2015   | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 761.603        | 722.033         | 651.311        | 105,5             | 116,9             |
| Odhodki iz poslovanja                       | 802.293        | 885.408         | 505.823        | 90,6              | 158,6             |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-40.690</b> | <b>-163.375</b> | <b>145.488</b> | <b>24,9</b>       | <b>-</b>          |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 14.955         | 14.466          | 19.420         | 103,4             | 77,0              |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 722            | 1.356           | 567            | 53,2              | 127,3             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>-26.457</b> | <b>-150.265</b> | <b>164.341</b> | <b>17,6</b>       | <b>-</b>          |
| Davek iz dobička                            | 0              | 0               | 0              | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>-26.457</b> | <b>-150.265</b> | <b>164.341</b> | <b>17,6</b>       | <b>-</b>          |

v EUR

Z izvajanjem storitev odlaganja nekomunalnih odpadkov smo v letu 2016 ustvarili 26.457 EUR izgube.

V letu 2016 so družbenice Javnega holdinga skladno s sklepom Sveta ustanoviteljev, z dne 14. 3. 2014, prispevale 300.000 EUR za ravnanje z nekomunalnimi odpadki, zbranimi na zbirnih centrih in s tem izboljšale poslovni izid te dejavnosti.

## 2.5.2.2 Proizvodnja električne energije

### ➤ Izvajanje dejavnosti

Proizvedeno električno energijo odvajamo v električno omrežje, v manjši meri pa jo uporabljamo tudi za lastne potrebe.

Količina proizvedene in prodane električne:

v kWh

|                                              | LETO<br>2016      | NAČRT<br>2016     | LETO<br>2015      | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1. Proizvedena električna energija</b>    | <b>17.722.482</b> | <b>28.639.062</b> | <b>13.920.679</b> | <b>61,9</b>       | <b>127,3</b>      |
| 1.1. Plinska elektrarna                      | 9.834.042         | 13.484.160        | 13.660.604        | 72,9              | 72,0              |
| 1.2. Bioplinska elektrarna                   | 7.639.537         | 14.901.102        | 0                 | 51,3              | -                 |
| 1.3. Sončna elektrarna                       | 248.903           | 253.800           | 260.075           | 98,1              | 95,7              |
| <b>2. Prodana električna energija</b>        | <b>15.787.274</b> | <b>26.464.062</b> | <b>12.065.532</b> | <b>59,7</b>       | <b>130,9</b>      |
| 2.1. Plinska elektrarna                      | 8.003.340         | 11.405.160        | 11.909.221        | 70,2              | 67,2              |
| 2.2. Bioplinska elektrarna                   | 7.638.263         | 14.901.102        | 0                 | 51,3              | -                 |
| 2.3. Sončna elektrarna                       | 145.671           | 157.800           | 156.311           | 92,3              | 93,2              |
| <b>3. Interna poraba električne energije</b> | <b>1.935.208</b>  | <b>2.175.000</b>  | <b>1.855.147</b>  | <b>89,0</b>       | <b>104,3</b>      |
| 3.1. Plinska elektrarna                      | 1.830.702         | 2.079.000         | 1.751.383         | 88,1              | 104,5             |
| 3.2. Bioplinska elektrarna                   | 1.274             | 0                 | 0                 | -                 | -                 |
| 3.3. Sončna elektrarna                       | 103.232           | 96.000            | 103.764           | 107,5             | 99,5              |

V letu 2016 smo proizvedli več električne energije kot v letu 2015, kar je rezultat zagona bioplinske elektrarne v mesecu februarju 2016. Načrtovane količine pa nam ni uspelo realizirati zaradi kasnejšega zagona te elektrarne od predvidenega.

S pričetkom obratovanja objektov za mehansko biološko obdelavo odpadkov se je prenehalo z odlaganjem mešanih komunalnih odpadkov na odlagališče. Manjši delež odloženih biorazgradljivih odpadkov ima za posledico slabšo kvaliteto metana v deponijskem plinu ter manjše količine nastalega deponijskega plina, ki pa neposredno vpliva na obratovalno moč plinskih agregatov na deponijski plin.

Ker je količina proizvedene električne energije v sončni elektrarni odvisna od vremenskih razmer, je bila proizvodnja te elektrike v primerjavi z realizirano v letu 2015 nižja zaradi nižjega števila sončnih dni v letu 2016.

### ➤ Poslovni izid

v EUR

|                                             | LETO<br>2016   | NAČRT<br>2016  | LETO<br>2015   | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 946.189        | 1.460.689      | 914.759        | 64,8              | 103,4             |
| Odhodki iz poslovanja                       | 723.910        | 604.800        | 791.158        | 119,7             | 91,5              |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>222.279</b> | <b>855.889</b> | <b>123.601</b> | <b>26,0</b>       | <b>179,8</b>      |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 158            | 9.693          | 10.877         | 1,6               | 1,5               |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 281            | 201            | 529            | 139,8             | 53,1              |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>222.156</b> | <b>865.381</b> | <b>133.949</b> | <b>25,7</b>       | <b>165,9</b>      |
| Davek iz dobička                            | 0              | 0              | 0              | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>222.156</b> | <b>865.381</b> | <b>133.949</b> | <b>25,7</b>       | <b>165,9</b>      |

Kljub temu, da smo v letu 2016 z izvajanjem dejavnosti proizvodnje električne energije ustvarili 222.156 EUR dobička, je rezultat slabši kot smo načrtovali. K slabšemu rezultatu je prispevala predvsem višja rast odhodkov iz poslovanja kot pa so se povečali prihodki iz poslovanja.

Dobiček, ustvarjen s proizvodnjo električne energije iz plinske elektrarne, v višini 157.349 EUR, je namenjen pokrivanju stroškov izvajanja gospodarske javne službe odlaganja komunalnih odpadkov, dobiček, ustvarjen s proizvodnjo električne energije iz bioplinke elektrarne, v višini 38.515 EUR, je namenjen pokrivanju stroškov izvajanja gospodarske javne službe obdelave odpadkov, in dobiček, ustvarjen s proizvodnjo električne energije iz sončne elektrarne, v višini 26.292 EUR, pokrivanju stroškov izvajanja gospodarske javne službe zbiranja odpadkov.

### 2.5.2.3 Plakatiranje

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

Storitve plakatiranja smo izvajali v ožjem središču mesta Ljubljana na 52 lokacijah, ki obsegajo 494 plakatnih mest v skupni površini 427,56 m<sup>2</sup>.

|                    | LETO<br>2016 | NAČRT<br>2016 | LETO<br>2015 | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|--------------------|--------------|---------------|--------------|-------------------|-------------------|
| Nalepljeni plakati | 6.893        | 6.464         | 6.504        | 106,6             | 106,0             |

število plakatov

V letu 2016 smo nalepili več plakatov kot smo načrtovali in tudi več v primerjavi z letom 2015, kar je rezultat povečanih aktivnosti na trgu.

#### ➤ Poslovni izid

|                                             | LETO<br>2016 | NAČRT<br>2016 | LETO<br>2015  | Indeks<br>L16/N16 | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 49.713       | 48.447        | 44.211        | 102,6             | 112,4             |
| Odhodki iz poslovanja                       | 45.060       | 48.044        | 46.040        | 93,8              | 97,9              |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>4.653</b> | <b>403</b>    | <b>-1.829</b> | -                 | -                 |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 1.453        | 108           | 317           | -                 | 458,4             |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 112          | 81            | 97            | 138,3             | 115,5             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>5.994</b> | <b>430</b>    | <b>-1.609</b> | -                 | -                 |
| Davek iz dobička                            | 0            | 0             | 0             | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>5.994</b> | <b>430</b>    | <b>-1.609</b> | -                 | -                 |

v EUR

Z opravljanjem dejavnosti plakatiranja smo v letu 2016 ustvarili 5.994 EUR dobička, kar je boljši rezultat od načrtovanega in tudi v primerjavi z letom 2015.

## 2.6 Poročilo o naložbeni dejavnosti

V poročilu o naložbeni dejavnosti podajamo celovit pregled investicijskih vlaganj v letu 2016, ki vključujejo tako investicije v lasti Snage in investicije v lasti občin, ki jih Snaga izvaja po pooblastilih občin in za njihov račun ter so financirane iz občinskih proračunov.

Investicijske aktivnosti so se odvijale na projektih in investicijah, predvidenih s poslovnim načrtom Snage za leto 2016, potrjenim decembra 2015. Vrednost realizacije načrtovanih investicijskih naložb je prikazana ločeno za investicije v lasti Snage in investicije v lasti občin ter v skupnem znesku.

V letu 2016 smo izvedli skupaj za 26.064.644<sup>5</sup> EUR investicij. Za vlaganja v osnovna sredstva Snage je bilo porabljenih 3.154.270 EUR, za gradnjo infrastrukture v lasti občin pa 22.910.374 EUR.

<sup>5</sup> Zneski v EUR brez DDV, po računih.

Zbirni pregled investicij v lasti družbe in v lasti občin:

|                            | NAČRT 2016        |                  | LETO 2016         |                  | Indeks<br>L 2016<br>N 2016 |
|----------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|----------------------------|
|                            | Vrednost<br>v EUR | Struktura<br>v % | Vrednost<br>v EUR | Struktura<br>v % |                            |
| Investicije v lasti družbe | 4.334.900         | 17,7             | 3.154.270         | 12,1             | 72,8                       |
| Investicije v lasti občin  | 20.173.238        | 82,3             | 22.910.374        | 87,9             | 113,6                      |
| <b>Investicije skupaj</b>  | <b>24.508.138</b> | <b>100,0</b>     | <b>26.064.644</b> | <b>100,0</b>     | <b>106,4</b>               |

### ➤ Investicije v lasti Snage

Zbirni pregled investicij v lasti Snage v letu 2016 po dejavnostih oziroma sektorjih:

v EUR

| Zap. št.  | Dejavnost oziroma sektor                    | Obnove in nadomestitve | Investicije v razvoj | Skupaj           |
|-----------|---------------------------------------------|------------------------|----------------------|------------------|
| 1.        | Zbiranje odpadkov                           | 1.327.181              | 846.477              | 2.173.658        |
| 2.        | Obdelava odpadkov                           | 0                      | 26.510               | 26.510           |
| 3.        | Odlaganje odpadkov                          | 3.013                  | 2.398                | 5.411            |
| 4.        | Urejanje in čiščenje občinskih cest         | 335.187                | 8.802                | 343.989          |
| 5.        | Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin | 99.942                 | 128.116              | 228.058          |
| 6.        | Podporne dejavnosti                         | 122.248                | 254.396              | 376.644          |
| 6.1.      | - od tega Informatika                       | 57.715                 | 244.860              | 302.575          |
| 6.2.      | - od tega Remont                            | 11.296                 | 9.536                | 20.832           |
| 6.3.      | - od tega Ostale investicije                | 53.237                 | 0                    | 53.237           |
| <b>I.</b> | <b>Skupaj (Σ 1.-6.)</b>                     | <b>1.887.571</b>       | <b>1.266.699</b>     | <b>3.154.270</b> |

V investicije v obnove in nadomestitve smo namenili 1.887.571 EUR, od tega 70,3 % oziroma 1.327.181 EUR za nabavo sedmih smetarskih vozil in enega tovornega vozila s smetarsko nadgradnjo.

Preostalih 560.390 EUR je bilo porabljenih za investicije, namenjene izvajanju dejavnosti:

- odlaganja odpadkov v višini 3.013 EUR (nabava opreme za odlagališče),
- urejanja in čiščenja občinskih cest v višini 335.187 EUR (nabava dveh pometalnih strojev, štirih tovornih vozil in koškov za odpadke),
- urejanja in čiščenja javnih zelenih površin v višini 99.942 EUR (nabava štirih samohodnih kosilnic, tovornega vozila in ročnega vrtnarskega orodja).
- za podporne dejavnosti 122.248 EUR, od tega 57.715 EUR za potrebe informatike, 11.296 EUR za nabavo opreme in orodja za potrebe izvajanja avtoservisnih storitev ter 53.237 EUR za nabavo pisarniškega pohištva in ostale opreme za poslovno stavbo na Povšetovi.

Za investicije v razvoj smo namenili 1.266.699 EUR, v glavnem za potrebe izvajanja dejavnosti zbiranja odpadkov in za podporne dejavnosti. Investicijska vlaganja po posameznih dejavnostih so bila:

- zbiranje odpadkov - 846.477 EUR, od tega se 818.930 EUR nanaša na izgradnjo podzemnih zbiralnic, preostalih 27.547 EUR pa za izdelavo projektne dokumentacije za ureditev prostora za predhodno skladiščenje ločeno zbranih frakcij, dogradnjo zbirnega centra Barje in izgradnjo zbirnega centra Stanežiče ter nabavo opreme za zbirne centre v Mestni občini Ljubljana,
- odlaganje odpadkov - 2.398 EUR za nabavo sušilnika vlage in merilnika prevodnosti za potrebe izvajanja monitoringa,
- obdelava odpadkov - 26.510 EUR za nabavo koles, dveh kotalnih zabojnikov in prikolice za prevoz kotalnih zabojnikov,



- urejanje in čiščenje občinskih cest - 8.802 EUR za nabavo stroja za mokro čiščenje,
- urejanje in čiščenje javnih zelenih površin - 128.116 EUR za nabavo ročnega vrtnarskega orodja, koškov za odpadke, tovornega vozila in delovnih strojev,
- podporne dejavnosti - 254.396 EUR za potrebe informatike ter za nabavo drobnega orodja in opreme delavnic remonta.

#### ➤ **Investicije v lasti občin**

Za investicije v obnove in nadomestitve infrastrukture odlaganja odpadkov je bilo v letu 2016 porabljen 53,1 % načrtovane vrednosti, to je 130.260 EUR, in sicer za:

- izvedbo investicij na IV. in V. odlagalnem polju v skupni višini 103.578 EUR (vgradnja elementov plinske mreže, izgradnja obodnih nasipov, ureditev servisnih cest),
- nabavo ultrafiltracijskih modulov za čistilno napravo, transportnih palet in lovilnih posod ter optimizacijo dodajanja izcedne vode v čistilni napravi v skupni višini 26.682 EUR.

Skupna vrednost gradnje nove infrastrukture, ki jo je Snaga izvajala po pooblastilu občin, je v letu 2016 znašala 22.780.114 EUR, kar je bilo namenjeno dokončanju projekta RCERO.

## **2.7 Raziskave in razvoj**

Na dejavnosti odlaganja odpadkov skrbimo za razpoložljivost odlagalnih površin. Po zadnjih izračunih, ki upoštevajo delovanje novih objektov za obdelavo odpadkov, bo obstoječi odlagalni prostor zadostoval približno do leta 2044, zato nadaljevanje aktivnosti za pridobitev novih površin za odlaganje v bližnji prihodnosti tudi ni potrebno, poleg tega imamo tudi dodatne možnosti za odlaganje ostankov na nekaterih drugih odlagališčih.

Glavna razvojna dejavnost se je odvijala na področju obdelave odpadkov. V letu 2016 je potekalo poskusno obratovanje objektov za mehansko biološko obdelavo odpadkov v sklopu RCERO Ljubljana. S tem korakom smo pričeli dejansko z izvajanjem nove dejavnosti, kar bo dolgoročno prispevalo k nadaljevanju delovanja podjetja na dosednji lokaciji odlagališča na Barju. Z zagonom smo zagotovili dodatna nova delovna mesta (stanje december 2016: 67), na katera se je preusmeril tudi del doslej zaposlenih na dejavnosti odlaganja. Redno izvajanje storitve obdelave odpadkov pa se je pričelo z januarjem 2016. V oktobru 2016 smo pridobili odločbo o uporabnem dovoljenju. V letu 2016 smo se predvsem ukvarjali z zagonskimi težavami, optimiranjem delovanja in s koordiniranjem ter večjih raziskovalno-razvojnih aktivnosti na tem delu ni bilo niti možno izvajati. S predelavo odpadkov se je bistveno spremenil način in obseg dela, uvedli smo nove procese in postopke, pripravljali smo dokumentacijo za priključitev novih procesov v sistem dela Snage.

Na področju urejanja in čiščenja občinskih cest smo vzpostavili nov načina obračuna storitev čiščenja javnih površin, z urnih postavk na obračun po dejansko očiščenih in vzdrževanih javnih površinah. Z namenom optimiranja procesov čiščenja smo pristopili k razvoju in uporabi opreme za pometalne stroje, ki omogoča registracijo dejanskega časa pometanja. Čiščenje javnih površin po prireditvah izvajamo čim bližje "Zero Waste" zahtevam, v centru mesta nameščamo tudi koše za ločeno zbiranje odpadkov, ki omogočajo ločeno zbiranje embalaže, bioloških odpadkov in papirja ter onemogočajo vnos gospodinjskih odpadkov v vrečah.

Na področju urejanja in čiščenja javnih zelenih površin smo začeli s pripravami na prevzem izvajanja dejavnosti urejanje krajinskih parkov in s tem formiranjem skupine za nego in oskrbo mestnega drevja. Prav tako smo pripravili načrte za novo mizarsko delavnico. Skupaj z Mestno občino Ljubljana smo pričeli preučevati alternativne metode odstranjevanja plevela,

ki so ekološko prijaznejše okolju, da se v čim krajšem možnem času odpovemo uporabi herbicidov.

Maja 2016 smo uspešno zagovarjali izpolnjevanje zahtev sistema ISO 9001:2008 in OHSAS 18001, ki jo je izvedla skupina zunanjih presojevalcev Bureau Veritas in po presoji podaljšala veljavnost standarda ISO 9001:2008 in OHSAS 18001 za naslednje leto, brez ugotovljenih neskladnosti. V novembru 2016 smo uspešno zagovarjali prvo kontrolno presojno sistema varovanja okolja ISO 14001:2004 in s tem podaljšali certifikat za eno leto. V letu 2016 smo pričeli s pripravami standarda ISO 9001 za prehod sistema vodenja na najnovejšo verzijo zahtev ISO 9001:2015, kjer je največji poudarek na obvladovanju tveganj. Konec leta 2016 smo pričeli s prilagoditvijo poslovnih procesov glede na zahteve ISO 9001:2015, dokončanje prilagoditev načrtujemo do aprila 2017.

## 2.8 Javna naročila

Snaga vodi postopke javnega naročanja v skladu z Zakonom o javnem naročanju na vodnem, energetske, transportnem področju in področju poštnih storitev, Uredbo o zelenem javnem naročanju in v sodelovanju s Sektorjem za javna naročila Javnega holdinga, ki izvaja skupna javna naročila in javna naročila, ki presegajo mejne vrednosti za postopek oddaje naročila male vrednosti, skladno z organizacijskim navodilom med Javnim holdingom in povezanimi družbami o izvajanju javnih naročil.

V letu 2016 je bilo zaključenih 80 postopkov oddaje javnih naročil.

| Vrsta postopka                                             | Število zaključenih postopkov | Skupna oddana vrednost v EUR brez DDV |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| Javna naročila, ki SO bila objavljena v uradnih glasilih   | 30                            | 8.698.112                             |
| Javna naročila, ki NISO bila objavljena v uradnih glasilih | 50                            | 8.096.691                             |

Od skupno 80 uspešno zaključenih postopkov oddaje javnih naročil, ki so bili zaključeni do 31. 12. 2016, je bilo 24 postopkov za oddajo naročila blaga, 6 postopkov za oddajo naročila gradenj in 50 postopkov za oddajo naročila storitev.

Snaga je v obdobju od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016 sodelovala v 17-ih uspešno zaključenih postopkih oddaje skupnih javnih naročil.

## 2.9 Upravljanje s kadri

Konec leta 2016 je bilo v družbi zaposlenih 386 delavcev, kar je v primerjavi z 31. 12. 2015 za 14 delavcev oziroma 3,5 % manj in za 8 oziroma 2,0 % manj glede na načrtovano število na dan 31. 12. 2016.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2016 je 375,77, leto poprej pa 397,50.

V letu 2016 je bilo sklenjenih 5 novih pogodb o zaposlitvi, in sicer za določen čas, veljavnost pogodb o zaposlitvi pa je prenehala 19 delavcem (4 sporazumne razveljavitve, 2 zaradi invalidske upokojitve, 12 starostnih upokojitev in 1 zaradi smrti).

Na praktičnem usposabljanju z delom je bilo v letu 2016 12 dijakov.

Skupno število izvajalcev (zaposleni in najeti) je bilo na dan 31. 12. 2016 501, kar je za 11 oseb oziroma 2,2 % več kot na dan 31. 12. 2015 in za 5 oseb oziroma 1 % manj glede na načrtovano stanje za 31. 12. 2016.

### ➤ **Struktura zaposlenih**

V družbi je bilo na dan 31. 12. 2016 zaposlenih 29 žensk, kar predstavlja 7,5 % vseh zaposlenih v družbi in 357 moških, kar predstavlja 92,5 % vseh zaposlenih v družbi.

Povprečna starost zaposlenih na dan 31. 12. 2016 je 46 let, status starejšega delavca je imelo 81 zaposlenih, kar predstavlja 21 % od vseh zaposlenih.

Število zaposlenih po starosti:

| Starostna struktura | Število zaposlenih<br>na dan 31.12.2016 | Delež<br>v % | Število zaposlenih<br>na dan 31.12.2015 | Delež<br>v % | Indeks<br>L16/L15 |
|---------------------|-----------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|--------------|-------------------|
| do 30 let           | 24                                      | 6,2          | 25                                      | 6,3          | 96,0              |
| 31-40 let           | 82                                      | 21,2         | 90                                      | 22,5         | 91,1              |
| 41-50 let           | 140                                     | 36,3         | 145                                     | 36,3         | 96,6              |
| 51-60 let           | 129                                     | 33,4         | 128                                     | 32,0         | 100,8             |
| nad 60 let          | 11                                      | 2,8          | 12                                      | 3,0          | 91,7              |
| <b>Skupaj</b>       | <b>386</b>                              | <b>100,0</b> | <b>400</b>                              | <b>100,0</b> | <b>96,5</b>       |

Povprečna skupna delovna doba je 24 let, 3 mesece in 15 dni, povprečna delovna doba v družbi pa 14 let, 7 mesecev in 7 dni.

Dejansko število zaposlenih po stopnji izobrazbe:

| Stopnja izobrazbe | Število zaposlenih<br>na dan 31.12.2016 | Delež<br>v % | Število zaposlenih<br>na dan 31.12.2015 | Delež<br>v % | Indeks<br>L16/L15 |
|-------------------|-----------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|--------------|-------------------|
| I.                | 23                                      | 6,0          | 26                                      | 6,5          | 88,5              |
| II.               | 93                                      | 24,1         | 97                                      | 24,2         | 95,9              |
| III.              | 34                                      | 8,8          | 36                                      | 9,0          | 94,4              |
| IV.               | 112                                     | 29,0         | 118                                     | 29,4         | 94,9              |
| V.                | 65                                      | 16,8         | 69                                      | 17,3         | 94,2              |
| VI.               | 19                                      | 4,9          | 19                                      | 4,8          | 100,0             |
| VII.              | 35                                      | 9,1          | 32                                      | 8,0          | 109,4             |
| VIII.             | 5                                       | 1,3          | 3                                       | 0,8          | 166,7             |
| IX.               | 0                                       | 0,0          | 0                                       | 0,0          | -                 |
| <b>Skupaj</b>     | <b>386</b>                              | <b>100,0</b> | <b>400</b>                              | <b>100,0</b> | <b>96,5</b>       |

Povprečna stopnja izobrazbe zaposlenih na dan 31. 12. 2016 je znašala 3,8, kar pomeni, da imajo zaposleni v Snagi v povprečju triletno srednjo poklicno šolo.

