

# LETNO POROČILO 2014



Ljubljana, april 2015



## KAZALO

|          |                                                                             |           |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>UVOD .....</b>                                                           | <b>1</b>  |
| 1.1      | PREDSTAVITEV DRUŽBE .....                                                   | 1         |
| 1.2      | POROČILO POSLOVODSTVA .....                                                 | 4         |
| <b>2</b> | <b>POSLOVNO POROČILO .....</b>                                              | <b>6</b>  |
| 2.1      | GOSPODARSKA GIBANJA V EVROPI IN SLOVENIJI .....                             | 6         |
| 2.2      | URESNIČEVANJE NAČRTOVANIH CILJEV IN NALOG .....                             | 6         |
| 2.3      | ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV .....                                              | 9         |
| 2.4      | POSLOVANJE DRUŽBE .....                                                     | 10        |
| 2.4.1    | <i>Analiza poslovanja .....</i>                                             | <i>10</i> |
| 2.4.2    | <i>Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega stanja .....</i>          | <i>19</i> |
| 2.4.3    | <i>Upravljanje s tveganji .....</i>                                         | <i>20</i> |
| 2.5      | POROČILO O IZVAJANJU DEJAVNOSTI .....                                       | 25        |
| 2.5.1    | <i>Gospodarske javne službe .....</i>                                       | <i>26</i> |
| 2.5.1.1  | Zbiranje odpadkov .....                                                     | 26        |
| 2.5.1.2  | Obdelava komunalnih odpadkov .....                                          | 31        |
| 2.5.1.3  | Odlaganje komunalnih odpadkov .....                                         | 33        |
| 2.5.1.4  | Urejanje in čiščenje občinskih cest v Mestni občini Ljubljana .....         | 35        |
| 2.5.1.5  | Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin v Mestni občini Ljubljana ..... | 37        |
| 2.5.1.6  | Urejanje javnih sanitarij v Mestni občini Ljubljana .....                   | 38        |
| 2.5.2    | <i>Druge dejavnosti .....</i>                                               | <i>39</i> |
| 2.5.2.1  | Odlaganje nekomunalnih odpadkov .....                                       | 39        |
| 2.5.2.2  | Proizvodnja električne energije .....                                       | 41        |
| 2.5.2.3  | Plakatiranje .....                                                          | 42        |
| 2.6      | POROČILO O NALOŽBENI DEJAVNOSTI .....                                       | 42        |
| 2.7      | RAZISKAVE IN RAZVOJ .....                                                   | 45        |
| 2.8      | JAVNA NAROČILA .....                                                        | 46        |
| 2.9      | UPRAVLJANJE S KADRI .....                                                   | 46        |
| 2.10     | VARSTVO OKOLJA .....                                                        | 48        |
| 2.11     | DRUŽBENA ODGOVORNOST .....                                                  | 50        |
| 2.12     | RAZVOJNE USMERITVE .....                                                    | 51        |
| 2.13     | POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA .....                    | 52        |
| 2.14     | POROČILO O RAZMERJIH Z OBVLADUJOČO DRUŽBO .....                             | 53        |
| <b>3</b> | <b>RAČUNOVODSKO POROČILO .....</b>                                          | <b>54</b> |
| 3.1      | POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA .....                                        | 54        |
| 3.2      | RAČUNOVODSKI IZKAZI .....                                                   | 55        |
| 3.2.1    | <i>Bilanca stanja .....</i>                                                 | <i>55</i> |
| 3.2.2    | <i>Izkaz poslovnega izida .....</i>                                         | <i>57</i> |
| 3.2.3    | <i>Izkaz drugega vseobsegajočega donosa .....</i>                           | <i>58</i> |
| 3.2.4    | <i>Izkaz denarnih tokov .....</i>                                           | <i>58</i> |
| 3.2.5    | <i>Izkaz gibanja kapitala .....</i>                                         | <i>59</i> |
| 3.2.6    | <i>Izkaz bilančnega dobička/izgube .....</i>                                | <i>60</i> |
| 3.2.7    | <i>Predlog razdelitve bilančnega dobička .....</i>                          | <i>60</i> |
| 3.2.8    | <i>Sklep o razdelitvi bilančnega dobička za leto 2014 .....</i>             | <i>60</i> |
| 3.3      | RAZKRITJA POSTAVK V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH .....                             | 61        |
| 3.3.1    | <i>Računovodske usmeritve .....</i>                                         | <i>61</i> |
| 3.3.2    | <i>Pojasnila k bilanci stanja .....</i>                                     | <i>65</i> |
| 3.3.2.1  | Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve .....       | 65        |
| 3.3.2.2  | Opredmetena osnovna sredstva .....                                          | 66        |
| 3.3.2.3  | Naložbene nepremičnine .....                                                | 68        |
| 3.3.2.4  | Zaloge materiala .....                                                      | 69        |
| 3.3.2.5  | Kratkoročne finančne naložbe .....                                          | 69        |
| 3.3.2.6  | Kratkoročne poslovne terjatve .....                                         | 70        |
| 3.3.2.7  | Denarna sredstva .....                                                      | 72        |
| 3.3.2.8  | Kratkoročne aktivne časovne razmejitve .....                                | 72        |

|          |                                                                           |           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.3.2.9  | Kapital .....                                                             | 72        |
| 3.3.2.10 | Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.....                 | 73        |
| 3.3.2.11 | Dolgoročne poslovne obveznosti.....                                       | 75        |
| 3.3.2.12 | Kratkoročne poslovne obveznosti.....                                      | 76        |
| 3.3.2.13 | Druge kratkoročne poslovne obveznosti .....                               | 77        |
| 3.3.3    | <i>Pojasnila k izkazu poslovnega izida.....</i>                           | <i>77</i> |
| 3.3.3.1  | Čisti prihodki od prodaje .....                                           | 77        |
| 3.3.3.2  | Drugi poslovni prihodki .....                                             | 78        |
| 3.3.3.3  | Stroški porabljenega blaga in materiala .....                             | 78        |
| 3.3.3.4  | Stroški storitev.....                                                     | 78        |
| 3.3.3.5  | Stroški dela .....                                                        | 79        |
| 3.3.3.6  | Amortizacija in predvrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in NN..... | 80        |
| 3.3.3.7  | Predvrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih .....           | 81        |
| 3.3.3.8  | Drugi poslovni odhodki .....                                              | 81        |
| 3.3.3.9  | Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah .....                      | 82        |
| 3.3.4    | <i>Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa .....</i>            | <i>82</i> |
| 3.3.5    | <i>Pojasnila k izkazu denarnih tokov.....</i>                             | <i>82</i> |
| 3.3.6    | <i>Druga razkritja.....</i>                                               | <i>83</i> |
| 3.3.6.1  | Zabilančna evidenca.....                                                  | 83        |
| 3.3.6.2  | Posli s povezanimi osebami .....                                          | 84        |
| 3.3.6.3  | Pomembni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta .....                  | 84        |
| 3.3.6.4  | Dodatna razkritja na podlagi Energetskega zakona in SRS 35.....           | 85        |
| 3.4      | <b>IZJAVA POSLOVODSTVA .....</b>                                          | <b>91</b> |

## Pomembnejši podatki in nekateri kazalci poslovanja družbe

|                                                               | NAČRT<br>2015 | LETO<br>2014 | LETO<br>2013 | LETO<br>2012 |
|---------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>MASNA BILANCA (v tonah)</b>                                |               |              |              |              |
| Vsi zbrani in sprejeti odpadki                                | 135.124       | 138.317      | 135.759      | 144.202      |
| Ločeno zbrani in izločeni odpadki                             | 67.454        | 68.857       | 62.606       | 55.751       |
| Izločeni odpadki z obdelavo                                   | 18.292        | 5.361        | 5.304        | 0            |
| Odloženi odpadki                                              | 49.378        | 64.099       | 67.849       | 88.451       |
| Snovna izraba v %                                             | 63,5          | 53,7         | 50,0         | 38,7         |
| <b>ZBIRANJE IN PREVOZ ODPADKOV (v tonah)</b>                  |               |              |              |              |
| Zbrani odpadki                                                | 129.885       | 134.896      | 130.764      | 136.082      |
| Izločeni odpadki na dej. zbiranja in prevoza odpadkov         | 64.641        | 66.425       | 58.756       | 50.146       |
| Izločeni odpadki na dej. urejanja in čiščenja javnih površin  | 1.430         | 1.196        | 855          | 852          |
| Delež izločenih odpadkov v %                                  | 50,9          | 50,1         | 45,6         | 37,5         |
| Odpadki za obdelavo                                           | 50.642        | 53.180       | 40.697       | 0            |
| Odpadki za odlaganje                                          | 13.172        | 14.095       | 30.456       | 85.084       |
| <b>OBDELAVA KOMUNALNIH ODPADKOV NA SNAGI (v tonah)</b>        |               |              |              |              |
| Sprejeti odpadki                                              | 52.500        | 53.180       | 40.697       | 0            |
| Izločeni odpadki                                              | 18.292        | 5.361        | 5.304        | 0            |
| Delež izločenih odpadkov v %                                  | 34,8          | 10,1         | 13,0         | 0            |
| Odpadki za odlaganje                                          | 34.208        | 47.819       | 35.393       | 0            |
| <b>ODLAGANJE ODPADKOV (v tonah)</b>                           |               |              |              |              |
| Sprejeti odpadki od Snage                                     | 46.954        | 61.914       | 65.849       | 85.084       |
| Sprejeti biološki odpadki od Snage                            | 1.780         | 1.706        | 1.173        | 1.232        |
| Sprejeti odpadki od drugih                                    | 3.407         | 3.420        | 4.995        | 8.120        |
| Izločeni odpadki na odlagališču                               | 2.763         | 2.941        | 4.168        | 5.985        |
| Delež izločenih odpadkov v %                                  | 5,3           | 4,4          | 5,8          | 6,3          |
| Odloženi odpadki                                              | 49.378        | 64.099       | 67.849       | 88.451       |
| <b>IZ BILANCE STANJA NA DAN 31.12. (v EUR)</b>                |               |              |              |              |
| Bilančna vsota                                                | 54.132.991    | 53.022.812   | 52.554.356   | 50.724.969   |
| Neopredmetena in opredmetena sredstva, naložbene nepremičnine | 30.283.548    | 33.123.535   | 30.962.777   | 33.714.339   |
| Finančne naložbe                                              | 14.892.443    | 14.472.154   | 14.301.000   | 5.800.220    |
| Terjatve                                                      | 5.312.056     | 3.765.413    | 5.920.180    | 8.847.199    |
| Zaloge, denarna sredstva in kratkoročne AČR                   | 3.644.944     | 1.661.710    | 1.370.399    | 2.363.211    |
| Kapital                                                       | 20.973.726    | 18.693.218   | 17.773.971   | 17.576.859   |
| Rezervacije in dolgoročne PČR                                 | 29.231.544    | 29.855.967   | 29.185.269   | 25.125.517   |
| Obveznosti in kratkoročne PČR                                 | 3.927.721     | 4.473.627    | 5.595.116    | 8.022.593    |
| <b>IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO (v EUR)</b>             |               |              |              |              |
| Prihodki iz poslovanja                                        | 31.183.693    | 32.263.287   | 34.357.764   | 33.017.812   |
| Odhodki iz poslovanja                                         | 31.122.936    | 31.642.552   | 34.581.483   | 35.962.769   |
| Rezultat iz poslovanja (EBIT)                                 | 60.757        | 620.735      | -223.719     | -2.944.957   |
| Rezultat iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA)    | 2.962.080     | 3.683.346    | 3.111.191    | 417.256      |
| Rezultat iz finančnega in izrednega poslovanja                | 416.313       | 452.691      | 473.925      | 631.739      |
| Čisti dobiček/izguba poslovnega leta                          | 477.070       | 1.073.426    | 250.206      | -2.313.218   |
| <b>STROŠKI DELA IN PLAČ</b>                                   |               |              |              |              |
| Stroški dela v EUR                                            | 9.443.851     | 9.486.699    | 9.590.433    | 10.411.529   |
| Stroški plač v EUR                                            | 6.762.874     | 6.769.585    | 6.891.343    | 7.291.842    |
| Povprečno število zaposlenih iz ur                            | 405,50        | 409,43       | 420,98       | 454,80       |
| Povprečna bruto plača na zaposlenega iz ur v EUR              | 1.389,82      | 1.377,85     | 1.364,15     | 1.336,09     |
| Povprečna stopnja izobrazbe                                   | 3,7           | 3,7          | 3,4          | 3,3          |
| <b>KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE</b>                            |               |              |              |              |
| Gospodarnost iz poslovanja                                    | 1,00          | 1,02         | 0,99         | 0,92         |
| Čista dobičkonosnost kapitala                                 | 0,02          | 0,06         | 0,01         | -0,11        |
| <b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH - STANJE NA KONCU LETA</b>              | 413           | 415          | 426          | 446          |
| <b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH - POVPREČNO STANJE V LETU</b>           | 416,7         | 420,9        | 433,4        | 460,7        |



# 1 UVOD

## 1.1 Predstavitev družbe

Družba: SNAGA Javno podjetje d.o.o.  
(skrajšan naziv: SNAGA, d.o.o.)  
Naslov: Povšetova ulica 6, 1000 Ljubljana

Telefon: 01 477 96 00  
Fax: 01 477 97 13

E-pošta: snagalj@snaga.si  
Spletna stran: <http://www.snaga.si>

Matična številka: 5015545  
Davčna številka: SI30543517  
Šifra dejavnosti: 38.110

Osnovni kapital: 7.211.098,95 EUR  
Št. registrskega vložka pri Okrožnem sodišču v Ljubljani: 1/07748/00

### ➤ Ustanovitev in statusne spremembe družbe

Zametki družbe SNAGA, d.o.o. (v nadaljevanju: Snaga) segajo v čas prve svetovne vojne, ko je tedanji Občinski svet Ljubljane ustanovil podjetje Mestne vožnje. Podjetje je po sedežu na Povšetovi ulici kmalu dobilo domače ime Mestna pristava (znano je bilo tudi kot Mestna pripraga), osrednji namen njegove ustanovitve pa je bilo izvajanje prevozov za mestna podjetja po Ljubljani. Poleg prevozov, ki so jih do tedaj za visoke cene opravljali zasebniki, so pri Mestni vožnji za podjetja in občinske urade izvajali tudi druga dela, kot so odvoz odpadkov, škropljenje makadamskih cest in pluzenje cest. Podjetje se je kmalu lahko pohvalilo z velikim številom konj in vozov, uredili pa so si tudi lastne delavnice – kovaško, kolarsko, sedlarsko in mehanično delavnico.

Razvoj družbe je bil vselej tesno povezan s potrebami mesta, ki se jim je prilagajala tudi njegova dejavnost. Poleg pobiranja in odlaganja odpadkov so svojo dejavnost razširili na čiščenje javnih površin, vzdrževanje javnih stranišč ter gospodarjenje s kmetijskimi površinami.

Gospodarske in politične razmere v mestu in širše so botrovale spremembam statusa in dejavnosti družbe. Ta se je iz Mestnih voženj preimenovala v TOZD Javna higiena, ki je deloval v okviru Komunalnega podjetja Ljubljana d.d., leta 1990 pa se je ustanovila družba SNAGA, d.o.o. Družba Snaga je danes del JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o., s katerim skuša mesto zagotoviti gospodarno in učinkovito izvajanje obveznih gospodarskih javnih služb v prestolnici.

### ➤ Dejavnost družbe

Snaga je pooblaščenca za izvajanje dejavnosti obveznih občinskih gospodarskih javnih služb zbiranja, obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov ter urejanja in čiščenja občinskih cest in javnih zelenih površin. Družba opravlja tudi izbirno gospodarsko javno službo urejanja javnih sanitarij. Poleg gospodarskih javnih služb Snaga opravlja še druge gospodarske dejavnosti, kot so: odlaganje nekomunalnih odpadkov, proizvodnja in prodaja električne energije iz plinske in sončne elektrarne ter plakiranje.

Dejavnosti zbiranja, obdelave in odlaganja odpadkov opravlja Snaga na območju Mestne občine Ljubljana ter na območju občin: Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Ig, Medvode, Škofljica, Velike Lašče ter Vodice. Dejavnost urejanja in čiščenja občinskih cest in javnih zelenih površin ter dejavnost urejanja javnih sanitarij izvaja Snaga le na območju Mestne občine Ljubljana.

Področje ravnanja z odpadki opredeljuje in določa številna zakonodaja, ki je sistemsko urejena in usklajena z evropskim pravnim redom. Na tem področju je v Republiki Sloveniji glavni predpis Zakon o varstvu okolja ter na podlagi zakona sprejete številne uredbe in pravilniki, ki po vrstah dejavnosti in vrstah odpadkov določajo standarde za doseg ciljev operativnih programov in predpisujejo obvezna ravnanja. Glede na to, da Snaga izvaja gospodarske javne službe varstva okolja na območju desetih občin, je pri svojem delu dolžna upoštevati tudi občinske operativne programe in občinske odloke s tega področja.

Na gospodarsko finančnem področju je vezana tako na splošne predpise, kot sta Zakon o gospodarskih javnih službah in Zakon o javnem naročanju, kot tudi na posebne predpise, namenjene izvajanju gospodarskih javnih služb, kot je Zakon o gospodarskih javnih službah, Zakon o javno zasebnem partnerstvu, SRS 35 in številne predpise s področja cen komunalnih storitev, okoljske dajatve in podobno.

Družba se reševanja problematike ravnanja z odpadki loteva celovito in odgovorno, vodilo njenega delovanja pa je kakovost, ki botruje ne le zadovoljnim strankam, temveč tudi čistejšemu okolju.

## ➤ **Organi vodenja in upravljanja**

### ***Poslovodstvo družbe***

Družba ima enega direktorja, ki vodi posle družbe in jo zastopa ter uresničuje sprejeto poslovno politiko družbe. Funkcijo direktorja družbe vse od leta 2002 opravlja Janko Kramžar, ki je bil s strani Nadzornega sveta edinega družbenika družbe dne 31. 1. 2002 prvič imenovan za direktorja družbe. Zaradi spremenjenih določb o upravljanju družbe v ustanovnem aktu družbe je pristojnost za imenovanje direktorja prešla najprej na Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. (v nadaljevanju: Svet ustanoviteljev) in kasneje na Skupščino edinega družbenika. Skupščina edinega družbenika, to je Javnega holdinga, je dne 14. 5. 2014 z dnem 11. 1. 2015 ponovno imenovala Janka Kramžarja za direktorja družbe za mandatno obdobje petih let.

### ***Družbenik***

Edini družbenik družbe Snaga je JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. (v nadaljevanju: Javni holding). Pristojnosti družbenika obsegajo odločanje o vplačilih osnovnih vložkov, delitvi in prenehanju poslovnih deležev, ukrepih za pregled in nadzor dela poslovodje, sprejem poslovnega načrta, polletnega in letnega poročila, predloga za uporabo bilančnega dobička ter odločanje o drugih zadevah v skladu z zakonom ali družbeno pogodbo, ki niso izrecno prenesene v odločanje Svetu ustanoviteljev.

Družbenik je v letu 2014 sprejel letno poročilo družbe Snaga za leto 2013 s poročilom neodvisnega revizorja, imenoval revizorja za leto 2014 in sprejel poslovni načrt družbe za leto 2015.

Snaga je v 100 % lasti družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Verovškova cesta 70, Ljubljana in je vključena v skupino družb, ki so v lasti navedene obvladujoče družbe.

Skupino Javni holding v letu 2014 sestavljajo:

- Javno podjetje VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o.,
- Javno podjetje ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o.,



- SNAGA Javno podjetje d.o.o.,
- Javno podjetje LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o.

### ***Svet ustanoviteljev***

Mestni svet Mestne občine Ljubljana in občinski sveti občin Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Ig, Medvode, Škofljica in Velike Lašče so v letu 2004 sprejeli Akt o ustanoviteljskih pravicah in ustanovitvi sveta ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v Javni holding.

Z navedenim aktom so sveti občin za izvrševanje ustanoviteljskih pravic v javnih podjetjih, povezanih v Javni holding, in za usklajevanje odločitev v zvezi z zagotavljanjem obveznih in izbirnih gospodarskih javnih služb, ustanovili skupni organ, imenovan Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., s sedežem v Ljubljani, Mestni trg 1. V letu 2008 je bila zaradi prenosa poslovnega deleža v Javnem holdingu z občine Ig in Velike Lašče na Mestni občini Ljubljana sprejeta novela v prejšnjem odstavku omenjenega akta, s katero je bilo izvedeno tudi preimenovanje organa v Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.

Svet ustanoviteljev sestavljajo aktualni župani občin ustanoviteljic. V okviru izvrševanja ustanoviteljskih pravic družbe je Svet ustanoviteljev pristojen za odločanje o cenah oziroma tarifah za uporabo javnih dobrin, ki jih zagotavlja družba, dajanje soglasij k nakupu oziroma odprodaji poslovnega deleža v drugi družbi, dajanje soglasij za najemanje kreditov in drugo zadolževanje ter za obremenitev nepremičnin, ki je nad 5 % vrednosti osnovnega kapitala družbe.

Svet ustanoviteljev se je v letu 2014 sestal na 7 rednih sejah in 1 dopisni seji, na katerih je med drugim:

- obravnaval posamične programe ravnanja s stvarnim premoženjem družbe,
- potrdil elaborata o cenah storitev obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov in odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov in spremembe cen posameznih dejavnosti,
- sprejel program družbe za leto 2014 za ravnanje s komunalnimi odpadki,
- soglašal z nadaljnjim opravljanjem obvezne gospodarske javne službe odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov v občinah Ig in Velike Lašče na podlagi neposrednih koncesij in sklenitvijo ustreznih aneksov,
- soglašal z zagotovitvijo finančnih jamstev z zastavo depozita za izvedbo ukrepov iz okoljevarstvenega dovoljenja,
- se sproti seznanjal s potekom projekta Nadgradnja regijskega centra za ravnanje z odpadki Ljubljana – RCERO Ljubljana ter podajal soglasja k pogodbam o pristopu novih občin k navedenemu projektu in
- sprejel besedili horizontalnih sporazumov o skupnem zagotavljanju izvajanja gospodarske javne službe zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov ter obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov ali odstranjevanja komunalnih odpadkov med občinami ustanoviteljicami Snage in lastnicami infrastrukture RCERO in občinami pristopnicami. Ob nadaljnjemu obravnavanju besedil se je pokazalo, da bi bilo potrebno besedila še nekoliko dopolniti, zato se je v začetku meseca marca 2015 pripravila novelacija oziroma dopolnitev besedil sporazumov.

## 1.2 Poročilo posloводства

Spoštovani!

Leto 2014 je bilo za Snago, pa tudi za njene uporabnike, zelo uspešno leto in prepričan sem, da bo ta letnica pomemben mejnik v razvoju družbe. Potrdilo se je prepričanje, da lahko le s potrpežljivostjo in pogumom dosegamo spremembe: v desetih letih ločenega zbiranja odpadkov je količina ločeno zbranih frakcij zrasla s 16 na 145 kilogramov na prebivalca, snovno izrabo odpadkov pa smo v primerjavi z letom 2013 povečali za deset odstotnih točk. To pomeni, da smo celo presegli načrtovan delež ločeno zbranih odpadkov in da se Ljubljana s 61-odstotnim deležem uvršča v vrh evropskih mest. Brez uvedbe ločenega zbiranja bi bilo odlagališče nenevarnih odpadkov Barje letos že polno, po sedanjih ocenah pa imamo dovolj odlagališčnega prostora do leta 2022.

Zaradi povečanega deleža ločeno zbranih odpadkov in posledično manjšega deleža odloženih odpadkov je Snaga konec leta 2014 vsem svojim uporabnikom izdala dobropis v višini decembrskega računa za ravnanje z odpadki. S tem smo pokazali, da se ločeno zbiranje odpadkov izplača, in naše uporabnike še dodatno spodbudili k odgovornemu ravnanju.

Kitajska filozofija pravi, da moramo ugotoviti, v kakšni situaciji smo, in glede na to izbrati pravo pot. Naša situacija je izhajala iz vprašanja, kako zagotoviti alternativo energetske izrabi odpadkov in navidezno pomanjkljivost, da nimamo sežigalnice, spremeniti v prednost. Odločili smo se za koncept "Zero Waste" oziroma "nič odpadkov" — julija 2014 je Mestni svet Mestne občine Ljubljana potrdil strategijo ravnanja z odpadki oziroma načrt Zero Waste za obdobje 2014 – 2035. S sprejetjem tega načrta je Ljubljana postala prvo glavno mesto v EU, ki je stopilo na pot k Zero Waste družbi, in najbrž se bomo šele čez 20 let zares zavedli zgodovinskega pomena te odločitve. Po zgledu Ljubljane vpeljavo načrtov Zero Waste načrtujemo tudi v drugih občinah solastnicah.

Širše gledano je pot, ki smo si jo izbrali, pot trajnosti, za podpiranje trajnostnega razvoja družbe pa so ključni zgled in dobre prakse. Ponosni smo, da smo se kot največje slovensko komunalno podjetje med prvimi začeli zavedati svoje moči in odgovornosti, ki jo imamo pri spreminjanju (potrošniških) vedenjskih vzorcev naših uporabnikov. Zato smo zagnali družbeno odgovorno pobudo "Enkratno je stvari uporabljati večkratno", aktivno pa sodelujemo tudi pri pobudi Zbornice komunalnega gospodarstva "Skupaj za boljšo družbo".

O problematiki zavržene hrane in o razlogih zanjo v zadnjem času veliko govori, mi pa smo se odločili, da je čas pogledati globlje ter se vprašati, ali je naš odnos do hrane kot osnovne dobrine (dovolj) spoštljiv in če ni, kaj bomo spremenil. Zato s Snagino drugo družbeno odgovorno pobudo "Dvigni glas proti zavrženi hrani" opozarjamo na problem zavržene hrane in problematiziramo naš odnos do hrane v družbi izobilja ter pretirane potrošnje.

Naš najpomembnejši investicijski projekt, Nadgradnja regijskega centra za ravnanje z odpadki Ljubljana (RCERO Ljubljana), se približuje sklepnim fazam. V okviru največjega kohezijskega projekta s področja okolja v državi bomo zagotovili mehansko-biološko obdelavo odpadkov za tretjino Slovenije. Gradbeni objekti so do dveh tretjin končani, v objekte za mehansko biološko predelavo, ki so pokriti in zaprti, smo že vgradili del opreme, rok za dokončanje gradnje in začetek poskusnega obratovanja konec leta 2015 pa je realen

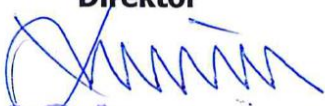
ter dosegljiv. RCERO Ljubljana ni pomemben le zato, ker bomo uporabljali najmodernejšo in trajnostno tehnologijo za ravnanje z odpadki v evropskem merilu, pač pa tudi zato, ker ustvarja sodelovanje ter povezovanje. S ponosom lahko rečemo, da je RCERO Ljubljana odličen primer dobre prakse na področju povezovanja in sodelovanja občin ter povezovalni element ravnanja z odpadki v Sloveniji med občinami ter regijami.

Vseh teh uspehov, napredka in sprememb pa ne bi bilo brez Snaginih zaposlenih, ki s predanostjo in z vztrajnostjo, pa tudi s trmo in z domišljijo kljubujejo vsem preprekam ter "situacijam", s katerimi se vsakodnevno srečujejo.

In naj še enkrat poudarim: naučili smo se, kako pomembni sta potrpežljivost in vztrajnost. Ali kot je rekel Einstein: »Ne gre za to, da sem pameten. Le pri problemih vztrajam dlje.«

**Janko Kramžar**

**Direktor**

  
**SNAGA d.o.o.**  
**LJUBLJANA, POVŠETOVA 6**  
**1**

## **2 POSLOVNO POROČILO**

### **2.1 Gospodarska gibanja v Evropi in Sloveniji**

Ob koncu leta 2014 se je nadaljevalo okrevanje gospodarstva v evrskem območju. Gospodarska rast v evro območju je v letu 2014 znašala 0,9 %. Decembra je ECB znižala napovedi za gospodarsko rast v letu 2015 za 0,6 odstotnih točk na 1 %, in sicer zaradi slabših pričakovanj glede rasti izvoza in investicij. V Sloveniji so kazalniki gospodarske aktivnosti ostali na visoki ravni, tudi v zadnjem četrtletju je bila zabeležena gospodarska rast. Po podatkih SURS se je BDP v zadnjem četrtletju 2014 povečal za 0,3 %, v celem letu 2014 pa za 2,6 %. Rast BDP v letu 2014 je najvišja po začetku krize, še vedno pa ostajamo v skupini držav, kjer BDP najbolj zaostaja za predkrizno ravno.

V letu 2014 se je vrednost evra v primerjavi z dolarjem od meseca aprila zniževala in se decembra znižala še za 1,1 % ter dosegla najnižjo vrednost v zadnjih treh letih in pol. Medletno je bila vrednost evra glede na dolar nižja za 10,0 %. Vrednost evra je v povprečju leta 2014 znašala 1,239 USD za 1 EUR.

Dolarska cena nafte se je začela občutneje zniževati julija, takšna gibanja pa so se nadaljevala tudi decembra, ko se je povprečna cena znižala še za okoli 20 % in dosegla najnižje ravni v zadnjih petih letih. Povprečna dolarska cena nafte Brent se je v letu 2014 tako znižala za 8,9 % na 99 USD za sod, izraženo v evrih pa za 8,7 % na 74,6 EUR na sod.

Kreditna aktivnost bank je še naprej nizka. Medbančne obrestne mere prav tako ostajajo na nizkih ravneh, vrednost 3-mesečnega EVRIBOR-a v povprečju leta 2014 znaša 0,209 % (0,22 % v letu 2013).

Za Slovenijo je bilo leto 2014 obdobje nizke inflacije. Ob koncu leta 2014 znašata letna in povprečna letna inflacija 0,2 % (leto 2013 0,7 % oz. 1,8 %), kar je najnižja inflacija po osamosvojitvi. Nizka inflacija je v veliki meri posledica nižjih cen energentov in hrane, višje pa so bile cene storitev. V evrskem območju je bila v letu 2014 zabeležena deflacija (-0,2 %).

Razmere na trgu dela se izboljšujejo. Glavni razlog za zmanjševanje števila registriranih brezposelnih je povečan obseg zaposlovanja. Konec decembra 2014 je bilo 3,7 % manj brezposelnih kot decembra 2013. Stopnja registrirane brezposelnosti je decembra 2014 znašala 13,0 %.

Povprečna mesečna bruto plača v letu 2014 v Republiki Sloveniji je znašala 1.540,50 EUR in je bila v primerjavi s povprečno bruto plačo leta 2013 nominalno višja za 1,1 % oziroma realno za 0,9 %. Povprečna mesečna bruto plača v letu 2014 je bila najvišja v dejavnostih oskrbe z električno energijo, plinom in paro (2.340,29 EUR) ter finančnih in zavarovalniških dejavnostih (2.211,94 EUR). V letu 2014 je izredna izplačila (božičnica, 13. plača) ob izplačilu novembrskih plač prejelo 15,5 % zaposlenih (14,1 % v letu 2013, 16,5 % v letu 2012).

### **2.2 Uresničevanje načrtovanih ciljev in nalog**

Najpomembnejše cilje in naloge, ki sledijo smernicam in strateškim usmeritvam, smo v letu 2014 zasledovali s sledečimi kazalniki:

#### **➤ Kupci**

Zadovoljstvo strank merimo in spremljamo s paneli in številom upravičenih reklamacij.

1. Povprečna ocena zadovoljstva uporabnikov, merjena s Panelom zima 2014, je znašala 3,85 in pomeni najvišjo oceno zadovoljstva v zadnjih treh letih. Ocena zadovoljstva od pomladi 2013, na katero je vplivala sprememba urnikov odvoza odpadkov in prilagoditev cene, počasi, a vztrajno raste. Nedoseganje cilja, da naj bi bila ocena najmanj 4,0, pa kaže na to, da uporabniki spremembe sprejemajo postopoma, Snago pa to zavezuje k nadaljevanju promocije optimizacije zbiranja odpadkov in k odkriti ter jasni komunikaciji z uporabniki.
2. Delež strank z razlogom za pritožbo se meri dvakrat letno. V Panelu jesen 2014 razloge za pritožbe navaja 22,7 % anketirancev. Med glavnimi vzroki za nezadovoljstvo so anketiranci navedli ceno, frekvenco odvoza in (ne)vračanje zabojnikov s prevzemnih na zbirna mesta.
3. V letu 2014 je bilo 588 upravičenih reklamacij, kar je 2,0 % manj od zgornje meje predvidenih 600 reklamacij letno. V letu 2013 je število reklamacij znatno odstopalo od preostalih let, kar je posledica spremenjenih urnikov praznjenja zabojnikov in na določenih območjih tudi pogostnost praznjenja zabojnikov ter začetek obračunavanja praznjenja zabojnikov za biološke odpadke.

#### ➤ **Finance**

Temeljni cilj finančne funkcije je zagotavljanje najugodnejše kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti družbe, čemur je družba v letu 2014 tudi uspešno sledila, prav tako pa so bile aktivnosti finančne službe usmerjene k zmanjšanju tveganja. Družba je v letu 2014 s pomočjo načrta denarnih tokov uspešno nadzorovala izdatke, hkrati pa je to omogočilo tudi vnaprejšnje opredeljevanje in plasiranje kratkoročnih oziroma dolgoročnih finančnih presežkov. Družba je presežke nalagala tako, da je ves čas zagotavljala likvidnost ob hkratni čim večji varnosti in seveda donosnosti.

Družba je dne 31. 3. 2014 pridobila okoljevarstveno dovoljenje za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, katerega je izdalo Ministrstvo za kmetijstvo in okolje, Agencija Republike Slovenije za okolje. Okoljevarstveno dovoljenje za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje med drugim določa tudi vrsto in višino finančnega jamstva. Tako mora družba zagotavljati finančno jamstvo za izvedbo ukrepov, določenih v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje v času obratovanja odlagališča, skladno z Uredbo o odlagališčih odpadkov (Uradni list RS, št. 10/14) najmanj v zneskih in v obdobju, kot je določeno v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje. Strokovne službe Javnega holdinga so v letu 2014 izvedle postopek pridobitve finančnega jamstva v obliki zastave depozita pri ABANKI VIPA d.d. v višini 2.625.213 EUR ter podpis tripartitne Pogodbe o zastavi depozita pri banki, sklenjeno med RS Ministrstvo za kmetijstvo in okolje, Agencija RS za okolje, družbo Snaga in ABANKA VIPA d.d.

#### ➤ **Notranji poslovni procesi**

Snaga je v letu 2014 v večji meri realizirala zastavljene kvantitativne cilje na področju ravnanja z odpadki, nekatere pa celo preseгла.

1. Masa ločeno zbranih frakcij na zbiralnicah in zbirnih mestih je za leto 2014 presegla načrtovano količino (+6,7 %), ločeno je bilo zbranih 31.479 ton papirja, stekla in embalaže.
2. Tudi masa zbranih bioloških odpadkov je nad načrtovano za leto 2014 (+14,6 %), zbranih je bilo 23.752 ton teh odpadkov.

3. Na zbirnih centrih je bilo v letu 2014 zbranih več drugih odpadkov, namenjenih predelavi, kot je bilo predvideno s poslovnim načrtom (+4,9 %), zbrana masa pa je presegla tudi zbrano maso odpadkov v letu 2013 (+15,8 %).
4. Uspešni smo bili na področju sortiranja kosovnih odpadkov. Masa izsortiranih kosovnih odpadkov je bila višja od načrtovane (+20,6 %) in nekoliko pod zbrano maso leta 2013 (-2,2 %). Izsortiranih je bilo 1.809 ton kosovnih odpadkov.
5. Z obdelavo je bilo izločenih 5.361 ton odpadkov, kar je več, kot je bilo predvideno (+6,8 %) in za dober odstotek več tudi v primerjavi z letom 2013.
6. V letu 2014 na področju javnih naročil nabave investicij nismo dosegli zastavljenega cilja, z ozirom na to, da smo pravočasno pričeli s postopki nabave v primeru 69,9 % javnih naročil. Razlogi za nižje nabave so:
  - zamik nabave smetarskih vozil na zemeljski plin in na pogon z normo EURO VI v leto 2015 glede na to, da je zadnja raziskava trga pokazala, da še ni dovolj ponudbe tovrstnih vozil,
  - zaustavitev nabave tovornih vozil in delovnih strojev na dejavnosti čiščenja občinskih cest zaradi krčenja obsega izvajanja storitev oz. prilagajanja standardov čiščenja zmanjšanju proračunskih sredstev,
  - zamik preureditve mehanične delavnice v mizarsko ter nabave mizarskih strojev in orodja za vzdrževanje parkovne opreme in igral za potrebe vzdrževanja zelenih površin zaradi še veljavne pogodbe s podizvajalci.

#### ➤ **Učenje in rast**

1. Na področju izkoriščenosti delovnega časa ugotavljamo, da je bil delež vseh boleznin v skupno razpoložljivem času nekoliko nad načrtovano 4,0-odstotno vrednostjo (+0,4-odstotne točke), delež boleznin v breme družbe pa je bil od načrtovanih 2,0 % višji za 0,1-odstotne točke.
2. V letu 2014 je bilo evidentiranih 10 nezgod pri delu, kar je 5 nezgod manj kot v preteklem letu in v okviru zastavljenega cilja. Snaga si bo tudi v bodoče prizadevala k stalnemu izboljševanju pogojev dela, vlaganju v ukrepe varnosti in zdravja pri delu ter povečanemu nadzoru nad izvajanjem predpisanih varnostnih ukrepov.

#### ➤ **Projekti**

Poleg aktivnosti za doseganje navedenih ciljev je družba sodelovala tudi pri izvajanju projektov v razvojne investicije za doseganje skupnih ciljev varovanja okolja in izboljšanja kakovosti izvajanja gospodarskih javnih služb ravnanja z odpadki.

V letu 2014 so se nadaljevali projekti v lasti občin ustanoviteljic, za katere Snaga opravlja strokovno tehnične naloge. Tudi v letu 2014 je bila posebna pozornost namenjena nadaljevanju izgradnje objektov za predelavo odpadkov. Po pridobitvi gradbenega dovoljenja so v pretežni meri potekala zemeljska in gradbena dela na vseh objektih, tako da je bila končana več kot polovica gradbenih del, hkrati pa tudi potrebne prestavitve obstoječe infrastrukture. Vzporedno se je intenzivno odvijalo projektiranje izvedbenih načrtov ter naročanje in izdelovanje posameznih delov tehnološke opreme. Pričetek poskusnega obratovanja je predviden novembra 2015.

Na območju Mestne občine Ljubljana se je nadaljeval projekt izgradnje podzemnih zbiralnic, v letu 2014 so bile podzemne zbiralnice vgrajene na štirih lokacijah.



## 2.3 Zadovoljstvo uporabnikov

V družbi Snaga se že od leta 2002 kontinuirano spremlja odnos uporabnikov iz Mestne občine Ljubljana do družbe, in sicer tako, da se meri tako reakcija posameznikov na spremembe v delovanju družbe kot morebitne odklone v zadovoljstvu. V kontinuirani javnomnenjski raziskavi stalni vzorec 500 izbranih posameznikov, ki po spolu, starosti in izobrazbi predstavljajo prebivalce ljubljanske občine, štirikrat letno odgovarja na vprašanja, povezana z dejavnostjo družbe, in ocenjuje zadovoljstvo s spremembami, storitvami in podobno.

Zadovoljstvo uporabnikov, merjeno v kontinuirani javnomnenjski raziskavi:

Kako bi z ocenami od 1 do 5, kjer 1 pomeni, da ste zelo nezadovoljni, 5 pa da ste zelo zadovoljni, ocenili zadovoljstvo s storitvami podjetja Snaga, ki jih uporabljate?

|                        | Jesen<br>2012 | Zima<br>2012 | Pomlad<br>2013 | Poletje<br>2013 | Jesen<br>2013 | Zima<br>2013 | Pomlad<br>2014 | Poletje<br>2014 | Jesen<br>2014 | Zima<br>2014 |
|------------------------|---------------|--------------|----------------|-----------------|---------------|--------------|----------------|-----------------|---------------|--------------|
| Zelo nezadovoljen      | 2,1           | 2,0          | 6,3            | 5,0             | 0,8           | 0,0          | 1,1            | 0,0             | 1,6           | 2,4          |
| Nezadovoljen           | 4,8           | 6,7          | 9,9            | 6,0             | 9,8           | 4,4          | 10,6           | 3,1             | 8,7           | 7,4          |
| Niti niti              | 31,4          | 25,6         | 35,1           | 36,0            | 37,0          | 42,5         | 24,1           | 28,8            | 26,8          | 16,6         |
| Zadovoljen             | 51,2          | 48,0         | 37,8           | 45,0            | 42,2          | 39,1         | 49,7           | 51,7            | 46,4          | 50,0         |
| Zelo zadovoljen        | 10,6          | 17,7         | 10,8           | 8,0             | 10,1          | 13,9         | 14,5           | 16,4            | 16,4          | 23,6         |
| <b>Povprečna ocena</b> | <b>3,63</b>   | <b>3,73</b>  | <b>3,37</b>    | <b>3,45</b>     | <b>3,51</b>   | <b>3,63</b>  | <b>3,66</b>    | <b>3,81</b>     | <b>3,67</b>   | <b>3,85</b>  |

Povprečna ocena zadovoljstva uporabnikov v letu 2013 je znašala 3,49, v letu 2014 pa 3,75 (cilj je 4,0).

Poleti 2014 so uporabniki odgovarjali na vprašanje »S storitvami katerega izmed v Javnem holdingu povezanih javnih podjetij ste najbolj zadovoljni?«. Rezultat je pokazal, da je največ anketirancev (27,3 %) zadovoljnih s storitvami Snage.

Za zadovoljstvo uporabnikov je poleg kakovostnih storitev pomembna tudi kakovostna komunikacija. V letu 2014 je bilo ključno, da se je družba Snaga kot največje slovensko komunalno podjetje začela zavedati svoje moči in odgovornosti, ki jo ima pri spreminjanju (potrošniških) vedenjskih vzorcev svojih uporabnikov.

Družba Snaga s komunikacijskimi aktivnostmi, sodelovanjem z mediji, nevladnimi organizacijami in drugimi deležniki krepí razmišljanje in življenjski slog, ki spodbuja premišljeno potrošnjo (aktivnosti na področju spodbujanja ponovne uporabe, zmanjševanja količin zavržene hrane in preprečevanja nastajanja odpadkov), odgovorno ravnanje do okolja in do ohranjanja naravnih virov (aktivnosti na področju spodbujanja ločevanja in preprečevanja nastajanja odpadkov, aktivnosti v okviru Zero Waste strategije).

Odzivi meščanov in rezultati anket dokazujejo, da je smer, v katero Snaga vodi Ljubljančane, pravilna. V javnomnenjski raziskavi (panel), izvedeni pozimi 2013, se je izkazalo, da skoraj 70 % anketirancev stvari, ki jih ne potrebuje več, ne zavrže, pač pa poskrbi za njihovo ponovno uporabo. Eno leto kasneje, pozimi 2014, je ta delež narasel na 77 %.

Zadnjo Snagino publikacijo (Napotki za ravnanje z odpadki 2014), namenjeno vsem gospodinjstvom na območju, kjer Snage izvaja storitev zbiranja odpadkov, je prebralo ali prelistalo 83,8 % vprašanih. Znatno del publikacije je bil namenjen komuniciranju preprečevanja nastajanja odpadkov in ponovne uporabe. Spomladi 2014 je kar 78,4 % anketirancev podprlo zamisel, da bi Ljubljana sprejela Zero Waste načrt ravnanja z odpadki.

## 2.4 Poslovanje družbe

Podatki o realizaciji za leto 2014 se primerjajo s podatki iz leta 2013 in s podatki iz Poslovnega načrta Snage za leto 2014 (v nadaljevanju: načrt 2014), ki je bil dne 17. decembra 2013 sprejet na seji Skupščine JAVNEGA HOLDINGA Ljubljana, d.o.o.

V poslovnem načrtu Snage za leto 2014 so prihodki in odhodki ovrednoteni po stalnih cenah in takrat znanih podatkih (avgust 2013), zato pri načrtovanju prihodkov ni bila upoštevana:

- sprememba cen storitev ravnanja z odpadki, aprila 2014,
- višina proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana za urejanje in čiščenje občinskih cest, javnih sanitarij in javnih zelenih površin v višini, kot je določena s podpisanimi pogodbami junija oziroma julija 2014.

### 2.4.1 Analiza poslovanja

Snaga je v letu 2014 poslovala v skladu z zastavljenimi cilji in nalogami. Ob zanesljivi in kakovostni oskrbi uporabnikov storitev gospodarskih javnih služb je temeljni cilj družbe tudi zagotavljanje učinkovitega poslovanja. Družba je tudi v letu 2014 nadaljevala z izvajanjem ukrepov in upoštevala mehanizme za izvajanje racionalnega poslovanja s pomočjo varčevalnih ukrepov in znižanjem stroškov izvajanja dejavnosti, vendar je večina notranjih rezerv že izčrpana. Poslovna uspešnost Snage je odraz mnogoterih okoliščin, v katerih je družba, ne glede na poslovne rezultate, dolžna neprekinjeno zagotavljati storitve obveznih občinskih gospodarskih javnih služb zbiranja, obdelave in odlaganja odpadkov ter urejanja in čiščenja javnih površin.

Posebna pozornost je bila namenjena tudi pripravi elaboratov za spremembo cen storitev obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov.

Snaga je v letu 2014 ustvarila dobiček, ki je višji od načrtovanega in doseženega v letu 2013. Boljši poslovni izid je rezultat na eni strani realiziranih višjih prihodkov in hkrati na odhodkovni strani realiziranih nižjih stroškov. Kljub temu, da so bili v letu 2014 realizirani višji stroški kot v letu 2013, je družbi uspelo ohraniti višino stroškov pod načrtovanimi, če izvajamo nekatere stroške storitev, na katere Snaga ni imela vpliva (stroški podizvajalcev, stroški oddaje lahke frakcije in predelave bioloških odpadkov, stroški najemnine za infrastrukturo, stroški storitev Javnega holdinga...).

Z namenom hitrega prilagajanja dela na terenu in s tem racionaliziranjem stroškov je Snaga tudi v letu 2014 nadaljevala z najemom komunalnih delavcev in s striktnim omejevanjem zaposlovanja. Skupni stroški dela vključno z zunanjo delovno silo so bili v letu 2014 pod načrtovanimi (-1,5 %) in na ravni leta 2013.

Večji obseg znižanja stroškov od doseženega ni mogoč, ne da bi družba s tem ogrožala zakonitosti poslovanja in posegala v znižanje standardov pri izvajanju storitev gospodarskih javnih služb in s tem povečala tveganja za kakovost, varnost in stalnost oskrbe.