### ➤ **Invalidi**

Konec decembra 2016 je bilo v družbi zaposlenih 31 invalidov z različnimi omejitvami, kar je za 3 invalide več kot v preteklem letu in pomeni 8,0 % vseh zaposlenih. S skrajšanim delovnim časom dela 7 invalidov. Na dan 31. 12. 2016 je bil v invalidskem postopku še 1 delavec.

V letu 2016 je družba presegala zakonsko določeno kvoto invalidov, in sicer konec leta 2016 za 7 invalidov.

### ➤ **Varnost in zdravje zaposlenih**

Z namenom dolgoročnega povečanja socialne varnosti oziroma boljšega življenjskega standarda po upokojitvi družba zaposlenim sofinancira dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 44,03 EUR/mesec. Poleg tega je zaposlenim omogočena vključitev v nezgodno zavarovanje.

Zdravstveni pregledi so potekali v skladu z napotnico za zdravstveni pregled posameznika, zdravstvenimi ocenami posameznih delovnih mest in oceno tveganja posameznega mesta po predvidenem terminskem planu. V letu 2016 smo na predhodne zdravstvene preglede

napotili 38 zaposlenih, obdobjne (periodične) zdravstvene preglede 160 zaposlenih in kontrolne (ciljane) zdravstvene preglede 98 zaposlenih, skupaj 296 zaposlenih.

Pri zdravstvenih pregledih v letu 2016 je bilo ugotovljeno: 94 zaposlenih je brez zdravstvenih omejitev, 202 zaposlenih je zmožnih opravljati delo z omejitvami oziroma predhodno kontrolo, nekaj delavcev je bilo potrebno prerazporediti tudi na ustrezna lažja dela.

Na področju cepljenja zaposlenih smo v letu 2016 sodelovali z Nacionalnim inštitutom za javno zdravje Ljubljana. Organizirano je bilo prostovoljno cepljenje proti navadni gripi, katerega se je udeležilo 42 zaposlenih. Na obvezni bazi je bilo izvedeno tudi cepljenje 21 zaposlenih proti klopnemu meningoencefalitisu in 41 zaposlenih proti hepatitisu A in B. Stroški cepljenj v letu 2016 so znašali 3.419 EUR.

V letu 2016 smo evidentirali 10 nezgod pri delu, v katerih se je poškodovalo 10 oseb, od tega 8 zaposlenih v Snagi in 2 najeta, s čimer je dosežen zastavljeni cilj, da število poškodb ne preseže 10. V primerjavi s predhodnim letom je število nezgod pri delu nižje (v predhodnem letu 12).

Pri certifikatni hiši Bureau Veritas vzdržujemo standard OHSAS 180001, standard poklicne varnosti in zdravja pri delu.

V Snagi si bomo tudi v bodoče prizadevali k stalnemu izboljševanju pogojev dela, vlaganju v ukrepe varnosti in zdravja pri delu ter povečanemu nadzoru nad izvajanjem predpisanih varnostnih ukrepov.

#### ➤ **Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih**

Družba si nenehno prizadeva, da zaposlenim zagotavlja udeležbo na usposabljanjih in izobraževanjih in jim na ta način omogoči pridobivanje aktualnih znanj ter strokovne usposobljenosti za varno delo, spremljanje trendov v stroki in opravljanje vseh potrebnih strokovnih izpitov.

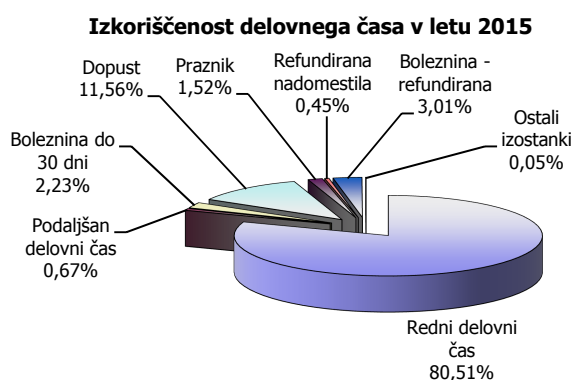
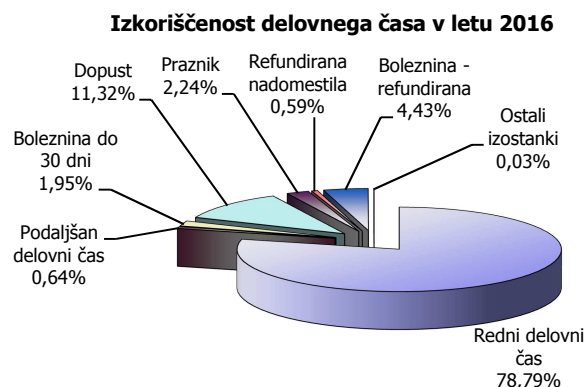
Delavci se vključujejo v različne oblike zunanjega in notranjega strokovno tehničnega in splošnega usposabljanja, zakonsko predpisanih usposabljanj ter se udeležujejo seminarjev, konferenc, letnih srečanj, sejmov doma in v tujini in se jezikovno izobražujejo.

V letu 2016 velja omeniti, da so se v družbi izvajala izobraževanja in seznanjanja s področja promocije zdravja na delovnem mestu, in sicer s področja preprečevanja nasilja, mobinga in nadlegovanja na delovnem mestu ter med drugim tudi komunikacijske delavnice za spodbujanje komunikacijskih veščin za sodelavce DE Odvoziroma S področja varnosti in zdravja pri delu, varstva pred požarom pa so bila organizirana zlasti periodična usposabljanja s tega področja ter rokovanja s potrebnimi delovnimi sredstvi, kot so pripomočki za košnjo, avtodvigalo z dvizno košaro, hidravlično kamionsko dvigalo, mostno dvigalo, motorne škarje za živo mejo, dvizna ploščad, ipd. Prav tako s področja varnosti in zdravja pri delu so bila organizirana še usposabljanja s področja ravnanja z nevarnimi kemikalijami, vzgoje in izobraževanja voznikov s področja prevozov in varnosti cestnega prometa, usposabljanje za viličarista, ravnanja z nevarnimi kemikalijami, usposabljanja odgovornih oseb za začetno gašenje požarov, usposabljanja za varno delo z infektivnimi odpadki.

V letu 2016 je bilo tako v različne vrste strokovnih usposabljanj vključenih 238 zaposlenih, kar je 30,4 % manj kot v preteklem letu. Vzrok za nižji odstotek udeležencev je iskati v tem, da je večji del seznanjanja zaposlenih s pridobivanjem novih dveh sistemov kakovosti, in sicer sistema ravnanja z okoljem, to je ISO 14001, in sistema varnosti in zdravja pri delu, to je OHSAS 18001, potekalo v letu 2015. Za namene usposabljanja je bilo tako realiziranih 3.323 ur, kar pomeni v povprečju 8,6 ur usposabljanja na zaposlenega in je za 2 uri manj kot v letu 2015, kar gre pripisati zgoraj navedenemu dejstvu, ko je večinsko seznanjanje zaposlenih z novima standardoma potekalo že v letu 2015.

Študij ob delu je uspešno zaključila ena zaposlena, in sicer na magistrskem programu. Ob koncu leta 2016 je bilo tako vpisanih v študij ob delu še 8 delavcev. Za pridobitev V. stopnje izobrazbe sta vpisana 2 delavca, 3 delavci za pridobitev VI. stopnje, ostali (3) se izobražujejo na visokih strokovnih ali univerzitetnih programih ter magistrskem programu.

Za usposabljanje in študij ob delu je družba v letu 2016 porabila 48.021 EUR (od tega 43.131 EUR za usposabljanje, 4.890 EUR pa za študij ob delu), kar je 51,4 % manj, kot je bilo načrtovano in 7,4 % več v primerjavi s preteklim letom.



V letu 2016 smo opravili manj ur rednega dela kot letu 2015 predvsem zaradi manjšega števila zaposlenih. Uspelo nam je doseči zastavljeni cilj, da naj delež bolezni v breme podjetja ne presega 2,0 %, ni nam pa uspelo doseči zastavljenega cilja, da delež vseh bolezni ne presega 4,0-odstotnega deleža v skupnem delovnem času.

## 2.10 Varstvo okolja

Pričetek poskusnega obratovanja, ki je v letu 2016 potekal v objektu za mehansko biološko obdelavo odpadkov, je v zadnjih letih najpomembnejši korak v prizadevanjih za zmanjšanje vplivov odlagališča na okolje. Novi objekti izpolnjujejo zahteve, določene v okoljevarstvenem dovoljenju. Proces, ki so se doslej vršili znotraj odlagalnih polj in kjer je bilo težko kontrolirati emisije, se z zagonom objektov MBO odvijajo v zaprtih prostorih. Zlasti gre za procese biološke razgradnje, ki potekajo v zaprtih reaktorjih. V letu 2016 so procesi biološke razgradnje potekali v dveh od treh reaktorjev. Na področju odpadnega zraka je vzpostavljen sistem gospodarjenja z zrakom, ki manj onesnažen odpadni zrak uporablja v bolj obremenjenih objektih. Na koncu sledi postopek čiščenja s pralniki in z biofiltrom ter kontroliran izpust v atmosfero. V času poskusnega obratovanja so bile izvedene prve meritve za hrup, za emisije snovi v zrak iz plinskih motorjev in biofiltra ter meritve elektromagnetnega sevanja transformatorskih postaj. Izmerjene vrednosti so v skladu z zakonsko določenimi mejnimi vrednostmi.

V objektu se obdelujejo mešani komunalni odpadki iz gospodinjstev, mešani komunalni odpadki iz industrije, obrti in storitvenih dejavnosti, kosovni odpadki, ločeno zbrani biorazgradljivi kuhinjski odpadki in ostali biorazgradljivi odpadki iz vrtov in parkov. Količina odloženih odpadkov po obdelavi je znatno nižja kot predhodna leta.

V letu 2016 so se odpadki odlagali na 3. fazi IV. in V. odlagalnega polja. Struktura odloženih odpadkov po obdelavi je povsem drugačna, odlagajo se preostanki mešanih komunalnih odpadkov po obdelavi v objektu za mehansko biološko obdelavo in ostali inertni odpadki. Zaradi obdelave odpadkov je v odpadkih manj organskih snovi, zato je posledično skozi leta nastalo v deponijskem telesu manj deponijskega plina in zato je tako plinasta kot vodna emisija iz odlagalnih polj manjša.

Na aktivnem delu odlagališča je s folijo prekrita površina 9.000 m<sup>2</sup>, s tem se lažje obvladuje velike količine padavin, ki padejo v močnejših nalivih. S folijo zajeta padavinska voda preko lagunskega sistema neonesnažena izteka v bližnja potoka in se ne izceja iz deponijskega polja kot izcedna voda. S tem je zmanjšana obremenitev čistilne naprave Barje. Po potrebi se ta voda porablja tudi za polivanje cestišč ali je shranjena kot protipožarna voda. Na prekritem delu se je še dodatno zmanjšalo uhajanje dela deponijskega plina, kar bo še doprineslo k zmanjševanju plinastih emisij.

Zaradi spremljanja prašnih emisij na odlagališču Barje smo v letu 2016 začeli z meritvami imisijskih vrednosti prašnih delcev. V okoljski merilni postaji so se spremljale imisijske vrednosti prašnih delcev zaradi obratovanja MBO in zaradi odlaganja ostalih odpadkov. Emisija prašnih delcev na odlagališču je bila v letu 2016 višja samo v primerih, ko so bile vrednosti povečane tudi v ozadju, to je zaradi vremenskih pogojev na področju celotnega mesta Ljubljana.

Da bo mogoče še bolje ovrednotiti vplive odlagališča na podzemno vodo, se bo v skladu s Študijo za izvedbo strokovnih del za pripravo optimizacijo monitoringa predvidoma v letu 2017 začelo vzorčenje morebitnih virov onesnaženja še v širši okolici odlagališča.

V letu 2016 je bilo skladno z zakonodajo izdelano Izhodiščno poročilo, ki je med drugim zahtevalo tudi izdelavo ničelnega stanja tal, ki se bo periodično kontroliralo vse do konca obratovanja odlagališča Barje.

Za oddajo produktov, ki nastajajo v MBO, bomo skušali poiskati rešitve na način uvedbe čim krajših zaprtih predelovalnih zank. Čim več materialov, ki so sestavni del trdnih goriv kot produktov v MBO, bomo skušali oddati predelovalcem kot surovino, iz katere bodo nastali končni izdelki.

Na področju zbiranja komunalnih odpadkov bo potrebno zgraditi skladišče za ločene frakcije in produkte iz MBO ter manjkajoče zbirne centre.

Na področju urejanja in čiščenja javnih zelenih površin skupaj z Mestno občino Ljubljana preučujemo alternativne metode odstranjevanja plevela, ki so ekološko prijaznejše okolju, da se v čim krajšem možnem času odpovemo uporabi herbicidov.

## **2.11 Družbena odgovornost**

Leto 2016 je zaznamovala intenzivna komunikacija z uporabniki, v kateri smo spodbujali razmišljanje o pravičnosti, (so)odgovornosti, trajnosti, etičnosti in uporabnike usmerjali k odločitvam, ki so dobre do ljudi, okolja in družbe nasploh (pri nas in drugod v svetu).

Januarski program informacijske točke Zelene prestolnice Evrope 2016 »Točka.Zate« je (bil) namenjen trajnostnemu ravnanju z viri in med ključnimi sporočili je tudi potreba po razmisleku o naših potrošniških navadah in spodbujanje kritičnega, odgovornega ter etičnega potrošništva. Ves mesec so bili v slogu lične trgovinice na ogled predmeti, ki predstavljajo dobro potrošniško izbiro: pravična trgovinska oblačila, živila, nakit in kozmetika, reciklirani ter predelani predmeti in stvari iz vnovične uporabe. V treh tednih smo skupaj s številnimi partnerji organizirali in izpeljali skoraj 40 dogodkov v Info točki ter aktivnosti na drugih lokacijah.

V letu, ko je Ljubljana ponosno nosila naziv Zelene prestolnice 2016, je RCERO Ljubljana obiskalo približno 70 različnih domačih in tujih skupin ter delegacij, kar pomeni 2.000 obiskovalcev. Poleg predstavitve regijskega centra smo obiskovalce seznanjali tudi s prednostnimi ravnanji v družbi na poti brez odpadkov in vlogo potrošnikov na poti v krožno gospodarstvo.



V letu 2016 je Snago obiskalo 2.700 vrtčevskih otrok, šolarjev, dijakov in študentov, za katere smo pripravili poseben interaktivni program, v katerega je bil vključen tudi ogled Centra ponovne uporabe.

Snaga vsako leto izda publikacijo, namenjeno vsem gospodinjstvom na območju, na katerem je Snaga zbiralec odpadkov. Publikacija, izdana v letu 2016 (enajsta po vrsti), je bila v mnogočem zelo drugačna. Prvič smo jo zasnovali v obliki revije in jo, v slogu trendovskih revij, poimenovali »Snagazin, revija za boljši življenjski slog«. V prvem planu so bili ljudje in ne več odpadki. Na eni strani tisti, ki izbiramo, kupujemo in porabljamo, na drugi pa tisti, ki v nečloveških razmerah in za mizerno plačilo za nas izdelujejo poceni izdelke. Zahvaljujoč kontinuiranemu spremljanju odnosa naših uporabnikov do različnih tem (štirje paneli na leto, statistika obiskov podstrani na naših spletnih mestih, vsebina stikov s Snago ...) smo lahko izdelali grobi profil povprečnega uporabnika. Vemo, da dobro ločuje odpadke, pozna delovanje javne službe, manj pa se ukvarja z etičnim vidikom delovanja v družbi (premišljeno in odgovorno nakupovanje, preprečevanje nastajanja odpadkov, ponovna uporaba) in s posledicami, ki jih za ljudi in okolje prinaša brezglavo potrošništvo.

Zato smo s poljudnimi članki, ki odkrivajo temne plati potrošništva, privlačnimi naslovi, z zanimivi intervjuji, novičkami s praktičnimi usmeritvami, profesionalnimi in »povednimi« fotografijami, fair-foto modnimi zgodbami ipd. v ospredje postavili ljudi, bralcem ponudili konkretne, trajnostne, etične rešitve ter jih spodbudili h kritičnemu razmisleku o svojih (potrošniških) navadah.

Družbeno odgovorne aktivnosti znotraj družbe so se osredinjale na boljšo komunikacijo ter izboljševanje komunikacijskih veščin med zaposlenimi in med zaposlenimi ter zunanjimi deležniki in višanje usposobljenosti za učinkovito reševanje nesporazumov, konfliktov in sporov med zaposlenimi, med vodji ter njihovimi podrejenimi ter med zaposlenimi in drugimi deležniki (vključno z zunanjimi izvajalci in podizvajalci, uporabniki).

## **2.12 Razvojne usmeritve**

Razvojne usmeritve so predvsem pogojene z zahtevami predpisov, ki urejajo ravnanje z odpadki.

Nova razvojna usmeritev Snage, ki je usmerjena v povečevanje deleža ločeno zbranih frakcij, je bila sprejeta kot nov koncept "Zero Waste" oziroma "nič odpadkov". Julija 2014 je Mestni svet Mestne občine Ljubljana potrdil strategijo ravnanja z odpadki oziroma načrt "Zero Waste" za obdobje 2014-2035. Po zgledu Ljubljane vpeljavajo takih načrtov Snaga načrtuje tudi v drugih občinah solastnicah Javnega holdinga. Snaga aktivnosti načrtuje skladno z evropskimi direktivami in smernicami na področju ravnanja z odpadki (kot na primer Strategija za preprečevanje in recikliranje odpadkov, Strategija za trajnostno rabo virov) ter ostalimi priporočili in smernicami. Pri načrtovanju aktivnosti se družba skuša pravočasno prilagoditi in usmerjati svoje aktivnosti v pridobivanje ustrezne vloge v novem konceptu »krožnega gospodarstva«, pri tem pa upoštevati tudi dogajanje v lokalnem okolju in interese/želje ključnih deležnikov. V letu 2015 je Mestna občina Ljubljana, tudi zahvaljujoč svojim usmeritvam na področju ravnanja z odpadki, prejela priznanje kot Zelena prestolnica Evrope 2016. Primerjalna analiza sistemov za zbiranje komunalnih odpadkov v državah in prestolnicah EU, ki jo je leta 2015 pri neodvisnih raziskovalnih inštitutih iz Köbenhavna in Münchna naročila Evropska komisija, je pokazala, da v Ljubljani dosegamo najvišji delež ločeno zbranih odpadkov. Glede na kazalnike iz primerjalne analize se je Ljubljana kar desetkrat uvrstila med najboljše tri, na končni lestvici pa je pred Talinom in Helsinkimi zasedla prvo mesto.

Na področju odstranjevanja odpadkov so razvojne usmeritve Snage usmerjene v izvajanje oziroma zaključevanje projekta RCERO. Le-ta bo družbi po zaključeni celotni izvedbi zagotovil nadaljnje možnosti za dolgoročno delovanje. Na zadnjem delu odlagališča Barje, ki je v uporabi, se zaradi stalnega zmanjševanja količine odloženih odpadkov k sreči še naprej podaljšuje življenjska doba odlagalnega polja, ki se je pod pogojem realizacije ciljev na področju ločenega zbiranja in izgradnje objektov MBO po zadnjih podatkih iz konca leta 2016 podaljšala predvidoma do leta 2044.

Najpomembnejši objekt pa je namenjen predelavi komunalnih odpadkov pred končnim odlaganjem. V MBO se izvaja mehansko ločevanje na lahko in težko organsko frakcijo, pripravo sekundarnega goriva, anaerobno fermentacijo biološko razgradljive frakcije, z delnim kompostiranjem pri liniji ločeno zbranih bioloških odpadkih. Poiskati bomo skušali rešitve za oddajo produktov, ki nastajajo v MBO, na način uvedbe čim krajših zaprtih predelovalnih zank. Čim več materialov, ki so sestavni del trdnih goriv kot produktov v MBO, bomo skušali oddati predelovalcem kot surovino, iz katere bodo nastali končni izdelki. Če ne bomo našli rešitve v že obstoječih proizvodnih zmogljivostih, bomo skušali te materiale približati in jih za predelovalce narediti zanimive v okviru novih razvojnih projektov. Predvideva pa se še nadaljevanje pristopov do zapolnitve polnih zmogljivosti novih objektov. S tem bo družba zmanjšanje aktivnosti na dejavnosti odlaganja odpadkov prenesla na procese obdelave le-teh. Objekti so od novembra 2015 v poskusnem obratovanju, od 1. januarja 2016 pa v njih poteka izvajanje gospodarske javne službe obdelave komunalnih in obdelave biorazgradljivih odpadkov.

Na področju zbiranja odpadkov se bo nadaljevalo z nadomeščanjem izrabljenih smetarskih vozil z vozili s pogonom na stisnjen zemeljski plin. Načrtuje se nabava 8 vozil, izvedba prilagoditve zbiranja odpadkov z nadaljnjim približevanjem ločenega zbiranja uporabniku in izgradnja manjkajočih zbirnih centrov v Gunccljah, Črnučah in Mostah. Snaga je v letu 2016 razširila področje izvajanja javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov na območje občine Cerklje na Gorenjskem, to področje pa želimo še povečati. Snaga se bo registrirala kot zbiralec gradbenih in nevarnih industrijskih odpadkov od pravnih oseb in vzpostavila predajo teh odpadkov v nadaljnjo predelavo. Družba bo sodelovala kot partner pri razvojnih projektih, financiranih iz EU sredstev, zaradi manjših kadrovskih virov pa se izogibala vloge vodilnega partnerja. Optimizacija zbiranja ostaja stalna naloga te dejavnosti.

Za potrebe izvajanja dejavnosti urejanja in čiščenja javnih površin bomo nadaljevali z obnovo tovornih vozil in pometalnih strojev z EURO 6 motorji ter nadomestitvijo iztrošenih tovornih vozil na dieselski pogon s sodobnimi na plinskimi pogon.

## **2.13 Pomembnejši poslovni dogodki po koncu poslovnega leta**

- Januarja 2017 so v RCERO pristopile tudi občine: Kranj, Preddvor, Naklo, Šenčur in Jezersko, aprila pa občina Piran, s čimer je v začetku aprila 2017 v RCERO vključenih skupaj 44 občin.
- Za uravnavanje finančne likvidnosti je družba v začetku februarja 2017 sklenila pogodbo o revolving kreditu v višini 3.000.000 EUR, z rokom vračila 28. 12. 2017.
- Skupščina družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. je na seji dne 30. 3. 2017 sprejela vsebinski del Strateškega načrta družbe SNAGA Javno podjetje d.o.o. za obdobje 2017-2021.
- Skladno z okoljevarstvenim dovoljenjem za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, je Snaga dne 4. 4. 2017 sklenila Pogodbo o izdaji zavarovalne police za obdobje od 5. 4. 2017 do 6. 4. 2018 za zagotovitev finančnega jamstva v višini 10.500.850 EUR.