Snaga je marca 2014 pridobila odločbo o spremembi Okoljevarstvenega dovoljenja za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje (OVD), ki vključuje tudi pogoje za gradnjo in delovanje objektov v RCERO, ki ga je izdala Agencija Republike Slovenije za okolje. OVD poleg ostalega nalaga tudi, da mora Snaga zagotoviti finančno jamstvo v skupni višini 23.626.913 EUR za stroške zaprtja in za obdobje 30 let po zaprtju odlagališča Barje. Temu je sledila še izdaja gradbenega dovoljenja za MBO v aprilu 2014, s čimer so bili izpolnjeni vsi pogoji za intenziven začetek gradbenih del.

Snaga je od 1. 2. 2010 do vključno marca 2014 uporabnikom komunalnih storitev v okviru cene storitve zaračunala 23.566.947 EUR finančnih jamstev, konec leta 2014 pa izkazuje 14.589.647 EUR razpoložljivih sredstev za finančna jamstva ob predpostavki, da se vse



finančne naložbe in denarna sredstva po stanju konec leta 2014 namenijo za sredstva iz naslova finančnih jamstev. Razliko oziroma 8.977.300 EUR manjkajočih sredstev iz tega naslova je Snaga začasno porabila za investicijska vlaganja kot tudi za pokrivanje obratovalnih stroškov skladno s sklepom skupščine družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., z dne 18. 5. 2011.

V skladu s predlogom revizijske družbe KPMG v Pismu direktorju po opravljeni predhodni reviziji računovodskih izkazov za leto 2014, z dne 19. 11. 2014, družba pripravlja program vračanja finančnih sredstev za začasno porabljena finančna jamstva. V kolikor bi Snaga v naslednjih letih vračala sredstva finančnih jamstev v višini vkalkuliranega donosa<sup>1</sup>, bi do vključno leta 2028 vrnila vsa začasno porabljena sredstva finančnih jamstev.

Skupščina družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. je na seji dne 18. 12. 2014 dala soglasje družbi Snaga k sklenitvi Pogodbe o ustanovitvi stavbne pravice za podzemne zbiralnice z lastnikom Mestno občino Ljubljana ter pooblastila direktorja družbe Snaga, da sklene pogodbo pod pogoji, navedenimi v besedilu pogodbe. S to pogodbo, ki je bila sklenjena 24. 12. 2014, je Snaga odkupila od Mestne občine Ljubljana podzemne zbiralnice v skupni vrednosti 3.371.007 EUR.

### ➤ **Oblikovanje in gibanje cen storitev GJS ravnanja z odpadki**

Uredba o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja (Uradni list RS, št. 87/01 in 109/12, v nadaljevanju: Uredba o cenah) med ostalim izvajalcem gospodarskih javnih služb varstva okolja nalaga, da enkrat letno pripravijo elaborate, ki vključujejo podatke o obračunski in predračunski ceni storitev gospodarskih javnih služb.

Marca 2014 je Snaga skladno z Uredbo o cenah in na podlagi sprejetega Poslovnega načrta za leto 2014 izdelala predračunske kalkulacije cen storitev ravnanja z odpadki in elaborate za spremembe cen posredovala v potrditev Svetu ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. in občinskim svetom občin Ig, Velike Lašče in Vodice.

Novi predlagani ceni storitev ravnanja z odpadki, ki ju je Svet ustanoviteljev potrdil z veljavnostjo od 1. 4. 2014 dalje, sta se glede na do takrat veljavni ceni spremenili za gospodarski javni službi:

- obdelava komunalnih odpadkov, cena izražena v kg se je povišala za 33,7 %, izražena v m<sup>3</sup> pa za 12,2 %,
- odlaganje komunalnih odpadkov, cena izražena v kg se je znižala za 32,4 %, izražena v m<sup>3</sup> pa za 41,4 %, zaradi izvzetja finančnih jamstev iz cene za infrastrukturo.

Ceni storitev zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov in bioloških odpadkov se v letu 2014 nista spremenili.

V okoljevarstvenem dovoljenju so med ostalim določena tudi finančna jamstva, ki jih mora Snaga zagotavljati za čas zapiranja in za obdobje 30 let po zaprtju odlagališča v skupni višini 23,6 mio EUR, ki jih je Snaga že zbrala, zaradi česar jih je s 1. 4. 2014 prenehala zaračunavati in s tem znižala ceno odlaganja odpadkov.

Z zadnjo spremembo Uredbe o okoljski dajatvi za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov od oktobra 2010 dalje je ukinjen sistem obračuna in nakazovanja te dajatve na podlagi akontacij in odmernih odločb ter nakazovanje dajatve občinam s strani javnih podjetij. Ob spremembi sistema je Snagi na računu ostala preveč pobrana okoljska dajatev, ki je ni več mogla poračunati z bodočimi akontacijami in predstavlja obveznost do uporabnikov, ki jo bo Snaga poračunala v obdobju dveh let na način, da je za znesek preveč

<sup>1</sup> V višini vkalkuliranega v potrjenih cenah GJS Zbiranje, obdelava in odlaganje komunalnih odpadkov.

pobrane dajatve znižala ceno storitve odlaganja komunalnih odpadkov. Izpad prihodkov od prodaje storitev zaradi znižanja cene storitve odlaganja komunalnih odpadkov se pokriva s prihodki iz naslova zmanjšanja obveznosti za okoljsko dajatev od 1. 4. 2014 dalje v višini 26.163 EUR/mesečno.

Snaga je v decembru 2014 izvedla delni poračun storitev ravnanja z odpadki za leto 2014 na način, da je vsem uporabnikom izdala dobropise v višini decembrskih računov za ravnanje z odpadki v skupni višini 1.595.414 EUR. Razlog za dobropis je močno povečan delež ločeno zbranih odpadkov in posledično manjši delež odloženih odpadkov, kar vključno z racionalnim poslovanjem družbe znižuje ceno storitve ravnanja z odpadki. Končni obračun in poračun cen storitev ravnanja z odpadki za leti 2013 in 2014 bo Snaga skladno z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja pripravila na podlagi revidiranih podatkov in ga upoštevala pri predračunski ceni za leto 2015.

Povprečni mesečni strošek ravnanja z odpadki na gospodinjstvo dosežen v letu 2014 znaša 7,96 EUR in je za 1,89 EUR nižji od doseženega stroška v letu 2013, ki je znašal 9,85 EUR na gospodinjstvo.

### ➤ Realizacija pogodb o najemu gospodarske javne infrastrukture

Snaga ima z občinami družbenicami Javnega holdinga sklenjene pogodbe o najemu gospodarske javne infrastrukture in izvajanju gospodarskih javnih služb zbiranja, obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov, z veljavnostjo do 31. 12. 2014. S prenosom infrastrukture je bil leta 2010 z občinami vzpostavljen najemni odnos za uporabo infrastrukture.

Snaga je za uporabo gospodarske javne infrastrukture občinam družbenicam Javnega holdinga za leto 2014 plačala akontacijo najemnine v skupni višini 2.395.702 EUR in skladno s pogodbo o najemu gospodarske javne infrastrukture in izvajanju gospodarske javne službe zbiranja komunalnih odpadkov izvedla poračun najemnine za leto 2013 v višini 83.826 EUR, za kar je bil sklenjen dodatek 2 k osnovni pogodbi o najemu infrastrukture.

Aneksa za obnovo in izgradnjo infrastrukture na dejavnostih obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov nista bila sklenjena, zaradi česar ostaja nezaračunanih in neporavnanih 337.216 EUR<sup>2</sup> investicij, ki jih je Snaga morala zgraditi zaradi zagotavljanja odlagalnega prostora in določil OVD. V letu 2014 je bilo realiziranih 38,1 % načrtovanih investicij v infrastrukturo odlaganja, s tem pa je bila okrnjena obnova investicij.

Stroški najemnine za gospodarsko javno infrastrukturo v letu 2014:

v EUR brez DDV

| Občina                  | Najemnina za infrastrukturo v letu 2014 |               |                |                                                      |                              |                  |
|-------------------------|-----------------------------------------|---------------|----------------|------------------------------------------------------|------------------------------|------------------|
|                         | Zbiranje odpadkov                       |               |                | Odlaganje odpadkov s proizvodnjo električne energije | Obdelava komunalnih odpadkov | Skupaj           |
|                         | Akontacija 2014                         | Poračun 2013  | Skupaj         | Akontacija 2014                                      | Akontacija 2014              |                  |
| Mestna občina Ljubljana | 603.168                                 | 83.826        | 686.994        | 1.534.346                                            | 21.758                       | <b>2.243.098</b> |
| Brezovica               | 0                                       | 0             | 0              | 48.498                                               | 2.529                        | <b>51.027</b>    |
| Dobrova – Polh. Gradec  | 0                                       | 0             | 0              | 37.954                                               | 1.677                        | <b>39.631</b>    |
| Dol pri Ljubljani       | 0                                       | 0             | 0              | 22.140                                               | 1.776                        | <b>23.916</b>    |
| Horjul                  | 0                                       | 0             | 0              | 15.111                                               | 702                          | <b>15.813</b>    |
| Medvode                 | 0                                       | 0             | 0              | 67.475                                               | 4.817                        | <b>72.292</b>    |
| Škofljica               | 0                                       | 0             | 0              | 31.628                                               | 2.123                        | <b>33.751</b>    |
| <b>Skupaj</b>           | <b>603.168</b>                          | <b>83.826</b> | <b>686.994</b> | <b>1.757.152</b>                                     | <b>35.382</b>                | <b>2.479.528</b> |

<sup>2</sup> Znesek brez DDV.

Glede na to, da je veljavnost pogodb o najemu gospodarske javne infrastrukture in izvajanju gospodarskih javnih služb zbiranja, obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov potekla z 31. 12. 2014, je v pregledu in podpisovanju pogodba o najemu infrastrukture, ki bo veljala za vse tri gospodarske javne službe z veljavnostjo od 1. 1. 2015 dalje.

### ➤ Poslovni izid družbe

Snaga je v letu 2014 z izvajanjem vseh dejavnosti ustvarila skupno 1.073.426 EUR čistega dobička, ki je višji v primerjavi z načrtovanim in tudi višji glede na doseženi dobiček v letu 2013. V tem znesku znaša dobiček gospodarskih javnih služb ravnanja z odpadki 1.352.589 EUR, ostale dejavnosti pa izkazujejo 279.163 EUR izgube.

Na gospodarskih javnih službah ravnanja z odpadki je potrebno skladno z Uredbo o cenah dobiček nad upravičenim donosom poračunati do uporabnikov storitev. Upošteva se dokončen poračun storitev ravnanja z odpadki za leti 2013 in 2014 že v letu 2014, bi poslovni izid družbe za leto 2014 znašal predvidoma 489.010 EUR dobička, kar pa je manj kot znaša letni donos, upoštevan v cenah storitev, ki pokriva izgubo na drugih dejavnostih družbe.

v EUR

|                                             | LETO<br>2014     | NAČRT<br>2014  | LETO<br>2013    | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 32.263.287       | 32.983.142     | 34.357.764      | 97,8              | 93,9              |
| Odhodki iz poslovanja                       | 31.642.552       | 32.880.863     | 34.581.483      | 96,2              | 91,5              |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>620.735</b>   | <b>102.279</b> | <b>-223.719</b> | <b>606,9</b>      | <b>-277,5</b>     |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 530.478          | 613.042        | 545.410         | 86,5              | 97,3              |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 77.787           | 5.076          | 71.485          | -                 | 108,8             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>1.073.426</b> | <b>710.245</b> | <b>250.206</b>  | <b>151,1</b>      | <b>429,0</b>      |
| Davek iz dobička                            | 0                | 0              | 0               | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>1.073.426</b> | <b>710.245</b> | <b>250.206</b>  | <b>151,1</b>      | <b>429,0</b>      |

Opombe: Prihodki iz poslovanja vključujejo postavke 1 in 4 iz izkaza poslovnega izida.  
 Odhodki iz poslovanja vključujejo postavke 5, 6, 7 in 8 iz izkaza poslovnega izida.  
 Prihodki od financiranja in drugi prihodki vključujejo postavke 10, 11 in 15 iz izkaza poslovnega izida.  
 Odhodki od financiranja in drugi odhodki vključujejo postavke 14 in 16 iz izkaza poslovnega izida.

### ➤ Prihodki

V letu 2014 so bili realizirani prihodki v višini 32.793.765 EUR in so v primerjavi z letom 2013 za 6,0 % nižji, glede na načrtovane prihodke pa so bili nižji za 2,4 %. Glavni 98,4-odstotni delež celotnih prihodkov predstavljajo prihodki iz poslovanja, 0,9 % prihodki od financiranja in 0,7 % drugi prihodki.

Najpomembnejši odmiki na prihodkovni strani glede na načrtovane prihodke za leto 2014 so pri:

- prihodkih iz naslova proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana, namenjenih pokrivanju stroškov odprave posledic žledoloma (+1.258.513 EUR),
- prihodkih iz naslova črpanja rezervacij za pokrivanje stroškov amortizacije finančnih jamstev - pokrova odlagališča Barje (+319.632 EUR),
- drugih poslovnih prihodkih zaradi oblikovanja prevrednotovalnih poslovnih prihodkov za dobropise računov za investicije v infrastrukturo (+217.553 EUR) in prevrednotovalnih poslovnih prihodkov iz naslova terjatev do kupcev (+152.379 EUR),
- prihodkih od prodaje električne energije (-170.913 EUR),
- prihodkih od prodaje sekundarnih surovin in storitev transporta ločenih frakcij iz zbiralnic (+169.543 EUR).

## Prihodki iz poslovanja

v EUR

|                                       | LETO<br>2014      | NAČRT<br>2014     | LETO<br>2013      | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Prihodki iz poslovanja</b>         | <b>32.263.287</b> | <b>32.983.142</b> | <b>34.357.764</b> | <b>97,8</b>       | <b>93,9</b>       |
| Čisti prihodki od prodaje             | 31.257.564        | 32.670.278        | 33.905.908        | 95,7              | 92,2              |
| - storitev GJS in DGD                 | 30.311.181        | 28.898.536        | 29.140.081        | 104,9             | 104,0             |
| - iz naslova finančnih jamstev        | 946.383           | 3.771.742         | 4.412.034         | 25,1              | 21,5              |
| - iz naslova subvencije               | 0                 | 0                 | 353.793           | -                 | 0,0               |
| Drugi poslovni prihodki               | 1.005.723         | 312.864           | 451.856           | 321,5             | 222,6             |
| - iz naslova črpanja rezervacij za FJ | 319.632           | 0                 | 0                 | -                 | -                 |
| - prevrednotovalni poslovni prihodki  | 624.449           | 254.630           | 395.287           | 245,2             | 158,0             |
| - drugi poslovni prihodki             | 61.642            | 58.234            | 56.569            | 105,9             | 109,0             |

Snaga je v letu 2014 realizirala 32.263.287 EUR prihodkov iz poslovanja, od tega glavni 96,9-odstotni delež predstavljajo čisti prihodki od prodaje storitev in blaga.

Čisti prihodki od prodaje so v letu 2014 znašali 31.257.564 EUR in vključujejo tudi prihodke iz naslova finančnih jamstev v višini 946.383 EUR, ki so bili del potrjene cene za infrastrukturo odlaganja odpadkov, ki je veljala do 31. 3. 2014.

V poslovnem načrtu Snage za leto 2014 so bili prihodki ovrednoteni po stalnih cenah, vključujoč tudi finančna jamstva, in ni bila upoštevana sprememba cen s 1. 4. 2014. Prihodki iz naslova finančnih jamstev so bili za leto 2014 načrtovani v višini 3.771.742 EUR, realizirani v letu 2013 pa so znašali 4.412.034 EUR.

V kolikor iz analize odmikov prihodkov izvememo prihodke iz naslova finančnih jamstev (prihodke od prodaje storitev in druge poslovne prihodke – črpanje dolgoročnih rezervacij), ki ne vplivajo na poslovni izid, saj so v enaki višini izkazani tudi odhodki iz tega naslova (stroški amortizacije, ki se nanašajo na izdelavo gornje plasti odlagališča – pokrova na IV. in V. odlagalnem polju in stroški dolgoročnih rezervacij za obratovalne stroške) je Snaga v letu 2014 ustvarila 30.997.272 EUR prihodkov iz poslovanja, kar je v primerjavi z načrtom 2014 za 6,1 % več prihodkov in glede na leto 2013 za 3,5 % več prihodkov.

Čisti prihodki od prodaje<sup>3</sup> so v letu 2014 v primerjavi z načrtovanimi za 1.412.645 EUR višji predvsem zaradi:

- 1.493.173 EUR višjih prihodkov iz naslova proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana, namenjenih pokrivanju stroškov storitev urejanja javnih zelenih površin, in prihodkov iz naslova sanacije posledic žledoloma,
- 349.684 EUR nižjih prihodkov iz naslova proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana, namenjenih pokrivanju stroškov storitev urejanja in čiščenja občinskih cest in urejanja javnih sanitarij,
- 169.543 EUR višjih prihodkov od prodaje sekundarnih surovin in storitev transporta ločenih frakcij iz zbiralnic,
- 81.270 EUR višjih prihodkov iz naslova storitev obdelave komunalnih odpadkov zaradi povišanja cene in večje mase sprejetih odpadkov v obdelavo.

V primerjavi z letom 2013 so bili čisti prihodki od prodaje višji za 817.307 EUR predvsem zaradi prihodkov, namenjenih pokrivanju stroškov odprave posledic žledoloma. V letu 2013 je med čistimi prihodki od prodaje zajet še proračun subvencije za obdobje 2010 – 2012 za pokrivanje stroškov gospodarske javne infrastrukture ravnanja z odpadki v višini 353.793 EUR, v letu 2014 pa prihodkov iz tega naslova ni bilo.

<sup>3</sup> Ne vključujejo prihodkov iz naslova finančnih jamstev.

Drugi poslovni prihodki<sup>4</sup> so v letu 2014 znašali 686.091 EUR in so višji tako v primerjavi z načrtovanimi (+373.227 EUR) kot tudi doseženimi v letu 2013 (+234.235 EUR) predvsem zaradi:

- oblikovanih prevrednotovalnih poslovnih prihodkov za investicije v infrastrukturo v skupni višini 217.553 EUR. Ti prihodki se nanašajo na dobropise računov za investicije v infrastrukturo RCERO (193.177 EUR) in odlaganja odpadkov (24.376 EUR), ki so bili decembra 2013 s strani Mestne občine Ljubljana zavrženi, za kar je Snaga v letu 2013 oblikovala prevrednotovalne poslovne odhodke, februarja 2014 pa prevrednotovalne poslovne prihodke,
- višjih prevrednotovalnih poslovnih prihodkov iz naslova terjatev do kupcev (v primerjavi z načrtom 2014: +161.578 EUR, v primerjavi z letom 2013: +12.561 EUR) zaradi več plačanih terjatev po vloženih izvršbah.

#### ***Prihodki od financiranja in drugi prihodki***

Prihodki od financiranja in drugi prihodki so znašali 530.478 EUR, kar je manj od načrtovanega za leto 2014 in realizacije v letu 2013.

|                                                   | LETO<br>2014   | NAČRT<br>2014  | LETO<br>2013   | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| <b>Prihodki od financiranja in drugi prihodki</b> | <b>530.478</b> | <b>613.042</b> | <b>545.410</b> | <b>86,5</b>       | <b>97,3</b>       |
| Prihodki od financiranja                          | 288.600        | 325.224        | 295.055        | 88,7              | 97,8              |
| Drugi prihodki                                    | 241.878        | 287.818        | 250.355        | 84,0              | 96,6              |

Prihodki od financiranja so znašali 288.600 EUR, od tega 58,6-odstotni delež predstavljajo prihodki od obresti depozitov in avista sredstev, preostalo pa so obračunane zamudne obresti. Prihodki od financiranja so bili v primerjavi z letom 2013 nižji za 2,2 %, glede na načrtovane pa so nižji za 11,3 %. Pri ravnanju s presežki denarnih sredstev je družba skladno z načrtovanimi denarnimi tokovi vezala razpoložljiva sredstva na osnovi najugodnejših bančnih pridobljenih ponudb. Obrestne mere so v obdobju enega leta pri vseh vezavah sredstev padle v povprečju več kot 50 %.

Drugi prihodki so v letu 2014 znašali 241.878 EUR. 53,8-odstotni delež predstavljajo prihodki iz naslova prejetih odškodnin od zavarovalnic in nadomestil za poškodbe vozil, preostali delež pa se nanaša predvsem na prihodke iz naslova izterjanih izvršb in dobropisov. V primerjavi z letom 2013 so ti prihodki nižji za 3,4 %, glede na načrtovane pa so nižji za 16,0 %.

#### **➤ Odhodki**

Snaga je v letu 2014 realizirala 31.720.339 EUR odhodkov, kar je manj kot je bilo načrtovano (-1.165.600 EUR) in tudi manj glede na leto 2013 (-2.932.629 EUR). Glavni delež v odhodkih predstavljajo odhodki iz poslovanja, ki so v letu 2014 znašali 31.642.552 EUR, kar je 3,8 % manj od načrta in 8,5 % manj kot v letu 2013.

#### ***Odhodki iz poslovanja***

Odhodki iz poslovanja so v letu 2014 znašali 31.642.552 EUR, kar je manj kot je bilo načrtovano (-1.238.311 EUR) in tudi manj glede na leto 2013 (-2.938.931 EUR).

Najpomembnejši odmik na odhodkovni strani glede na načrtovane vrednosti je pri stroških oblikovanja rezervacij iz naslova finančnih jamstev zaradi izvzetja finančnih jamstev iz cene od 1. 4. 2014 dalje. Zaradi navedenega so stroški rezervacij v letu 2014 v primerjavi z načrtovanimi nižji za 2.506.242 EUR, v primerjavi z letom 2013 pa so nižji za 3.142.790 EUR.

<sup>4</sup> Ne vključujejo prihodkov naslova črpanja rezervacij za finančna jamstva.