- Na začasnem skladišču Snage se je konec leta 2016 ponovno povečevala količina zbrane odpadne mešane embalaže (vsebina zabojnikov z rumenim pokrovom), ki bi jo morale prevzeti družbe za ravnanje z odpadno embalažo. Ocenjena količina zalog na začasnem skladišču je konec leta 2016 znašala okoli 3.140 ton. Po evidenci Snage, glavni odpadne mešane embalaže ne prevzema embalažna družba Interseroh d.o.o. Neprevzeta oziroma skladiščena embalaža v Snagi že več let predstavlja enega največjih operativnih problemov, ki se kljub stalnemu opozarjanju in apeliranju rešuje neuspešno.
- Prilagoditveno obdobje z odpadki v MBO poteka po odsekih del, ki predstavljajo tehnološke celote znotraj celotnega procesa obdelave odpadkov v MBO. Prevzemi zadnjih odsekov so predvideni v letu 2017, ko bo izvajalec Strabag izvedel spremembe v mehanskem delu, ki so med drugim posledica spremenjene sestave odpadkov. Prehod zaposlenih delavcev pri izvajalcu Strabag na Snago je predviden decembra 2017.
- Ministrstvo za okolje in prostor pripravlja spremembo Zakona o varstvu okolja in podzakonskih aktov, ki bodo celovito uredili sistem ravnanje z odpadki. Med drugim je predvideno, da bo obdelava biološko razgradljivih odpadkov iz gospodinjstev nedvoumno opredeljena kot obvezna občinska gospodarska javna služba, glede na to, da si sedanje predpise različni uporabniki različno razlagajo.

## 2.14 Poročilo o razmerjih z obvladujočo družbo

Skladno z zahtevami ZGD-1 v 545. členu o razkritju poslov med povezanimi družbami, poslovodstvo družbe Snaga izjavlja:

V poslovnem letu 2016 je družba Snaga poslovala z obvladujočo družbo in z njo povezanimi družbami. Z navedenimi družbami je družba Snaga poslovala v okviru svoje dejavnosti. Družba Snaga v letu 2016 ni bila v nobenem primeru prikrajšana, oškodovana ali da bi ji bil s strani obvladujoče družbe ali druge povezane družbe vsiljen posel, ki bi povzročil družbi Snaga poslovno škodo, niti ni družba nikdar opustila sodelovanja v poslih na pobudo obvladujoče oziroma z njo povezanih družb, za kar bi družba zaradi opustitvenega dejanja ali posla bila prikrajšana. Posledično družba tudi ni prejela od obvladujoče in z njo povezanih družb povračil oziroma nadomestil zaradi tovrstnega oškodovanja.

Ljubljana, 14. april 2017

**Janko Kramžar**  
**Direktor**

**SNAGA d.o.o.**  
LJUBLJANA, POVŠETOVA 6  
1



## 3 RAČUNOVODSKO POROČILO

### 3.1 Poročilo neodvisnega revizorja



KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o.  
Železna cesta 8a  
SI-1000 Ljubljana  
Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 10  
+386 (0) 1 420 11 60  
Telefaks: +386 (0) 1 420 11 58  
Internet: <http://www.kpmg.si>

## Poročilo neodvisnega revizorja

### Lastniku družbe SNAGA Javno podjetje d.o.o., Ljubljana

#### Mnenje

Revidirali smo priložene računovodske izkaze družbe SNAGA Javno podjetje d.o.o., Ljubljana (»družbe«), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2016, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe na dan 31. decembra 2016 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2016).

#### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost. Potrjujemo tudi, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Vezano na poslovno poročilo smo presodili ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah (v nadaljevanju »zakonska določila«).

Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljeni računovodski izkazi, skladne z informacijami v računovodskih izkazih ter
- da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z zakonskimi določili.

Poleg tega smo v luči poznavanja in razumevanja družbe in okolja, v katerem ta posluje, ki smo ga pridobili pri opravljanju revizije, dolžni poročati, če bi zaznali pomembno napako v poslovnem poročilu. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o., slovenska družba  
z omejeno odgovornostjo in članica KPMG mreže neodvisnih družb  
članic, ki so povezane s švicarskim združenjem KPMG International  
Cooperative ("KPMG International").

TFR: SI 56 2900 5000 1851 102  
vpis v sodni register: Okrožno sodišče v Ljubljani  
št. reg. vl.: 061/12062100  
osnovni kapital: 54.092,00 EUR  
ID za DDV: SI20437145  
matična št.: 5648556



### *Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze*

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2016) in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot osnovo za računovodenje, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov družbe.

### *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se štejejo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam;
- se seznanimo z notranjimi kontrolami, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in razumnost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o primernosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sklenemo, da obstaja pomembna negotovost, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji ter ovrednotimo ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

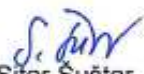


Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno z morebitnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki jih zaznamo med našo revizijo.

V imenu revizijske družbe

**KPMG SLOVENIJA,**  
**podjetje za revidiranje, d.o.o.**

  
Slavica Pečovnik  
*pooblaščenka revizorka*

  
Katarina Sitar Suštar, MBA  
*pooblaščenka revizorka*  
*partner*

Ljubljana, 14. april 2017

**KPMG Slovenija, d.o.o.**  
1



## 3.2 Računovodski izkazi

### 3.2.1 Bilanca stanja

| v EUR                                                                     |           |                   |                   |                 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|-----------------|
|                                                                           | Pojasnila | 31.12.2016        | 31.12.2015*       | Indeks<br>16/15 |
| <b>SREDSTVA</b>                                                           |           | <b>52.310.945</b> | <b>52.543.382</b> | <b>99,6</b>     |
| <b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>                                             |           | <b>31.789.277</b> | <b>31.521.208</b> | <b>100,9</b>    |
| <b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve</b> |           |                   |                   |                 |
| 3.3.2.1                                                                   |           | <b>785.145</b>    | <b>870.238</b>    | <b>90,2</b>     |
| 1. Dolgoročne premoženjske pravice                                        |           | 784.577           | 866.319           | 90,6            |
| 5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve                            |           | 568               | 3.919             | 14,5            |
| <b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>                                   |           | <b>27.422.624</b> | <b>27.069.382</b> | <b>101,3</b>    |
| 3.3.2.2                                                                   |           |                   |                   |                 |
| 1. Zemljišča in zgradbe                                                   |           | 20.490.580        | 20.852.340        | 98,3            |
| a) Zemljišča                                                              |           | 4.325.178         | 4.325.178         | 100,0           |
| b) Zgradbe                                                                |           | 16.165.402        | 16.527.162        | 97,8            |
| 2. Proizvajalne naprave in stroji                                         |           | 6.092.023         | 5.406.234         | 112,7           |
| 3. Druge naprave in oprema                                                |           | 240.636           | 258.948           | 92,9            |
| 4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo                        |           | 599.385           | 551.860           | 108,6           |
| a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi                     |           | 599.385           | 551.860           | 108,6           |
| <b>III. Naložbene nepremičnine</b>                                        |           | <b>3.580.508</b>  | <b>3.580.588</b>  | <b>100,0</b>    |
| 3.3.2.3                                                                   |           |                   |                   |                 |
| <b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>                                    |           | <b>1.000</b>      | <b>1.000</b>      | <b>100,0</b>    |
| 1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil                             |           | 1.000             | 1.000             | 100,0           |
| c) Druge delnice in deleži                                                |           | 1.000             | 1.000             | 100,0           |
| <b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>                                            |           | <b>19.599.030</b> | <b>19.677.679</b> | <b>99,6</b>     |
| <b>II. Zaloge</b>                                                         |           | <b>888.636</b>    | <b>748.617</b>    | <b>118,7</b>    |
| 3.3.2.4                                                                   |           |                   |                   |                 |
| 1. Material                                                               |           | 888.636           | 748.617           | 118,7           |
| <b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>                                  |           | <b>7.902.218</b>  | <b>7.292.574</b>  | <b>108,4</b>    |
| 3.3.2.5                                                                   |           |                   |                   |                 |
| 2. Kratkoročna posojila                                                   |           | 7.902.218         | 7.292.574         | 108,4           |
| b) Kratkoročna posojila drugim                                            |           | 7.902.218         | 7.292.574         | 108,4           |
| <b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>                                  |           | <b>9.730.580</b>  | <b>8.063.625</b>  | <b>120,7</b>    |
| 3.3.2.6                                                                   |           |                   |                   |                 |
| 1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini                       |           | 30.628            | 36.435            | 84,1            |
| 2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev                                |           | 7.360.402         | 7.203.643         | 102,2           |
| 3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih                                |           | 2.339.550         | 823.547           | 284,1           |
| <b>V. Denarna sredstva</b>                                                |           | <b>1.077.596</b>  | <b>3.572.863</b>  | <b>30,2</b>     |
| 3.3.2.7                                                                   |           |                   |                   |                 |
| <b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>                          |           | <b>922.638</b>    | <b>1.344.495</b>  | <b>68,6</b>     |
| 3.3.2.8                                                                   |           |                   |                   |                 |
| ZABILANČNA EVIDENCA                                                       | 3.3.6.1   | 87.934.801        | 25.737.891        | 341,7           |

v EUR

|                                                                    | Pojasnila | 31.12.2016        | 31.12.2015*       | Indeks<br>16/15 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|-----------------|
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>                                |           | <b>52.310.945</b> | <b>52.543.382</b> | <b>99,6</b>     |
| <b>A. KAPITAL</b>                                                  | 3.3.2.9   | <b>16.539.859</b> | <b>18.651.112</b> | <b>88,7</b>     |
| <b>I. Vpoklicani kapital</b>                                       |           | <b>7.211.099</b>  | <b>7.211.099</b>  | <b>100,0</b>    |
| 1. Osnovni kapital                                                 |           | 7.211.099         | 7.211.099         | 100,0           |
| <b>II. Kapitalske rezerve</b>                                      |           | <b>9.636.798</b>  | <b>10.365.760</b> | <b>93,0</b>     |
| <b>III. Rezerve iz dobička</b>                                     |           | <b>0</b>          | <b>1.322.324</b>  | <b>0,0</b>      |
| 1. Zakonske rezerve                                                |           | 0                 | 67.650            | 0,0             |
| 5. Druge rezerve iz dobička                                        |           | 0                 | 1.254.674         | 0,0             |
| <b>V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti</b> |           | <b>-308.038</b>   | <b>-275.980</b>   | <b>111,6</b>    |
| <b>VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>                    |           | <b>0</b>          | <b>27.909</b>     | <b>0,0</b>      |
| <b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>     | 3.3.2.10  | <b>29.679.173</b> | <b>30.026.511</b> | <b>98,8</b>     |
| 1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti                  |           | 1.842.721         | 1.823.119         | 101,1           |
| 2. Druge rezervacije                                               |           | 24.439.493        | 24.658.787        | 99,1            |
| 3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve                           |           | 3.396.959         | 3.544.605         | 95,8            |
| <b>C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>                                    |           | <b>3.658</b>      | <b>226.786</b>    | <b>1,6</b>      |
| <b>II. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>                          |           | <b>3.658</b>      | <b>226.786</b>    | <b>1,6</b>      |
| 5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti                            |           | 3.658             | 226.786           | 1,6             |
| <b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>                                   |           | <b>5.373.927</b>  | <b>3.285.871</b>  | <b>163,5</b>    |
| <b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>                        | 3.3.2.11  | <b>5.373.927</b>  | <b>3.285.871</b>  | <b>163,5</b>    |
| 1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini              |           | 159.392           | 154.752           | 103,0           |
| 2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev                 |           | 4.062.932         | 2.190.386         | 185,5           |
| 4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov            |           | 65.888            | 92.434            | 71,3            |
| 5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti                           | 3.3.2.12  | 1.085.715         | 848.299           | 128,0           |
| <b>D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>                   | 3.3.2.13  | <b>714.328</b>    | <b>353.102</b>    | <b>202,3</b>    |
| ZABILANČNA EVIDENCA                                                | 3.3.6.1   | 87.934.801        | 25.737.891        | 341,7           |

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

\* Podatki na dan 31.12.2015 so prilagojeni. Prilagoditve so razkrite v točki 3.3.1 o)

### 3.2.2 Izkaz poslovnega izida

v EUR

|                                                                                                                     | Pojasnila | 2016              | 2015              | Indeks<br>16/15 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|-----------------|
| <b>1. Čisti prihodki od prodaje</b>                                                                                 | 3.3.3.1   | <b>34.532.582</b> | <b>29.342.513</b> | <b>117,7</b>    |
| a) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe     |           | 33.562            | 54.250            | 61,9            |
| b) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe        |           | 30.386.758        | 26.258.839        | 115,7           |
| c) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem druge dejavnosti             |           | 250.847           | 277.653           | 90,3            |
| č) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti                |           | 3.547.823         | 2.739.151         | 129,5           |
| d) Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu                                                                          |           | 13.592            | 12.620            | 107,7           |
| 1.1. Prihodki iz naslova dotacij                                                                                    |           | 300.000           | 0                 | -               |
| <b>4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi posl.prihodki)</b>                                              | 3.3.3.2   | <b>403.989</b>    | <b>498.339</b>    | <b>81,1</b>     |
| 4.1. Prihodki iz naslova državne/občinske podpore                                                                   |           | 198.970           | 206.637           | 96,3            |
| a) Prihodki iz naslova dotacij za pridobitev osnovnih sredstev od države/občine                                     |           | 170.494           | 189.600           | 89,9            |
| b) Drugi prihodki iz naslova državnih / občinskih podpor                                                            |           | 28.476            | 17.037            | 167,1           |
| 4.2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednot. poslov. prihodki)                                                       |           | 205.019           | 291.702           | 70,3            |
| <b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>                                                                      |           | <b>24.227.254</b> | <b>15.796.739</b> | <b>153,4</b>    |
| a.1) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z družbami v skupini | 3.3.3.3   | 60.635            | 72.721            | 83,4            |
| a.2) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z drugimi družbami   | 3.3.3.3   | 2.660.259         | 2.676.376         | 99,4            |
| b.1) Stroški storitev povezani z družbami v skupini                                                                 | 3.3.3.4   | 2.143.006         | 1.995.962         | 107,4           |
| b.2) Stroški storitev povezani z drugimi družbami                                                                   | 3.3.3.4   | 19.363.354        | 11.051.680        | 175,2           |
| <b>6. Stroški dela</b>                                                                                              | 3.3.3.5   | <b>9.505.859</b>  | <b>10.116.377</b> | <b>94,0</b>     |
| a) Stroški plač                                                                                                     |           | 6.754.014         | 7.120.594         | 94,9            |
| b) Stroški socialnih zavarovanj                                                                                     |           | 1.325.870         | 1.368.644         | 96,9            |
| b.1) Stroški pokojninskih zavarovanj                                                                                |           | 834.303           | 850.873           | 98,1            |
| b.2) Drugi stroški socialnih zavarovanj                                                                             |           | 491.567           | 517.771           | 94,9            |
| c) Drugi stroški dela                                                                                               |           | 1.425.975         | 1.627.139         | 87,6            |
| <b>7. Odpisi vrednosti</b>                                                                                          |           | <b>3.251.273</b>  | <b>3.580.040</b>  | <b>90,8</b>     |
| a) Amortizacija                                                                                                     | 3.3.3.6   | 2.849.493         | 3.296.024         | 86,5            |
| b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih                | 3.3.3.6   | 11.558            | 30.395            | 38,0            |
| c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih                                                         |           | 390.222           | 253.621           | 153,9           |
| <b>8. Drugi poslovni odhodki</b>                                                                                    |           | <b>262.068</b>    | <b>754.484</b>    | <b>34,7</b>     |
| a) Drugi poslovni odhodki povezani z družbami v skupini                                                             |           | 0                 | 8.547             | 0,0             |
| b) Drugi poslovni odhodki povezani z drugimi družbami                                                               |           | 262.068           | 745.937           | 35,1            |
| <b>10. Finančni prihodki iz danih posojil</b>                                                                       |           | <b>49.862</b>     | <b>124.264</b>    | <b>40,1</b>     |
| b.1) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim, povezani z opravljanjem gospodarske javne službe                   |           | 49.862            | 108.358           | 46,0            |
| b.2) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim, povezani z opravljanjem drugih dejavnosti                          |           | 0                 | 15.906            | 0,0             |
| <b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>                                                                  |           | <b>54.579</b>     | <b>115.705</b>    | <b>47,2</b>     |
| a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini                                                       |           | 0                 | 45                | 0,0             |
| b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih                                                                |           | 54.579            | 115.660           | 47,2            |
| <b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>                                                                 |           | <b>30.293</b>     | <b>30.580</b>     | <b>99,1</b>     |
| b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obv.                                                  |           | 26                | 31                | 83,9            |
| c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti                                                                  |           | 30.267            | 30.549            | 99,1            |
| <b>15. Drugi prihodki</b>                                                                                           |           | <b>186.492</b>    | <b>254.910</b>    | <b>73,2</b>     |
| <b>16. Drugi odhodki</b>                                                                                            |           | <b>12.786</b>     | <b>20.178</b>     | <b>63,4</b>     |
| <b>19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA<br/>(1+4-5-6-7-8+10+11-14+15-16)</b>                                |           | <b>-2.062.029</b> | <b>37.333</b>     | <b>-</b>        |

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

|                                                                     | 2016              | 2015           | Indeks<br>16/15 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| <b>19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>                 | <b>-2.062.029</b> | <b>37.333</b>  | <b>-</b>        |
| <b>23. Druge sestavine vseobsegajočega donosa</b>                   | <b>-49.224</b>    | <b>-79.439</b> | <b>62,0</b>     |
| <b>24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (19+23)</b> | <b>-2.111.253</b> | <b>-42.106</b> | <b>-</b>        |

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.4 Izkaz denarnih tokov

v EUR

|                                                                                                                                                                  | 2016              | 2015              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>                                                                                                                          |                   |                   |
| <b>a) Postavke izkaza poslovnega izida</b>                                                                                                                       | <b>1.336.526</b>  | <b>3.261.525</b>  |
| Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev                                                                           | 34.895.611        | 29.592.220        |
| Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti                                                         | -33.559.085       | -26.330.695       |
| <b>b) Sprememba čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b> | <b>-347.397</b>   | <b>-5.529.790</b> |
| Začetne manj končne poslovne terjatve                                                                                                                            | -2.068.633        | -4.553.548        |
| Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve                                                                                                                   | 482.852           | -419.386          |
| Začetne manj končne zaloge                                                                                                                                       | -140.019          | -39.582           |
| Končni manj začetni poslovni dolgovi                                                                                                                             | 1.747.946         | -413.846          |
| Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije                                                                                                    | -369.543          | -103.428          |
| <b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b)</b>                                                                                            | <b>989.129</b>    | <b>-2.268.265</b> |
| <b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>a) Prejemki pri investiranju</b>                                                                                                                              | <b>61.317</b>     | <b>5.242.792</b>  |
| Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje                                                                        | 61.317            | 125.979           |
| Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev                                                                                                             | 0                 | 38.233            |
| Prejemki od odtujitve finančnih naložb                                                                                                                           | 0                 | 5.078.580         |
| <b>b) Izdatki pri investiranju</b>                                                                                                                               | <b>-3.545.713</b> | <b>-1.626.187</b> |
| Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev                                                                                                                    | -211.205          | -397.139          |
| Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev                                                                                                             | -2.724.864        | -1.229.048        |
| Izdatki za pridobitev finančnih naložb                                                                                                                           | -609.644          | 0                 |
| <b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a + b)</b>                                                                                          | <b>-3.484.396</b> | <b>3.616.605</b>  |
| <b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>a) Prejemki pri financiranju</b>                                                                                                                              | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>b) Izdatki pri financiranju</b>                                                                                                                               | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)</b>                                                                                          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>                                                                                                                        | <b>1.077.596</b>  | <b>3.572.863</b>  |
| x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac in Bc)                                                                                                          | -2.495.267        | 1.348.340         |
| +                                                                                                                                                                |                   |                   |
| y) Začetno stanje denarnih sredstev                                                                                                                              | 3.572.863         | 2.224.523         |

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.5 Izkaz gibanja kapitala

#### ➤ Izkaz gibanja kapitala za leto 2016

v EUR

|             |                                                                                      | Vpoklicani kapital | Kapitalske rezerve | Rezerve iz dobička |                          | Rezerve, nastale zaradi vredn. po poštenu vrednosti | Preneseni čisti poslovni izid |                        | Čisti poslovni izid poslovnega leta |                              | Skupaj            |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------|
|             |                                                                                      | Osnovni kapital    |                    | Zakonske rezerve   | Druge rezerve iz dobička |                                                     | Preneseni čisti dobiček       | Prenesena čista izguba | Čisti dobiček poslovnega leta       | Čista izguba poslovnega leta |                   |
| <b>A.1.</b> | <b>Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja</b>                                | <b>7.211.099</b>   | <b>10.365.760</b>  | <b>67.650</b>      | <b>1.254.674</b>         | <b>-275.980</b>                                     | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>27.909</b>                       | <b>0</b>                     | <b>18.651.112</b> |
| <b>A.2.</b> | <b>Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>                                         | <b>7.211.099</b>   | <b>10.365.760</b>  | <b>67.650</b>      | <b>1.254.674</b>         | <b>-275.980</b>                                     | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>27.909</b>                       | <b>0</b>                     | <b>18.651.112</b> |
| <b>B.1.</b> | <b>Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                 | <b>0</b>                                            | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>0</b>                            | <b>0</b>                     | <b>0</b>          |
| <b>B.2.</b> | <b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                 | <b>-32.058</b>                                      | <b>0</b>                      | <b>-17.166</b>         | <b>0</b>                            | <b>-2.062.029</b>            | <b>-2.111.253</b> |
| a)          | Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                        | 0                                                   | 0                             | 0                      | 0                                   | -2.062.029                   | -2.062.029        |
| č)          | Druge sestavne vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                        | -32.058                                             | 0                             | -17.166                |                                     | 0                            | -49.224           |
| <b>B.3.</b> | <b>Spremembe v kapitalu</b>                                                          | <b>0</b>           | <b>-728.962</b>    | <b>-67.650</b>     | <b>-1.254.674</b>        | <b>0</b>                                            | <b>0</b>                      | <b>17.166</b>          | <b>-27.909</b>                      | <b>2.062.029</b>             | <b>0</b>          |
| c)          | Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine | 0                  | 0                  | 0                  | 27.909                   | 0                                                   | 0                             | 0                      | -27.909                             | 0                            | 0                 |
| č)          | Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala                                      | 0                  | -728.962           | -67.650            | -1.282.583               | 0                                                   | 0                             | 17.166                 |                                     | 2.062.029                    | 0                 |
| <b>C.</b>   | <b>Končno stanje poročevalskega obdobja</b>                                          | <b>7.211.099</b>   | <b>9.636.798</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>                 | <b>-308.038</b>                                     | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>0</b>                            | <b>0</b>                     | <b>16.539.859</b> |

#### ➤ Izkaz gibanja kapitala za leto 2015

v EUR

|             |                                                                                                                           | Vpoklicani kapital | Kapitalske rezerve | Rezerve iz dobička |                          | Rezerve, nastale zaradi vredn. po poštenu vrednosti | Preneseni čisti poslovni izid |                        | Čisti poslovni izid poslovnega leta |                              | Skupaj            |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------|
|             |                                                                                                                           | Osnovni kapital    |                    | Zakonske rezerve   | Druge rezerve iz dobička |                                                     | Preneseni čisti dobiček       | Prenesena čista izguba | Čisti dobiček poslovnega leta       | Čista izguba poslovnega leta |                   |
| <b>A.1.</b> | <b>Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja</b>                                                                     | <b>7.211.099</b>   | <b>10.365.760</b>  | <b>66.181</b>      | <b>0</b>                 | <b>-204.496</b>                                     | <b>234.919</b>                | <b>0</b>               | <b>1.019.755</b>                    | <b>0</b>                     | <b>18.693.218</b> |
| <b>A.2.</b> | <b>Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>                                                                              | <b>7.211.099</b>   | <b>10.365.760</b>  | <b>66.181</b>      | <b>0</b>                 | <b>-204.496</b>                                     | <b>234.919</b>                | <b>0</b>               | <b>1.019.755</b>                    | <b>0</b>                     | <b>18.693.218</b> |
| <b>B.1.</b> | <b>Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki</b>                                                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                 | <b>0</b>                                            | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>0</b>                            | <b>0</b>                     | <b>0</b>          |
| <b>B.2.</b> | <b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>                                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                 | <b>-71.484</b>                                      | <b>0</b>                      | <b>-7.955</b>          | <b>37.333</b>                       | <b>0</b>                     | <b>-42.106</b>    |
| a)          | Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja                                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                        | 0                                                   | 0                             | 0                      | 37.333                              | 0                            | 37.333            |
| č)          | Druge sestavne vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                        | -71.484                                             | 0                             | -7.955                 | 0                                   | 0                            | -79.439           |
| <b>B.3.</b> | <b>Spremembe v kapitalu</b>                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>1.469</b>       | <b>1.254.674</b>         | <b>0</b>                                            | <b>-234.919</b>               | <b>7.955</b>           | <b>-1.029.179</b>                   | <b>0</b>                     | <b>0</b>          |
| b)          | Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora | 0                  | 0                  | 1.469              | 0                        | 0                                                   | 0                             | 7.955                  | -9.424                              | 0                            | 0                 |
| c)          | Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 1.254.674                | 0                                                   | -234.919                      | 0                      | -1.019.755                          | 0                            | 0                 |
| <b>C.</b>   | <b>Končno stanje poročevalskega obdobja</b>                                                                               | <b>7.211.099</b>   | <b>10.365.760</b>  | <b>67.650</b>      | <b>1.254.674</b>         | <b>-275.980</b>                                     | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>27.909</b>                       | <b>0</b>                     | <b>18.651.112</b> |

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.6 Izkaz bilančnega dobička/izgube

v EUR

|                                                                 | 2016       | 2015   |
|-----------------------------------------------------------------|------------|--------|
| a) Čisti poslovni izid poslovnega leta                          | -2.062.029 | 37.333 |
| b) + Preneseni čisti dobiček / izguba                           | -17.166    | -7.955 |
| c) - Zmanjšanje kapitalskih rezerv                              | 728.962    | 0      |
| č) - Zmanjšanje rezerv iz dobička po sklepu uprave              | 1.350.233  | 1.469  |
| Druge rezerve iz dobička                                        | 1.282.583  | 0      |
| Zakonske rezerve                                                | 67.650     | 1.469  |
| g) = Bilančni dobiček/izguba (a+b-c-č), kar družbenik razporedi | 0          | 27.909 |

V izkazu je izraz skupščina spremenjen v družbenika, skladno z akti družbe.  
Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

Za leto 2016 v družbi Snaga ni ugotovljenega bilančnega dobička, ne bilančne izgube.