V kolikor iz analize odnikov odhodkov izvajamo odhodke iz naslova finančnih jamstev (stroški amortizacije, ki se nanašajo na izdelavo gornje plasti odlagališča – pokrova na IV. in V. odlagalnem polju ter stroški dolgoročnih rezervacij za obratovalne stroške), ki ne vplivajo na poslovni izid, saj so v enaki višini izkazani tudi prihodki iz tega naslova, je Snaga v letu 2014 ustvarila 30.803.789 EUR odhodkov iz poslovanja, kar je v primerjavi z načrtom 2014 za 4,3 % več in za 0,7 % več kot v letu 2013.

v EUR

|                                                | LETO<br>2014     | NAČRT<br>2014    | LETO<br>2013     | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stroški porabljenega blaga, materiala</b>   | <b>2.850.005</b> | <b>3.250.048</b> | <b>3.346.933</b> | <b>87,7</b>       | <b>85,2</b>       |
| Stroški materiala                              | 147.900          | 147.970          | 158.564          | 100,0             | 93,3              |
| Stroški pomožnega materiala                    | 449.655          | 537.046          | 498.230          | 83,7              | 90,3              |
| Stroški energije                               | 1.164.477        | 1.344.067        | 1.276.578        | 86,6              | 91,2              |
| - pogonsko gorivo                              | 1.086.402        | 1.172.521        | 1.134.040        | 92,7              | 95,8              |
| - električna energija                          | 77.236           | 83.246           | 86.873           | 92,8              | 88,9              |
| - energija za ogrevanje                        | 839              | 88.300           | 55.665           | 1,0               | 1,5               |
| Stroški nadomestnih delov                      | 593.712          | 499.183          | 499.946          | 118,9             | 118,8             |
| Odpis drobnega inventarja                      | 450.429          | 652.647          | 844.064          | 69,0              | 53,4              |
| - poraba zabojnikov za odpadke                 | 178.698          | 391.422          | 597.135          | 45,7              | 29,9              |
| - poraba OVO                                   | 195.926          | 222.298          | 177.164          | 88,1              | 110,6             |
| - drugo                                        | 75.805           | 38.928           | 69.765           | 194,7             | 108,7             |
| Str. pisarniškega mat. in strokovne literature | 24.438           | 43.039           | 45.076           | 56,8              | 54,2              |
| Drugi stroški materiala                        | 19.394           | 26.096           | 24.475           | 74,3              | 79,2              |

v EUR

|                                                                               | LETO<br>2014      | NAČRT<br>2014     | LETO<br>2013      | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stroški storitev</b>                                                       | <b>13.873.870</b> | <b>12.240.576</b> | <b>11.798.566</b> | <b>113,3</b>      | <b>117,6</b>      |
| Stroški storitev pri opravljanju storitev                                     | 5.663.865         | 4.516.188         | 4.175.029         | 125,4             | 135,7             |
| - stroški podizvajalcev                                                       | 2.584.071         | 1.419.858         | 1.558.787         | 182,0             | 165,8             |
| - str. oddaje odp. in uničenja nevarnih odp.                                  | 2.082.451         | 1.881.760         | 1.700.838         | 110,7             | 122,4             |
| - najem delovne sile                                                          | 943.428           | 1.110.572         | 811.242           | 84,9              | 116,3             |
| - strojne storitve, storitve po naročilu kupca                                | 53.915            | 103.998           | 104.162           | 51,8              | 51,8              |
| Stroški transportnih storitev                                                 | 256.705           | 261.161           | 261.434           | 98,3              | 98,2              |
| Stroški vzdrževanja                                                           | 1.541.902         | 1.484.536         | 1.233.221         | 103,9             | 125,0             |
| Najemnine in licence                                                          | 2.625.128         | 2.430.591         | 2.549.571         | 108,0             | 103,0             |
| - najemnina za infrastrukturo                                                 | 2.479.528         | 2.303.865         | 2.408.744         | 107,6             | 102,9             |
| - ostale najemnine in licence                                                 | 145.600           | 126.726           | 140.827           | 114,9             | 103,4             |
| Povračila str. zaposlencem v zvezi z delom                                    | 35.193            | 28.030            | 20.690            | 125,6             | 170,1             |
| Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalne premije           | 413.352           | 377.512           | 386.583           | 109,5             | 106,9             |
| Stroški intelektualnih in osebnih storitev                                    | 1.565.512         | 1.483.400         | 1.466.278         | 105,5             | 106,8             |
| - stroški strokovnih služb Javnega holdinga                                   | 1.405.288         | 1.257.047         | 1.332.622         | 111,8             | 105,5             |
| - ostali str. intelektualnih in osebnih storitev                              | 160.224           | 226.353           | 133.656           | 70,8              | 119,9             |
| Stroški reklame in reprezentance                                              | 87.434            | 45.391            | 98.243            | 192,6             | 89,0              |
| Stroški po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah, sejnine NS, študentski servis | 124.651           | 137.226           | 131.401           | 90,8              | 94,9              |
| Stroški drugih storitev                                                       | 1.560.128         | 1.476.541         | 1.476.116         | 105,7             | 105,7             |
| - sanitarna voda in kanalščina                                                | 357.859           | 359.329           | 343.940           | 99,6              | 104,0             |
| - varovanje premoženja                                                        | 249.956           | 264.693           | 257.817           | 94,4              | 97,0              |
| - storitve izterjave neplačnikov - upravniki                                  | 198.725           | 175.312           | 204.465           | 113,4             | 97,2              |
| - telefon in mobilna telefonija ter internet                                  | 175.058           | 199.450           | 194.635           | 87,8              | 89,9              |
| - čiščenje prostorov                                                          | 107.504           | 102.942           | 94.108            | 104,4             | 114,2             |
| - stroški ostalih storitev                                                    | 471.026           | 374.815           | 381.151           | 125,7             | 123,6             |



V letu 2014 so stroški porabljenega blaga in materiala nižji od načrtovanih kot tudi realiziranih v letu 2013 predvsem zaradi nižjih stroškov porabe zabojnikov za odpadke. Bistveno nižji so tudi stroški energije zaradi nižjih stroškov pogonskega goriva, k čemur je prispevala optimizacija zbiranja odpadkov ter nižji stroški energije za ogrevanje zaradi zamenjave sistema ogrevanja v samskem domu iz kurilnega olja na zemeljski plin. Po tej zamenjavi se stroški ogrevanja samskega doma evidentirajo med stroški storitev.

Snaga je v letu 2014 realizirala 13.873.870 EUR stroškov storitev, kar je glede na načrtovane za 13,3 % več in v primerjavi z letom 2013 za 17,6 % več.

K višjim stroškom storitev v primerjavi z načrtovanimi za leto 2014 in realiziranimi v letu 2013 so prispevali predvsem višji stroški:

- storitev podizvajalcev (+82,0 % glede na načrt, +65,8 % glede na leto 2013) zaradi stroškov storitev podizvajalcev za odpravo posledic žledoloma ter popisa dreves na funkcionalnih zemljiščih Mestne občine Ljubljana,
- storitev oddaje lahke frakcije (plastika, papir, tekstil) in predelave biološko razgradljivih odpadkov (+10,7 % glede na načrt, +22,4 % glede na leto 2013),
- stroški najemnine za gospodarsko javno infrastrukturo (+7,6 % glede na načrt, +2,9 % glede na leto 2013),
- stroški strokovnih služb Javnega holdinga (+11,8 % glede na načrt, +5,5 % glede na leto 2013).

|                                              | LETO<br>2014     | NAČRT<br>2014    | LETO<br>2013     | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stroški dela</b>                          | <b>9.486.699</b> | <b>9.456.527</b> | <b>9.590.433</b> | <b>100,3</b>      | <b>98,9</b>       |
| Stroški plač                                 | 6.769.585        | 6.725.379        | 6.891.343        | 100,7             | 98,2              |
| Stroški pokojninskih in socialnih zavarovanj | 1.314.726        | 1.328.832        | 1.292.895        | 98,9              | 101,7             |
| Drugi stroški dela                           | 1.402.388        | 1.402.316        | 1.406.195        | 100,0             | 99,7              |

Stroški dela so bili v letu 2014 v okviru načrtovanih in nekoliko nižji kot leta 2013 predvsem zaradi manjšega števila zaposlenih.

Povprečno število zaposlenih iz ur je v letu 2014 znašalo 409,43, kar je manj v primerjavi z letom 2013 (-2,7 %) in z načrtom za leto 2014 (-0,9 %).

Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega iz ur je v letu 2014 znašala 1.377,85 EUR, v letu 2013 pa 1.364,15 EUR.

Stroški pokojninskih zavarovanj vključujejo, poleg prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje, še premije prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, ki ga za zaposlene vplačuje družba in ki jih zaposleni prispevajo sami iz svoje bruto plače.

Povračila za prevoz na delo in z njega ter povračila za prehrano se izplačujejo na podlagi Zakona o višini povračil stroškov v zvezi z delom in nekaterih drugih prejemkov.

Družba Snaga je vsem zaposlenim izplačala regres v višini minimalne plače, v skladu z Zakonom o dopolnitvah zakona o dodatnih interventnih ukrepih za leto 2012 (ZDIU12-A).

|                                                                                | LETO<br>2014     | NAČRT<br>2014    | LETO<br>2013     | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Odpisi vrednosti</b>                                                        | <b>3.722.902</b> | <b>3.778.220</b> | <b>4.998.859</b> | <b>98,5</b>       | <b>74,5</b>       |
| Amortizacija                                                                   | 3.062.611        | 3.254.772        | 3.334.910        | 94,1              | 91,8              |
| Prevred. poslovni odhodki pri neopred. sredstvih in opredm. osnovnih sredstvih | 5.519            | 18.564           | 626.782          | 29,7              | 0,9               |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih                       | 654.772          | 504.884          | 1.037.167        | 129,7             | 63,1              |



Odpisi vrednosti so v letu 2014 znašali 3.722.902 EUR. Glavni 82,3-odstotni delež predstavljajo stroški amortizacije in 17,7-odstotni delež prevrednotovalni poslovni odhodki.

Stroški amortizacije so znašali 3.062.611 EUR, kar je za 5,9 % manj kot je bilo načrtovano in za 8,2 % manj v primerjavi z letom 2013.

Med stroški amortizacije je izkazan tudi strošek amortizacije pokrova odlagališča Barje (finančna jamstva). V letu 2014 je ta strošek amortizacije znašal 427.252 EUR in je glede na načrtovano vrednost višji za 515 EUR in v primerjavi z letom 2013 pa nižji za 3.229 EUR. Ta strošek amortizacije se je do vključno marca 2014 pokrival s ceno storitev odlaganja odpadkov, od prenehanja zaračunavanja finančnih jamstev tj. aprila 2014 dalje pa se pokriva s črpanjem dolgoročnih rezervacij. Tako se je v letu 2014 za obdobje januar – marec 2014 strošek iz tega naslova v višini 107.620 EUR pokrival s ceno storitve odlaganja - čisti prihodki od prodaje, za obdobje april – december 2014 v višini 319.632 EUR pa s črpanjem dolgoročnih rezervacij - drugi poslovni prihodki.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih so v letu 2014 znašali 5.519 EUR, kar pa je bistveno manj kot v letu 2013, ko se je glavni 91,7-odstotni delež nanašal na odpis osnovnih sredstev zaradi rušenja objektov, povezanih z izgradnjo RCERO.

Prevrednotovalni odhodki pri obratnih sredstvih so v letu 2014 znašali 654.772 EUR in so višji glede na načrt 2014 (+29,7 %) in nižji glede na leto 2013 (-36,9 %) ter se nanašajo predvsem na popravke vrednosti terjatev do kupcev.

|                                                | LETO<br>2014     | NAČRT<br>2014    | LETO<br>2013     | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Drugi poslovni odhodki</b>                  | <b>1.709.076</b> | <b>4.155.492</b> | <b>4.846.692</b> | <b>41,1</b>       | <b>35,3</b>       |
| Dolgoročne rezervacije iz naslova fin. jamstev | 838.763          | 3.345.005        | 3.981.553        | 25,1              | 21,1              |
| Okoljska dajatev zaradi odlaganja odpadkov     | 687.694          | 629.111          | 495.172          | 109,3             | 138,9             |
| Ostali drugi poslovni odhodki                  | 182.619          | 181.376          | 369.967          | 100,7             | 49,4              |

Med drugimi poslovnimi odhodki so izkazane dolgoročne rezervacije iz naslova finančnih jamstev v letu 2013 za obdobje dvanajstih mesecev, v letu 2014 pa le za obdobje treh mesecev tj. januar – marec 2014, saj so z uveljavitvijo novih cen ravnanja z odpadki s 1. 4. 2014 finančna jamstva izvzeta iz cene in se več ne zaračunavajo.

Okoljska dajatev za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov je v letu 2014 višja v primerjavi z načrtom zaradi naknadnega plačila okoljske dajatve za azbestne odpadke za obdobje od 1. 1. 2010 do 30. 11. 2013 v višini 48.652 EUR. Glede na leto 2013 pa je okoljska dajatev višja zaradi tega, ker je le-ta v letu 2013 izkazana kot strošek, ki se pokriva s ceno storitve in predstavlja prihodek in hkrati strošek Snage, šele od 1. 4. 2013 dalje, ko so bile uveljavljene nove cene ravnanja z odpadki.

Ostale druge poslovne odhodke v višini 182.619 EUR, ki so na ravni načrtovanih ter za 50,6 % nižji od odhodkov leta 2013, predstavljajo stroški za neposlovni namen (komunalne igre, zdravi zajtrki, ipd.) ter stroški za potrebe preventive zaposlenih v skupni višini 111.600 EUR, nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča v višini 29.424 EUR ter ostali stroški, kot so članarine, vodna povračila, nagrade dijakom in študentom na delovni praksi, taksa za plakatiranje ter okoljska dajatev za odvajanje voda.

V letu 2013 je med drugimi poslovnimi odhodki izkazan tudi strošek iz naslova poročuna subvencije v višini 182.535 EUR, ki predstavlja vračilo subvencije Mestni občini Ljubljana za preveč zaračunano subvencijo za obdobje 2010 – 2012 za pokrivanje stroškov infrastrukture, ki se nanaša na gospodarsko javno službo odlaganje komunalnih odpadkov.

### ***Odhodki od financiranja in drugi odhodki***

Odhodi od financiranja in drugi odhodki skupaj znašajo 77.787 EUR. Odhodki od financiranja so v višini 50.953 EUR, od tega se 49.102 EUR nanaša na vkalkulirane obresti po aktuarskem predračunu za odpravnine in jubilejne nagrade, ki so bile za leto 2014 načrtovane skupaj z rezervacijami pod postavko stroški dela. Drugi odhodki v skupni višini 26.834 EUR se nanašajo na donacije (21.881 EUR) in izplačane odškodnine (4.483 EUR).

|                                                 | LETO<br>2014  | NAČRT<br>2014 | LETO<br>2013  | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>Odhodki od financiranja in drugi odhodki</b> | <b>77.787</b> | <b>5.076</b>  | <b>71.485</b> | <b>-</b>          | <b>108,8</b>      |
| Odhodki od financiranja                         | 50.953        | 170           | 51.678        | -                 | 98,6              |
| Drugi odhodki                                   | 26.834        | 4.906         | 19.807        | 547,0             | 135,5             |

### **2.4.2 Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega stanja**

|                                                                                    | LETO<br>2014 | NAČRT<br>2014 | LETO<br>2013 |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>Temeljni kazalniki stanja financiranja</b>                                      |              |               |              |
| Stopnja lastniškosti financiranja                                                  | 0,35         | 0,33          | 0,34         |
| Stopnja dolgoročnosti financiranja                                                 | 0,92         | 0,94          | 0,92         |
| <b>Temeljni kazalniki stanja investiranja</b>                                      |              |               |              |
| Stopnja osnovnosti investiranja                                                    | 0,56         | 0,50          | 0,52         |
| Stopnja dolgoročnosti investiranja                                                 | 0,62         | 0,57          | 0,59         |
| <b>Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja</b>                           |              |               |              |
| Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev                                 | 0,63         | 0,66          | 0,65         |
| Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)        | 3,88         | 5,42          | 3,75         |
| Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)     | 4,88         | 6,86          | 5,29         |
| Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient) | 5,07         | 7,03          | 5,47         |
| <b>Temeljni kazalniki gospodarnosti</b>                                            |              |               |              |
| Koeficient gospodarnosti poslovanja                                                | 1,02         | 1,00          | 0,99         |
| <b>Temeljni kazalniki dobičkonosnosti</b>                                          |              |               |              |
| Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala                                          | 0,06         | 0,04          | 0,01         |

Večina kazalnikov za leto 2014 v primerjavi z letom 2013 kažejo na spremembe stanja in poslovanja družbe.

Kazalnika stanja financiranja omogočata presojo ugodnosti sestave obveznosti do virov sredstev. Stopnja lastniškosti financiranja se je v letu 2014 glede na leto 2013 nekoliko povečala, stopnja dolgoročnosti financiranja pa je enaka kot v letu 2013.

Kazalnika stanja investiranja omogočata presojo ugodnosti sestave sredstev družbe. Na njuno vrednost vpliva predvsem obseg investiranja. Stopnji investiranja sta se nekoliko znižali, osnovna sredstva družbe predstavljajo 56 % vseh sredstev, dolgoročna sredstva pa 62 %.

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev je razmerje med kapitalom in vrednostjo osnovnih sredstev po neodpisani vrednosti in kaže na lastniškost financiranja osnovnih sredstev. V letu 2014 se je v primerjavi s predhodnim letom kapitalska pokritost osnovnih sredstev nekoliko zmanjšala.

Dosežene vrednosti kazalnikov pokritosti kratkoročnih obveznosti v letu 2014 kažejo, da se je likvidnostna sposobnost družbe na presečni zadnji dan leta v primerjavi z letom 2013 izboljšala, kar je odraz višjih stanj depozitov zaradi zmanjšanja terjatev in kratkoročnih obveznosti.

Vrednosti kazalnikov gospodarnosti in dobičkonosnosti sta bili v letu 2014 pozitivni, ker je družba v tem letu ustvarila pozitivni poslovni izid.

### 2.4.3 Upravljanje s tveganji

Cilj upravljanja s tveganji v družbi Snaga je pravočasno prepoznavanje in odzivanje na potencialne nevarnosti ter priprava nabora ustreznih ukrepov za znižanje izpostavljenosti posameznim tveganjem. Snaga je, ne glede na svoj status izvajalca obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja, izpostavljena številnim tveganjem, ki lahko ogrozijo njeno delovanje in realizacijo zastavljenih ciljev. Družba je zaradi širokega spektra delovanja in obsežnega območja, ki ga pokriva, vsakodnevno izpostavljena različnim finančnim in poslovnim tveganjem.

#### ➤ Poslovna tveganja

| Področja tveganja               | Opis tveganja                                                                                                                                                                                                    | Način obvladovanja                                                                                                                                                                                                | Izpostavljenost |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Regulatorna tveganja            | Tveganja spremembe zakonodaje ali podrejenih predpisov                                                                                                                                                           | Sodelovanje z regulatornimi organi v procesu priprave aktov neposredno in v okviru Zbornice komunalnega gospodarstva.                                                                                             | Velika          |
| Prodajno tržna tveganja         | Pravočasna izpeljava vseh aktivnosti za podporo prodajne in nabavne funkcije za vzpostavitev poskusnega in kasneje rednega obratovanja RCERO                                                                     | Za pravočasno vzpostavitev zagona in obratovanja RCER-a, v katerega je trenutno vključenih 37 občin, potrebno najprej postaviti poslovni model z zagotovitvijo podpornih služb, ki bi projekt speljale in vodile. | Velika          |
|                                 | Tveganje za povečanje terjatev s strani občin predstavlja tudi sklepanje novih pogodb o najemu infrastrukture, ki jim je veljavnost potekla konec leta 2014                                                      | Za obvladovanje terjatev do občin, ki zadnja leta naraščajo, bi bilo potrebno zagotoviti večjo ažurnost pri sklepanju pogodb za čiščenje in urejanje mesta in pogodb o najemu infrastrukture.                     | Velika          |
|                                 | Tveganje povečanega števila reklamacij predstavlja nova oblika računa na masovnem obračunu oz. uskladitev oblike računa z zahtevami Tržnega inšpektorata, nova oblika zmanjšuje preglednost zaračunanih storitev | Spremembo oblike računa bo potrebno ustrezno skomunicirati.                                                                                                                                                       | Velika          |
| Obratovalna tveganja            | Okoljevarstvena tveganja, omejitve, predpisane v OVD                                                                                                                                                             | Stalno dosegati izpolnjevanje pogojev, dopolnjevanje dovoljenja.                                                                                                                                                  | Velika          |
|                                 | Tveganja za povečanje obsega poslovanja ni izkazano v letnem planu                                                                                                                                               | Ni potrebno.                                                                                                                                                                                                      | Majhna          |
| Operativna tveganja             | Tveganje informacijskega sistema                                                                                                                                                                                 | Sistemi za varnostno kopiranje in arhiviranje, upravljanje pooblastil za dostop, zagotovitev redundanc na aplikacijskem in fizičnem nivoju.                                                                       | Majhna          |
|                                 | Kadrovska tveganja                                                                                                                                                                                               | Skrb za izobraževanje in ozaveščanje zaposlenih.                                                                                                                                                                  | Majhna          |
| Ekološka tveganja               | Nesreča, požar, ekološka katastrofa, dodatno še gradbišče MBO                                                                                                                                                    | Izvajanje vseh tehničnih in organizacijskih postopkov v skladu z dokumentacijo, vzdrževanje navodil za postopke v izrednih razmerah, redno preverjanje praktične uporabe predvidenih postopkov.                   | Zmerna          |
| Investicijsko razvojna tveganja | Tveganje za pravočasno izvedbo RCERO, zamik pri izgradnji ter s tem zapadlost porabe finančnih sredstev posledično kršitev predpisov in nevarnost izgube OVD, zapolnitev kapacitet                               | Sodelovanje z občinami, državnimi institucijami.                                                                                                                                                                  | Velika          |
|                                 | Zamude pri izgradnji infrastrukture, zbirnih centrov, podzemnih zbiralnic                                                                                                                                        | Sodelovanje pri zagotavljanju proračunskih postavk in zagotavljanju prostorskih možnosti.                                                                                                                         | Velika          |

**Regulatorna tveganja.** Poslovanje Snage je tesno povezano z državnimi in lokalnimi predpisi ter sprejetimi strategijami na področju ravnanja z odpadki in čiščenja javnih površin. Okvir delovanja družbe pa določa republiška zakonodaja in občinski odloki.

V obdobju 2012 – 2014 so bile sprejete številne spremembe okoljskih predpisov, in sicer Zakona o varstvu okolja, Uredbe o odpadkih, Uredbe o predelavi biološko razgradljivih odpadkov, Uredbe o cenah komunalnih storitev, Uredbe o okoljski dajatvi za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov. Februarja 2014 je bila sprejeta Uredba o odlaganju odpadkov na odlagališčih odpadkov, v spreminjanju pa je Uredba o ravnanju s komunalnimi odpadki.

Snaga sama in preko Gospodarske zbornice Slovenije tvorno sodeluje pri pripravi novih predpisov, ki določajo nove standarde izvajanja javnih služb ali pa spreminjajo že uvedene standarde in s tem skuša poskrbeti za pravočasno, učinkovito in prijazno vpeljavo vedno višjih standardov.

**Prodajno tržno tveganje.** Zagon RCER-a za Snago predstavlja zelo velik tehnični in poslovni izziv. Postavitev učinkovitega pravnega in ekonomskega modela izvajanja javnih služb obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov v RCERO za 37 občin oz. 14 različnih izvajalcev javne službe zbiranja odpadkov državni predpisi ne podpirajo oz. ne urejajo odnosov izvajanja gospodarskih javnih služb v primeru regijskega povezovanja, kar med drugim predstavlja tveganje po zagotavljanju zakonitosti vseh rešitev, kot je npr. zagotavljanje enotne cene v pogojih veljavne Uredbe o cenah. Tveganje predstavlja tudi pravočasna izvedba vseh aktivnosti do pričetka poskusnega obratovanja, glede na to, da v tem trenutku ni pravnih rešitev, ki bi predvidele skupni organ za potrjevanje pravnih aktov, kot so sporazumi, odloki in koncesijske pogodbe ter tudi cene obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov. Izvedba in obratovanje projekta pa s strani Snage zahteva postavitev poslovnega in organizacijskega modela z vzpostavitvijo podpornih služb s kompetentnimi kadri, za katere obstaja tveganje, da jih na trgu delovne sile z ustreznimi znanji s področja javnih služb pravočasno ne bo moč najti.

V bodoče predstavlja povečanje finančnih tveganj tudi porast terjatev s strani občin, ki jim zadnja leta plačilna sposobnost pada. Upošteva se specifični odnos med občino in njenim javnim podjetjem, bi bilo potrebno za obvladovanje terjatev tesnejše povezovanje tako pri pravočasni pripravi pogodb za izvajanje javnih služb kot najema infrastrukture ter vključevanje javnih podjetij oz. njihovih strokovnih služb v pripravo proračunov občin.