Skladno z Zakonom o gospodarskih družbah je družba že ob sestavitvi letnega poročila izgubo poslovnega leta 2016 v višini 2.062.028,54 EUR in preneseno izgubo, ugotovljeno zaradi razpustitve dela rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, v višini 17.165,98 EUR, pokrivala, kot sledi:

- v breme drugih rezerv iz dobička v višini 1.282.583,03 EUR,
- v breme zakonskih rezerv v višini 67.650,52 EUR in
- v breme kapitalskih rezerv v višini 728.960,97 EUR.



### **3.3 Razkritja postavk v računovodskih izkazih**

#### **3.3.1 Računovodske usmeritve**

##### **➤ Temeljne računovodske predpostavke**

Snaga pri pripravi računovodskih izkazov upošteva temeljni računovodski predpostavki, in sicer: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov ter upoštevanje časovne neomejenosti delovanja.

Pri oblikovanju računovodskih usmeritev, pravil in postopkov, ki se uporabljajo pri sestavljanju računovodskih izkazov in s tem celotnega računovodenja, so upoštevane naslednje značilnosti: razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Družba vodi poslovne knjige v skladu z zakonom, ki ureja gospodarske družbe in Slovenskimi računovodskimi standardi 2016, ki na nekaterih področjih ponujajo več rešitev, o njihovi izbiri pa odloča družba sama. Izbrane računovodske rešitve in razkrivanje informacij je usklajeno z Enotnimi računovodskimi usmeritvami Javnega holdinga d.o.o. in družbe v skupini Javnega holdinga Ljubljana, d.o.o. in so povzeta v Pravilniku o računovodstvu Snaga.

Družba razkriva spremembe računovodskih usmeritev ali računovodskih ocen ter zneske (če zneska ni mogoče izračunati, se to dejstvo razkrije), če sprememba presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev ali 1 % celotnih prihodkov poslovnega leta ter vrsto in znesek popravka bistvene napake, ki presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev oziroma 1 % celotnih prihodkov poslovnega leta. Kot merilo se upošteva nižja vrednost.

Pomembne kategorije računovodskih izkazov, ki jih družba razkriva v letnih poročilih, so v bilanci stanja tiste, katerih vrednost presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev in postavke, ki pomenijo vsaj 10 % posamezne kategorije sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev. V izkazu poslovnega izida je pomembna kategorija tista, ki presega 5 % prihodkov oziroma odhodkov poslovnega leta in tiste postavke, ki presegajo 10 % posamezne kategorije prihodkov oziroma odhodkov.

##### **➤ Splošne računovodske usmeritve**

Izbrana različica bilance stanja je opisana v SRS 20. Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti. Izbrana različica izkaza poslovnega izida je v SRS 21.6. opredeljena kot različica I. Za izkazom poslovnega izida je prikazan izkaz drugega vseobsegajočega donosa kot različica I. Izbran izkaz denarnih tokov je v SRS 22.9. opredeljen kot različica II, sestavljena po posredni metodi in v zaporedni stopenjski obliki. Podatki za izkaz denarnih tokov izhajajo iz bilance stanja in izkaza poslovnega izida ter dodatnih računovodskih podatkov. Izkaz gibanja kapitala je prikazan v obliki, ki je opredeljen v SRS 23 in je sestavljen v obliki razpredelnice sprememb vseh sestavin kapitala, zajetih v bilanci stanja. Poseben dodatek k izkazu gibanja kapitala je prikaz bilančnega dobička ali bilančne izgube.

Poslovno leto Snage je enako koledarskemu letu.

Terjatve in obveznosti, nominirane v tuji valuti, so preračunane v evre po tečajnici Banke Slovenije – referenčni tečaji ECB, veljavnem na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodek ali odhodek. Pri preračunu stroškov v evre, ki se izvirno glasijo na tujo valuto, se uporablja tečajnica Banke Slovenije - referenčni tečaj ECB.

Konsolidirani računovodski izkazi se izdelujejo na nivoju skupine Javni holding. Konsolidirano letno poročilo je mogoče pridobiti na sedežu družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Verovškova 70, Ljubljana.

## ➤ Posamezne računovodske usmeritve

### a) *Opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena sredstva*

Za merjenje opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev po njihovem pripoznanju družba uporablja model nabavne vrednosti.

V nabavno vrednost se vštevajo obresti in stroški izposojanja od pridobljenih posojil za pridobitev teh sredstev.

Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva, to so zgradbe in proizvodna oprema, lahko po oceni odgovorne osebe vključujejo tudi oceno stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča.

V nabavno vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v družbi, se vštevajo vsi stroški, ki se nanašajo neposredno na posamezno sredstvo in tisti splošni stroški gradnje in izdelave, ki se mu lahko pripišejo.

Neopredmetena sredstva s končnimi dobami koristnosti so dolgoročne premoženjske pravice. Za nove vrste neopredmetenih sredstev vrste in čas dobe koristnosti določijo odgovorne osebe v družbi.

Amortizljiva sredstva se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in funkcionalni metodi ter pričakovano dobo koristnosti posameznega sredstva, ki jih potrdijo odgovorne osebe v družbi glede na tehnične značilnosti.

Preostale vrednosti pri osnovnih sredstvih družba določa le za vozila in delovne stroje za opravljanje dejavnosti družbe, tako je osnova za amortizacijo enaka nabavni vrednosti osnovnih sredstev oziroma za določen odstotek zmanjšana nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva.

V nadaljevanju je podan pregled dob koristnosti in višina preostale vrednosti pomembnejših skupin amortizljivih sredstev:

|                                                                | Preostala vrednost v % | Metoda amortiziranja | Stopnja amortizacije | Doba koristnosti               |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|
| Računalniška strojna in programska oprema                      | 0                      | Enakomerna časovna   |                      | 4 – 9 let 8 mes.               |
| Gradbeni objekti                                               | 0                      | Enakomerna časovna   |                      | 15 – 60 let                    |
| Gradbeni objekti - I., II. in III. odlagalno polje             | 0                      | Enakomerna časovna   |                      | 37 let 3 mes. – 39 let 10 mes. |
| Gradbeni objekti - IV. in V. odlagalno polje - 1. in 2. faza   | 0                      | Funkcionalna         | 0,16 – 1,09          |                                |
| Gradbeni objekti - finančna jamstva - gornja plast             | 0                      | Enakomerna časovna   |                      | 34 let 11 mes.                 |
| Oprema za opravljanje dejavnosti                               | 0                      | Enakomerna časovna   |                      | 4 – 25 let                     |
| Tovornjaki, cisterne in druga oprema za opravljanje dejavnosti | 1,5                    | Enakomerna časovna   |                      | 7 – 10 let                     |

Skladno z SRS 1.25., ki določa, da je pri pomembnejših postavkah potrebno preveriti dobo koristnosti in preračunati amortizacijske stopnje za sedanja in prihodnja obdobja, je družba že v letih 2005-2012 za ostale spremljajoče gradbene objekte na I., II. in III. odlagalnem polju na odlagališču Barje (odplinjanje, ograja, avtopralnica, garaža, vrtine) preverila dobo koristnosti in preračunala stopnje amortizacije. V letu 2016 je Snaga ponovno preverila dobo koristnosti in na podlagi Zaključnega poročila izvedbe snemanja površine odlagalnih polj na odlagališču Barje določila, da se za konec polnjena upošteva december 2044 namesto v letu 2015 določenega oktober 2040.

Za 1. in 2. fazo enovitega IV. in V. odlagalnega polja Snaga obračunava amortizacijo po funkcionalni metodi glede na dobo koristnosti in uporabo tega polja. Stopnja amortizacije je odvisna od količine odloženih odpadkov skupaj z materialom za vgradnjo.

Za gradbeni objekt gornje plasti je določena doba uporabnosti na podlagi snemanj površin odlagalnih polj, torej tudi glede na zapolnjenost celotnega odlagališča, do predvidoma decembra 2044.

Popravek vrednosti, ki je povezan z amortizacijo, se ne ugotavlja pri zemljiščih, umetniških delih in sredstvih v gradnji ali izdelavi do njihove usposobitve za uporabo.

Amortizacija za neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva se obračunava od prvega dne naslednjega meseca, potem ko je opredmeteno osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Pri opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstvih družba ni opravljala prevrednotovanj.

#### ***b) Naložbene nepremičnine***

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so posedovane z namenom, da bi prinašale najemnino in/ali povečale vrednost dolgoročne naložbe. Družba izkazuje med naložbenimi nepremičninami nepremičnine (zemljišča in zgradbe), ki jih oddaja v poslovni najem in dele zgradb, ki se oddajajo in jih je možno kot ločene funkcionalne dele tudi prodati.

Za merjenje naložbenih nepremičnin po njihovem pripoznanju družba uporablja model nabavne vrednosti, zanje družba obračunava enakomerno časovno amortiziranje za objekte, z dobo uporabnosti od 25–50 let. Zemljišča, ki so razporejena med naložbene nepremičnine, se ne amortizirajo.

Družba ne ugotavlja poštene vrednosti naložbenih nepremičnin, saj med naložbene nepremičnine uvršča zemljišča in zgradbe, ki jih na dan bilance stanja ne potrebuje za opravljanje svoje dejavnosti in jih zato daje v najem z namenom pokrivanja stroškov, ki jih ima podjetje s temi nepremičninami. Stroški povezani s cenitvijo, presegajo uporabno vrednost informacije, saj bi s tem s stroški dodatno obremenili namen, s katerim dajemo v najem.

#### ***c) Finančne naložbe***

Družba ima kratkoročne finančne naložbe, to so finančna sredstva, izmerjena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, so kratkoročne finančne naložbe. To so predvsem finančne naložbe v posojila – depozite bankam.

#### ***d) Zaloge***

Zaloge vključujejo zaloge materiala, surovin in drobnega inventarja z dobo koristnosti do leta dni, če njegova posamična nabavna cena ne presega 500 EUR. Družba nima zalog nedokončane proizvodnje, proizvodov in trgovskega blaga.

Vrednost nabavljenega materiala se izkazuje po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Nakupna cena se zmanjša za dobljene popuste. Med nevračljive nakupne dajatve se všteva tudi tisti davek na dodano vrednost, ki se ne povrne.

Pri izkazovanju zalog materiala se uporablja metoda drsečih tehtanih povprečnih cen tako, da družba izračuna povprečno ceno za vsak dodaten prejem v zalogo.

Posamezne zaloge se zaradi oslabitve prevrednotujejo, če njihova knjigovodska vrednost presega tržno vrednost; s tržno vrednostjo je mišljena nadomestitvena vrednost, razen če je ta večja od čiste iztržljive vrednosti (v takem primeru se šteje kot tržna vrednost čista iztržljiva vrednost).

### **e) Terjatve**

Terjatve se glede na zapadlost v plačilo razčlenjujejo na dolgoročne in kratkoročne. Kratkoročne terjatve se praviloma udenarijijo v letu dni. Vse druge terjatve se štejejo kot dolgoročne.

V bilanci stanja se dolgoročne terjatve, ki so že zapadle (a še niso poravnane) in dolgoročne terjatve, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Terjatve so pripoznane na podlagi ustreznih (verodostojnih) listin, ko se začnejo obvladovati nanjo vezane pogodbene pravice in je verjetno, da bodo pritekale z njo povezane gospodarske koristi, in da je mogoče njeno izvirno vrednost zanesljivo izmeriti. Pripoznanje se odpravi, ko in če se pravice oziroma koristi, določene v pogodbi (dogovoru, naročilu), izrabijo, ugasnejo ali odstopijo.

Družbe ločeno izkazujejo terjatve do države ali lokalne skupnosti, in sicer po njihovih vrstah.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti.

Stanje terjatev zmanjšuje znesek popravka vrednosti zaradi njihove oslabitve.

Družba oblikuje popravek vrednosti terjatev ob koncu vsakega meseca za vse zapadle terjatve nad 180 dni in za vse prijavljene terjatve v stečajne oziroma prisilne poravnave ter za vse terjatve, za katere je vložena izvršba na sodišču in za katere obstaja velika verjetnost, da ne bodo poplačane.

### **f) Denarna sredstva**

Denarna sredstva v družbi predstavljajo:

- gotovina (denar v blagajni),
- knjižni denar (denar na računih pri banki, ki se lahko uporablja za plačevanje),
- denar na poti (denar, ki se prenaša iz blagajne na ustrezni račun pri banki in se istega dne še ne vpiše kot dobroimetje na računu).

Denarni ustrezniki so tista sredstva, ki se zanesljivo, zlahka, preprosto in hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvorijo v vnaprej znan znesek denarnih sredstev. Družba kot takšne opredeljuje naslednja sredstva:

- depozite na odpoklic,
- kratkoročne depoziti zapadli v obdobju do treh mesecev,
- vloge na vpogled.

### **g) Kapital**

Kapital družbe sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali prenesena čista izguba iz prejšnjih let in prehodno še ne razdeljeni čisti dobiček ali še ne poravnana čista izguba poslovnega leta.

Rezerve iz dobička so sestavljene iz zakonskih rezerv in drugih rezerv.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti se nanašajo na aktuarski primanjkljaj/presežek za odpravnine ob upokojitvi od 1. 1. 2013 dalje. Na spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti iz naslova aktuarskega primanjkljaja/presežka za odpravnine ob upokojitvi vplivajo spremembe predpostavk aktuarskega izračuna (spremembe zunanjih obrestnih mer, demografskih ter ostalih predpostavk).

Kapitalske in zakonske rezerve se lahko uporabijo zgolj za povečanje osnovnega kapitala ali kritje izgube. Druge rezerve iz dobička so proste rezerve in jih uprava družbe lahko uporabi za katerikoli namen, kot je oblikovanje drugih vrst rezerv, povečanje osnovnega kapitala, razporeditev v bilančni dobiček ali pokrivanje izgube.

#### ***h) Rezervacije***

Rezervacije se oblikujejo tudi za dolgoročne zasluge, kot so jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Osnova za določitev te rezervacije je aktuarski izračun, ki se opravi vsaj vsaka tri leta. Če na dan poročila ni pripravljena aktuarska ocena se uporabi kot podlaga zadnja ocena in se razkrije datum, ko je bila izdelana.

Družba ima tudi oblikovane rezervacije za stroške obratovanja odlagališča po zaprtju.

#### ***i) Časovne razmejitve***

Časovne razmejitve, ki se bodo uporabljale v letu dni, se opredelijo kot kratkoročne, tiste, ki se bodo uporabljale v daljšem časovnem obdobju, pa se opredelijo kot dolgoročne.

Aktivne časovne razmejitve so terjatve v širšem pomenu, ki zajemajo odložene stroške oziroma odhodke ter nezaračunane prihodke, ki se izkazujejo posebej in razčlenjujejo na pomembnejše vrste.

Pasivne časovne razmejitve so dolgovi v širšem pomenu, ki zajemajo vnaprej vračunane stroške oziroma vnaprej vračunane odhodke in odložene prihodke, ki se izkazujejo posebej in razčlenjujejo na pomembnejše vrste.

Družba izkazuje med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami prejeta namenska sredstva preteklih let za osnovna sredstva in ostala brezplačno prejeta osnovna sredstva, ter razmejene stroške zapiranja odlagališča kot stroške razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se črpajo za obračunano amortizacijo teh osnovnih sredstev v dobro drugih poslovnih prihodkov.

#### ***j) Dolgovi***

Družba ima poslovne dolgoročne in kratkoročne dolgove, ki so lahko finančni ali poslovni.

Finančni dolgovi se pojavljajo, ker posojilodajalci vnašajo v družbo denarna sredstva ali ker z denarjem poplačujejo njene poslovne dolgove. Finančni dolgovi so dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb.

Poslovni dolgovi se pojavljajo, ker dobavitelji v družbo vnašajo prvine, potrebne pri proizvodnji in opravljanju storitev. Dolgoročni poslovni dolgovi so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, kratkoročni pa poleg tega vključujejo še kratkoročne obveznosti do zaposlencev za opravljeno delo, kratkoročne obveznosti do financerjev v zvezi z obrestmi in podobnimi postavkami, kratkoročne obveznosti do države iz naslova davkov, tudi obračunanega DDV.

Dolgoročni dolgovi, ki so že zapadli v plačilo (a še niso poravnani) in dolgoročni dolgovi, ki bodo zapadli v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja izkazujejo kot kratkoročni dolgovi. Dolgoročni dolgovi se prenašajo med kratkoročne dolgove in obratno posamič po knjigovodskih vrednostih.

Povečanje dolgov zaradi tečajnih razlik povečuje finančne odhodke, zmanjšanje dolgov pa finančne prihodke.

#### ***k) Odloženi davki***

Družba v knjigovodskih razvidih ne pripoznava in ne odpravlja terjatev in obveznosti za odloženi davek, če zneski terjatev in obveznosti za odloženi davek posamič ali skupno ne presegajo 1,2 % celotnih prihodkov poslovnega leta.

Družba odložene terjatve za davek pripoznava le, če je verjetno, da bodo na razpolago obdavčljivi dobički, v breme katerih bo mogoče izrabiti odložene terjatve za davek. Terjatve za odložene davke oblikuje, če na dan bilance stanja izkazuje tekoče obdavčljive dobičke in obstajajo trdni dokazi, da bo tudi v prihodnje izkazovala zaporedne obdavčljive dobičke ter da bo obdavčljivi dobiček naslednje leto in največ naslednja 3 leta po dnevu bilance stanja najmanj takšen, da bo omogočal njihovo pokritje.

Če ni verjetno, da bo na razpolago zadostni obdavčljivi dobiček, se terjatev za odloženi davek ne pripozna.

#### ***l) Prihodki***

Družba razčlenjuje prihodke na poslovne, finančne in druge prihodke.

Družba pripozna prihodke, če vodijo do povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju in ko upravičeno pričakujejo, da bodo vodili do prejemkov ter v skladu s pogoji iz SRS 15.11. Omenjena pripoznavalna sodila se uporabljajo za vsak prodajni posel posebej. V primeru, da so prodajni posli povezani tako, da poslovnega učinka med njimi ni mogoče razumeti kot celoto, se pripoznavalna sodila uporabijo pri več poslih skupaj.

Prihodki se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih na računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste.

Prihodki od opravljenih storitev se merijo po prodajnih cenah storitev glede na stopnjo njihove dokončnosti, kadar je to mogoče izmeriti, sicer pa, ko je storitev opravljena.

Snaga oblikuje cene storitev gospodarskih javnih služb ravnanja z odpadki skladno z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja in njeno dopolnitvijo (Uradni list RS, št. 87/12 in 109/12). Izvajanje poračunov cen oziroma razlike med prihodki in upravičenimi stroški za posamezno obračunsko obdobje se izvede skladno s 6. členom te uredbe.

Prihodki od najemnin se pri poslovnih najemih pripoznajo enakomerno med trajanjem najema, tudi če plačila potekajo drugače.

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev se pripoznajo iz ustreznih listin hkrati s terjatvami iz naslova prodaje, to pa je takrat, ko se ugotovi prodajna vrednost prodanih količin, torej ob zaračunavanju. Poznejša povečanja terjatev (razen danih predujmov) povečujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke. Poznejša zmanjšanja terjatev (razen danih predujmov) zunaj prejetih plačil ali drugačne poravnave zmanjšujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke.

Finančni prihodki so prihodki od investiranja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami. To so obračunane prejete obresti od depozitov in obračunane zamudne obresti od prepozno plačanih terjatev.

#### ***m) Odhodki***

Družba razčlenjuje odhodke na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

Odhodki se merijo na podlagi nakupne cene, ki je navedena na računu ali drugih listinah, zmanjšana za prejete popuste. Popust se vedno pripozna v obdobju v katerem je nastal poslovni dogodek, na katerega se prejeti popust nanaša.

Odhodki so zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanj sredstev ali povečanj dolgov in prek poslovnega izida vplivajo na velikost kapitala. Pripoznajo se hkrati s pripoznavanjem zmanjšanja sredstev oziroma povečanja dolgov.

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki iz investiranja. Prvi predstavljajo predvsem obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov, ki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve. K drugim odhodkom se uvrščajo neobičajne postavke, ki se ne pojavljajo redno.



Finančni odhodki so odhodki za financiranje, predstavljajo predvsem stroške danih obresti.

***n) Izkazovanje po SRS 32***

Ker družba opravlja več dejavnosti, izkazuje prihodke, stroške in odhodke po posameznih gospodarskih javnih službah in drugih dejavnostih.

Družba oblikuje za vsako posamezno dejavnost poslovnoizidno mesto. Za vsako poslovnoizidno mesto ugotavlja prihodke, ter na njem nastale in njemu prisojene stroške. Družba določi za gospodarske javne službe ustrezne stroškovne nosilce. Nanje se na podlagi izračunov razporejajo stroški.