Snaga bo spomladi leta 2015 na podlagi ugotovitev Tržnega inšpektorja RS spremenila način obračuna storitev oz. obliko računa, na katerem mora biti zaračunana cena, namesto v merski enoti EUR/liter izražena v merski enoti EUR/kg. Za izračun stroška praznjenja zabojnika bo potrebna uporaba sodila za preračun iz mase v prostornino, kar bo zmanjšalo preglednost računa. Kljub temu, da spremenjeni način izračuna sam po sebi ne spreminja višine računa, pričakujemo porast reklamacij, zato bomo spremembo računa do naših uporabnikov predhodno skomunicirali.

**Obratovalna tveganja.** Cilje ravnanja z odpadki in v tem okviru cilje ločenega zbiranja komunalnih odpadkov je določilo Ministrstvo za okolje in prostor v noveliranem Operativnem programu odstranjevanja odpadkov iz leta 2008. Da bi dosegli z direktivo o odlaganju odpadkov predpisane deleže biološko razgradljivih sestavin v komunalnih odpadkih, je Ministrstvo za kmetijstvo in okolje v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje odlagališča določilo količino teh sestavin, ki se lahko v posameznem letu odložijo na odlagališče. S spremembo Pravilnika o odlaganju odpadkov so se zakonske zahteve znižale, deloma so bile izpolnjene z zmanjševanjem količin in večanjem deleža izločenih frakcij na izvoru ter z uvedeno dodatno enostavno obdelavo na odlagalnih poljih, s katero se povečuje izločanje kovin in lahke frakcije. S tem so se tveganja, ki bi lahko ogrozila že prejeto okoljevarstveno dovoljenje odlagališča, občutno zmanjšala.

Strateški cilj Snage je povečanje obsega poslovanja, tako z uvedbo novih storitev kot tudi s širjenjem območja delovanja. Osrednja konkurenčna prednost je izgradnja objektov predelave v okviru nadgradnje RCERO Ljubljana, h kateremu so poleg občin družbenic Javnega holdinga pristopile še občine Ig, Velike Lašče, Domžale, Kamnik, Komenda, Mengeš, Trzin, Lukovica, Moravče, Vodice in kasneje še Grosuplje, Sodražica, Ivančna Gorica, Dobrepolje, Ribnica, Loški potok, Cerklje na Gorenjskem in Bloke, v letu 2012 Gorenja vas-Poljane, Žiri, Koper in Šmartno pri Litiji, v letu 2013 še dodatno občine Vrhnika, Borovnica, Log-Dragomer in občina Idrija ter v letu 2014 Postojna, Pivka in Cerkno, s čimer je formirana osrednja slovenska regija, ki predstavlja potencial za širitev dejavnosti. Skupno število vključenih prebivalcev v RCERO Ljubljana je s tem že preseglo 640.000. Širitev obsega poslovanja pa v letnem planu ni izkazana, zato so tveganja ocenjena kot nizka in tudi niso predvidena obvladovanja tega tveganja. Bodo pa ta tveganja večja v naslednjih letih in bodo zaradi pričakovanega nadaljevanja upadanja količin odpadkov terjala ukrepe za pridobivanje novih občin pristopnic k RCERO Ljubljana do ciljne vrednosti 700.000 prebivalcev, kot tudi pridobivanja novih strank za storitve Snage.

Med **operativna tveganja** so uvrščena informacijska tveganja in kadrovska tveganja.

Na nivoju Javnega holdinga sprejeta enotna informacijska varnostna politika, ki je zasnovana na podlagi stalnih ocen tveganj, predstavlja enotno izhodišče za ukrepe, s katerimi se ščiti informacijsko premoženje ter se z dodatnimi pravili in navodili izboljšuje učinkovita in varna uporaba informacijske telekomunikacijske opreme. Informacijsko varnost se razume kot varovanje zaupnosti, celovitosti in razpoložljivosti. Tveganja se obvladuje z različnimi tehnološko tehničnimi prijemmi in z uporabo dobrih praks, ki upoštevajo skladnost z varnostnimi standardi. Osnovni izzivi so zagotavljanje razpoložljivosti in odzivnosti informacijskih sistemov, varovanje informacijskih virov, zagotavljanje kontinuitete delovanja ter upravljanje pooblastil za dostop in uporabo informacijskih storitev.

Kadrovska tveganja obsegajo morebitne odhode zaposlenih zaradi sporazumnega prenehanja pogodb o zaposlitvi, povečanja števila sodelavcev s krajšim delovnim časom od polnega zaradi nastanka invalidnosti ter povečanja števila delavcev z omejitvami pri delu. Morebitne nastale situacije se sprotno presoja in se odloča o nadomestitvah in možnostih razporeditve dela na druge sodelavce, predvsem v primeru odhoda ključnih kadrov. Izvaja se načrtovanje kadrov ter spremljanje gibanja kadrov, s čimer se tudi zagotavlja ustrezna struktura in število zaposlenih. Z namenom zmanjšanja kadrovskih tveganj se ažurno odziva na vprašanja zaposlenih in razrešuje morebitne nejasnosti ter je na ta način posvečeno veliko pozornosti ustrezni in pravočasni informiranosti zaposlenih. V skrbi za zagotavljanje ustrezne strokovnosti kadrov se nadaljuje s politiko vzpodbujanja izobraževanja. V izogib kadrovskim tveganjem, kot so povečan absentizem, se nadaljuje tudi z ozaveščanjem zaposlenih o zdravem načinu življenja. Zaradi vseh navedenih ukrepov družba ocenjuje, da je izpostavljenost tveganjem majhna.

**Ekološka tveganja** obsegajo tveganje zaradi možnosti izliva izcedne vode v okolje, tveganje zaradi prekomernih emisij metana in uhajanje freona v ozračje in tveganje zaradi požarne ter eksplozijske ogroženosti. Ta tveganja se obvladujejo z izvajanjem vseh tehničnih in organizacijskih postopkov v skladu z dokumentacijo, vzdrževanjem navodil za postopke v izrednih razmerah, rednim preverjanjem praktične uporabe predvidenih postopkov. Določena ekološka tveganja so tudi zaradi gradbišča novih objektov, ki jih mora sicer obvladovati izvajalec, so pa povezana z lokacijo odlagališča, s katero upravlja Snaga.

**Investicijsko razvojna tveganja** se nanašajo na tveganje za pravočasno izvedbo RCERO. Financiranje RCERO in drugih investicij v lasti občin ne predstavlja velikega tveganja. Te investicije, zajete tudi v proračunih občin, se financirajo iz kohezijskih sredstev, okoljske dajatve za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov ter proračunov občin in države.

Zaradi prekoračitve končnega roka finančne perspektive EU pri gradnji MBO, t.j. leta 2015, je največje tveganje povezano s pravočasnim črpanjem odobrenih finančnih sredstev. Tveganje je ocenjeno kot veliko in za njegovo odpravo je potrebno izpolniti dva pogoja: pravočasno zaključiti z gradnjo vseh objektov ter pričeti s poskusnim obratovanjem in uskladiti z državnimi organi takšne načine porabe odobrenih sredstev, da jih bo možno v celoti počrpati. Obe področji se ves čas intenzivno rešujeta. Prav tako je potrebno do začetka obratovanja zaradi zmanjševanja odpadkov na prebivalca zagotoviti zadostne količine odpadkov in pravočasno urediti vse formalne zahteve za pristope občin. V primeru dodatnih zamud pa bi posledično ogrozili tudi delovanje odlagališča po 1. 1. 2016, saj ne bi več izpolnjevali pogoja po predpisani predhodni obdelavi odpadkov.

### ➤ Finančna tveganja

V skladu z Zakonom o finančnem poslovanju podjetij Snaga upošteva pravila skrbnega finančnega poslovanja ter spremlja in obvladuje tveganja, ki jim je izpostavljena pri svojem poslovanju.

| Področja tveganja     | Opis tveganja                                                                                       | Način obvladovanja                                           | Izpostavljenost |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------|
| Likvidnostno tveganje | Nevarnost pomanjkanja likvidnostnih sredstev za poravnavo obveznosti iz poslovanja ali investiranja | Načrtovanje in uravnavanje potreb po likvidnih sredstvih.    | Zmerna          |
| Kreditno tveganje     | Tveganje neizpolnitve druge strani(kupci)                                                           | Oblikovanje popravkov vrednosti terjatev, sprotne izterjava. | Zmerna          |
| Obrestno tveganje     | Spremenjeni pogoji financiranja in najemanja kreditov                                               | Ni posebnih mehanizmov.                                      | Zmerna          |
| Valutno tveganje      | Nevarnost izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev                                         | Ni posebnih mehanizmov.                                      | Majhna          |

**Likvidnostna tveganja** in tveganja v zvezi z denarnim tokom so povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in s tem nezmožnostjo družbe, da v roku poravnava svoje obveznosti.

Analiza – plačilno sposobnost je družba zagotavljala z usklajevanjem in načrtovanjem denarnih tokov tako kratkoročno kot dolgoročno. Družba skrbi, da poravnava vse svoje obveznosti do dobaviteljev in izvajalcev pravočasno, praviloma v roku 30 dni od opravljene storitve oziroma dobave blaga oziroma v dogovorjenih pogodbenih rokih. Družba se z likvidnostnimi težavami v letu 2014 ni srečevala.

Obvladovanje – skladno z letnim načrtom družbe, katerega sestavni del je tudi denarni tok, družba le-tega spremlja, spreminja in dopolnjuje glede na dejanske okoliščine in predvidevanja, zato se posledično prilivi in odlivi spremljajo dnevno, mesečno in letno. V primeru večjih prilivov so se presežki denarnih sredstev plasirali v obliki depozitov.

Dosedanja začasna poraba sredstev finančnih jamstev je bila odvisna od dinamike prilivov in odlivov družbe. Družba je v letu 2014 pripravila Program predvidenega vračanja porabljenih sredstev do leta 2028, ki ga bo morala upoštevati za zagotovitev sredstev finančnih jamstev skladno z Okoljevarstvenim dovoljenjem.

S poslovnim načrtom družbe za leto 2014 je bilo predvideno, da se razpoložljivi dobiček družbe oziroma vkalkulirani donos v ceni ravnanja z odpadki nameni vračilu porabljenih sredstev finančnih jamstev.

V letu 2014 je družba skladno z okoljevarstvenim dovoljenjem za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje že zagotovila finančno jamstvo za izvedbo ukrepov, skladno z



Uredbo o odlagališčih odpadkov v obliki zastave depozita pri banki v skupni v višini 2,6 mio EUR.

Izpostavljenost – tveganja plačilne sposobnosti družbe Snaga so zmerna, saj družba trajno ustvarja denarni tok iz poslovanja in izkazuje ustrezno kapitalsko strukturo.

**Kreditna tveganja** (neizpolnitev tretjih strank) – v poslovnem svetu so gotovo vse gospodarske družbe izpostavljene kreditnemu tveganju, ker večina podjetij za svoje izdelke in storitve ne prejema takojšnje plačilo, temveč pričakuje plačilo po določenem dogovorjenem časovnem obdobju (odlog plačila). Takšna transakcija se imenuje kredit, saj v času do predvidenega plačila, podjetje, ki je prodalo izdelke oziroma storitev nosi kreditno tveganje, torej možnost da računi ne bodo poplačani.

Analiza – družba dnevno, mesečno ter letno spremlja gibanje terjatev tako do fizičnih kot pravnih oseb, redno spremlja svoje kupce, prav tako pa preverja tudi njihovo boniteto.

Obvladovanje – upravljanje in nadziranje kreditnega tveganja je zelo pomembno. Izterljivost terjatev se rešuje sproti z dogovori, sprotnim opominjanjem dolžnikov, vlaganjem izvršb in tožbami, kjer je mogoče pa tudi z ustavitvijo dobave. Tveganje neporavnave terjatev se izravnava z dogovori z upravniki večstanovanjskih stavb o popolni poravnavi terjatev in s sprotnim oblikovanjem popravkov vrednosti terjatev.

Izpostavljenost – tveganje na tem področju je ocenjeno kot zmerno.

**Obrestno tveganje** je finančno tveganje, kateremu so v različnem obsegu izpostavljeni tako vlagatelji, podjetja in ostali posojilojemalci. Obrestno tveganje pomeni možnost izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na trgu. Neugodno gibanje je lahko tako dvig kot tudi znižanje obrestne mere. Obrestne mere se na denarnih trgih nenehno spreminjajo, in sicer kot posledica ponudbe in povpraševanja po denarju ter zaradi drugih makroekonomskih dejavnikov.

Analiza – družba redno spremlja gibanje obrestnih mer in napovedi na bančnih trgih. V letu 2014 se družba ni zadolževala in ni bila izpostavljena obrestnemu tveganju. Presežke denarnih sredstev pa je plasirala v obliki depozitov pri bankah.

Obvladovanje – dejstvo je, da so obrestne mere depozitov v letu 2014 imele tendenco padanja, družba pa je le-to obvladovala s sklepanjem vezave depozitov pri bankah, ki so imele najboljše pogoje na razpoložljiv rok vezave. Pri vezavi denarnih sredstev so spoštovani kriteriji razpršenosti, konservativnosti in varnosti naložb.

Izpostavljenost – tveganje na tem področju je ocenjeno kot zmerno.

**Valutno tveganje** – v okviru poslovanja s tujimi plačilnimi sredstvi so bila v letu 2014 valutna tveganja neizrazita, zato družba nima vzpostavljenih posebnih mehanizmov za obvladovanje teh tveganj.

## 2.5 Poročilo o izvajanju dejavnosti

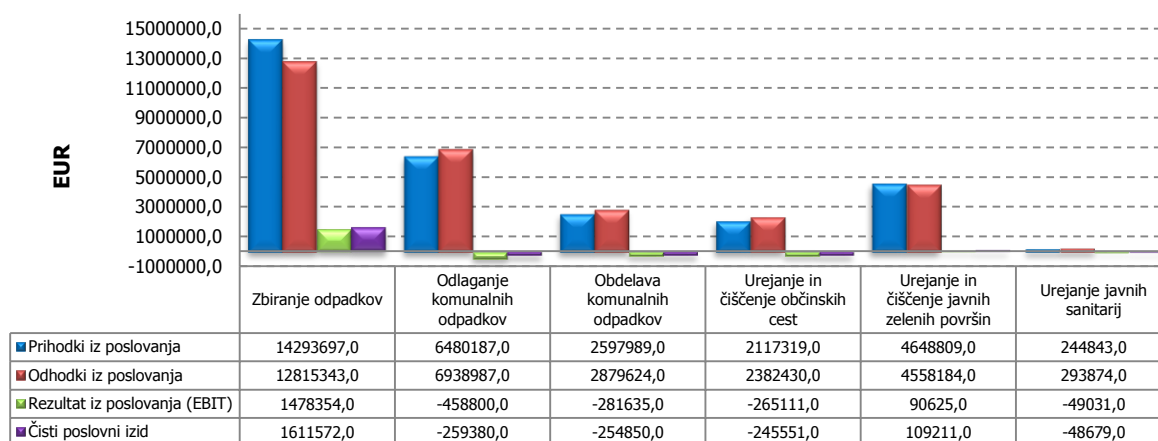
Snaga izkazuje ločene računovodske izkaze za gospodarske javne službe zbiranje, obdelava in odlaganje komunalnih odpadkov, urejanje in čiščenje občinskih cest ter javnih zelenih površin in urejanje javnih sanitarij. V okviru drugih gospodarskih dejavnosti pa spremlja odlaganje nekomunalnih odpadkov, proizvodnjo električne energije in plakatiranje.

Računovodski izkazi (bilanca stanja na dan 31. 12. 2014 in izkaz poslovnega izida za leto 2014) po dejavnostih ter sodila, ki so podlaga za ločeno izkazovanje poslovanja posameznih dejavnosti družbe, so navedeni v točki 3.3.6.4 Dodatna razkritja na podlagi Energetskega zakona in SRS 35.

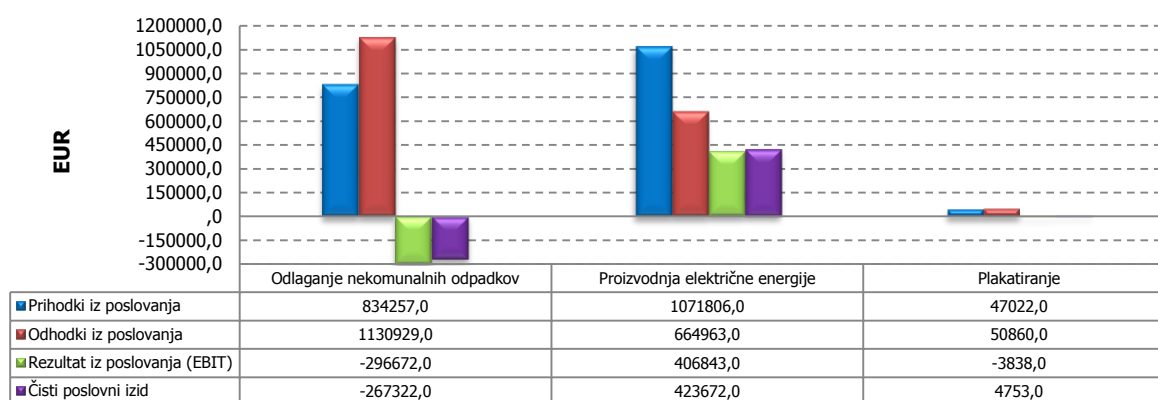
Snaga je v letu 2014 z izvajanjem vseh gospodarskih javnih služb ustvarila 912.323 EUR dobička, z izvajanjem drugih gospodarskih dejavnosti pa 161.103 EUR dobička.

V izkazih poslovnega izida po dejavnostih so zaradi storitev, ki jih izvajajo posamezne dejavnosti za druge dejavnosti v okviru družbe, izkazani interni prihodki in odhodki.

**Prikaz poslovanja gospodarskih javnih služb za leto 2014**



**Prikaz poslovanja drugih gospodarskih dejavnosti za leto 2014**



Stroški izvajanja obveznih občinskih gospodarskih javnih služb urejanja in čiščenja javnih površin in javnih sanitarij se pokrivajo s proračunskimi sredstvi Mestne občine Ljubljana, skladno z izvedbenim programom, potrjenim s strani Oddelka za gospodarske dejavnosti in promet. Stroški izvajanja obveznih občinskih gospodarskih javnih služb zbiranja, obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov se pokrivajo s ceno storitve.

## 2.5.1 Gospodarske javne službe

### 2.5.1.1 Zbiranje odpadkov

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

Snaga zagotavlja izvajanje javne službe zbiranja komunalnih odpadkov skladno z odloki, upošteva organizacijsko in prostorsko zasnovo, vrsto in obseg javnih dobrin, pogoje za zagotavljanje in uporabo javnih dobrin, vrsto in obseg objektov in naprav, pravice in obveznosti uporabnikov ter vire financiranja javne službe v Mestni občini Ljubljana in šestih občinah družbenicah Javnega holdinga: Brezovica, Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Medvode, Škofljica ter občinah Ig, Velike Lašče in Vodice.

Snaga v okviru gospodarske javne službe zbiranja odpadkov izvaja storitve rednega zbiranja in odvoza komunalnih odpadkov iz gospodinjstev in pogodbeni odvoz odpadkov iz proizvodnje, obrti in storitvenih dejavnosti (v nadaljevanju: POSD). V letu 2014 je družba v desetih občinah, kjer izvaja storitve zbiranja in prevoza odpadkov, skupaj zbrala in odpeljala nekaj več kot 130 tisoč ton odpadkov, od tega 92,8 % komunalnih odpadkov in 7,2 % nekomunalnih odpadkov.

V sistem zbiranja odpadkov je vključenih 380.287 prebivalcev, kar predstavlja 99 % vseh prebivalcev, ki živijo na teh območjih.

Obračunska prostornina:

| v m <sup>3</sup>                   |              |               |              |                   |                   |
|------------------------------------|--------------|---------------|--------------|-------------------|-------------------|
|                                    | LETO<br>2014 | NAČRT<br>2014 | LETO<br>2013 | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
| 1. Mešani komunalni odpadki - MKOG | 0            | 0             | 292.459      | -                 | -                 |
| 2. Mešani komunalni odpadki - MKOG | 488.814      | 463.517       | 379.433      | 105,5             | 128,8             |
| 3. Biološko razgradljivi odpadki   | 163.957      | 157.800       | 118.482      | 103,9             | 138,4             |

Zap. št. 1: star način obračuna storitev do 31.3.2013.

Zap. št. 2 in 3: nov način obračuna storitev od 1.4.2013 dalje.

Obračunska prostornina za leto 2014 je bila višja od načrtovane iz razloga povečanja prostornine zabojnikov na posameznih zbirnih mestih, vključitve novih uporabnikov v sistem ravnanja z odpadki in pogostejšega (tedenskega) praznjenja zabojnikov na posameznih lokacijah, kjer prvotno praznjenje na tri tedne ni zadostovalo.

Prav tako je Snaga v letu 2014, skladno z Uredbo o cenah in tarifnikom, prvič obračunala strošek ravnanja z odpadki za prazne objekte, kar posledično tudi pomeni povečanje obračunske prostornine.

Masa zbranih odpadkov v okviru izvajanja dejavnosti zbiranje odpadkov:

| v tonah                                           |                |                |                |                   |                   |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                                                   | LETO<br>2014   | NAČRT<br>2014  | LETO<br>2013   | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
| 1. Mešani komunalni odpadki - MKOG                | 47.506         | 45.000         | 49.427         | 105,6             | 96,1              |
| 2. Papir, steklo, embalaža iz zbiralnic           | 31.479         | 29.500         | 28.494         | 106,7             | 110,5             |
| 3. Biološko razgradljivi odpadki                  | 23.745         | 20.725         | 20.201         | 114,6             | 117,5             |
| 4. Mešani komunalni odpadki - ostali              | 5.748          | 5.200          | 6.138          | 110,5             | 93,6              |
| 5. Drugi odpadki za predelavo                     | 7.720          | 7.273          | 6.549          | 106,1             | 117,9             |
| 6. Kosovni odpadki                                | 4.891          | 4.069          | 4.569          | 120,2             | 107,0             |
| 7. Nevarni gospodinjstvi odpadki                  | 145            | 135            | 133            | 107,4             | 109,0             |
| 8. Pepel, mulji iz čistilnih naprav in peskolovov | 22             | 0              | 0              | -                 | -                 |
| 9. Zemlja in kamenje                              | 2              | 0              | 0              | -                 | -                 |
| <b>I. Zbrani komunalni odpadki (Σ 1.-9.)</b>      | <b>121.258</b> | <b>111.902</b> | <b>115.511</b> | <b>108,4</b>      | <b>105,0</b>      |

v tonah

|                                                                        | LETO<br>2014   | NAČRT<br>2014  | LETO<br>2013   | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| 1. Mešani gradbeni odpadki in ruševine                                 | 7.587          | 7.250          | 8.137          | 104,6             | 93,2              |
| 2. Drugi nenevarni odpadki                                             | 1.040          | 930            | 1.243          | 111,8             | 83,7              |
| 3. Drugi odpadki za predelavo                                          | 493            | 557            | 543            | 88,5              | 90,8              |
| 4. Pepel, mulji iz čistilnih naprav in peskolovov                      | 182            | 220            | 229            | 82,7              | 79,5              |
| 5. Kosovni odpadki                                                     | 86             | 31             | 49             | 277,4             | 175,5             |
| 6. Biološko razgradljivi odpadki                                       | 7              | 0              | 0              | -                 | -                 |
| 7. Nevarni gospodinjski odpadki                                        | 1              | 2              | 3              | 50,0              | 33,3              |
| <b>II. Zbrani nekomunalni odpadki (Σ 1.-7.)</b>                        | <b>9.396</b>   | <b>8.990</b>   | <b>10.204</b>  | <b>104,5</b>      | <b>92,1</b>       |
| <b>III. Skupaj komunalni in nekomunalni odpadki (I.+II.)</b>           | <b>130.654</b> | <b>120.892</b> | <b>125.715</b> | <b>108,1</b>      | <b>103,9</b>      |
| 1. Papir, steklo, embalaža iz zbiralnic                                | 31.479         | 29.500         | 28.494         | 106,7             | 110,5             |
| 2. Biološko razgradljivi odpadki                                       | 23.752         | 20.725         | 20.201         | 114,6             | 117,6             |
| 3. Drugi odpadki za predelavo -                                        | 8.213          | 7.830          | 7.093          | 104,9             | 115,8             |
| 4. Kosovni odpadki                                                     | 1.809          | 1.500          | 1.850          | 120,6             | 97,8              |
| 5. Drugi nenevarni odp., oddani v predelavo                            | 1.026          | 930            | 982            | 110,3             | 104,5             |
| 6. Nevarni gospodinjski odpadki                                        | 146            | 137            | 136            | 106,6             | 107,4             |
| <b>IV. Neodloženi odpadki (Σ 1.-6.)</b>                                | <b>66.425</b>  | <b>60.622</b>  | <b>58.756</b>  | <b>109,6</b>      | <b>113,1</b>      |
| <b>V. Odloženi odpadki (III.-IV.)</b>                                  | <b>64.229</b>  | <b>60.270</b>  | <b>66.959</b>  | <b>106,6</b>      | <b>95,9</b>       |
| <b>VI. Delež neodloženih odpadkov v vseh odpadkih - v % (IV./III.)</b> | <b>50,8</b>    | <b>50,1</b>    | <b>46,7</b>    | <b>101,4</b>      | <b>108,8</b>      |

Snaga je v okviru izvajanja gospodarske javne službe zbiranja odpadkov v letu 2014 beležila velik uspeh na področju ločevanja odpadkov. Delež neodloženih odpadkov je v letu 2014 presegel 50,0 % in je višji kot v letu 2013 (+8,8 %) in boljši od načrtovanega (+1,4 %).