Družba izkazuje poslovni izid, razdeljen na izkaze poslovnega izida za posamezne gospodarske javne službe in za druge dejavnosti.

***o) Spremembe zaradi prehoda na SRS (2016) in spremembe računovodskih usmeritev***

Slovenski inštitut za revizijo je sprejel Slovenske računovodske standarde (2016), ki se uporabljajo pri sestavitvi letnega poročila za poslovno leto, ki se začne 1. januarja 2016 ali kasneje. Na osnovi spremenjenih standardov je družba spremenila način izkazovanja v izvenbilančni evidenci izkazala vrednost osnovnih sredstev gospodarske javne infrastrukture, ki jo ima v najemu. Zaradi spremenjenih računovodskih usmeritev družbe je spremenila tudi način izkazovanja denarnih sredstev in prihodke za bodoče stroške razgradnje odlagališča, ki jih je prerazvrstila iz drugih rezervacij med dolgoročne pasivne časovne razmejitve. Družba je zaradi primerljivosti podatkov izvedla tudi ustrezne prilagoditve primerljivih podatkov za leto 2015 kot je razvidno iz spodnje preglednice:

v EUR

| <b>Bilanca stanja</b>                    | <b>31.12.2016</b> | <b>Prilagojeno<br/>31.12.2015</b> | <b>31.12.2015</b> |
|------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|
| 2. Kratkoročna posojila                  | 7.902.218         | 7.292.574                         | 10.692.574        |
| V. Denarna sredstva                      | 1.077.596         | 3.572.863                         | 172.863           |
| 2. Druge rezervacije                     | 24.439.493        | 24.658.787                        | 27.765.517        |
| 3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve | 3.396.959         | 3.544.605                         | 437.875           |
| Zabilančna evidenca                      | 87.934.801        | 25.737.891                        | 2.402.818         |

### 3.3.2 Pojasnila k bilanci stanja

#### 3.3.2.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

|                                                                        | 31.12.2016     | 31.12.2015     | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------|
| Dolgoročne premoženjske pravice                                        | 784.577        | 866.319        | 90,6                     |
| Dolgoročne aktivne časovne razmejitve                                  | 568            | 3.919          | 14,5                     |
| <b>Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve</b> | <b>785.145</b> | <b>870.238</b> | <b>90,2</b>              |

Poleg dolgoročnih premoženjskih pravic družba izkazuje še druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve v višini 568 EUR.

Glavnino neopredmetenih sredstev predstavlja računalniška programska oprema in licence.

Družba je vse nabave neopredmetenih sredstev v letu 2016 financirala iz lastnih finančnih sredstev in iz naslova financiranja nima finančnih obveznosti.

- Prikaz gibanja vrednosti neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev v letu 2016

|                                      | Dolgoročne<br>premoženjske<br>pravice | Dolgoročne<br>aktivne časovne<br>razmejitve | Dolgoročne<br>premoženjske<br>pravice v<br>pridobivanju | Skupaj    |
|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Nabavna vrednost</b>              |                                       |                                             |                                                         |           |
| Stanje 1.1.                          | 2.986.759                             | 3.919                                       | 314.072                                                 | 3.304.750 |
| Povečanja                            | 496.609                               | 487                                         | 182.537                                                 | 679.633   |
| Zmanjšanja                           | 552.916                               | 3.838                                       | 496.609                                                 | 1.053.363 |
| Stanje 31.12.                        | 2.930.452                             | 568                                         | 0                                                       | 2.931.020 |
| <b>Popravek vrednosti</b>            |                                       |                                             |                                                         |           |
| Stanje 1.1.                          | 2.434.512                             | 0                                           | 0                                                       | 2.434.512 |
| Amortizacija                         | 264.279                               | 0                                           | 0                                                       | 264.279   |
| Zmanjšanja                           | 552.916                               | 0                                           | 0                                                       | 552.916   |
| Stanje 31.12.                        | 2.145.875                             | 0                                           | 0                                                       | 2.145.875 |
| <b>Neodpisana (sedanja) vrednost</b> |                                       |                                             |                                                         |           |
| Stanje 1.1.                          | 552.247                               | 3.919                                       | 314.072                                                 | 870.238   |
| Stanje 31.12.                        | 784.577                               | 568                                         | 0                                                       | 785.145   |

Družba je v letu 2016 obračunala 264.279 EUR amortizacije neopredmetenih osnovnih sredstev in investirala v nakup licenc in nadgrajenj programske opreme v višini 496.609 EUR. Družba je v letu 2016 izločila neopredmetena sredstva v višini 552.916 EUR nabavne vrednosti zaradi zastarelosti in posledično neuporabnih neopredmetenih sredstev.

- Pomembnejše obveznosti do dobaviteljev neopredmetenih osnovnih sredstev

|                     | v EUR<br>Stanje 31.12.2016 |
|---------------------|----------------------------|
| Nadgradnja Navision | 95.924                     |

### 3.3.2.2 Opredmetena osnovna sredstva

|                                     | 31.12.2016        | 31.12.2015        | Indeks<br>16/15 | Stopnja<br>odp. (%) |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------------|
| Zemljišča                           | 4.325.178         | 4.325.178         | 100,0           | -                   |
| Zgradbe                             | 16.165.402        | 16.527.162        | 97,8            | 64,8                |
| Proizvajalne naprave in stroji      | 6.092.023         | 5.406.234         | 112,7           | 79,5                |
| Druge naprave in oprema             | 240.636           | 258.948           | 92,9            | 59,1                |
| OOS v gradnji in izdelavi           | 599.385           | 551.860           | 108,6           | -                   |
| <b>Opredmetena osnovna sredstva</b> | <b>27.422.624</b> | <b>27.069.382</b> | <b>101,3</b>    | <b>70,5</b>         |

V strukturi osnovnih sredstev so najpomembnejša osnovna sredstva odlagalna polja s spremljajočimi objekti ter vozila in mehanizacija za opravljanje dejavnosti.

Stopnja odpisanosti opredmetenih osnovnih sredstev, ki se amortizirajo, znaša 70,5 %.

V postopku lastninskega preoblikovanja po stanju na dan 1. 1. 1993 se infrastruktura ni ločeno opredeljevala, temveč je celotno premoženje (med njim tudi GJS infrastruktura - že ex lege na podlagi 76. člena ZGJS) prešlo v last Mesta Ljubljana, ki ga je le-to »vrnilo« podjetjem kot stvarni vložek s sklepi o preoblikovanju. Finančna naložba Mesta Ljubljana v javna podjetja je bila prenesena na Javni holding, občine, pravne naslednice pa so tako postale solastnice Javnega holdinga v idealnih deležih (in posredno tudi javnih podjetij). Občine družbenice Javnega holdinga so premoženje v celoti in neodvisno od obsega uporabe za posamezno občino razdelile na podlagi ključa: število prebivalcev (47,5 %), višina prihodkov iz naslova dohodnine (47,5 %) in površina občine (5 %) in tako določile danes veljavne poslovne deleže na Javnem holdingu. Mesto Ljubljana z infrastrukturo, ki jo je preneslo kot stvarni vložek v javna podjetja, nikoli ni dejansko razpolagalo, temveč so s sredstvi infrastrukture tudi v času pred lastninskim preoblikovanjem podjetij dejansko razpolagala in jih upravljala javna podjetja (z njimi izvajala gospodarske javne službe), iz česar izhaja, da je pravica uporabe na teh nepremičninah v resnici vendarle pripadala javnim podjetjem, vendar je bila nanje prenesena s pogodbo ali odločbo občine, ki zemljiškoknjižno ni bila realizirana.

Družba Snaga ima iz naslova lastninskega preoblikovanja oziroma v stvarnem vložku še nekaj zemljišč, ki niso zemljiškoknjižno urejena. Vrednost teh zemljišč znaša 207.008 EUR. Gre za zemljišča na starem odlagališču in gre za premoženje, ki je tehnološka, funkcionalna in ekonomska celota.

V okviru Javnega holdinga je bila zato v začetku leta 2013 imenovana projektna skupina za pripravo podlag za ureditev zemljiškoknjižnega stanja infrastrukture javnih podjetij, ki predstavljajo stvarni vložek, z namenom urediti lastništvo nepremičnin v zemljiški knjigi. Projektna skupina je pripravila predloge uskladičenih pogodb s podlogami za te nepremičnine in jih meseca septembra 2013 posredovala na Mestno občino Ljubljana in primestnim občinam v usklajevanje. V naslednjih letih so se aktivnosti nadaljevale z dopisovanjem, usklajevanjem in s skupnimi sestanki s pristojnimi na Mestni občini Ljubljana.

#### ➤ Obveznosti, povezane s pridobitvijo osnovnih sredstev

|                                              | 31.12.2016 | 31.12.2015 | Indeks<br>16/15 |
|----------------------------------------------|------------|------------|-----------------|
| Obveznosti do dobaviteljev osnovnih sredstev | 740.529    | 548.868    | 134,9           |

Dolgoročne poslovne obveznosti predstavlja neporabljena amortizacija iz preteklih let do občin. V letu 2016 so se te obveznosti zmanjšale s kompenzacijami računov iz naslova

založenih sredstev s strani Snage za »non eligible costs« pri izgradnji Regijskega centra za ravnanje z odpadki.

- Pomembnejše obveznosti do dobaviteljev osnovnih sredstev

v EUR

| <b>Stanje 31.12.2016</b>      |         |
|-------------------------------|---------|
| Smetarska vozila              | 414.532 |
| Izgradnja podzemnih zbiralnic | 117.844 |

- Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi

v EUR

| <b>Stanje 31.12.2016</b>      |         |
|-------------------------------|---------|
| Izgradnja podzemnih zbiralnic | 466.736 |
| Kompleks Snaga 2. faza        | 109.149 |

- Prikaz gibanja vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2016

v EUR

|                            | <b>Zemljišča</b> | <b>Zgradbe</b> | <b>Proizvajalne<br/>naprave in<br/>stroji</b> | <b>Druge<br/>naprave in<br/>oprema</b> | <b>OOS v gradnji<br/>in izdelavi</b> | <b>Skupaj<br/>OOS</b> |
|----------------------------|------------------|----------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>    |                  |                |                                               |                                        |                                      |                       |
| Stanje 1.1.                | 4.325.178        | 45.431.132     | 27.433.109                                    | 584.887                                | 551.860                              | 78.326.166            |
| Povečanja                  | 0                | 432.722        | 2.488.756                                     | 26.942                                 | 2.971.733                            | 5.920.153             |
| Zmanjšanja                 | 0                | 0              | 206.219                                       | 23.384                                 | 2.924.208                            | 3.153.811             |
| Stanje 31.12.              | 4.325.178        | 45.863.854     | 29.715.646                                    | 588.445                                | 599.385                              | 81.092.508            |
| <b>Popravek vrednosti</b>  |                  |                |                                               |                                        |                                      |                       |
| Stanje 1.1.                | 0                | 28.903.970     | 22.026.875                                    | 325.939                                | 0                                    | 51.256.784            |
| Amortizacija               | 0                | 794.482        | 1.745.540                                     | 45.112                                 | 0                                    | 2.585.134             |
| Zmanjšanja                 | 0                | 0              | 148.792                                       | 23.242                                 | 0                                    | 172.034               |
| Stanje 31.12.              | 0                | 29.698.452     | 23.623.623                                    | 347.809                                | 0                                    | 53.669.884            |
| <b>Neodpisana vrednost</b> |                  |                |                                               |                                        |                                      |                       |
| Stanje 1.1.                | 4.325.178        | 16.527.162     | 5.406.234                                     | 258.948                                | 551.860                              | 27.069.382            |
| Stanje 31.12.              | 4.325.178        | 16.165.402     | 6.092.023                                     | 240.636                                | 599.385                              | 27.422.624            |

Družba je v letu 2016 obračunala 2.585.134 EUR amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev in investirala v izgradnjo in nakup teh sredstev v višini 2.971.733 EUR.

Družba ni opravljala prevrednotovanj opredmetenih osnovnih sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva niso zastavljena.

Družba je vse nabave opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2016 financirala iz lastnih finančnih sredstev in iz naslova financiranja nima finančnih obveznosti.

➤ Največje aktivirane investicije v letu 2016

v EUR

|                                        | Vrednost 2016 |
|----------------------------------------|---------------|
| Tovorna in smetarska vozila - 14 kosov | 1.516.894     |
| Programska oprema in računalniki       | 624.405       |
| Podzemne zbiralnice - gradbeni del     | 425.385       |
| Podzemne zbiralnice - oprema           | 355.375       |
| Pometalni stroji - 3 kosov             | 221.575       |
| Kosilnice - 7 kosov                    | 74.604        |
| Delovni stroji in orodje - 64 kosov    | 72.274        |

### 3.3.2.3 Naložbene nepremičnine

v EUR

|                               | 31.12.2016       | 31.12.2015       | Indeks<br>16/15 |
|-------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Naložbene nepremičnine</b> | <b>3.580.508</b> | <b>3.580.588</b> | <b>100,0</b>    |

Družba izkazuje med naložbenimi nepremičninami tiste nepremičnine, ki jih oddaja v poslovni najem in s tem ustvarja prihodke iz tega naslova, to so predvsem počitniški dom Umag, samski dom in zemljišča za golf na odlagališču Barje. Naložbene nepremičnine niso zastavljene.

Družba v poslovnem letu 2016 ni izvedla slabitev naložbenih nepremičnin.

Iz tega naslova je bilo doseženih 216.878 EUR čistih prihodkov in 224.729 EUR neposrednih poslovnih stroškov, od tega je obračunana amortizacija zgradb v višini 80 EUR.

➤ Prikaz gibanja vrednosti naložbenih nepremičnin v letu 2016

v EUR

|                                      | Zemljišča | Zgradbe   | Skupaj    |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Nabavna vrednost</b>              |           |           |           |
| Stanje 1.1.                          | 3.579.062 | 2.213.738 | 5.792.800 |
| Stanje 31.12.                        | 3.579.062 | 2.213.738 | 5.792.800 |
| <b>Popravek vrednosti</b>            |           |           |           |
| Stanje 1.1.                          | 0         | 2.212.212 | 2.212.212 |
| Amortizacija                         | 0         | 80        | 80        |
| Stanje 31.12.                        | 0         | 2.212.292 | 2.212.292 |
| <b>Neodpisana (sedanja) vrednost</b> |           |           |           |
| Stanje 1.1.                          | 3.579.062 | 1.526     | 3.580.588 |
| Stanje 31.12.                        | 3.579.062 | 1.446     | 3.580.508 |

### 3.3.2.4 Zaloge materiala

v EUR

|                                                                              | 31.12.2016     | 31.12.2015     | Indeks<br>16/15 |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Zaloge surovin in materiala - nadomestni deli in pomožni material ter gorivo | 483.230        | 428.735        | 112,7           |
| Zaloge drobnega inventarja - zaščitna sredstva                               | 273.378        | 164.420        | 166,3           |
| Zaloge drobnega inventarja - zabojniki za odpadke                            | 132.028        | 155.462        | 84,9            |
| <b>Zaloge materiala</b>                                                      | <b>888.636</b> | <b>748.617</b> | <b>118,7</b>    |

Med zalogami surovin in materiala predstavljajo glavnino zaloge nadomestnih delov in pomožnega materiala za vozila in mehanizacijo, potrebno za nemoteno opravljanje dejavnosti družbe, pogonsko gorivo in zaščitna sredstva ter zaloge zabojnikov za odpadke.

Družba je ob popisu zalog materiala ugotovila inventurni višek v višini 224 EUR in manjko v višini 173 EUR.

Knjigovodska vrednost zalog ne presega čiste iztržljive vrednosti. Zaloge niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti družbe.

### 3.3.2.5 Kratkoročne finančne naložbe

|                                     | 31.12.2016       | 31.12.2015       | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|
| Depoziti                            | 7.902.218        | 7.292.574        | 108,4                    |
| <b>Kratkoročne finančne naložbe</b> | <b>7.902.218</b> | <b>7.292.574</b> | <b>108,4</b>             |

Skladno z okoljevarstvenim dovoljenjem ima družba na dan 31. 12. 2016 plasirana sredstva finančnih jamstev, katera bodo namenjena za potrebe stroškov zapiralnih del odlagališča in njenega vzdrževanja po zaprtju, v depozitu skupaj z obrestmi v skupni višini 7.902.218 EUR z zapadlostjo dne 6. 4. 2017. Za te namene so namenjena tudi sredstva, ki jih družba izkazuje med denarnimi sredstvi.

Kratkoročna finančna naložba ni izpostavljena tveganju, knjigovodska vrednost je enaka poštenu vrednosti.

### 3.3.2.6 Kratkoročne poslovne terjatve

|                                                  | 31.12.2016       | 31.12.2015       | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|
| Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini | 30.628           | 36.435           | 84,1                     |
| Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev          | 7.360.402        | 7.203.643        | 102,2                    |
| Kratkoročne poslovne terjatve do drugih          | 2.339.550        | 823.547          | 284,1                    |
| <b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>             | <b>9.730.580</b> | <b>8.063.625</b> | <b>120,7</b>             |

#### ➤ Razčlenitev kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev

|                                                | 31.12.2016       | 31.12.2015       | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|
| Kratkoročne terjatve do pravnih oseb           | 7.135.813        | 7.545.258        | 94,6                     |
| Terjatve do upravnikov                         | 551.531          | 466.854          | 118,1                    |
| Terjatve do fizičnih oseb                      | 1.022.499        | 693.637          | 147,4                    |
| Popravek vrednosti terjatev                    | -1.349.441       | -1.502.106       | 89,8                     |
| <b>Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev</b> | <b>7.360.402</b> | <b>7.203.643</b> | <b>102,2</b>             |

Na dan 31. 12. 2016 so terjatve do kupcev v primerjavi z decembrom 2015 nekoliko višje.

Plačilna sposobnost kupcev se je v letu 2016 izboljšala.

Terjatve niso zavarovane, družba sproti izvaja proces izterjave z opominjanjem in kasneje z vlaganjem izvršb in tožb proti neplačnikom.



➤ Razčlenitev poslovnih terjatev do kupcev po zapadlosti na dan 31. 12. 2016

v EUR

| Vrste terjatev                   | Nezapadle | Zapadle   | Skupaj           |
|----------------------------------|-----------|-----------|------------------|
| Terjatve do pravnih oseb         | 5.673.759 | 1.462.054 | 7.135.813        |
| Terjatve do upravnikov           | 349.331   | 202.200   | 551.531          |
| Terjatve do fizičnih oseb        | 683.831   | 338.668   | 1.022.499        |
| Terjatve do kupcev               | 6.706.921 | 2.002.922 | 8.709.843        |
| Popravek vrednosti terjatev      |           |           | -1.349.441       |
| <b>Skupaj terjatve do kupcev</b> |           |           | <b>7.360.402</b> |

➤ Starostna struktura zapadlih poslovnih terjatev do kupcev na dan 31. 12. 2016

v EUR

| Vrste terjatev                            | Vrednost zapadlih terjatev | Struktura zapadlih terjatev (%) |
|-------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| do 30 dni                                 | 280.556                    | 14,0                            |
| 31-60 dni                                 | 119.734                    | 6,0                             |
| 61-90 dni                                 | 75.517                     | 3,8                             |
| nad 91 dni                                | 1.527.115                  | 76,2                            |
| <b>Stanje zapadlih terjatev do kupcev</b> | <b>2.002.922</b>           | <b>100,0</b>                    |

➤ Gibanje popravka vrednosti poslovnih terjatev do kupcev v letu 2016

v EUR

|                                              | Začetno stanje pop. vrednosti | Plačila         | Odpisi          | Novo oblikov. popravki vrednosti | Končno stanje pop. vrednosti |
|----------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|------------------------------|
| <b>Popravek vrednosti terjatev do kupcev</b> | <b>1.502.106</b>              | <b>-153.498</b> | <b>-366.556</b> | <b>367.389</b>                   | <b>1.349.441</b>             |

Družba oblikuje popravek vrednosti terjatev do kupcev za dvomljive ali sporne terjatve, katerih zapadlost je starejša od 180 dni, in za vse terjatve, za katere so bili podani predlogi za izvršbe, ki so v tožbah in stečajnih postopkih ter prisilnih poravnava.

Novo oblikovan popravek vrednosti terjatev pretežno predstavlja oblikovanje med letom zaradi plačilne nesposobnosti kupcev, ki se odraža v večjih zamudah pri plačilih terjatev družbe. V letu 2016 je bilo obračunanih prevrednotovalnih poslovnih odhodkov v skupni višini 390.396 EUR, od tega je družba odpisala terjatve brez popravka vrednosti terjatev do kupcev v skupni višini 23.007 EUR. Novo stanje popravkov vrednosti terjatev je nižje kot leto poprej, kar pomeni boljše izterjavo oziroma poplačilo terjatev.

V letu 2016 je bilo poravnanih terjatev, za katere je družba v preteklih letih oblikovala popravek vrednosti terjatev, v skupni višini 153.498 EUR.

Dokončni odpisi terjatev so v glavnem posledica sklepov sodišč o zaključenih prisilnih poravnava in stečajih, neuspešnih rubežev na terenu, ker stranke nimajo rubljivih predmetov in prenizkih terjatev za gospodarno vlaganje izvršb.

Za večino izdanih računov velja splošni rok zapadlosti 15 dni od izdaje računa, v posameznih primerih pa je le-ta določen z medsebojno pogodbo.

➤ Razčlenitev poslovnih terjatev do drugih

|                                                              | 31.12.2016       | 31.12.2015     | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|--------------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------------------|
| Terjatve do države za vstopni DDV                            | 754.746          | 733.605        | 102,9                    |
| Terjatve do občin                                            | 1.696.748        | 176.921        | 959,0                    |
| Terjatve za refundacije boleznin, invalidnin in vojaških vaj | 23.627           | 36.685         | 64,4                     |
| Druge kratkoročne terjatve                                   | 46.478           | 58.382         | 79,6                     |
| Dvomljive in sporne kratkoročne poslovne terjatve do drugih  | -182.046         | -182.046       | 100,0                    |
| <b>Kratkoročne poslovne terjatve do drugih</b>               | <b>2.339.550</b> | <b>823.547</b> | <b>284,1</b>             |

Kratkoročne terjatve do države predstavljajo vstopni DDV za prejete račune v mesecu januarju 2017 za opravljene storitve in dobavo blaga ter nabavo osnovnih sredstev v decembru 2016. Terjatve do občin predstavljajo izstavljeni računi iz naslova zaračunanih »non eligible costs« pri izgradnji RCERO in za pokrivanje deleža sredstev za ravnanje z nekomunalnimi odpadki.

Družba izkazuje nezapadle poslovne terjatve do drugih v višini 2.327.658 EUR in 193.938 EUR zapadlih, za katere je oblikovan popravek vrednosti terjatev v skupni višini 182.046 EUR.

### 3.3.2.7 Denarna sredstva

|                                            | 31.12.2016       | 31.12.2015       | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|
| Gotovina v blagajni                        | 878              | 873              | 100,6                    |
| Denar na poti                              | 0                | 130              | -                        |
| Denarna sredstva na transakcijskih računih | 76.718           | 171.860          | 44,6                     |
| Depozit na odpoklic                        | 1.000.000        | 3.400.000        | 29,4                     |
| <b>Denarna sredstva</b>                    | <b>1.077.596</b> | <b>3.572.863</b> | <b>30,2</b>              |

Denarna sredstva konec leta 2016 vključujejo stanje denarnih sredstev v blagajni, sredstva na računih pri bankah in depozit na odpoklic.

Družba nima odobrenih nobenih samodejnih zadolžitev na transakcijskih računih.

### 3.3.2.8 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

|                                               | 31.12.2016     | 31.12.2015       | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|-----------------------------------------------|----------------|------------------|--------------------------|
| Kratkoročno odloženi stroški                  | 102.307        | 83.439           | 122,6                    |
| Založena sredstva za investicije              | 778.205        | 1.162.945        | 66,9                     |
| Druge aktivne časovne razmejitve              | 42.126         | 98.111           | 42,9                     |
| <b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b> | <b>922.638</b> | <b>1.344.495</b> | <b>68,6</b>              |

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve predstavljajo v pretežni meri založena sredstva za investicije v višini 778.205 EUR ter kratkoročne odložene stroške za razne naročnine na revije, članarine in drugo.

### 3.3.2.9 Kapital

|                                                          | 31.12.2016        | 31.12.2015        | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| Osnovni kapital                                          | 7.211.099         | 7.211.099         | 100,0                    |
| Kapitalske rezerve                                       | 9.636.798         | 10.365.760        | 93,0                     |
| Rezerve iz dobička                                       | 0                 | 1.322.324         | 0,0                      |
| Zakonske rezerve                                         | 0                 | 67.650            | 0,0                      |
| Druge rezerve iz dobička                                 | 0                 | 1.254.674         | 0,0                      |
| Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti | -308.038          | -275.980          | 111,6                    |
| Preneseni čisti poslovni izid                            | 0                 | 0                 | -                        |
| Čisti poslovni izid poslovnega leta                      | 0                 | 27.909            | 0,0                      |
| <b>Kapital</b>                                           | <b>16.539.859</b> | <b>18.651.112</b> | <b>88,7</b>              |

Edini družbenik Snage je JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., družba za upravljanje in gospodarjenje z javnimi podjetji, Ljubljana, Verovškova ulica 70, katerega ustanovitelj je Mesto Ljubljana in pristojne občine. Vložek Javnega holdinga v osnovni kapital Snage znaša 7.211.099 EUR.

Kapital družbe na dan 31. 12. 2016 znaša 16.539.859 EUR in se je v letu 2016 zmanjšal za 11,3 % oziroma 2.111.253 EUR, zaradi negativnega poslovnega izida v višini 2.062.029 EUR in negativnih rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti na podlagi aktuarskega izračuna rezervacij za odpravnine ob upokojitvi v višini 49.224 EUR.

Kapitalske rezerve znašajo 9.636.798 EUR in so posledica opravljanja revalorizacije osnovnega kapitala do leta 2001, znižane pa so zaradi prenosa zemljišč na Mestno občino Ljubljana v višini 4.988.159 EUR v letu 2009 ter zaradi pokrivanja izgub za leti 2011, 2012 in za pokrivanje izgube za leto 2016 že ob sestavitvi računovodskih izkazov v skupni višini 728.962 EUR.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, so se povečale iz naslova aktuarskega primanjkljaja za odpravnine ob upokojitvi v višini 49.224 EUR ter zmanjšale zaradi razpustitve dela rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti v višini 17.166 EUR.

V poslovnem letu 2016 je Snaga ustvarila izgubo v višini 2.062.029 EUR. Družba je že ob sestavitvi letnega poročila pokrila izgubo v višini 17.166 EUR zaradi razpustitve dela rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti ter skladno z Zakonom o gospodarskih družbah pokrila celotno izgubo v breme drugih, zakonskih in delno kapitalskih rezerv. Tako družba izkazuje kapitalske rezerve v višini 9.636.798 EUR.

Premiki v zvezi s kapitalom v letu 2016 so razvidni iz Izkaza gibanja kapitala v točki 3.2.5.

### 3.3.2.10 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

|                                                             | 31.12.2016        | 31.12.2015        | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| Rezervacije                                                 | 26.282.214        | 26.481.906        | 99,2                     |
| Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti              | 1.842.721         | 1.823.119         | 101,1                    |
| Rezervacije za zapolnjena odlagalna polja                   | 1.274.408         | 1.091.840         | 116,7                    |
| Rezervacije za aktivna odlagalna polja – finančna jamstva   | 17.165.085        | 17.566.947        | 97,7                     |
| Rezervacija za pokrov odlagališča – finančna jamstva        | 6.000.000         | 6.000.000         | 100,0                    |
| Dolgoročne pasivne časovne razmejitve                       | 3.396.959         | 3.544.605         | 95,8                     |
| Prejete donacije                                            | 7.879             | 9.033             | 87,2                     |
| Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve                 | 389.479           | 428.842           | 90,8                     |
| Ostale DPČR - razgradnja                                    | 2.999.601         | 3.106.730         | 96,6                     |
| <b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b> | <b>29.679.173</b> | <b>30.026.511</b> | <b>98,8</b>              |

Izpostavljenost tveganjem je opredeljena v poglavju o upravljanju tveganj v točki 2.4.3.

➤ Prikaz gibanja rezervacij za pokojnine in podobne obveznosti v letu 2016

v EUR

|                                                       | Aktuarski<br>izračun<br>31.12.2016 | Oblikovanje (+)/<br>Odprava (-) | Črpanje        | Aktuarski<br>izračun<br>31.12.2015 |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------------------------|
| <b>DR za odpravnine ob upokojitvi</b>                 | <b>1.241.060</b>                   | <b>113.746</b>                  | <b>74.727</b>  | <b>1.202.041</b>                   |
| Tekoči stroški storitev (CSC)                         | 0                                  | 44.860                          | 0              | 0                                  |
| Tekoči stroški obresti (IC)                           | 0                                  | 19.662                          | 0              | 0                                  |
| Aktuarski primanjkljaj (AG) sprem. finan. predp.      | 0                                  | 57.705                          | 0              | 0                                  |
| Aktuarski primanjkljaj (AG) izkustvo                  | 0                                  | -8.481                          | 0              | 0                                  |
| Izplačila (črpanje v obdobju)                         | 0                                  | 0                               | 74.727         | 0                                  |
| <b>DR za jubilejne nagrade</b>                        | <b>601.661</b>                     | <b>50.170</b>                   | <b>69.587</b>  | <b>621.078</b>                     |
| Tekoči stroški storitev (CSC)                         | 0                                  | 32.605                          | 0              | 0                                  |
| Tekoči stroški obresti (IC)                           | 0                                  | 10.519                          | 0              | 0                                  |
| Aktuarski primanjkljaj (AG) sprem. finan. predp.      | 0                                  | 21.945                          | 0              | 0                                  |
| Aktuarski primanjkljaj (AG) izkustvo                  | 0                                  | -14.899                         | 0              | 0                                  |
| Izplačila (črpanje v obdobju)                         | 0                                  | 0                               | 69.587         | 0                                  |
| <b>DR za odpravnine ob upokojitvi in jub. nagrade</b> | <b>1.842.721</b>                   | <b>163.916</b>                  | <b>144.314</b> | <b>1.823.119</b>                   |

Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti predstavljajo znesek rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Zaradi veljavnosti novega MRS 19 od 1. 1. 2013 dalje se je od vključno leta 2013 spremenil način evidentiranja aktuarskega izračuna za odpravnine ob upokojitvi.

V letu 2016 je družba izplačala v breme rezervacij odpravnine v višini 74.727 EUR in jubilejne nagrade v višini 69.587 EUR.

V letu 2016 so bile dolgoročne rezervacije črpane za dejanske zneske obračunanih jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi, konec leta 2016 pa so bile usklajene na osnovi aktuarskega izračuna po stanju na dan 31. 12. 2016. Na osnovi aktuarskega izračuna je družba dodatno oblikovala rezervacije za odpravnine ob upokojitvi v višini 113.846 EUR in rezervacije za jubilejne nagrade v višini 50.170 EUR.

Dodatno oblikovanje pri jubilejnih nagradah v celoti vpliva na stroške družbe v letu, medtem ko dodatno oblikovanje pri odpravninah ob upokojitvi v višini aktuarskega presežka oziroma primanjkljaja vpliva na rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po poštenu vrednosti, ostale spremembe pa na stroške.

Zaradi znižanja diskontne obrestne mere so se aktuarski primanjkljaji povečali (za leto 2015 je bila uporabljena diskontna obrestna mera 1,72 %, za leto 2016 pa 1,3 %).

Izračun rezervacij je opravil pooblaščen aktuar na podlagi statističnih podatkov o starosti in fluktuaciji zaposlenih ter veljavnih aktov, ki so osnova za izplačilo odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad.

Uporabljene predpostavke pri aktuarskem izračunu so bile:

- skupna rast plač v družbi v višini 2,5 % letno za leto 2017 in 1,5 % letno za leto 2018 in naprej,
- rast povprečne plače v Republiki Sloveniji je predpostavljena v višini 2,2 % letno v letu 2017 in 2,5 % letno v nadaljnjih letih, kar predstavlja ocenjeno dolgoročno rast plač,
- upoštevana je rast zneskov odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad iz Uredbe o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja v enaki višini, kot je predpostavljeno za rast povprečne plače v Republiki Sloveniji,

- izračun obveznosti za odpravnine je vezan na pokojninsko delovno dobo posameznega zaposlenca,
- izbrana diskontna obrestna mera znaša 1,3 % letno.

➤ Analiza občutljivosti na pomembne aktuarske predpostavke

v EUR

| Postavka                       | Obdobje           | Predpostavka              | Odmik        | Dolgoročne obveznosti | Odpravnine       | Jubilejne nagrade |
|--------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|------------------|-------------------|
| <b>Stanje obveznosti (DBO)</b> | <b>31.12.2016</b> | <b>Centralni scenarij</b> | <b>0,00%</b> | <b>1.842.721</b>      | <b>1.241.060</b> | <b>601.661</b>    |
| Stanje obveznosti (DBO)        | 31.12.2016        | Diskontna obr. mera       | -0,50%       | 1.938.286             | 1.309.938        | 628.347           |
| Stanje obveznosti (DBO)        | 31.12.2016        | Diskontna obr. mera       | 0,50%        | 1.754.783             | 1.177.868        | 576.915           |
| Stanje obveznosti (DBO)        | 31.12.2016        | Rast plač                 | -0,50%       | 1.755.226             | 1.178.156        | 577.071           |
| Stanje obveznosti (DBO)        | 31.12.2016        | Rast plač                 | 0,50%        | 1.936.795             | 1.308.897        | 627.898           |
| <b>Trajanje (DBO)</b>          | <b>31.12.2016</b> |                           |              | <b>10,10</b>          | <b>10,80</b>     | <b>8,70</b>       |

Analiza občutljivosti glede na spremembo upoštevanih predpostavk, torej sprememba diskontne obrestne mere in sprememba rasti plač, ima podoben razpon vrednostne razlike na višino dolgoročnih obveznosti za odpravnine in jubilejne nagrade.

Trajanje obveznosti (DBO) pomeni mero za občutljivost in da so predpostavke pravilno uporabljene (v aktuarskem izračunu izbrana diskontna obrestna mera v višini 1,3 % kot donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v Evro območju, povečana za pribitek za lokalno tveganje – to obdobje ustreza okviru trajanja obveznosti).

➤ Prikaz gibanja drugih rezervacij v letu 2016

v EUR

|                                                       | 31.12.2016        | Povečanje/<br>zmanjšanje | Črpanje        | 31.12.2015        |
|-------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------|-------------------|
| Rezervacije za zapolnjena odlagalna polja             | 1.274.408         | 422.854                  | 240.286        | 1.091.840         |
| Rezervacije za aktivna odlagalna polja – fin. jamstva | 17.165.085        | -401.862                 | 0              | 17.566.947        |
| Rezervacije za pokrov odlagališča – fin. jamstva      | 6.000.000         | 0                        | 0              | 6.000.000         |
| <b>Druge rezervacije</b>                              | <b>24.439.493</b> | <b>20.992</b>            | <b>240.286</b> | <b>24.658.787</b> |

V letu 2016 so se rezervacije za zaprta odlagalna polja in spremljajoče objekte povečale za 422.854 EUR in v enakem znesku znižale rezervacije (finančna jamstva) za aktivno odlagalno polje in spremljajoče objekte. Za nadomestitev manjkajočih rezervacij za aktivna polja in spremljajoče objekte, ki jih bo potrebno zagotoviti v letih 2016-2038 v skupni višini 482.820 EUR, je Snaga v letu 2016 oblikovala rezervacije v višini 20.992 EUR.

Snaga je v letu 2016 evidentirala skupaj 240.286 EUR stroškov, ki se nanašajo na že zaprta odlagalna polja in spremljajoče objekte. Ti stroški so se pokrivali s črpanjem rezervacij za te namene, in sicer za stroške:

- materiala in storitev v višini 199.082 EUR, od tega se 90.743 EUR nanaša na strošek najema infrastrukture odlaganja odpadkov in
- amortizacijo v višini 41.204 EUR.

Stanje rezervacij, ki so namenjene za pokrivanje stroškov zaprtja in sanacijo ter vzdrževanja odlagališča Barje 30 let po zaprtju, konec leta 2016 znaša 24.439.493 EUR.

➤ Prikaz gibanja dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2016

v EUR

|                                              | 31.12.2016       | Povečanje/<br>zmanjšanje | Črpanje        | 31.12.2015       |
|----------------------------------------------|------------------|--------------------------|----------------|------------------|
| Dolgoročne pasivne časovne razmejitve        | 3.389.080        | 22.848                   | 169.340        | 3.535.572        |
| Iz naslova dela cene                         | 177.632          | 0                        | 28.572         | 206.204          |
| Iz naslova proračunskih sredstev             | 211.847          | 22.848                   | 33.639         | 222.638          |
| Ostale DPČR - razgradnja                     | 2.999.601        | 0                        | 107.129        | 3.106.730        |
| Prejete donacije                             | 7.879            | 0                        | 1.154          | 9.033            |
| <b>Dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b> | <b>3.396.959</b> | <b>22.848</b>            | <b>170.494</b> | <b>3.544.605</b> |

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve v skupni višini 3.396.959 EUR sestojijo iz:

- v letih 1990-1995 oblikovanih za osnovna sredstva, financiranih iz dela cene odvoza odpadkov v višini 177.632 EUR,
- v letih 2002-2009 oblikovanih za osnovna sredstva na dejavnosti urejanja in čiščenja javnih površin za koške ter za opremo in nadstrešnico na storitvi ločenega zbiranja odpadkov, financiranih iz proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana v višini 211.847 EUR,
- ostalih razmejenih stroškov zapiranja odlagališča v višini 2.999.601 EUR,
- prejetih donacij v višini 7.879 EUR.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve in prejete donacije so se črpale za obračunano amortizacijo v višini 170.494 EUR, od tega amortizacije zgornje plasti odlagališča v višini 107.129 EUR in se povečale za nove nabave v višini 22.848 EUR.

Načrtovano črpanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev je bilo v višini 57.382 EUR in je nižje od dejanskega, ker pri izdelavi načrta za leto 2016 ni bilo možno predvideti spremembo dobe koristnosti gospodarske javne infrastrukture za odlaganje odpadkov.

### 3.3.2.11 Kratkoročne poslovne obveznosti

v EUR

|                                                      | 31.12.2016       | 31.12.2015       | Indeks<br>16/15 |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini   | 159.392          | 154.752          | 103,0           |
| Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev      | 4.062.932        | 2.190.386        | 185,5           |
| Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov | 65.888           | 92.434           | 71,3            |
| Druge kratkoročne poslovne obveznosti                | 1.085.715        | 848.299          | 128,0           |
| <b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>               | <b>5.373.927</b> | <b>3.285.871</b> | <b>163,5</b>    |

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so v knjigah izkazane z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem blaga, materiala ali opravljene storitve.

Družba poravnava obveznosti v dogovorjenih rokih, razen v primerih, ko se plačilo računa zadrži zaradi preverbe ali morebitnega usklajevanja z dobaviteljem. Konec leta 2016 je v primerjavi s prejšnjim letom izkazanih več odprtih obveznosti, zaradi večjih stroškov prevzema ločenih frakcij in podizvajalskih storitev.

Poslovne obveznosti niso zavarovanje s stvarnim jamstvom.



➤ Seznam 10 največjih dobaviteljev Snage po prometu v letu 2016

| v EUR                                      |                   |
|--------------------------------------------|-------------------|
| Dobavitelj                                 | Promet 2016       |
| MESTNA OBČINA LJUBLJANA, Ljubljana         | 4.846.713         |
| KOSTAK d.d. Krško                          | 3.178.478         |
| KARIERA d.o.o., Ljubljana                  | 2.143.740         |
| JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Ljubljana | 1.906.995         |
| MBO UK d.o.o.                              | 1.898.895         |
| EKO PLUS d.o.o., Štore                     | 1.336.307         |
| BENUSSI d.o.o. Ljubljana                   | 1.254.849         |
| TISA d.o.o. Ljubljana                      | 1.218.008         |
| GORENJE SUROVINA d.o.o. Maribor            | 1.068.278         |
| PETROL d.d., Ljubljana                     | 1.061.574         |
| <b>Skupaj</b>                              | <b>19.913.837</b> |

Glavni dobavitelj Mestna občina Ljubljana zaračunava najemnino za poslovni najem gospodarske javne infrastrukture za dejavnosti zbiranja odpadkov, odlaganja in obdelave komunalnih odpadkov.

Pomembni dobavitelj oziroma izvajalec storitev je matična družba Javni holding, ki za Snago izvaja strokovno-tehnične in organizacijske storitve, ki zajemajo dela s področja financ, računovodstva, kontrolinga, informatike, javnih naročil ter kadrovskega in pravnega področja.

Dobavitelj Kostak prevzema lahke frakcije odpadkov, pri dobavitelju Kariera pa družba najema delovno silo. MBO UK zagotavlja delovno silo za poskusno obratovanje RCERO, Petrol dobavlja pogonsko gorivo, Eko plus pa opravlja storitve pri podzemnih zbiralnicah. Gorenje surovina opravlja prevzem ločenih frakcij odpadkov. Dobavitelj Benussi pa je družbi dobavil opredmetena osnovna sredstva. Tisa opravlja podizvajalske storitve na dejavnosti urejanja zelenih površin.

Družba svoje kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev praviloma poravnava redno v rokih zapadlosti, v skladu z dogovori in Zakonom o preprečevanju zamud pri plačilih. Likvidnostno tveganje družba obvladuje z rednim spremljanjem in načrtovanjem denarnega toka.

Tveganja neizpolnitve pogodbenih obveznosti s strani dobaviteljev družba obvladuje predvsem z rednim in skrbnim preverjanjem bonitete posameznih dobaviteljev. Ob večjih dobavah materiala in opreme ter izvedbah storitev zahteva bančne garancije za resnost ponudbe, bančne garancije za dobro izvedbo del in bančne garancije za odpravo napak v garancijski dobi.

### 3.3.2.12 Druge kratkoročne poslovne obveznosti

| v EUR                                        |                  |                |              |
|----------------------------------------------|------------------|----------------|--------------|
|                                              | 31.12.2016       | 31.12.2015     | Indeks 16/15 |
| Kratkoročne obveznosti do zaposlencev        | 820.206          | 753.586        | 108,8        |
| Kratkoročne obveznosti za okoljsko dajatev   | 0                | 74.680         | 0,0          |
| Obveznosti za obračunan DDV                  | 91.635           | 0              | -            |
| Kratkoročne obveznosti do občin              | 138.138          | 0              | -            |
| Ostale kratkoročne poslovne obveznosti       | 35.736           | 20.033         | 178,4        |
| <b>Druge kratkoročne poslovne obveznosti</b> | <b>1.085.715</b> | <b>848.299</b> | <b>128,0</b> |

Glavnino zneska drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti predstavljajo obveznosti iz naslova plač za mesec december 2016, obveznosti iz naslova davka na dodano vrednost. Konec leta

2016 je družba prenesla iz dolgoročnih na kratkoročne obveznosti do občin iz naslova neporabljene amortizacije preteklih let in je namenjena za pokrivanje »non eligible costs« pri izgradnji RCERO.

### 3.3.2.13 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

|                                               | 31.12.2016     | 31.12.2015     | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------|
| Vnaprej vračunani stroški                     | 539.489        | 178.096        | 302,9                    |
| Vnaprej odloženi prihodki                     | 174.839        | 175.006        | 99,9                     |
| <b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b> | <b>714.328</b> | <b>353.102</b> | <b>202,3</b>             |

Glavnino povečanja vnaprej vračunanih stroškov predstavlja vračunanje stroškov v letu 2016 v višini 363.154 EUR, zaradi ravnanja z ločenimi frakcijami, ki so nastali pri mehansko biološki obdelavi odpadkov.

### 3.3.3 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

#### 3.3.3.1 Čisti prihodki od prodaje

|                                                                                                              | 2016              | 2015              | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe | 33.562            | 54.250            | 61,9                     |
| Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe    | 30.386.758        | 26.258.839        | 115,7                    |
| Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem druge dejavnosti         | 250.847           | 277.653           | 90,3                     |
| Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti            | 3.547.823         | 2.739.151         | 129,5                    |
| Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu                                                                      | 13.592            | 12.620            | 107,7                    |
| Prihodki iz naslova dotacij                                                                                  | 300.000           | 0                 | -                        |
| <b>Čisti prihodki od prodaje</b>                                                                             | <b>34.532.582</b> | <b>29.342.513</b> | <b>117,7</b>             |

Prihodke od prodaje storitev v glavnem predstavljajo prihodki dejavnosti zbiranja, obdelave in odlaganja odpadkov. Prihodke od prodaje storitev - skupne komunalne storitve pa predstavljajo prihodki dejavnosti urejanja in čiščenja občinskih cest ter javnih zelenih površin.

|                                                          | 2016              | 2015              | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| Prihodki od prodaje storitev                             | 26.270.657        | 22.693.526        | 115,8                    |
| Prihodki od prodaje storitev - skupne komunalne storitve | 7.092.669         | 5.848.157         | 121,3                    |
| Prihodki od prodaje proizvodov - električna energija     | 869.256           | 800.830           | 108,4                    |
| Prihodki iz naslova dotacij                              | 300.000           | 0                 | -                        |
| <b>Čisti prihodki od prodaje</b>                         | <b>34.532.582</b> | <b>29.342.513</b> | <b>117,7</b>             |

O doseženih prihodkih od prodaje je več zapisano v poslovnem delu poročila v točki 2.4.1 Analiza poslovanja in 2.5 Poročilo o izvajanju dejavnosti.

### 3.3.3.2 Drugi poslovni prihodki

|                                                  | v EUR          |                |                 |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                                  | 2016           | 2015           | Indeks<br>16/15 |
| Črpanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev | 170.494        | 189.600        | 89,9            |
| Drugi poslovni prihodki                          | 233.495        | 308.739        | 75,6            |
| <b>Drugi poslovni prihodki</b>                   | <b>403.989</b> | <b>498.339</b> | <b>81,1</b>     |

Črpanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v višini 170.494 EUR pretežno predstavlja amortizacijo osnovnih sredstev, financiranih iz sredstev za investicije, vključno z amortizacijo zgornje plasti - pokrova na deponijskem polju, ki je v letu 2016 znašala 107.129 EUR.

Druge poslovne prihodke pa pretežno predstavljajo:

- prevrednotovalni poslovni prihodki iz naslova izterjanih terjatev, za katere je družba oblikovala popravke vrednosti terjatev, v višini 163.814 EUR,
- prihodki od odprave dolgoročnih rezervacij v višini 41.204 EUR za neupravičene stroške amortizacije za že zapolnjena odlagalna polja.