### ***Komunalni odpadki***

Največji 36,4-odstotni delež med vsemi zbranimi in odpeljanimi odpadki zavzemajo mešani komunalni odpadki iz gospodinjstev (MKOG). Tudi v letu 2014 se je nadaljeval trend upadanja celotne zbrane mase teh odpadkov kot tudi mase, odpeljane na obdelavo, kar je posledica tako upadanja celotne količine odpadkov na izvoru kot tudi več ločeno zbranih odpadkov. Masa le-teh je bila v letu 2014 nad načrtovano (+5,6 %), vendar nižja kot v letu 2013 (-3,9 %).

Na področju ločenega zbiranja odpadkov se je nadaljeval trend naraščanja mase ločeno zbranih odpadkov, ki hkrati predstavlja tveganje v zvezi z oddajo odpadne embalaže pooblaščenim družbam. Zaradi navedenega je imela Snaga na koncu leta na prehodnem skladišču 1.256 ton odpadne mešane in steklene embalaže, ki je ni mogla oddati. Največji delež v strukturi zbranih ločenih frakcij zavzema s 44,0 % embalaža, sledi ji papir s 37,5 %, preostalih 18,5 % pa predstavlja steklo. Največje povečanje tako v primerjavi z letom 2013 kot tudi v primerjavi z načrtom za leto 2014 je pri embalaži.

Masa zbranih biološko razgradljivih odpadkov je v letu 2014 presegla maso, zbrano v letu 2013 (+17,5 %), hkrati pa je bila presežena tudi načrtovana masa (+14,6 %). V strukturi teh odpadkov glavnino (97,9 %) predstavljajo odpadki, zbrani v zabojnikih za biološke odpadke, preostali delež pa se nanaša na biološko razgradljive odpadke (zeleni odrez, vejevje, listje, trava), pripeljane na plato za kompostiranje. Večja masa zbranih bioloških odpadkov je posledica vključevanja novih uporabnikov na območjih, kjer je že bil organiziran odvoz bioloških odpadkov, širitve zbiranja na nova območja in boljšega ločevanja biološko razgradljivih odpadkov s strani uporabnikov. Na novo je bilo organizirano zbiranje biološko razgradljivih odpadkov tudi v občinah Dobrova – Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani in Horjul.

Kljub temu, da je bila načrtovana masa zbranih ostalih mešanih komunalnih odpadkov, ki predstavljajo odpadke iz proizvodnje, obrti in storitvenih dejavnosti (POSD), v letu 2014

presežena, je v primerjavi z letom 2013 nižja predvsem zaradi racionalizacije sistema ravnanja z odpadki pri uporabnikih storitev in spremenjenega sistema zbiranja odpadkov.

Drugi odpadki za predelavo predstavljajo odpadke, zbrane na zbirnih centrih (odpadni les, kartonska, kovinska in lesena embalaža, listje, vejevje, trava, železo, trda plastika, pločevina ter električna in elektronska oprema), odpadna embalaža, prepeljana iz zbirnega centra na začasno skladiščenje ter zbrane odpadne nagrobne sveče. V letu 2014 je bilo zbranih več odpadkov, kot je bilo načrtovano (+6,1 %) in več tudi v primerjavi z zbrano maso v letu 2013 (+17,9 %).

V letu 2014 je bilo zbranih več kosovnih odpadkov (+20,2 %), kot je bilo predvideno in več tudi v primerjavi z letom 2013 (+7,0 %), razlog za to povečanje pa so kosovni odpadki, zbrani po poplavih. Iz zbrane mase je bilo s sortiranjem izločenih 37,0 % teh odpadkov, kar je več v primerjavi z načrtovanim deležem (+20,6 %) in nekoliko manj kot v letu 2013 (-2,2 %).

V letu 2014 se je v primerjavi z letom 2013 kot tudi z načrtom za leto 2014 masa zbranih nevarnih gospodinjstskih odpadkov povečala (+9,0 % oziroma +7,4 %). Največje povečanje je pri zbrani masi barv in topil, ki tudi v strukturi zbranih nevarnih gospodinjstskih odpadkov zavzemajo največji delež. 74,1 % teh odpadkov so občani pripeljali na zbirne centre, s premičnim vozilom pa je bilo zbranih preostalih 25,9 %.

### ***Nekomunalni odpadki***

Masa zbranih mešanih gradbenih odpadkov in ruševin je v letu 2014 presegla načrtovano maso predvsem iz razloga več pripeljanih mešanih gradbenih odpadkov s strani občanov, ki jih brezplačno pripeljejo na zbirne centre. Glavni 93,9-odstotni delež med gradbenimi odpadki tako predstavljajo odpadki, zbrani na zbirnih centrih Barje, preostali manjši delež pa se nanaša na gradbene odpadke, ki jih Snaga pripelje v okviru storitev zbiranja in prevoza odpadkov iz POSD.

Med drugimi nenevarnimi odpadki največji 98,6-odstotni delež predstavljajo neinfektivni bolnišnični odpadki, sledijo pa jim drugi odpadki iz proizvodnje barv in lakov ter anorganski odpadki iz proizvodnje, katerih pa je bilo v letu 2014 zbranih več kot je bilo predvideno in manj v primerjavi z letom 2014.

Glavni 97,7-odstotni delež v skupini odpadkov pepeli, mulji iz čistilnih naprav in peskolovov predstavlja blato iz čistilne naprave na odlagališču Barje. Masa le-tega je nižja od načrtovane in nižja tudi v primerjavi z letom 2013 zaradi obilnejših padavin, kar pa se odraža na koncentraciji izcednih vod, ki so bile bolj razredčene in manj onesnažene, nastalo je tudi manj dehidriranega blata.

### ***Izvedba projekta - širjenje sistema zbiranja komunalnih odpadkov v podzemnih zbiralnicah***

Tudi v letu 2014 se je nadaljeval projekt vgradnje podzemnih zbiralnic v Mestni občini Ljubljana.

V letu 2014 je bila zaključena vgradnja štirih podzemnih zbiralnic, tri od teh: Gregorčičeva ulica 1, Levstikov trg 1 - dodatni otok in Vrhovčeva ulica 2, so bile zaključene v začetku leta 2014 in predane v uporabo marca 2014, lokacija na Grudnovem nabrežju 7 pa je bila zaključena v septembru 2014 in predana v uporabo oktobra 2014. Za posamezno lokacijo je bila izdelana potrebna dokumentacija za vgradnjo, projekti PZI in projektna dokumentacija za potrebe prestavitve določenih komunalnih vodov. Nabavljena je bila vsa potrebna oprema. Investicijska vlaganja so bila realizirana v višini 272.740 EUR.

## ➤ Poslovni izid

|                                             | LETO<br>2014     | NAČRT<br>2014    | LETO<br>2013   | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 14.293.697       | 14.284.757       | 15.034.879     | 100,1             | 95,1              |
| Odhodki iz poslovanja                       | 12.815.343       | 12.948.455       | 14.200.986     | 99,0              | 90,2              |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>1.478.354</b> | <b>1.336.302</b> | <b>833.893</b> | <b>110,6</b>      | <b>177,3</b>      |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 170.866          | 190.732          | 168.678        | 89,6              | 101,3             |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 37.648           | 3.483            | 41.973         | -                 | 89,7              |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>1.611.572</b> | <b>1.523.551</b> | <b>960.598</b> | <b>105,8</b>      | <b>167,8</b>      |
| Davek iz dobička                            | 0                | 0                | 0              | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>1.611.572</b> | <b>1.523.551</b> | <b>960.598</b> | <b>105,8</b>      | <b>167,8</b>      |

Dejavnost zbiranja odpadkov je v letu 2014 poslovala z dobičkom v višini 1.611.572 EUR, kar je boljši rezultat od načrtovanega in doseženega v letu 2013.

Snaga v okviru dejavnosti zbiranja odpadkov poleg gospodarske javne službe izvaja tudi pogodbeno odvoze odpadkov iz proizvodnje, obrti in storitvenih dejavnosti. V letu 2014 je družba z izvajanjem gospodarske javne službe zbiranja odpadkov ustvarila 1.443.147 EUR dobička, z izvajanjem pogodbenega odvoza odpadkov iz proizvodnje, obrti in storitvenih dejavnosti pa 168.425 EUR dobička. Ob upoštevanju dobička, ustvarjenega z izvajanjem posebnih storitev tj. proizvodnje električne energije iz sončne elektrarne, ki delno pokriva oziroma znižuje ceno storitev GJS zbiranje komunalnih odpadkov, znaša skupni rezultat 1.463.517 EUR dobička.

K boljšemu rezultatu so prispevali predvsem nižji odhodki iz poslovanja zaradi nižjih stroškov porabe zabojnikov za odpadke in stroškov pogonskega goriva ter nižjih stroškov amortizacije.

V letu 2013 so bili na tej dejavnosti izkazani tudi prevrednotovalni poslovni odhodki, ki se nanašajo na odpis osnovnih sredstev zaradi rušenja objektov, povezanih z izgradnjo RCERO v višini 366.562 EUR, v letu 2014 pa teh odhodkov ni bilo.

Snaga bo izdelala dokončni obračun cen storitev zbiranja določenih vrst komunalnih odpadkov na podlagi revidiranih podatkov za leto 2014 in ugotovljen poračun cen in količin za leti 2013 in 2014 upoštevala pri predračunski ceni za leto 2015.

### ***Ravnanje z odpadki na ravni Snage***

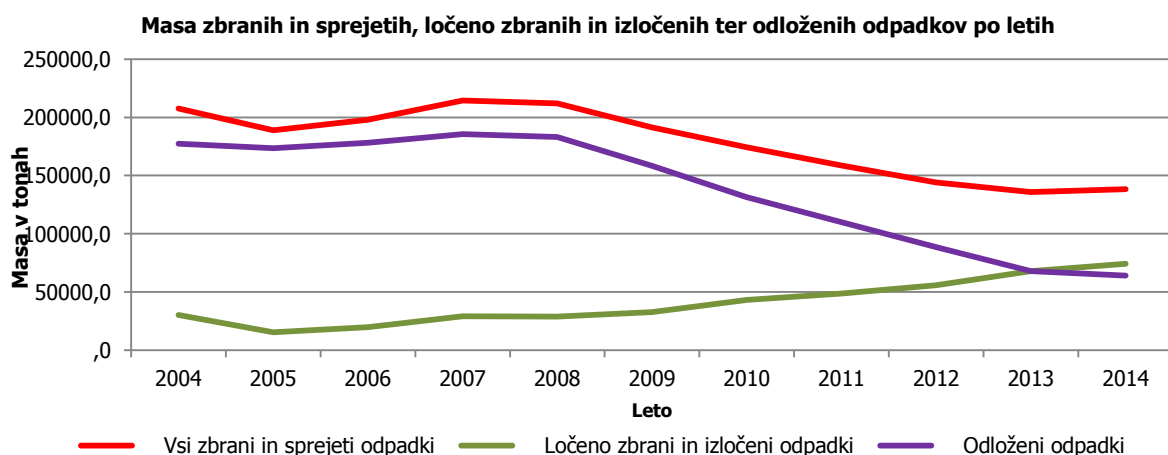
V letu 2014 je bilo odloženih 64.099 ton komunalnih in nekomunalnih odpadkov, kar je 31,7 % letne mase, dovoljene za odlaganje skladno z okoljevarstvenim dovoljenjem.

|                                       | Dejansko odloženo<br>v letu 2014 | Dovoljeno odložiti<br>po OVD | Indeks<br>L14/OVD |
|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Preostanki komunalnih odpadkov        | 57.647                           | 155.767                      | 37,0              |
| Nenevarni odpadki                     | 34                               | 16.960                       | 0,2               |
| Preostanki gradbenih odpadkov         | 5.826                            | 25.000                       | 23,3              |
| Azbestno-cementni odpadki             | 592                              | 4.500                        | 13,2              |
| <b>Skupaj masa odloženih odpadkov</b> | <b>64.099</b>                    | <b>202.227</b>               | <b>31,7</b>       |



Snovna izraba odpadkov je v letu 2014 znašala 53,7 % in je boljša kot v letu 2013 in boljša od 50,9-odstotne načrtovane snovne izrabe.

| v tonah                                                                |                |                |                |                   |                   |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                                                                        | LETO<br>2014   | NAČRT<br>2014  | LETO<br>2013   | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
| 1. Mešani komunalni odpadki - MKOG                                     | 47.506         | 45.000         | 49.427         | 105,6             | 96,1              |
| 2. Papir, steklo, embalaža iz zbiralnic                                | 31.479         | 29.500         | 28.494         | 106,7             | 110,5             |
| 3. Biološko razgradljivi odpadki                                       | 24.941         | 20.897         | 21.056         | 119,4             | 118,5             |
| 4. Mešani komunalni odpadki - ostali                                   | 8.956          | 10.862         | 10.618         | 82,5              | 84,3              |
| 5. Kosovni odpadki                                                     | 4.905          | 4.097          | 4.592          | 119,7             | 106,8             |
| 6. Drugi odpadki za predelavo                                          | 8.170          | 7.390          | 6.947          | 110,6             | 117,6             |
| 7. Sveče                                                               | 228            | 260            | 247            | 87,7              | 92,3              |
| 8. Zemlja in kamenje                                                   | 184            | 287            | 477            | 64,1              | 38,6              |
| 9. Nevarni gospodinjski odpadki                                        | 145            | 134            | 133            | 108,2             | 109,0             |
| 10. Pepel, mulji iz čistilnih naprav in peskolovov                     | 22             | 0              | 0              | -                 | -                 |
| <b>I. Zbrani in sprejeti komunalni odpadki (Σ 1.-10.)</b>              | <b>126.536</b> | <b>118.427</b> | <b>121.991</b> | <b>106,8</b>      | <b>103,7</b>      |
| 1. Mešani gradbeni odpadki in ruševine                                 | 8.652          | 9.284          | 10.198         | 93,2              | 84,8              |
| 2. Drugi nenevarni odpadki                                             | 1.060          | 966            | 1.300          | 109,7             | 81,5              |
| 3. Drugi odpadki za predelavo                                          | 932            | 996            | 1.056          | 93,6              | 88,3              |
| 4. Pepel, mulji iz čistilnih naprav in peskolovov                      | 1.043          | 1.120          | 1.161          | 93,1              | 89,8              |
| 5. Kosovni odpadki (avtoplašči, ravno steklo)                          | 86             | 31             | 49             | 277,4             | 175,5             |
| 6. Biološko razgradljivi odpadki                                       | 7              | 0              | 0              | -                 | -                 |
| 7. Nevarni gospodinjski odpadki                                        | 1              | 2              | 3              | 50,0              | 33,3              |
| <b>II. Zbrani in sprejeti nekomunalni odp. (Σ 1.-7.)</b>               | <b>11.781</b>  | <b>12.399</b>  | <b>13.767</b>  | <b>95,0</b>       | <b>85,6</b>       |
| <b>III. Skupaj komunalni in nekomunalni odp. (I.+II.)</b>              | <b>138.317</b> | <b>130.826</b> | <b>135.758</b> | <b>105,7</b>      | <b>101,9</b>      |
| 1. Papir, steklo, embalaža iz zbiralnic                                | 31.479         | 29.500         | 28.494         | 106,7             | 110,5             |
| 2. Biološko razgradljivi odpadki                                       | 24.948         | 20.897         | 21.056         | 119,4             | 118,5             |
| 3. Drugi odpadki za predelavo                                          | 9.221          | 8.386          | 9.839          | 110,0             | 93,7              |
| 4. Kosovni odpadki                                                     | 1.809          | 1.500          | 1.850          | 120,6             | 97,8              |
| 5. Drugi nenevarni odpadki                                             | 1.026          | 930            | 983            | 110,3             | 104,4             |
| 6. Sveče                                                               | 228            | 260            | 247            | 87,7              | 92,3              |
| 7. Nevarni gospodinjski odpadki                                        | 146            | 136            | 136            | 107,4             | 107,4             |
| 8. Izločeni odpadki z obdelavo                                         | 5.361          | 5.020          | 5.304          | 106,8             | 101,1             |
| <b>IV. Neodloženi odpadki (Σ 1.-8.)</b>                                | <b>74.218</b>  | <b>66.629</b>  | <b>67.909</b>  | <b>111,4</b>      | <b>109,3</b>      |
| <b>V. Odloženi odpadki (III.-IV.)</b>                                  | <b>64.099</b>  | <b>64.197</b>  | <b>67.849</b>  | <b>99,8</b>       | <b>94,5</b>       |
| <b>VI. Delež neodloženih odpadkov v vseh odpadkih - v % (IV./III.)</b> | <b>53,7</b>    | <b>50,9</b>    | <b>50,0</b>    | <b>105,5</b>      | <b>107,4</b>      |



## 2.5.1.2 Obdelava komunalnih odpadkov

### ➤ Izvajanje dejavnosti

Zbirni pregled mase mešanih komunalnih odpadkov danih v obdelavo, izločenih z obdelavo in odloženih po obdelavi:

v tonah

|                                                               | LETO<br>2014  | NACRT<br>2014 | LETO<br>2013* | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| 1. Mešani komunalni odpadki - MKOG                            | 47.499        | 45.000        | 36.298        | 105,6             | 130,9             |
| 2. Mešani komunalni odpadki - POSD                            | 5.681         | 5.196         | 4.399         | 109,3             | 129,2             |
| <b>I. Sprejeti kom. odp. v obdelavo (Σ 1.-2.)</b>             | <b>53.180</b> | <b>50.196</b> | <b>40.697</b> | <b>105,9</b>      | <b>130,7</b>      |
| 1. Mešani komunalni odpadki - MKOG                            | 4.804         | 4.500         | 4.739         | 106,8             | 101,4             |
| 2. Mešani komunalni odpadki - POSD                            | 557           | 520           | 565           | 107,1             | 98,6              |
| <b>II. Izločeni odpadki z obdelavo (Σ 1.-2.)</b>              | <b>5.361</b>  | <b>5.020</b>  | <b>5.304</b>  | <b>106,8</b>      | <b>101,1</b>      |
| <b>III. Odloženi kom. odp. po obdelavi (I.-II.)</b>           | <b>47.819</b> | <b>45.176</b> | <b>35.393</b> | <b>105,9</b>      | <b>135,1</b>      |
| <b>IV. Delež z obdelavo izločenih odpadkov - v % (II./I.)</b> | <b>10,1</b>   | <b>10,0</b>   | <b>13,03</b>  | <b>100,8</b>      | <b>77,3</b>       |

\* Podatki za obdobje IV-XII/2013.

V letu 2014 je bilo v obdelavo danih 53.180 ton mešanih komunalnih odpadkov, kar je več v primerjavi z načrtovano maso (+5,9 %) in bistveno več v primerjavi z letom 2013 (+30,7 %), ko se je strojno izločanje pričelo šele aprila 2013.

Z obdelavo je bilo skupaj izločenih 5.046 ton lahke frakcije (plastika, papir, tekstil), z oddajo teh surovin pa je v letu 2014 nastalo za 501.365 EUR stroškov.

Poleg tega je bilo z obdelavo izločenih še 315 ton kovin. Zaradi trenutnih razmer na trgu, ko ni povpraševanja po pločevini in kovinski embalaži, izločeni z obdelavo, se je del teh odpadkov oddal družbam za predelavo brezplačno, za del odpeljanih odpadkov pa je bil Snagi zaračunan strošek odvoza.

### *Izvedba projekta – izgradnja objektov za predelavo odpadkov*

V letu 2014 se je nadaljevala nadgradnja Regijskega centra za ravnanje z odpadki (RCERO), ki je doslej največji kohezijski projekt Slovenije s področja okolja. Projekt je skupni projekt trenutno 36 občin širše osrednjeslovenske regije, s katerim občine rešujejo problem ravnanja s komunalnimi odpadki ter sledijo doslednemu izpolnjevanju evropskih predpisov.

Zbirni pregled investicijskih vlaganj v RCERO:

po računih v EUR brez DDV

|                                  | Realizacija 1.1.2014-31.12.2014 |                   |                   | Realizacija do 31.12.2014 |                   |                   |
|----------------------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | non-eligible costs              | eligible costs    | skupaj            | non-eligible costs        | eligible costs    | skupaj            |
| Čistilna naprava izcednih vod    | 0                               | 0                 | 0                 | 579.177                   | 7.937.236         | 8.516.413         |
| Objekt za obdelavo odpadkov      | 324.029                         | 18.575.309        | 18.899.338        | 2.812.261                 | 24.657.907        | 27.470.168        |
| 3. faza IV. in V. odlagal. polja | 0                               | 0                 | 0                 | 218.198                   | 4.575.461         | 4.793.660         |
| Odnosi z javnostjo*              | 0                               | 780               | 780               | 0                         | 172.871           | 172.871           |
| <b>RCERO skupaj</b>              | <b>324.029</b>                  | <b>18.576.089</b> | <b>18.900.118</b> | <b>3.609.636</b>          | <b>37.343.475</b> | <b>40.953.111</b> |

\*Odnosi z javnostjo so opredeljeni za celoten RCERO, ki zajema izgradnjo čistilne naprave, objekta za predelavo odpadkov ter 3. faze IV. in V. odlagalnega polja.

Stroški izgradnje projekta RCERO (eligible costs) se pokrivajo s kohezijskimi sredstvi, sredstvi državnega in občinskega proračuna ter okoljsko dajatvijo za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov, ostali stroški (non-eligible costs) pa se pokrivajo z neporabljeno amortizacije sredstev v upravljanju občin družbenic Javnega holdinga iz preteklih let.