### 3.3.3.3 Stroški porabljenega blaga in materiala

|                                                      | v EUR            |                  |                 |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
|                                                      | 2016             | 2015             | Indeks<br>16/15 |
| Porabljen material in nadomestni deli za vzdrževanje | 1.034.984        | 933.558          | 110,9           |
| Porabljeno pogonsko gorivo                           | 789.441          | 931.195          | 84,8            |
| Odpis zabojnikov za odpadke, danih v uporabo         | 299.131          | 220.181          | 135,9           |
| Drugi razni stroški materiala                        | 597.338          | 664.163          | 89,9            |
| <b>Stroški porabljenega blaga in materiala</b>       | <b>2.720.894</b> | <b>2.749.097</b> | <b>99,0</b>     |

Večji del stroškov materiala se porablja preko zalog materiala. V strukturi stroškov porabljenega materiala v letu 2016 predstavlja porabljen material in nadomestni deli za vzdrževanje sredstev za opravljanje dejavnosti 38,0 %, porabljeno pogonsko gorivo 29,0 %, drugi razni stroški materiala 22,0 %, odpis zabojnikov za odpadke, danih v uporabo, pa 11,0 %. Večji stroški odpisov zabojnikov so nastali zaradi postavitve dodatnih oziroma večjih zabojnikov za biološke odpadke na območjih organiziranega odvoza bioloških odpadkov ter širitve območja zbiranja odpadkov družbe.

### 3.3.3.4 Stroški storitev

|                                                           | v EUR             |                   |                 |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
|                                                           | 2016              | 2015              | Indeks<br>16/15 |
| Stroški oddaje lahke frakcije in drugih odpadkov          | 5.319.629         | 2.384.126         | 223,1           |
| Storitve za sprotno vzdrževanje                           | 1.291.035         | 1.771.899         | 72,9            |
| Stroški najemnine za sredstva v poslovnem najemu od občin | 4.446.524         | 1.713.498         | 259,5           |
| Stroški storitev pri opravljanju dejavnosti               | 3.994.821         | 1.541.063         | 259,2           |
| Stroški strokovnih podpornih služb Javnega holdinga       | 1.557.783         | 1.471.608         | 105,9           |
| Stroški najema delovne sile                               | 1.736.579         | 1.326.530         | 130,9           |
| Komunalne storitve                                        | 469.748           | 445.304           | 105,5           |
| Drugi razni stroški storitev                              | 2.690.241         | 2.393.614         | 112,4           |
| <b>Stroški storitev</b>                                   | <b>21.506.360</b> | <b>13.047.642</b> | <b>164,8</b>    |

Z izločitvijo opredmetenih osnovnih sredstev iz poslovnih knjig družbe in hkratno predajo letih občinam se je s 1. 1. 2010 vzpostavil nov odnos med Snago in občinami. Občine skladno s podpisanimi Pogodbami o najemu zaračunavajo najemnino za sredstva v poslovnem najemu v višini obračunane amortizacije teh sredstev.

Na podlagi določil SRS 35.38 in skladno s Pogodbami o najemu je družba na dan 1. 1. 2010 sredstva, ki jih je izkazovala do 31. 12. 2009 kot sredstva v upravljanju, izločila iz evidenc rednih sredstev. Sredstva so se prenesla v poslovne knjige občin in Snaga jih je z istim dnem dobila v poslovni najem. Iz tega naslova in v letih 2010-2016 danih osnovnih sredstev ima družba v najemu na dan 31. 12. 2016 v nabavni vrednosti 107.830.903 EUR neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev.

Za leto 2016 družba izkazuje stroške za najemnino sredstev v poslovnem najemu v skupni višini 4.446.524 EUR. V primerjavi z letom 2015 so stroški najemnin v letu 2016 višji zaradi več sredstev gospodarske javne infrastrukture v najemu, predvsem zaradi pričetka poskusnega obratovanja objekta za mehansko biološko obdelavo odpadkov v okviru RCERO, zaradi česar so višji tudi stroški oddaje ločenih frakcij, kar predstavlja oddaja bioloških odpadkov in lahkih frakcij.

Stroške storitev pri opravljanju dejavnosti pa predstavljajo predvsem stroški podizvajalcev pri urejanju in čiščenju javnih zelenih površin ter obdelavi odpadkov in stroški urejanja baze uporabnikov podzemnih zbiralnic.

Kot stroški sprotnega vzdrževanja se obravnavajo stroški, ki nastajajo pri obnavljanju objektov in opreme, če pri tej obnovi ne prihaja do pomembnih izboljšav oziroma do podaljšanja dobe koristnosti celotnega objekta oziroma opreme.

Analiza stroškov storitev je podrobneje pojasnjena v poslovnem delu poročila v točki 2.4.1 Analiza poslovanja.

V letu 2016 ima družba izkazane stroške revizije v višini 12.143 EUR, ki se nanašajo na revizijo za leto 2015 v višini 7.377 EUR, stroške predrevizije za leto 2016 v višini 4.152 EUR ter stroške za revizijo poročila o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2016 v višini 614 EUR.

Druge storitve dajanja zagotovil so znašale 2.068 EUR in se nanašajo na posel o opravljanju dogovorjenih postopkov v zvezi s sodili za razporejanje prihodkov, stroškov, odhodkov, sredstev in obveznosti do virov sredstev po posameznih dejavnostih družbe.

### 3.3.3.5 Stroški dela

|                                    | 2016             | 2015              | Indeks<br>16/15 |
|------------------------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| Stroški plač                       | 6.754.014        | 7.120.594         | 94,9            |
| Stroški socialnih zavarovanj       | 1.325.870        | 1.368.644         | 96,9            |
| Stroški pokojninskih zavarovanj    | 834.303          | 850.873           | 98,1            |
| Drugi stroški socialnih zavarovanj | 491.567          | 517.771           | 94,9            |
| Drugi stroški dela                 | 1.425.975        | 1.627.139         | 87,6            |
| <b>Stroški dela</b>                | <b>9.505.859</b> | <b>10.116.377</b> | <b>94,0</b>     |

Snaga je v letu 2016 obračunavala plače, druge prejemke iz delovnega razmerja in povračila stroškov delavcem v skladu z veljavnimi kolektivnimi pogodbami, ki veljajo za družbo ter v skladu z zakonodajo s področja plač in drugih prejemkov zaposlenih. V letu 2016 je družba podpisala dva aneksa h kolektivni pogodbi družbe, s katerima se je povečala izhodiščna plača in je od 1. 12. 2016 določena v višini 688,26 EUR.

Vsem zaposlenim je bil v mesecu marcu 2016 izplačan regres za letni dopust v višini minimalne plače 1.116 EUR bruto.

➤ Pomembnejši drugi stroški dela

|                           | 2016    | 2015    | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|---------------------------|---------|---------|--------------------------|
| Regres za letni dopust    | 450.448 | 326.110 | 138,1                    |
| Prevozi na delo in z dela | 492.866 | 524.186 | 94,0                     |
| Prehrana med delom        | 355.479 | 371.322 | 95,7                     |

➤ Skupni znesek vseh prejemkov skupin oseb, prejetih za opravljanje funkcij oziroma nalog, v letu 2016 - direktor družbe

|              | Plače  | Spremenljivi prejemek | Boniteta za uporabo službenega vozila | Povračila stroškov* | Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje | Regres za letni dopust | Skupaj |
|--------------|--------|-----------------------|---------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------|------------------------|--------|
| Bruto znesek | 63.078 | 3.151                 | 6.935                                 | 855                 | 2.819                                        | 8.241                  | 85.079 |
| Neto znesek  | 34.112 | 1.631                 | 3.745                                 | 855                 | 2.819                                        | 4.384                  | 47.546 |

\* prehrana med delom

Na dan 31. 12. 2016 je v družbi sklenjena ena individualna pogodba. Direktor družbe je edini član vodstva družbe in prejema plačo na podlagi individualne pogodbe o zaposlitvi. V skladu z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti Republike Slovenije družba obveznosti, ki zapadejo čez dve leti, izkazuje kot dolgoročno obveznost do vodstva družbe v skupni višini 3.658 EUR, del, ki zapade v letu 2017 v višini 3.611 EUR, pa kot kratkoročna obveznost do vodstva družbe skupaj s pripadajočimi prispevki na plače.

Družba ne izkazuje nobenih terjatev do vodstva družbe.

Nihče od zaposlenih v družbi v letu 2016 ni vložil nobenih zahtev za dodatna izplačila na podlagi zakona, kolektivne pogodbe, splošnega akta oziroma pogodbe o zaposlitvi, s katerimi se družba ne bi strinjala.

➤ Povprečno število zaposlenih po stopnjah izobrazbe

| Stopnja izobrazbe | Povprečno število zaposlenih v letu 2016 | Delež v %    | Povprečno število zaposlenih v letu 2015 | Delež v %    | Indeks 16/15 |
|-------------------|------------------------------------------|--------------|------------------------------------------|--------------|--------------|
| I.                | 25,1                                     | 6,3          | 28,7                                     | 7,0          | 87,5         |
| II.               | 96,0                                     | 24,3         | 100,0                                    | 24,4         | 96,0         |
| III.              | 34,9                                     | 8,8          | 36,5                                     | 8,9          | 95,6         |
| IV.               | 114,8                                    | 29,0         | 119,8                                    | 29,2         | 95,8         |
| V.                | 67,8                                     | 17,1         | 71,1                                     | 17,3         | 95,4         |
| VI.               | 18,5                                     | 4,7          | 19,3                                     | 4,7          | 95,9         |
| VII.              | 34,5                                     | 8,7          | 32,2                                     | 7,8          | 107,1        |
| VIII.             | 3,9                                      | 1,0          | 3,0                                      | 0,7          | 130,0        |
| IX.               | 0,0                                      | 0,0          | 0,0                                      | 0,0          | -            |
| <b>Skupaj</b>     | <b>395,5</b>                             | <b>100,0</b> | <b>410,6</b>                             | <b>100,0</b> | <b>96,3</b>  |

### 3.3.3.6 Amortizacija in predvrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in NN

|                                                               | 2016             | 2015             | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|
| Neopredmetena sredstva                                        | 264.279          | 154.339          | 171,2                    |
| Zgradbe                                                       | 794.482          | 1.080.883        | 73,5                     |
| Proizvajalna oprema                                           | 1.745.540        | 2.017.926        | 86,5                     |
| Druga oprema                                                  | 45.112           | 42.796           | 105,4                    |
| Naložbene nepremičnine                                        | 80               | 80               | 100,0                    |
| <b>Amortizacija</b>                                           | <b>2.849.493</b> | <b>3.296.024</b> | <b>86,5</b>              |
| <b>Prevrednotovalni poslovni odh. pri NS, OOS in NN</b>       | <b>11.558</b>    | <b>30.395</b>    | <b>38,0</b>              |
| <b>Amortizacija in prevredn. posl. odh. pri NS, OOS in NN</b> | <b>2.861.051</b> | <b>3.326.419</b> | <b>86,0</b>              |

Okvirne amortizacijske stopnje, uporabljene v letu 2016, so prikazane že v uvodnem delu razkritij pri posameznih računovodskih usmeritvah.

Družba amortizira svoja sredstva v veliki večini po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, razen za:

- gradbene objekte na I.–V. odlagalnem polju na odlagališču Barje (vrtine, zabojnik, merišče), za kar je družba v letu 2016 ponovno preverila dobo koristnosti in jo določila do novembra 2044, zaradi česar je negativni vrednostni učinek v višini 171 EUR. V letu 2016 je obračunana amortizacija v višini 1.017 EUR;
- 2. fazo enovitega IV. in V. odlagalnega polja obračunava amortizacijo po funkcionalni metodi glede na dobo koristnosti in uporabe tega polja. Stopnja amortizacije je odvisna od količine odloženih odpadkov skupaj z materialom za vgradnjo. Za leto 2015 znaša stopnja amortizacije za gradbene objekte, ki se nanašajo na drugo in tretjo fazo, 0,64 %, in za gradbene objekte, ki se nanašajo samo na 2. fazo, 0,16 %. Obračunana amortizacija za 2. fazo v letu 2016 je v višini 2.881 EUR;
- gradbeni objekt - gornja plast odlagališča IV. in V. odlagalnega polja, aktiviran v začetku leta 2010 za investicijske stroške zapiranja odlagališča, ki ima določeno dobo uporabnosti, to je na podlagi izvedenih snemanj površin odlagalnih polj do predvidoma decembra 2044, zaradi česar je negativni vrednostni učinek v višini 17.975 EUR. Obračunana amortizacija tega osnovnega sredstva v letu 2016 pa znaša 107.129 EUR.

Prevrednotovalni poslovni odhodki v višini 11.558 EUR predstavljajo v pretežni meri odpise opredmetenih osnovnih sredstev, opravljene med letom in ob rednem letnem popisu.

### 3.3.3.7 Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

Podatke za razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah zagotavlja evidenca stroškov po stroškovnih mestih in kontih. V ta namen so opredeljena stroškovna mesta in konti, ki sodijo v okvir posamezne funkcionalne skupine. Za tista stroškovna mesta, ki se jih ne more v celoti opredeliti za eno od navedenih skupin, so določeni kriteriji delitve na posamezne funkcionalne skupine.

|                                                          | 2016              | 2015              | v EUR<br>Indeks<br>16/15 |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| Proizvajalni stroški prodanih proizvodov in storitev     | 31.307.841        | 24.875.199        | 125,9                    |
| Stroški prodaje                                          | 1.492.181         | 1.210.268         | 123,3                    |
| Stroški splošnih dejavnosti                              | 4.446.432         | 4.162.173         | 106,8                    |
| Normalni stroški splošnih dejavnosti                     | 4.044.652         | 3.878.157         | 104,3                    |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in NN      | 11.558            | 30.395            | 38,0                     |
| Prevr. poslovni odhodki v zvezi s kratkoročnimi sredstvi | 390.222           | 253.621           | 153,9                    |
| <b>Stroški po funkcionalnih skupinah</b>                 | <b>37.246.454</b> | <b>30.247.640</b> | <b>123,1</b>             |



### 3.3.4 Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa

V poslovnem letu 2016 je Snaga ustvarila negativni čisti poslovni izid v višini 2.062.029 EUR. Na znižanje celotnega vseobsegajočega donosa obračunskega obdobja je vplivala tudi negativna sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, iz naslova aktuarskega primanjkljaja za odpravnine ob upokojitvi v višini 49.224 EUR in znaša konec leta v skupni višini 2.111.253 EUR.

### 3.3.5 Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnega toka prikazuje prejemke in izdatke denarnih sredstev, ki jih je Snaga v posameznem obdobju ustvarila pri poslovanju (opravljanju storitev), pri investiranju (nalaganju finančnih sredstev v investicije in finančne naložbe). Na podlagi denarnih izidov je razvidno, iz katerih virov družba pridobiva denarna sredstva in kako jih porablja.

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi in prikazuje prejemke in izdatke, izračunane na podlagi podatkov iz izkaza poslovnega izida in sprememb kategorij v bilanci stanja ter dodatnih podatkov o nederavnih zneskih, ki so vplivali na te kategorije. Prejemki in izdatki se približujejo pravim prejemkom in izdatkom denarnih sredstev v obdobju, zato lahko iz izkaza denarnih tokov sklepamo tudi o sposobnosti pridobivanja denarja kot najbolj likvidne oblike sredstev (finančna moč družbe) ter o dolgoročni plačilni sposobnosti družbe.

Iz izkaza denarnih tokov za družbo lahko ugotovimo, da je družba v letu 2016 pri poslovanju ustvarila pozitivni denarni izid v višini 989.129 EUR. Pozitivni finančni tok pri poslovanju pomeni, da je družba s prodajo poslovnih učinkov in storitev (brez investiranja in zunanjega financiranja) ustvarila presežek denarnih sredstev.

Iz postavke izdatkov za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev (izdatki pri naložbenju) ugotovimo, da je družba pri investiranju v opredmetena osnovna sredstva porabila 2.724.864 EUR in 211.205 EUR za neopredmetena osnovna sredstva. Izdatki za pridobitev neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev so bili financirani iz prejemkov pri investiranju. Družba je v letu 2016 imela izdatke za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb v višini 609.644 EUR.

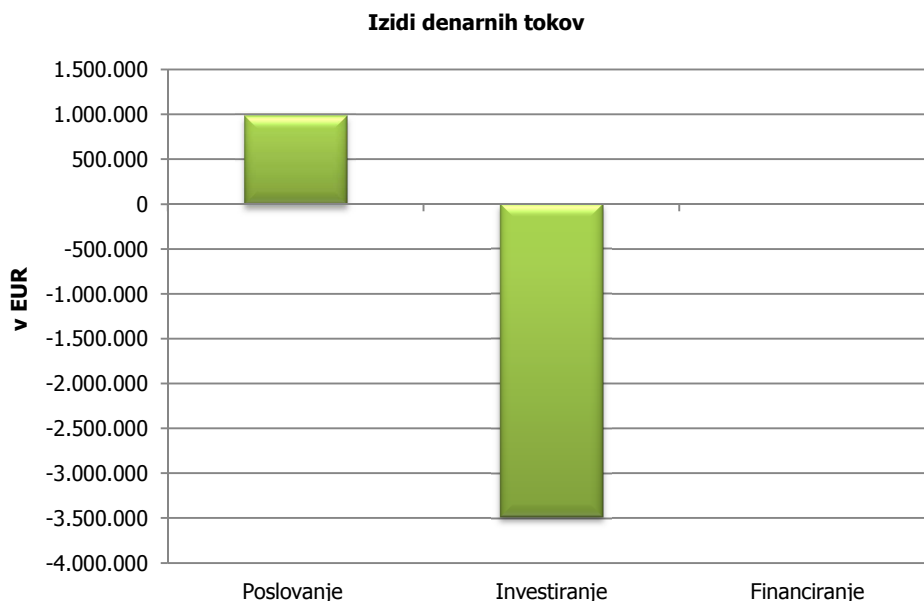
Družba je v letu 2016 pri investiranju ustvarila negativni denarni izid v višini 3.484.396 EUR.

Denarni tokovi iz naslova prejetih in danih obresti so pretežno naslednji:

- med denarne tokove pri poslovanju so med finančne prihodke iz poslovnih terjatev vključene zamudne obresti in druge obresti v skupni višini 104.432 EUR, med finančne odhodke iz poslovnih obveznosti so vključene zamudne obresti v višini 51 EUR,
- med denarne tokove pri investiranju so vključene obresti iz danih posojil v višini 61.317 EUR.

Denarna sredstva konec leta 2016 vključujejo stanje denarnih sredstev v blagajni, sredstva na računih pri bankah in denarne ustreznike v obliki depozita na odpoklic.

Izkaz denarnih tokov je izkazan po posredni metodi v točki 3.2.4.



### 3.3.6 Druga razkritja

#### 3.3.6.1 Zabilančna evidenca

|                                                           | v EUR             |                   |                 |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
|                                                           | 2016              | 2015              | Indeks<br>16/15 |
| Prejeti inštrumenti za zavarovanje poslov od dobaviteljev | 2.854.337         | 2.372.818         | 120,3           |
| Dani inštrumenti za zavarovanje poslov od dobaviteljev    | 30.000            | 30.000            | 100,0           |
| Sedanja vrednost sredstev GJI v poslovnem najemu          | 85.050.464        | 23.335.073        | 364,5           |
| <b>Zabilančna evidenca</b>                                | <b>87.934.801</b> | <b>25.737.891</b> | <b>341,7</b>    |

Družba izkazuje v zabilančni evidenci v višini 2.854.337 EUR 173 prejetih menic in garancij za dobro izvedbo poslov dobaviteljev opreme in storitev in izdano garancijo za dobro izvedbo poslov iz Koncesijske pogodbe o izvajanju gospodarske javne službe zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov v občini Vodice v višini 30.000 EUR (upravičenec: občina Vodice).

Družba izkazuje v zabilančni evidenci tudi gospodarsko javno infrastrukturo, ki jo ima v poslovnem najemu od občin za 85.050.464 EUR sedanje vrednosti.

#### 3.3.6.2 Posli s povezanimi osebami

Snaga je realizirala prihodke s povezanimi osebami iz naslova prodaje storitev zbiranja in odlaganja odpadkov.

Glavne transakcije na strani odhodkov za družbo predstavljajo opravljanje strokovno tehničnih in organizacijskih storitev s strani matične družbe, dobavo pogonskega goriva metan s strani družbe Energetika Ljubljana ter opravljanje gospodarskih javnih služb in drugih storitev s strani ostalih družb v skupini. Za družbo izvajata družbi Energetika Ljubljana in VO-KA tudi storitve blagajne. Transakcije so opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

v EUR

|                                 | 2016             | 2015             | Indeks<br>16/15 |
|---------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Prihodki</b>                 | <b>284.409</b>   | <b>331.948</b>   | <b>85,7</b>     |
| Ostale družbe v skupini         | 284.409          | 331.948          | 85,7            |
| VO-KA                           | 241.336          | 282.582          | 85,4            |
| Energetika Ljubljana            | 21.154           | 25.604           | 82,8            |
| LPP                             | 21.919           | 23.762           | 92,1            |
| <b>Odhodki</b>                  | <b>2.203.641</b> | <b>2.077.230</b> | <b>106,1</b>    |
| Matična družba                  | 1.557.783        | 1.481.355        | 105,2           |
| Javni holding                   | 1.557.783        | 1.481.355        | 105,2           |
| Ostale družbe v skupini         | 645.858          | 595.875          | 108,4           |
| VO-KA                           | 423.849          | 389.239          | 108,9           |
| Energetika Ljubljana            | 164.115          | 146.987          | 111,7           |
| LPP                             | 57.894           | 59.649           | 97,1            |
| <b>Terjatve na dan 31.12.</b>   | <b>30.628</b>    | <b>36.435</b>    | <b>84,1</b>     |
| Ostale družbe v skupini         | 30.628           | 36.435           | 84,1            |
| VO-KA                           | 24.557           | 30.283           | 81,1            |
| Energetika Ljubljana            | 4.131            | 4.759            | 86,8            |
| LPP                             | 1.940            | 1.393            | 139,3           |
| <b>Obveznosti na dan 31.12.</b> | <b>159.392</b>   | <b>154.752</b>   | <b>103,0</b>    |
| Matična družba                  | 28.372           | 37.716           | 75,2            |
| Javni holding                   | 28.372           | 37.716           | 75,2            |
| Ostale družbe v skupini         | 131.020          | 117.036          | 111,9           |
| VO-KA                           | 80.568           | 79.842           | 100,9           |
| Energetika Ljubljana            | 41.077           | 29.170           | 140,8           |
| LPP                             | 9.375            | 8.024            | 116,8           |

### 3.3.6.3 Poslovni dogodki po dnevu bilance stanja

V obdobju od 1. januarja 2016 pa do dneva revizorjevega poročila v družbi ni bilo poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze za leto 2016.

Pomembnejši poslovni dogodki po koncu poslovnega leta do datuma revizorjevega poročila družbe pa so:

- Skladno z okoljevarstvenim dovoljenjem za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, je Snaga dne 4. 4. 2017 sklenila Pogodbo o izdajo zavarovalne police za obdobje od 5. 4. 2017 do 6. 4. 2018 za zagotovitev finančnega jamstva v višini 10.500.850 EUR.
- Za uravnavanje finančne likvidnosti je družba v začetku februarja 2017 sklenila pogodbo o revolving kreditu v višini 3.000.000 EUR, z rokom vračila 28. 12. 2017.
- Prilagoditveno obdobje z odpadki v RCERO poteka po odsekih del, ki predstavljajo tehnološke celote znotraj celotnega procesa obdelave odpadkov v MBO. Prevzemi zadnjih odsekov so predvideni v letu 2017, ko bo izvajalec Strabag izvedel spremembe v mehanskem delu, ki so med drugim posledica spremenjene sestave odpadkov. Prehod zaposlenih delavcev pri izvajalcu Strabag na Snago je predviden decembra 2017.

### 3.3.6.4 Dodatna razkritja na podlagi Energetskega zakona in SRS 32

Skladno z določbami veljavne zakonodaje za obvezne občinske javne službe varstva okolja in z računovodskimi standardi SRS 32, ki urejajo računovodsko spremljanje gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti ter Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (v nadaljevanju ZPFOLERD-1) so za leto 2016 izdelani računovodski izkazi za naslednje dejavnosti:

- gospodarske javne službe: zbiranje odpadkov, obdelava odpadkov ter odlaganje komunalnih odpadkov, urejanje in čiščenje občinskih cest ter javnih zelenih površin in urejanje javnih sanitarij,
  - druge gospodarske dejavnosti: odlaganja nekomunalnih odpadkov, proizvodnjo električne energije in plakatiranje.
- Prikazi sodil v skladu s katerimi so na posamezne GJS in druge dejavnosti razporejeni prihodki in odhodki ter način razporejanja prihodkov in odhodkov po posameznih poslovnoizidnih mestih in stroškovnih nosilcih

Zaradi ugotavljanja poslovnih izidov in balance stanja v določenem časovnem obdobju za posamezne dejavnosti ima družba vzpostavljen sistem stroškovnih mest in profitnih centrov.

Stroške, odhodke, prihodke, sredstva in obveznosti do virov sredstev družba evidentira na stroškovnih mestih, nalogih in profitnih centrih, bodisi neposredno ali na podlagi opredeljenih sodil skladno s Pravilnikom o sodilih za razporejanje prihodkov, stroškov, odhodkov, sredstev in obveznosti do virov sredstev po posameznih dejavnostih družbe Snaga Javno podjetje d.o.o. - 3. sprememba (v nadaljevanju: Pravilnik), ki se uporablja od 1. 1. 2016 dalje. Sodila temeljijo na aktivnostih in so skladna z načeli stroškovnega računovodstva, kar je tudi potrdila revizijska družba KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o. ob izvedbi revizije in v končnem poročilu o dejanskih ugotovitvah v zvezi s sodili z dne 12. 7. 2016. Nova sodila so bila uporabljena že pri izdelavi poslovnega načrta za leto 2016

Pravilnik je interni akt in je dostopen na sedežu družbe. Pravilnik ureja pravila delitve prihodkov, stroškov in odhodkov ter sredstev in obveznosti do virov sredstev na posamezne dejavnosti ter izkazovanje računovodskih izkazov po posameznih dejavnostih gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti.

Večji del prihodkov in odhodkov ter sredstev in obveznosti do njihovih virov se na posamezno dejavnost ugotavlja in razporeja neposredno na izvoru, preostalo pa se na posamezno dejavnost razporedi na podlagi sodil, opredeljenih v pravilniku.

Podlage za oblikovanje sodil za razdelitev splošnih stroškovnih mest in profitnih centrov so:

- število zaposlenih, ki se uporablja za delitev uprave in Povšetove 6, sektorja za upravljanje procesov in splošnih zadev ter vodstev delovnih enot,
- število izdanih računov, ki se uporablja za delitev sektorja za komercialo in prodajne službe,
- število dobaviteljev, ki se uporablja za delitev nabavne službe in službe za logistiko;

Podlage za oblikovanje sodil za razdelitev posrednih stroškovnih mest in profitnih centrov so:

- število opravljenih ur vzdrževanja vozil in strojev, ki se uporablja za delitev remonta in kompleksa Snage,
- število zaposlenih, ki se uporablja za delitev vodstev delovnih enot, sektorja za investicije in razvoj ter službe za investicije, vzdrževanje in razvoj.

Podlage za oblikovanje sodil za razdelitev skupnih neposrednih stroškovnih mest in profitnih centrov so:

- število zaposlenih oziroma poraba delovnega časa zaposlenih v MBO, ki se uporablja za delitev skupnega stroškovnega mesta in profitnega centra obdelave komunalnih odpadkov in bioloških odpadkov ter proizvodnje električne energije iz bioplinske elektrarne,
- kapaciteta vhodnih količin v MBO, ki se uporablja za delitev stroškovnega mesta in profitnega centra obdelave MKO in bioloških odpadkov,
- število zabojnikov za mešane komunalne odpadke in biološke odpadke v podzemnih zbiralnicah, ki se uporablja za delitev stroškovnega mesta podzemne zbiralnice,
- masa odloženih odpadkov, ki se uporablja za delitev stroškovnih mest skupnega profitnega centra odlaganja komunalnih in nekomunalnih odpadkov,
- število voženj s samonakladalnimi vozili in kotalnimi prekucniki, ki se uporablja za delitev stroškov in odhodkov stroškovnega mesta zbiranja s samonakladalnimi vozili in kotalnimi prekucniki.

Sodila se konec obračunskega obdobja preverjajo glede na realizirane finančne podatke in podatke o fizičnem obsegu storitev.

➤ Bilanca stanja sredstev po SRS 32 in obveznosti do njihovih virov za posamezne dejavnosti na dan 31. 12. 2016

v EUR

|                                                     | Gospodarske javne službe |                   |                               |                                     |                                             |                           | Druge dejavnosti                |                                 |               |
|-----------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------|
|                                                     | Zbiranje odpadkov        | Obdelava odpadkov | Odlaganje komunalnih odpadkov | Urejanje in čiščenje občinskih cest | Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin | Urejanje javnih sanitarij | Odlaganje nekomunalnih odpadkov | Proizvodnja električne energije | Plakatiranje  |
| <b>SREDSTVA</b>                                     | <b>16.940.835</b>        | <b>3.250.662</b>  | <b>19.183.414</b>             | <b>3.334.034</b>                    | <b>4.744.726</b>                            | <b>339.845</b>            | <b>3.491.599</b>                | <b>989.914</b>                  | <b>35.916</b> |
| A. DOLGOROČNA SREDSTVA                              | 13.951.192               | 664.697           | 9.422.974                     | 2.107.003                           | 2.054.116                                   | 114.747                   | 2.874.686                       | 575.292                         | 24.570        |
| I. Neopredmetena sred. in dolgoroč. AČR             | 388.176                  | 142.916           | 41.014                        | 133.060                             | 46.293                                      | 13.963                    | 11.376                          | 6.397                           | 1.950         |
| II. Opredmetena osnovna sredstva                    | 13.420.979               | 468.849           | 6.852.716                     | 1.935.256                           | 1.974.712                                   | 95.612                    | 2.086.169                       | 566.435                         | 21.896        |
| III. Naložbene nepremične                           | 142.037                  | 52.932            | 2.528.379                     | 38.687                              | 33.111                                      | 5.172                     | 777.098                         | 2.369                           | 723           |
| IV. Dolgoročne finančne naložbe                     | 0                        | 0                 | 865                           | 0                                   | 0                                           | 0                         | 43                              | 91                              | 1             |
| B. KRATKOROČNA SREDSTVA                             | 2.761.219                | 2.569.013         | 9.415.563                     | 1.214.484                           | 2.679.880                                   | 223.443                   | 511.002                         | 213.332                         | 11.094        |
| II. Zaloge                                          | 590.556                  | 52.799            | 36.795                        | 104.120                             | 85.547                                      | 4.940                     | 9.784                           | 2.850                           | 1.245         |
| III. Kratkoročne finančne naložbe                   | 0                        | 0                 | 7.902.218                     | 0                                   | 0                                           | 0                         | 0                               | 0                               | 0             |
| IV. Kratkoročne poslovne terjatve                   | 2.170.663                | 2.516.214         | 544.968                       | 1.110.364                           | 2.594.333                                   | 218.503                   | 454.235                         | 112.313                         | 8.987         |
| V. Denarna sredstva                                 | 0                        | 0                 | 931.582                       | 0                                   | 0                                           | 0                         | 46.983                          | 98.169                          | 862           |
| C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                       | 228.424                  | 16.952            | 344.877                       | 12.547                              | 10.730                                      | 1.655                     | 105.911                         | 201.290                         | 252           |
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>                 | <b>11.132.710</b>        | <b>2.466.636</b>  | <b>27.380.394</b>             | <b>1.809.221</b>                    | <b>2.447.285</b>                            | <b>152.150</b>            | <b>6.462.296</b>                | <b>442.181</b>                  | <b>18.072</b> |
| A. KAPITAL                                          | 8.073.407                | 280.142           | 4.183.821                     | 1.139.648                           | 1.176.807                                   | 53.329                    | 1.273.690                       | 346.177                         | 12.838        |
| I. Vpoklicani kapital                               | 3.529.203                | 123.289           | 1.802.002                     | 508.898                             | 519.274                                     | 25.142                    | 548.582                         | 148.951                         | 5.758         |
| II. Kapitalske rezerve                              | 4.716.371                | 164.762           | 2.408.166                     | 680.083                             | 693.949                                     | 33.600                    | 733.117                         | 199.055                         | 7.695         |
| V. Rezerve, nastale zaradi vredn. po poštenu vredn. | -172.167                 | -7.909            | -26.347                       | -49.333                             | -36.416                                     | -5.413                    | -8.009                          | -1.829                          | -615          |
| B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR                    | 1.090.673                | 119.836           | 22.699.182                    | 373.492                             | 269.738                                     | 40.125                    | 5.004.365                       | 76.715                          | 5.047         |
| C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI                            | 1.798                    | 670               | 139                           | 490                                 | 419                                         | 66                        | 37                              | 30                              | 9             |
| Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI                           | 1.794.360                | 1.701.760         | 362.638                       | 294.806                             | 999.649                                     | 58.525                    | 142.815                         | 19.211                          | 163           |
| D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE           | 172.472                  | 364.228           | 134.614                       | 785                                 | 672                                         | 105                       | 41.389                          | 48                              | 15            |
| Obveznosti po SRS 32                                | 5.808.125                | 784.026           | 0                             | 1.524.813                           | 2.297.441                                   | 187.695                   | 0                               | 547.733                         | 17.844        |
| Terjatve po SRS 32                                  | 0                        | 0                 | 8.196.980                     | 0                                   | 0                                           | 0                         | 2.970.697                       | 0                               | 0             |



➤ Izkaz poslovnega izida po dejavnostih za leto 2016

v EUR

|                                                                                                | Gospodarske javne službe |                   |                               |                                     |                                      |                           | Druge dejavnosti                |                                 |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------|
|                                                                                                | Zbiranje odpadkov        | Obdelava odpadkov | Odlaganje komunalnih odpadkov | Urejanje in čiščenje občinskih cest | Urejanje in čiščenje zelenih površin | Urejanje javnih sanitarij | Odlaganje nekomunalnih odpadkov | Proizvodnja električne energije | Plakatiranje  |
| <b>1. Čisti prihodki od prodaje</b>                                                            | <b>14.329.033</b>        | <b>10.100.918</b> | <b>2.092.682</b>              | <b>2.631.028</b>                    | <b>4.114.671</b>                     | <b>390.431</b>            | <b>717.300</b>                  | <b>942.328</b>                  | <b>44.739</b> |
| a,b) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu z opravljanjem gospodarske javne službe         | 12.545.715               | 9.858.555         | 1.954.210                     | 2.483.397                           | 3.956.335                            | 384.246                   | 0                               | 0                               | 0             |
| c,č) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu z opravljanjem druge dejavnosti                 | 1.776.744                | 239.701           | 137.964                       | 145.840                             | 156.803                              | 5.946                     | 417.165                         | 942.211                         | 44.706        |
| d) Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu                                                     | 6.574                    | 2.662             | 508                           | 1.791                               | 1.533                                | 239                       | 135                             | 117                             | 33            |
| 1.1. Prihodki iz naslova dotacij                                                               | 0                        | 0                 | 0                             | 0                                   | 0                                    | 0                         | 300.000                         | 0                               | 0             |
| <b>4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednot. poslovnimi prihodki)</b>                          | <b>117.645</b>           | <b>18.329</b>     | <b>176.939</b>                | <b>24.244</b>                       | <b>13.047</b>                        | <b>647</b>                | <b>44.303</b>                   | <b>3.861</b>                    | <b>4.974</b>  |
| 4.1. Prihodki iz naslova državne/občinske podpore                                              | 19.386                   | 5.428             | 103.204                       | 23.541                              | 12.592                               | 579                       | 30.336                          | 3.830                           | 74            |
| 4.2. Drugi poslovni prih. (s prevrednot. posl. prih.)                                          | 98.259                   | 12.901            | 73.735                        | 703                                 | 455                                  | 68                        | 13.967                          | 31                              | 4.900         |
| <b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>                                                 | <b>6.521.307</b>         | <b>11.100.037</b> | <b>2.159.233</b>              | <b>1.126.224</b>                    | <b>2.857.479</b>                     | <b>199.333</b>            | <b>480.853</b>                  | <b>598.304</b>                  | <b>15.032</b> |
| a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala            | 1.699.366                | 98.434            | 219.804                       | 307.763                             | 291.655                              | 28.487                    | 46.266                          | 94.473                          | 3.056         |
| b) Stroški storitev                                                                            | 4.821.941                | 11.001.603        | 1.939.429                     | 818.461                             | 2.565.824                            | 170.846                   | 434.587                         | 503.831                         | 11.976        |
| <b>6. Stroški dela</b>                                                                         | <b>5.281.878</b>         | <b>535.865</b>    | <b>769.957</b>                | <b>1.312.924</b>                    | <b>1.105.670</b>                     | <b>206.527</b>            | <b>208.834</b>                  | <b>68.284</b>                   | <b>15.920</b> |
| a) Stroški plač                                                                                | 3.709.618                | 409.674           | 568.459                       | 935.461                             | 768.139                              | 147.466                   | 153.043                         | 50.859                          | 11.295        |
| b) Stroški socialnih zavarovanj                                                                | 733.450                  | 77.150            | 109.637                       | 186.896                             | 150.347                              | 26.703                    | 29.701                          | 9.757                           | 2.229         |
| b.1) Stroški pokojninskih zavarovanj                                                           | 463.481                  | 47.099            | 68.350                        | 118.967                             | 94.444                               | 15.883                    | 18.595                          | 6.056                           | 1.428         |
| b.2) Drugi stroški socialnih zavarovanj                                                        | 269.969                  | 30.051            | 41.287                        | 67.929                              | 55.903                               | 10.820                    | 11.106                          | 3.701                           | 801           |
| c) Drugi stroški dela                                                                          | 838.810                  | 49.041            | 91.861                        | 190.567                             | 187.184                              | 32.358                    | 26.090                          | 7.668                           | 2.396         |
| <b>7. Odpisi vrednosti</b>                                                                     | <b>1.947.890</b>         | <b>132.459</b>    | <b>321.886</b>                | <b>369.387</b>                      | <b>305.832</b>                       | <b>20.247</b>             | <b>87.664</b>                   | <b>56.435</b>                   | <b>9.473</b>  |
| a) Amortizacija                                                                                | 1.789.000                | 67.735            | 282.508                       | 284.991                             | 272.462                              | 5.857                     | 84.005                          | 56.238                          | 6.697         |
| b) Prevrednotovalni posl. odh. pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih | 918                      | 256               | 57                            | 445                                 | 9.704                                | 25                        | 15                              | 11                              | 127           |
| c) Prevrednotovalni posl. odh. pri obratnih sredstvih                                          | 157.972                  | 64.468            | 39.321                        | 83.951                              | 23.666                               | 14.365                    | 3.644                           | 186                             | 2.649         |
| <b>8. Drugi poslovni odhodki</b>                                                               | <b>74.321</b>            | <b>51.806</b>     | <b>70.938</b>                 | <b>17.218</b>                       | <b>15.427</b>                        | <b>1.894</b>              | <b>24.942</b>                   | <b>887</b>                      | <b>4.635</b>  |
| <b>10. Finančni prihodki iz danih posojil</b>                                                  | <b>0</b>                 | <b>0</b>          | <b>38.324</b>                 | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             | <b>0</b>                  | <b>11.538</b>                   | <b>0</b>                        | <b>0</b>      |
| <b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>                                             | <b>22.204</b>            | <b>11.537</b>     | <b>7.025</b>                  | <b>2.334</b>                        | <b>8.305</b>                         | <b>434</b>                | <b>1.173</b>                    | <b>124</b>                      | <b>1.443</b>  |
| <b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>                                            | <b>16.706</b>            | <b>1.286</b>      | <b>2.108</b>                  | <b>4.905</b>                        | <b>3.592</b>                         | <b>826</b>                | <b>579</b>                      | <b>203</b>                      | <b>88</b>     |
| <b>15. Drugi prihodki</b>                                                                      | <b>106.687</b>           | <b>35.391</b>     | <b>24.556</b>                 | <b>11.273</b>                       | <b>3.265</b>                         | <b>3.032</b>              | <b>2.244</b>                    | <b>34</b>                       | <b>10</b>     |
| <b>16. Drugi odhodki</b>                                                                       | <b>6.918</b>             | <b>2.079</b>      | <b>653</b>                    | <b>1.275</b>                        | <b>1.446</b>                         | <b>170</b>                | <b>143</b>                      | <b>78</b>                       | <b>24</b>     |
| <b>19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1+4-5-6-7-8+10+11-14+15-16)</b>               | <b>726.549</b>           | <b>-1.657.357</b> | <b>-985.249</b>               | <b>-163.054</b>                     | <b>-150.158</b>                      | <b>-34.453</b>            | <b>-26.457</b>                  | <b>222.156</b>                  | <b>5.994</b>  |

V izkazih poslovnega izida po dejavnostih so zaradi storitev, ki jih izvajajo posamezne dejavnosti za druge dejavnosti v okviru družbe, izkazani interni prihodki in odhodki.

- Prikaz dobička oziroma izgube posameznih gospodarskih javnih služb, ki ga oziroma jo bo izvajalec gospodarskih javnih služb smel oziroma moral poračunati v prihodnjih obdobjih

Ugotovljena razlika med prihodki in upravičenimi stroški gospodarskih javnih služb ravnanja z odpadki za leto 2015, ki jo bo Snaga poračunala v prihodnjih obdobjih, znaša skupaj 208.366 EUR, od tega za posamezno gospodarsko javno službo:

v EUR

| Leto 2015                                           | Zbiranje komunalnih odpadkov | Zbiranje bioloških odpadkov | Obdelava mešanih komunalnih odpadkov | Odlaganje komunalnih odpadkov | Skupaj         |
|-----------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Razlika med prihodki in upravičenimi stroški</b> | <b>664.848</b>               | <b>-30.539</b>              | <b>-79.950</b>                       | <b>-345.993</b>               | <b>208.366</b> |
| - za infrastrukturo                                 | -98.165                      | 597                         | -45.189                              | -197.773                      | -340.530       |
| - za storitev                                       | 763.013                      | -31.136                     | -34.760                              | -148.220                      | 548.897        |

Opomba: predznak "-" pomeni zaračunati, "+" pomeni vrniti

Glede na to, da ima Snaga s Sklepom o tarifnem sistemu obračuna storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb ravnanja s komunalnimi odpadki (Uradni list RS, št. 105/15) in Odlokom o spremembah in dopolnitvah Odloka o obdelavi mešanih komunalnih odpadkov in odlaganju ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov (Uradni list RS, št. 105/2015) za storitve gospodarskih javnih služb ravnanja z odpadki predpisano dvoletno obračunsko obdobje, tj. za leti 2016 in 2017, in da je leto 2016 prvo leto v tem dvoletnem obračunskem obdobju, bo Snaga lahko poročala o obračunski ceni po zaključku tega obračunskega obdobja. Po zaključku obračunskega obdobja 2016-2017 bodo izdelane obračunske kalkulacije in primerjava cen in drugih podatkov s predračunsko oziroma potrjeno ceno za enako obračunsko obdobje.

- Prikaz lastniških deležev države, občin in drugih v osnovnem kapitalu

Snaga je v 100 % lasti družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Verovškova 70, Ljubljana.

- Predstavitev zneska in deleža depozitov pri bankah v okviru posojil

Skladno z okoljevarstvenim dovoljenjem ima družba na dan 31. 12. 2016 plasirana sredstva finančnih jamstev, katera bodo namenjena za potrebe stroškov zapiralnih del odlagališča in njenega vzdrževanja po zaprtju, v depozitu skupaj z obrestmi v skupni višini 7.902.218 EUR z zapadlostjo dne 6. 4. 2017.

- Terjatve do države ali občin, in sicer po njihovih vrstah

v EUR

|                                 | Terjatve do kupcev | Terjatve iz naslova predujmov | Ostale terjatve  | Skupaj terjatve na dan 31.12.2016 |
|---------------------------------|--------------------|-------------------------------|------------------|-----------------------------------|
| Mestna občina Ljubljana         | 3.712.674          | 448.757                       | 1.181.685        | 5.343.116                         |
| Občina Brezovica                | 718                | 0                             | 17.110           | 17.828                            |
| Občina Dol pri Ljubljani        | 1.496              | 0                             | 3.672            | 5.168                             |
| Občina Horjul                   | 495                | 0                             | 5.332            | 5.827                             |
| Občina Medvode                  | 1.065              | 0                             | 11.191           | 12.256                            |
| Občina Škofljica                | 1.068              | 0                             | 5.246            | 6.314                             |
| Občina Dobrova-Polhov Gradec    | 1.123              | 0                             | 23.755           | 24.878                            |
| <b>Skupaj terjatve do občin</b> | <b>3.718.639</b>   | <b>448.757</b>                | <b>1.247.991</b> | <b>5.415.387</b>                  |

Zapadle terjatve do kupcev do Mestne občine Ljubljana na koncu leta 2016 znašajo 234.058 EUR. Skupaj vse terjatve do Mestne občine Ljubljana znašajo 3.712.674 EUR, od tega je 3.478.616 EUR nezapadlih. S strani Mestne občine Ljubljana je bilo v začetku leta 2017 plačanih 2.040.709 EUR terjatev.

Ostale terjatve do občin predstavljajo izstavljeni računi iz naslova zaračunanih »non eligible costs« pri izgradnji RCERO in za pokrivanje deleža sredstev za ravnanje z nekomunalnimi odpadki.

- Vrednost osnovnih sredstev gospodarske javne infrastrukture, ki jo ima v najemu izvajalec gospodarskih javnih služb (v zabilančni evidenci)

v EUR

| <b>Sedanja vrednost na dan 31.12.2016</b> |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|
| Mestna občina Ljubljana                   | 75.721.368        |
| Občina Brezovica                          | 2.088.722         |
| Občina Dol pri Ljubljani                  | 961.689           |
| Občina Horjul                             | 649.564           |
| Občina Medvode                            | 2.929.266         |
| Občina Škofljica                          | 1.369.975         |
| Občina Dobrova-Polhov Gradec              | 1.629.879         |
| <b>Infrastruktura v najemu</b>            | <b>85.050.464</b> |

### 3.4 Izjava posloводства

Posloводство družbe potrjuje, da so bili pri izdelavi računovodskih izkazov, končanih na dan 31. 12. 2016, dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so v skladu z ZGD-1 in Slovenskimi računovodskimi standardi (2016) ter vsemi pojasnili in stališči Slovenskega inštituta za revizijo.

Posloводство Snage izjavlja, da v celoti potrjuje Letno poročilo za leto 2016 in s tem poslovno poročilo za leto 2016, računovodske izkaze prikazane v pričujočem letnem poročilu ter pripadajoča pojasnila na straneh od 58 do 96.

Ljubljana, 14. april 2017

**Janko Kramžar**  
**Direktor**  
  
**SNAGA**  
 LJUBLJANA, POVŠETOVA 1