V letu 2014 je bilo za izvedbo projekta RCERO namenjeno skupaj 18.900.118 EUR, od tega za:

- izdelavo dokumentacije za izgradnjo objektov za predelavo odpadkov v višini 324.029 EUR,
- izgradnjo objektov za predelavo odpadkov v višini 18.575.309 EUR, vključno z računom za december 2014 v višini 9.813.507 EUR, ki je bil zaradi formalnih razlogov zavrnjen s strani Mestne občine Ljubljana, ter
- izdelavo dveh zahtevkov za sofinanciranje za projekt RCERO v višini 780 EUR.

Pomembnejše aktivnosti, ki so potekale v letu 2014 na projektu izgradnje objektov za predelavo odpadkov so:

- Izgradnja novega in rušenje starega skladišča za nevarne gospodinjske odpadke: Objekt je bil v rednem obratovanju v reklamacijski dobi, ki je bila končana jeseni 2014 z izdajo potrdila o izvedbi.
- Izgradnja nove in rušenje stare avtopralnice: Spomladi 2014 se je končalo 12-mesečno poskusno obratovanje in pričelo redno obratovanje v reklamacijski dobi, ki se bo končala spomladi 2015.
- Izvedena so bila dela na potrebnih prestavitvah infrastrukture in predobremenitvah terena za gradnjo objektov MBO. Poslovni objekt, kjer se bo nahajal laboratorij MBO s predstavitvenim prostorom, garderobe delavcev in pisarne delovodij bodočega MBO, je v gradnji. Zaključena so groba gradbena dela.
- Tehnološki objekti MBO kot celota: V glavnem so bila končana gradbeno-obrtniška dela, izvajali so se pregledi in potrjevanje glavne opreme in proizvajalcev le-te. Tako je bila končana izdelava jeklene konstrukcije na območju skladišča trdnega goriva (SRF) in mehanske separacije. Izvajalec je začel s postavitvijo fasadnih in strešnih elementov na mehanski separaciji in skladišču SRF z nadstrešnico. Betonska dela na kontrolnem stolpu so končana. Temeljna plošča objekta kosovnih odpadkov je izvedena, končane so stene, izvaja se montaža jeklene konstrukcije na sprejemu kosovnih odpadkov. Gradbena dela vseh treh reaktorjev za anaerobno fermentacijo so končana, vključno z vgradnjo ogrevalnih cevovodov. Pri objektu biološke obdelave odpadkov so delno končana betonska dela. V izvajanju so dela na dehidraciji ter na transformatorski postaji. Izvajalec pospešeno sklepa pogodbe za izdelavo strojne opreme. Večina opreme je že v izdelavi. Inšpekcijski pregledi le-te so v teku. Prvi kosi opreme so že dobavljeni na gradbišče in postavljeni na mesto vgradnje.
- Na področju komunikacijskih aktivnosti se je v letu 2014 skrbelo za posodabljanje spletišča <http://www.rcero-ljubljana.eu/> in redno objavljane novic, ki se nanašajo na RCERO.

V teku so aktivnosti v zvezi z izdelavo načrta zaposlovanja osebja v MBO, kot tudi aktivnosti glede organizacije poslovanja MBO, tako v fazi poskusnega obratovanja, kot tudi v rednem obratovanju oziroma po primopredaji objektov MBO.

Služba vlade za razvoj in evropsko kohezijsko politiko (SVRK) je izdala dokument, ki dopušča povečanje višine črpanja finančne udeležbe kohezijskega sklada EU na 85 %, kar bo omogočilo koriščenje vseh razpoložljivih finančnih sredstev iz tega vira do konca leta 2015, kot je zahtevano z odločbo o dodelitvi kohezijskih sredstev.

Po terminskem načrtu se bodo v letu 2015 zaključila in izvedla vsa gradbeno obrtniška dela ter dobavila in montirala tehnološka, strojna, elektro in MRK (merilno-regulacijska-krmilna) oprema. V začetku novembra 2015 je po izvedenem tehničnem pregledu in prejemu dovoljenja za pričetek poskusnega obratovanja predviden pričetek poskusnega obratovanja v trajanju 15 mesecev.

## ➤ Poslovni izid

|                                             | LETO<br>2014    | NAČRT<br>2014   | LETO<br>2013*   | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 2.597.989       | 2.212.937       | 1.812.010       | 117,4             | 143,4             |
| Odhodki iz poslovanja                       | 2.879.624       | 2.489.564       | 2.013.258       | 115,7             | 143,0             |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-281.635</b> | <b>-276.627</b> | <b>-201.248</b> | <b>101,8</b>      | <b>139,9</b>      |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 30.205          | 7.191           | 5.659           | 420,0             | 533,8             |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 3.420           | 55              | 1.437           | -                 | 238,0             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>-254.850</b> | <b>-269.491</b> | <b>-197.026</b> | <b>94,6</b>       | <b>129,3</b>      |
| Davek iz dobička                            | 0               | 0               | 0               | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>-254.850</b> | <b>-269.491</b> | <b>-197.026</b> | <b>94,6</b>       | <b>129,3</b>      |

\* Podatki za obdobje IV-XII/2013.

Družba je pričela izvajati dejavnost obdelave komunalnih odpadkov aprila 2013, tako da se podatki za leto 2013 nanašajo na obdobje IV-XII/2013 in niso primerljivi s podatki za leto 2014.

V letu 2014 je bilo z obdelavo odpadkov ustvarjenih več prihodkov, kot je bilo načrtovano, zaradi povišanja cen aprila 2014, odhodki pa so bili višji zaradi višjih stroškov obdelave lahke frakcije.

V letu 2014 dejavnost izkazuje tudi 193.177 EUR drugih poslovnih prihodkov, ki se nanašajo na dobropise računov za investicije v infrastrukturo RCERO, MBO, ki so bili decembra 2013 s strani Mestne občine Ljubljana zavrženi. Iz tega naslova je Snaga v letu 2013 oblikovala prevrednotovalne poslovne odhodke, februarja 2014 pa prevrednotovalne poslovne prihodke. Neupoštevanje te prihodke bi dejavnost v letu 2014 izkazovala 448.027 EUR izgube.

Snaga bo izdelala dokončni obračun cen storitev obdelave določenih vrst komunalnih odpadkov na podlagi revidiranih podatkov za leto 2014 in ugotovljen poračun cen in količin za leti 2013 in 2014 upoštevala pri predračunski ceni za leto 2015.

### 2.5.1.3 Odlaganje komunalnih odpadkov

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

V letu 2014 je Snaga izvajala storitve sprejema in odlaganja komunalnih odpadkov iz Mestne občine Ljubljana in šestih občin družbenic Jaynega holdinga: Brezovica, Dol pri Ljubljani, Dobrova – Polhov Gradec, Horjul, Medvode in Škofljica ter na podlagi koncesijskih pogodb še iz občin: Velike Lašče, Ig in Vodice.

Skladno z Uredbo o odlagališčih odpadkov in Okoljevarstvenim dovoljenjem se je v letu 2014 na odlagališču Barje:

- uspešno izvajal notranji in zunanji obratovalni monitoring voda, parametri onesnaženja voda niso presegali predpisanih vrednosti,
- redno so se izvajale meritve posedanj deponijskega dna in objektov za vode, meritve so bile skladne s predpisi in niso presegale pričakovanih vrednosti,
- redno se je izvajal monitoring sestave deponijskega plina, kjer je sestava plina v mejah pričakovanega in
- spremljali so se meteorološki parametri in imisijske koncentracije metana, dušikovih oksidov in vodikovega sulfida.

Snaga se je marca 2014 udeležila medlaboratorijske primerjalne analize MP-Odpadne vode 28, organizirane na Kemijskem inštitutu v Ljubljani, kjer je bila potrjena pravilnost izvajanja

analiz (pH, nitratni dušik, ortofosfat, sulfat, nitritni dušik, BPK, železo, klorid, neraztopljene snovi) v laboratoriju na odlagališču Barje.

Masa sprejetih in odloženih komunalnih odpadkov na odlagališču Barje:

| v tonah                                                              |               |               |               |                   |                   |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
|                                                                      | LETO<br>2014  | NACRT<br>2014 | LETO<br>2013  | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
| 1. Mešani komunalni odpadki - MKOG                                   | 42.702        | 40.500        | 49.427        | 105,4             | 86,4              |
| 2. Mešani komunalni odpadki - ostali                                 | 8.399         | 10.342        | 10.619        | 81,2              | 79,1              |
| 3. Kosovni komunalni odpadki                                         | 3.182         | 2.628         | 2.791         | 121,1             | 114,0             |
| 4. Zemlja in kamenje                                                 | 184           | 287           | 476           | 64,1              | 38,7              |
| 5. Drugi odpadki za predelavo                                        | 2.376         | 774           | 1.819         | 307,0             | 130,6             |
| 6. Pepel, mulji iz ČN in peskolovov                                  | 22            | 0             | 0             | -                 | -                 |
| <b>I. Sprejeti komunalni odpadki</b>                                 | <b>56.865</b> | <b>54.531</b> | <b>65.132</b> | <b>104,3</b>      | <b>87,3</b>       |
| 1. Odpadki, izločeni z obdelavo                                      | 0             | 0             | 5.304         | -                 | 0,0               |
| 2. Drugi odpadki za predelavo - ploščad                              | 2.376         | 774           | 1.819         | 307,0             | 130,6             |
| 3. Drugi odpad. za predelavo - odlagalna polja                       | 119           | 0             | 1.824         | -                 | 6,5               |
| <b>II. Neodloženi odpadki</b>                                        | <b>2.495</b>  | <b>774</b>    | <b>8.947</b>  | <b>322,4</b>      | <b>27,9</b>       |
| <b>III. Odloženi komunalni odpadki (I.-II.)</b>                      | <b>54.370</b> | <b>53.757</b> | <b>56.185</b> | <b>101,1</b>      | <b>96,8</b>       |
| <b>IV. Delež neodloženih odpadkov v vseh odpadkih - v % (II./I.)</b> | <b>4,4</b>    | <b>1,4</b>    | <b>13,7</b>   | <b>314,3</b>      | <b>32,1</b>       |

V letu 2014 je bilo skupaj zbranih in sprejetih 56.865 ton mešanih komunalnih odpadkov.

Masa sprejetih in odloženih mešanih komunalnih odpadkov iz gospodinjstev (MKOG) je bila v letu 2014 v primerjavi z načrtovano maso obravnavanega obdobja višja (+5,4 %). Glede na leto 2013 pa je bila zbrana masa teh odpadkov nižja za 13,6 % iz razloga, ker so bili v letu 2013 med sprejetimi odpadki evidentirani tudi odpadki, ki so bili izločeni z obdelavo (5.403 ton) in zaradi tega podatki niso primerljivi z letom 2014. Če v masi zbranih mešanih komunalnih odpadkov za leto 2013 ne upoštevamo odpadkov, izločenih z obdelavo, pa bi bila masa teh odpadkov, zbranih v letu 2014, nižja od mase, zbrane v letu 2013, za 4,4 %.

Med ostalimi mešanimi komunalnimi odpadki glavni 77,4-odstotni delež predstavljajo odpadki iz proizvodnje, obrti in storitvenih dejavnosti, preostali 22,6-odstotni delež pa zavzemajo odpadki iz čiščenja cest (pometnine). Tudi v letu 2014 se je nadaljeval trend upadanja mase sprejetih odpadkov iz POSD zaradi racionalizacije sistema ravnanja z odpadki pri uporabnikih teh storitev in poostrenega nadzora v smislu tega, da se pripeljani odpadki pravilno klasificirajo.

V letu 2013 je bila zaradi primerljivosti s poslovnim načrtom za leto 2013 v masi ostalih komunalnih odpadkov upoštevana tudi masa z obdelavo izločenih odpadkov. Zbrana masa teh odpadkov za leto 2014 je nižja tudi v primeru, da iz mase teh odpadkov za leto 2013 izvzamemo maso z obdelavo izločenih odpadkov.

V letu 2014 je bilo tako v primerjavi z načrtovano maso kot tudi realizirano maso preteklega leta odloženih več kosovnih odpadkov (+21,1 % oziroma 14,0 %), predvsem zaradi več zbranih kosovnih odpadkov v času poplav.

Drugi odpadki za predelavo vključujejo listje, vejevje in travo, ki se zmelje, kompostira in uporabi na odlagališču za nasip brežin ter odpadke iz lesa in odpadke pri izkoriščanju gozdov ter suh les, ki se oddajo pooblaščenim družbam za predelavo teh odpadkov. Teh odpadkov je bilo na ploščad sprejetih bistveno več kot je bilo načrtovano za leto 2014 (+207,0 %) in za 30,6 % več kot v letu 2013 predvsem zaradi sanacije posledic februarskega žledoloma.

## ➤ Poslovni izid

|                                             | LETO<br>2014    | NAČRT<br>2014   | LETO<br>2013    | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 6.480.187       | 8.433.233       | 9.356.046       | 76,8              | 69,3              |
| Odhodki iz poslovanja                       | 6.938.987       | 9.275.628       | 10.110.223      | 74,8              | 68,6              |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-458.800</b> | <b>-842.395</b> | <b>-754.177</b> | <b>54,5</b>       | <b>60,8</b>       |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 211.289         | 266.715         | 235.561         | 79,2              | 89,7              |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 11.869          | 400             | 8.964           | -                 | 132,4             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>-259.380</b> | <b>-576.080</b> | <b>-527.580</b> | <b>45,0</b>       | <b>49,2</b>       |
| Davek iz dobička                            | 0               | 0               | 0               | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>-259.380</b> | <b>-576.080</b> | <b>-527.580</b> | <b>45,0</b>       | <b>49,2</b>       |

v EUR

Dejavnost odlaganja komunalnih odpadkov je v letu 2014 poslovala boljše kot je bilo načrtovano in tudi glede na leto 2013. Boljši rezultat je rezultat povišanja cen aprila 2014 ter nižjih stroškov dela in amortizacije.

Ob upoštevanju dobička, ustvarjenega z izvajanjem posebnih storitev tj. proizvodnje električne energije iz plinske elektrarne, ki delno pokriva oziroma znižuje ceno storitev odlaganja komunalnih odpadkov, znaša skupni rezultat 143.922 EUR dobička.

Kot že omenjeno, so bila s 1. 4. 2014 iz cene za infrastrukturo izvzeta finančna jamstva, kar vpliva na nižje čiste prihodke od prodaje tako v primerjavi z načrtom kot tudi v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta. V enaki višini se to odraža tudi na odhodkovni strani in nima učinka na poslovni izid.

Snaga bo izdelala dokončni obračun cen storitev odlaganja komunalnih odpadkov na podlagi revidiranih podatkov za leto 2014 in ugotovljen poračun cen in količin za leti 2013 in 2014 upoštevala pri predračunski ceni za leto 2015.

### 2.5.1.4 Urejanje in čiščenje občinskih cest v Mestni občini Ljubljana

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

Snaga je v letu 2014 izvajala storitve gospodarske javne službe urejanje in čiščenje občinskih cest skladno z izvedbenim programom in v okviru predvidenih proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana.

Julija 2014 je bila z Mestno občino Ljubljana podpisana pogodba o izvajanju obvezne gospodarske javne službe urejanja in čiščenja občinskih cest ter izbirne gospodarske javne službe urejanja javnih sanitarij za obdobje od 1. 1. 2014 do 31. 12. 2014, v vrednosti 2.220.941 EUR z DDV oziroma 2.021.298 EUR brez DDV, kar je za 695.212 EUR manj v primerjavi z višino proračunskih sredstev, predvidenih s poslovnim načrtom Snage za leto 2014, glede na leto 2013 pa za 692.367 EUR manj.

Poleg pogodbe o izvajanju gospodarske javne službe čiščenje in urejanje občinskih cest so bile podpisane še:

- maja 2014 pogodba o izvedbi odvoza odpadkov v čistilni akciji »Za lepšo Ljubljano 2014« v višini 16.000 EUR z DDV oziroma 14.172 EUR brez DDV,
- julija 2014 pogodba o odstranjevanju nelegalno odloženih komunalnih odpadkov iz javnih površin in drugih površin v lasti Mestne občine Ljubljana za obdobje od 1. 1. 2014 do 31. 12. 2014, v skupni vrednosti 20.000 EUR z DDV oziroma 18.251 EUR brez DDV,
- oktobra 2014 aneks št. 1 k pogodbi o odstranjevanju nelegalno odloženih komunalnih odpadkov iz javnih površin v lasti Mestne občine Ljubljana za obdobje od 1. 1. 2014 do 31. 12. 2014 v višini 6.000 EUR z DDV oziroma 5.479 EUR brez DDV.



Snaga je obseg storitev čiščenja javnih površin izvajala skladno z mesečnimi izvedbenimi programi, ki jih je potrdila Mestna občina Ljubljana, Oddelek za gospodarske javne službe in promet.

Obseg storitev gospodarske javne službe urejanja in čiščenja občinskih cest:

v tonah

|                                      | LETO<br>2014  | NAČRT<br>2014  | LETO<br>2013   | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|--------------------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| 1. Čiščenje javnih površin           | 81.494        | 96.265         | 97.677         | 84,7              | 83,4              |
| - Ročno pometanje                    | 43.492        | 48.622         | 52.476         | 89,4              | 82,9              |
| - Strojno pometanje                  | 11.957        | 13.574         | 14.323         | 88,1              | 83,5              |
| - Spiranje                           | 70            | 414            | 109            | 16,9              | 64,2              |
| - Redno čiščenje s tovornimi vozili  | 25.975        | 33.655         | 30.769         | 77,2              | 84,4              |
| 2. Čiščenje brežin in vodotokov      | 0             | 3.171          | 4.138          | 0,0               | 0,0               |
| 3. Čistilne akcije                   | 0             | 66             | 25             | 0,0               | 0,0               |
| 4. Čiščenje podhodov, arkad in pasaž | 2.160         | 3.399          | 3.303          | 63,5              | 65,4              |
| 5. Sanacija črnih odlagališč         | 0             | 300            | 149            | 0,0               | 0,0               |
| <b>I. Skupaj</b>                     | <b>83.654</b> | <b>103.201</b> | <b>105.292</b> | <b>81,1</b>       | <b>79,4</b>       |

Mesečni izvedbeni programi storitev so se prilagajali razpoložljivim finančnim sredstvom ob hkratnem prizadevanju po ohranitvi kvalitete opravljenih storitev in komunalnih standardov na čim višji ravni. Zaradi zagotovljenih nižjih proračunskih sredstev na dejavnosti urejanja in čiščenja občinskih cest je bilo tako v letu 2014 v primerjavi z načrtovanim obsegom opravljenih manj storitev ročnega strojnega pometanja, rednega čiščenja s tovornimi vozili ter storitev čiščenja podhodov, arkad in pasaž.

Načrtovani obseg storitev za leto 2014 in realiziran obseg storitev za leto 2013 vsebujeta tudi storitve v okviru akcije »Za lepšo Ljubljano« in storitve sanacije črnih odlagališč, ki pa so v letu 2014 vključene v izvajanje drugih storitev in podatki za navedena obdobja niso v celoti primerljivi. Poleg teh storitev je Snaga v okviru drugih storitev izvajala pogodbeno še storitve čiščenja postajališč Ljubljanskega potniškega prometa in druge storitve po naročilu (npr. storitve strojnega pometanja, odvoz kosovnega materiala, storitve odvoza s tovrnim vozilom...).

#### ➤ Poslovni izid

v EUR

|                                             | LETO<br>2014    | NAČRT<br>2014   | LETO<br>2013    | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 2.117.319       | 2.331.845       | 2.313.948       | 90,8              | 91,5              |
| Odhodki iz poslovanja                       | 2.382.430       | 2.574.050       | 2.584.230       | 92,6              | 92,2              |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-265.111</b> | <b>-242.205</b> | <b>-270.282</b> | <b>109,5</b>      | <b>98,1</b>       |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 29.243          | 59.786          | 48.578          | 48,9              | 60,2              |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 9.683           | 978             | 9.668           | 990,1             | 100,2             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>-245.551</b> | <b>-183.397</b> | <b>-231.372</b> | <b>133,9</b>      | <b>106,1</b>      |
| Davek iz dobička                            | 0               | 0               | 0               | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>-245.551</b> | <b>-183.397</b> | <b>-231.372</b> | <b>133,9</b>      | <b>106,1</b>      |

V letu 2014 je dejavnost urejanja in čiščenja občinskih cest ustvarila izgubo, ki je višja kot leta 2013 in višja tudi od načrtovane, na kar so predvsem vplivala nižja proračunska sredstva, namenjena pokrivanju stroškov izvajanja te dejavnosti. V letu 2014 so bila proračunska sredstva, namenjena za izvajanje storitev gospodarske javne službe urejanja in čiščenja občinskih cest, nižja od načrtovanih in nižja kot za leto 2013. Izpad prihodkov iz tega naslova so nekoliko nadomestili prihodki iz naslova opravljenih storitev odprave posledic žledoloma v višini 200.000 EUR.

Poleg storitev gospodarske javne službe urejanja in čiščenja občinskih cest so se opravljale tudi druge storitve za ostale naročnike, s čimer je bilo ustvarjenih 97.181 EUR prihodkov. V letu 2013 pa je bilo iz tega naslova realiziranih 81.090 EUR prihodkov.

Odhodki iz poslovanja so bili nižji od načrtovanih in doseženih v predhodnem letu predvsem zaradi nižjih stroškov storitev, in sicer stroškov najema delovne sile in podizvajalcev.

Pregled proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana, namenjenih za urejanje in čiščenje javnih občinskih cest in urejanje javnih sanitarij:

| v EUR                                         |                  |                  |                  |                   |                   |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                               | LETO<br>2014     | NAČRT<br>2014    | LETO<br>2013     | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
| 1. Prihodki za GJS čiščenje cest              | 1.764.250        | 2.229.690        | 2.181.772        | 79,1              | 80,9              |
| 2. Prihodki za ostale dejavnosti:             | 331.011          | 415.255          | 448.552          | 79,7              | 73,8              |
| - Urejanje javnih sanitarij                   | 241.824          | 213.782          | 240.641          | 113,1             | 100,5             |
| - Zbiranje odpadkov                           | 2.070            | 0                | 6.078            | -                 | 34,1              |
| - Odlaganje kom. in nekom. odpadkov           | 86.991           | 201.473          | 199.762          | 43,2              | 43,5              |
| - Obdelava komunalnih odpadkov                | 126              | 0                | 2.071            | 3,7               | 6,1               |
| <b>I. Skupaj prihodki Snage</b>               | <b>2.095.261</b> | <b>2.644.945</b> | <b>2.630.324</b> | <b>79,2</b>       | <b>79,7</b>       |
| II. Nabava koškov                             | 0                | 18.208           | 22.034           | 0,0               | 0,0               |
| III. Okoljska dajatev za onesnaževanje okolja | 0                | 0                | 2.418            | -                 | 0,0               |
| IV. DDV                                       | 204.513          | 253.000          | 258.532          | 80,8              | 79,1              |
| <b>IV. Skupaj proračunska sredstva MOL</b>    | <b>2.299.774</b> | <b>2.916.153</b> | <b>2.913.308</b> | <b>78,9</b>       | <b>78,9</b>       |

### 2.5.1.5 Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin v Mestni občini Ljubljana

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

Snaga je v letu 2014 izvajala storitve gospodarske javne službe urejanje in čiščenje javnih zelenih površin skladno z izvedbenim programom in v okviru predvidenih proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana. Redno izvajanje storitev gospodarske javne službe urejanja in čiščenja javnih zelenih površin je razdeljeno v 6 sklopov.

Zaradi odstranjevanja posledic žledoloma, ki je bil februarja 2014, se je redno vzdrževanje na sklopih mestni parki, vzdrževanje mestnega drevja in parkovni gozd pričelo nekoliko kasneje, na ostalih sklopih pa so aktivnosti potekale skladno z letnim izvedbenim programom.

V okviru te gospodarske javne službe so se izvajala tudi določena nepredvidena dela, ki niso zajeta v rednem vzdrževanju (krmljenje ptic, vzdrževalna dela na zelenicah in opremi v Savskem naselju, ozelenitev okolice Njegoševega spomenika na Njegoševi cesti, vzdrževalna dela v parku Stožice). V letu 2014 je bil posodobljen kataster dreves z vsemi potrebnimi parametri.

Maja 2014 je bila z Mestno občino Ljubljana podpisana pogodba o nakupu in zasaditvi dreves v vrednosti 23.982 EUR z DDV oziroma 19.660 EUR brez DDV.

Junija 2014 je bila z Mestno občino Ljubljana podpisana pogodba o izvajanju obvezne gospodarske javne službe urejanja in čiščenja javnih zelenih površin na območju Mestne občine Ljubljana za obdobje od 1. 1. 2014 do 31. 12. 2014, v vrednosti 4.130.320 EUR z DDV oziroma 3.520.205 EUR brez DDV. Julija 2014 je bil z Mestno občino Ljubljana podpisan Aneks št. 1 k pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe urejanja in čiščenja javnih zelenih površin na območju Mestne občine Ljubljana za obdobje od 1. 1. 2014 do 31. 12. 2014 v višini 1.258.513 EUR brez DDV.

Poleg teh storitev so bile v okviru te dejavnosti v manjšem obsegu izvedene še storitve urejanja in vzdrževanja brežin ob čistilni napravi VO-KA.

## ➤ Poslovni izid

|                                             | LETO<br>2014   | NAČRT<br>2014 | LETO<br>2013  | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 4.648.809      | 3.213.306     | 3.172.393     | 144,7             | 146,5             |
| Odhodki iz poslovanja                       | 4.558.184      | 3.152.912     | 3.083.921     | 144,6             | 147,8             |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>90.625</b>  | <b>60.394</b> | <b>88.472</b> | <b>150,1</b>      | <b>102,4</b>      |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 27.444         | 12.139        | 10.106        | 226,1             | 271,6             |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 8.858          | 71            | 5.990         | -                 | 147,9             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>109.211</b> | <b>72.462</b> | <b>92.588</b> | <b>150,7</b>      | <b>118,0</b>      |
| Davek iz dobička                            | 0              | 0             | 0             | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>109.211</b> | <b>72.462</b> | <b>92.588</b> | <b>150,7</b>      | <b>118,0</b>      |

Dejavnost urejanja in čiščenja javnih zelenih površin je v letu 2014 poslovala z dobičkom, ki je višji tako v primerjavi z načrtom kot tudi z letom 2013. K boljšemu rezultatu so prispevala višja proračunska sredstva, namenjena pokrivanju stroškov storitev urejanja in čiščenja javnih zelenih površin in za odpravo posledic žledoloma. Poleg prihodkov iz rednega izvajanja storitev so bili ustvarjeni še prihodki iz naslova odprave posledic žledoloma v višini 1.058.513 EUR in iz naslova drugih storitev v višini 57.275 EUR.

Pregled proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana, namenjenih za urejanje in čiščenje javnih zelenih površin, po posameznih sklopih:

| Št.<br>sklopa | Naziv sklopa                                                   | LETO<br>2014     | NAČRT<br>2014    | LETO<br>2013     | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| 1.            | Mestni parki                                                   | 728.500          | 734.763          | 721.237          | 99,1              | 101,0             |
| 2.            | Mestne zelene površine in zelene površine na otroških igriščih | 1.013.301        | 929.881          | 888.413          | 109,0             | 114,1             |
| 3.            | Oprema na otroških igriščih in v parkih                        | 581.123          | 470.674          | 498.413          | 123,5             | 116,6             |
| 4.            | Cvetoče grede in korita                                        | 170.110          | 133.161          | 224.937          | 127,7             | 75,6              |
| 5.            | Mestno drevje                                                  | 600.183          | 670.290          | 526.786          | 89,5              | 113,9             |
| 6.            | Parkovni gozd                                                  | 165.085          | 109.488          | 123.278          | 150,8             | 133,9             |
| 7.            | Nepredvidena dela                                              | 221.441          | 95.300           | 99.928           | 232,4             | 221,6             |
| <b>I.</b>     | <b>Skupaj prihodki Snage</b>                                   | <b>3.479.743</b> | <b>3.143.558</b> | <b>3.082.992</b> | <b>110,7</b>      | <b>112,9</b>      |
| II.           | Nabava koškov                                                  | 0                | 20.000           | 12.870           | 0,0               | 0,0               |
| III.          | DDV                                                            | 583.237          | 536.442          | 487.785          | 108,7             | 119,6             |
| <b>IV.</b>    | <b>Skupaj proračunska sredstva MOL</b>                         | <b>4.062.980</b> | <b>3.700.000</b> | <b>3.583.647</b> | <b>109,8</b>      | <b>113,4</b>      |

### 2.5.1.6 Urejanje javnih sanitarij v Mestni občini Ljubljana

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

V letu 2014 je Snaga urejala javne sanitarije na lokacijah: Tromostovje, Plečnikov podhod, Zmajski most, Plava laguna, Kongresni trg in Mesarski most. Poleg navedenih lokacij je urejala in vzdrževala tudi dve kemični sanitarni enoti na lokaciji Park Tivoli ob ribniku in premične moške in ženske javne sanitarije na parkirišču pri pokopališču Polje.

Pregled proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana, namenjenih za urejanje javnih sanitarij:

|                                       | LETO<br>2014   | NAČRT<br>2014  | LETO<br>2013   | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Proračunska sredstva MOL brez DDV     | 241.824        | 213.782        | 240.641        | 113,1             | 100,5             |
| DDV                                   | 33.347         | 20.309         | 28.300         | 164,2             | 117,8             |
| <b>Proračunska sredstva MOL z DDV</b> | <b>275.171</b> | <b>234.091</b> | <b>268.941</b> | <b>117,5</b>      | <b>102,3</b>      |

V dogovoru z Mestno občino Ljubljana je uporaba javnih sanitarij že od avgusta 2011 dalje brezplačna, spremenil se je tudi način njihovega urejanja in vzdrževanja. Zaposleni krožijo med posameznimi lokacijami in izvajajo čiščenje, vzdrževanje, oskrbo z materialom, kontrolo prostorov in delovanje naprav. Snaga si je tudi v letu 2014 prizadevala povečati kvaliteto izvajanja storitev urejanja javnih sanitarij ter pozornost do zahtev strank.

## ➤ Poslovni izid

v EUR

|                                             | LETO<br>2014   | NAČRT<br>2014  | LETO<br>2013   | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 244.843        | 216.925        | 243.422        | 112,9             | 100,6             |
| Odhodki iz poslovanja                       | 293.874        | 305.282        | 305.763        | 96,3              | 96,1              |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-49.031</b> | <b>-88.357</b> | <b>-62.341</b> | <b>55,5</b>       | <b>78,6</b>       |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 2.020          | 1.543          | 1.390          | 130,9             | 145,3             |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 1.668          | 7              | 1.352          | -                 | 123,4             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>-48.679</b> | <b>-86.821</b> | <b>-62.303</b> | <b>56,1</b>       | <b>78,1</b>       |
| Davek iz dobička                            | 0              | 0              | 0              | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>-48.679</b> | <b>-86.821</b> | <b>-62.303</b> | <b>56,1</b>       | <b>78,1</b>       |

Dejavnost urejanja javnih sanitarij je kljub izgubi v letu 2014 dosegla boljši rezultat od načrtovanega za leto 2014 in doseženega v letu 2013. Razlog za boljši rezultat v primerjavi z načrtom so višji prihodki od prodaje storitev iz naslova proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana, namenjenih pokrivanju stroškov urejanja in čiščenja javnih sanitarij. Na boljši rezultat v primerjavi z letom 2013 pa so vplivali predvsem nižji odhodki iz poslovanja zaradi nižjih stroškov dela in amortizacije.

## 2.5.2 Druge dejavnosti

### 2.5.2.1 Odlaganje nekomunalnih odpadkov

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

V letu 2014 je bilo na odlagališče Barje sprejetih in odloženih manj nekomunalnih odpadkov od načrtovanih in tudi manj kot predhodno leto.

Masa sprejetih in odloženih nekomunalnih odpadkov:

v tonah

|                                                                      | LETO<br>2014  | NAČRT<br>2014 | LETO<br>2013  | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| 1. Mešani gradbeni odpadki in ruševine                               | 8.652         | 9.284         | 10.198        | 93,2              | 84,8              |
| 2. Pepel, mulji iz čistilnih naprav in peskolovov                    | 1.043         | 1.120         | 1.161         | 93,1              | 89,8              |
| 3. Drugi nenevarni odpadki                                           | 34            | 36            | 317           | 94,4              | 10,7              |
| 4. Drugi odpadki za predelavo - ploščadi                             | 446           | 439           | 513           | 101,6             | 86,9              |
| <b>I. Sprejeti nekomunalni odpadki</b>                               | <b>10.175</b> | <b>10.879</b> | <b>12.189</b> | <b>93,5</b>       | <b>83,5</b>       |
| 1. Drugi odpadki za predelavo - ploščadi                             | 446           | 439           | 513           | 101,6             | 86,9              |
| 2. Odpadki, izločeni na odlagalnih poljih                            | 0             | 0             | 12            | -                 | 0,0               |
| <b>II. Neodloženi odpadki</b>                                        | <b>446</b>    | <b>439</b>    | <b>525</b>    | <b>101,6</b>      | <b>85,0</b>       |
| <b>III. Odloženi nekomunalni odpadki (I.-II.)</b>                    | <b>9.729</b>  | <b>10.440</b> | <b>11.664</b> | <b>93,2</b>       | <b>83,4</b>       |
| <b>IV. Delež neodloženih odpadkov v vseh odpadkih - v % (II./I.)</b> | <b>4,4</b>    | <b>4,0</b>    | <b>4,3</b>    | <b>110,0</b>      | <b>102,3</b>      |

K zmanjšanju mase sprejetih nekomunalnih odpadkov je tudi v letu 2014 vplivala poostrena zakonodaja, ki ne dovoljuje odlaganja odpadkov s preseženimi mejnimi vrednostmi, hkrati pa se že sami proizvodni procesi spreminjajo tako, da sledijo trendu zniževanja teh odpadkov.

Manjša količina sprejetih mešanih gradbenih odpadkov pa je posledica visoke cene odlaganja v primerjavi z oddajo le-teh v predelavo.

V strukturi mešanih gradbenih odpadkov in ruševin glavni 82,4-odstotni delež zavzemajo odpadki, ki jih pripeljejo občani sami in jih brezplačno prepustijo na zbirnih centrih. Preostali 17,6-odstotni delež gradbenih odpadkov se nanaša na odpadke, ki jih pripeljejo pravne osebe na podlagi sklenjenih pogodb za odlaganje odpadkov. Masa le-teh je v upadanju.

Masa sprejetih pepelov, muljev iz čistilnih naprav in peskolovov je nižja tako v primerjavi z načrtovano maso kot tudi glede na leto 2013 in je v večji meri odvisna od vremenskih razmer. Največji 82,4-odstotni delež v strukturi teh odpadkov predstavljajo odpadki iz peskolovov.

Drugih nenevarnih odpadkov je bilo sprejetih manj, kot je bilo načrtovano in bistveno manj glede na leto 2013, na kar je predvsem vplivala poostrena zakonodaja, ki ne dovoljuje odlaganja odpadkov s preseženimi mejnimi vrednostmi.

Drugi odpadki za predelavo vključujejo les in odpadke pri izkoriščanju gozdov, ki jih pripeljejo zunanje pravne osebe.

### ➤ Poslovni izid

|                                             | LETO<br>2014    | NAČRT<br>2014   | LETO<br>2013    | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Prihodki iz poslovanja                      | 834.257         | 1.072.116       | 1.108.190       | 77,8              | 75,3              |
| Odhodki iz poslovanja                       | 1.130.929       | 1.403.951       | 1.404.311       | 80,6              | 80,5              |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-296.672</b> | <b>-331.835</b> | <b>-296.121</b> | <b>89,4</b>       | <b>100,2</b>      |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 32.787          | 39.974          | 38.561          | 82,0              | 85,0              |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 3.437           | 66              | 1.266           | -                 | 271,5             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>-267.322</b> | <b>-291.927</b> | <b>-258.826</b> | <b>91,6</b>       | <b>103,3</b>      |
| Davek iz dobička                            | 0               | 0               | 0               | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>-267.322</b> | <b>-291.927</b> | <b>-258.826</b> | <b>91,6</b>       | <b>103,3</b>      |

Snaga je z izvajanjem storitev odlaganja nekomunalnih odpadkov v letu 2014 poslovala z izgubo, ki pa je nižja kot je bila načrtovana in višja kot je bila realizirana v letu 2013. Boljši rezultat od načrtovanega je predvsem zaradi večjega znižanja stroškov, kot pa je bilo znižanje prihodkov.

Za pokrivanje stroškov odlaganja gradbenih odpadkov, ki se brezplačno oddajajo na zbirnem centru Barje, je skladno s sklepom Sveta ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., z dne 14. 3. 2014 predvideno, da bodo občine članice Sveta ustanoviteljev prispevale 300.000 EUR proračunskih sredstev. V letu 2014 potencialni prihodki iz tega naslova niso bili realizirani niti vkalkulirani.

## 2.5.2.2 Proizvodnja električne energije

### ➤ Izvajanje dejavnosti

Električna energija, proizvedena v plinski in sončni elektrarni, se odvaja v električno omrežje, v manjši meri pa se porabi tudi za lastne potrebe.

Količina proizvedene in prodane električne:

| v kWh                                        |                   |                   |                   |                   |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                              | LETO<br>2014      | NAČRT<br>2014     | LETO<br>2013      | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
| <b>1. Proizvedena električna energija</b>    | <b>17.854.449</b> | <b>20.982.480</b> | <b>22.308.054</b> | <b>85,1</b>       | <b>80,0</b>       |
| 1.1. Plinska elektrarna                      | 17.600.815        | 20.982.480        | 22.308.054        | 83,9              | 78,9              |
| 1.2. Sončna elektrarna                       | 253.634           | 0                 | 0                 | -                 | -                 |
| <b>2. Prodana električna energija</b>        | <b>15.800.181</b> | <b>18.648.480</b> | <b>20.128.550</b> | <b>84,7</b>       | <b>78,5</b>       |
| 2.1. Plinska elektrarna                      | 15.641.990        | 18.648.480        | 20.128.550        | 83,9              | 77,7              |
| 2.2. Sončna elektrarna                       | 158.191           | 0                 | 0                 | -                 | -                 |
| <b>3. Interna poraba električne energije</b> | <b>2.054.268</b>  | <b>2.334.000</b>  | <b>2.179.504</b>  | <b>88,0</b>       | <b>94,3</b>       |
| 3.1. Plinska elektrarna                      | 1.958.825         | 2.334.000         | 2.179.504         | 83,9              | 89,9              |
| 3.2. Sončna elektrarna                       | 95.443            | 0                 | 0                 | -                 | -                 |

V letu 2014 je bila proizvodnja in prodaja električne energije iz plinske elektrarne nižja od načrtovane za leto 2014 in nižja tudi v primerjavi s proizvodnjo in prodajo v letu 2013 predvsem zaradi spremembe sestave odloženih odpadkov (povečanega izločanja biorazgradljivih odpadkov na izvoru) in dodatnega upadanja količin odloženih komunalnih odpadkov, iz katerih pri anaerobni razgradnji nastaja deponijski plin. Manjši delež odloženih biorazgradljivih odpadkov ima za posledico slabšo kvaliteto metana v deponijskem plinu, ki pa neposredno vpliva na obratovalno moč plinskih agregatov. Prav tako je v letu 2014 padla večja količina padavin, kar je prav tako negativno vplivalo na nastajanje (proizvodnjo) deponijskega plina.

Sončna elektrarna je z rednim obratovanjem pričela v sredini meseca januarja 2014. Ker je količina proizvedene električne energije odvisna od vremenskih razmer, pomeni, da bi bila ob večjem številu sončnih dni tudi proizvodnja električne energije višja.

### ➤ Poslovni izid

| v EUR                                       |                |                |                |                   |                   |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                                             | LETO<br>2014   | NAČRT<br>2014  | LETO<br>2013   | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
| Prihodki iz poslovanja                      | 1.071.806      | 1.168.446      | 1.264.545      | 91,7              | 84,8              |
| Odhodki iz poslovanja                       | 664.963        | 674.109        | 817.336        | 98,6              | 81,4              |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>406.843</b> | <b>494.337</b> | <b>447.209</b> | <b>82,3</b>       | <b>91,0</b>       |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 17.879         | 26.449         | 29.530         | 67,6              | 60,5              |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 1.050          | 15             | 687            | -                 | 152,8             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>423.672</b> | <b>520.771</b> | <b>476.052</b> | <b>81,4</b>       | <b>89,0</b>       |
| Davek iz dobička                            | 0              | 0              | 0              | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>423.672</b> | <b>520.771</b> | <b>476.052</b> | <b>81,4</b>       | <b>89,0</b>       |

Snaga je z izvajanjem dejavnosti proizvodnje električne energije ustvarila dobiček v višini 423.672 EUR, ki je nižji od načrtovanega in doseženega v letu 2013, k čemur so predvsem prispevali nižji prihodki od prodaje iz razloga nižje količine proizvedene in prodane električne energije.

Dobiček, ustvarjen s proizvodnjo električne energije iz plinske elektrarne, v višini 403.302 EUR je namenjen pokrivanju stroškov izvajanja gospodarske javne službe odlaganja komunalnih odpadkov, dobiček, ustvarjen s proizvodnjo električne energije iz sončne



elektrarne, v višini 20.370 EUR pa je namenjen pokrivanju stroškov izvajanja gospodarske javne službe zbiranja odpadkov.

### 2.5.2.3 Plakatiranje

#### ➤ Izvajanje dejavnosti

Snaga izvaja plakatiranje v ožjem središču mesta Ljubljane na 52 lokacijah, ki obsegajo 494 plakatnih mest v skupni površini 345,40 m<sup>2</sup>.

| število plakatov   |              |               |              |                   |                   |
|--------------------|--------------|---------------|--------------|-------------------|-------------------|
|                    | LETO<br>2014 | NAČRT<br>2014 | LETO<br>2013 | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
| Nalepljeni plakati | 6.464        | 6.120         | 6.917        | 105,6             | 93,5              |

V letu 2014 je bilo število nalepljenih plakatov zaradi povečanja aktivnosti na trgu za 5,6 % večje, kot je bilo načrtovano. V primerjavi z letom 2013 pa je bilo število nalepljenih plakatov nižje za 6,5 %, kar je odraz poglobljanja gospodarske krize, delno pa je na upad števila nalepljenih plakatov vplivalo tudi nadaljevanje trenda upadanja klasičnih oblik oglaševanja in konkurenca spletnega oglaševanja.

#### ➤ Poslovni izid

| v EUR                                       |               |               |               |                   |                   |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
|                                             | LETO<br>2014  | NAČRT<br>2014 | LETO<br>2013  | Indeks<br>L14/N14 | Indeks<br>L14/L13 |
| Prihodki iz poslovanja                      | 47.022        | 49.577        | 52.331        | 94,8              | 89,9              |
| Odhodki iz poslovanja                       | 50.860        | 56.912        | 61.455        | 89,4              | 82,8              |
| <b>Rezultat iz poslovanja (EBIT)</b>        | <b>-3.838</b> | <b>-7.335</b> | <b>-9.124</b> | <b>52,3</b>       | <b>42,1</b>       |
| Prihodki od financiranja in drugi prihodki  | 8.745         | 8.513         | 7.347         | 102,7             | 119,0             |
| Odhodki od financiranja in drugi odhodki    | 154           | 1             | 148           | -                 | 104,1             |
| <b>Poslovni izid pred davkom iz dobička</b> | <b>4.753</b>  | <b>1.177</b>  | <b>-1.925</b> | <b>403,8</b>      | <b>-</b>          |
| Davek iz dobička                            | 0             | 0             | 0             | -                 | -                 |
| <b>Čisti poslovni izid</b>                  | <b>4.753</b>  | <b>1.177</b>  | <b>-1.925</b> | <b>403,8</b>      | <b>-</b>          |

Z opravljanjem dejavnosti plakatiranja je bil v letu 2014 ustvarjen dobiček, ki je višji od načrtovanega in bistveno boljši v primerjavi z letom 2013, ko je dejavnost poslovala z izgubo. Boljši poslovni izid je predvsem rezultat nižjih stroškov takse za plakatiranje. Snaga je v letu 2014 na svojih panojih oglaševala predvsem okoljevarstvene vsebine in je bila na podlagi Odloka o oglaševanju skoraj v celoti oproščena plačila takse za plakatiranje.

## 2.6 Poročilo o naložbeni dejavnosti

V poročilu je podan celovit pregled investicijskih vlaganj v letu 2014, ki vključujejo tako investicije v lasti Snage in investicije v lasti občin, za katere družba opravlja javno službo zbiranja, obdelave in odlaganja odpadkov, torej investicije, ki jih Snaga izvaja po pooblastilih občin in za njihov račun ter so financirane iz občinskih proračunov.

Investicijske aktivnosti so se odvijale na projektih in investicijah, predvidenih s poslovnim načrtom Snage za leto 2014, potrjenim decembra 2013. Vrednost realizacije načrtovanih investicijskih naložb je prikazana ločeno za investicije v lasti Snage in investicije v lasti občin ter v skupnem znesku.

V letu 2014 je Snaga izvedla skupaj za 24.533.858<sup>5</sup> EUR investicij, kar predstavlja 32,3 % vseh načrtovanih investicij. Za vlaganja v osnovna sredstva Snage je bilo porabljenih 5.245.157 EUR, za gradnjo infrastrukture v lasti občin pa 19.288.701 EUR.

Zbirni pregled investicij v lasti družbe in v lasti občin:

|                            | NAČRT 2014        |                  | LETO 2014         |                  | Indeks<br>L 2014<br>N 2014 |
|----------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|----------------------------|
|                            | Vrednost<br>v EUR | Struktura<br>v % | Vrednost<br>v EUR | Struktura<br>v % |                            |
| Investicije v lasti družbe | 3.569.400         | 4,7              | 5.245.157         | 21,4             | 146,9                      |
| Investicije v lasti občin  | 72.293.522        | 95,3             | 19.288.701        | 78,6             | 26,7                       |
| <b>Investicije skupaj</b>  | <b>75.862.922</b> | <b>100,0</b>     | <b>24.533.858</b> | <b>100,0</b>     | <b>32,3</b>                |

### ➤ Investicije v lasti Snage

Za vlaganja v osnovna sredstva Snage je bilo porabljenih 5.245.157 EUR. Snaga je za investicije v obnove in nadomestitve namenila 453.953 EUR, kar predstavlja 28,6 % načrtovane vrednosti, za investicije v razvoj pa 4.791.204 EUR.

Največji 79,3-odstotni delež med realiziranimi investicijami v lasti Snage se nanaša na izgradnjo in nakup podzemnih zbiralnic. Družba je konec leta 2014 podpisala Pogodbo o ustanovitvi stavbne pravice in s tem odkupila od Mestne občine Ljubljana podzemne zbiralnice v skupni vrednosti 3.371.007 EUR. Poleg tega je družba v svoji lasti evidentirala še investicijske naložbe v podzemne zbiralnice zgrajene do vključno leta 2014 v vrednosti 787.301 EUR, ki jih je financirala z lastnimi sredstvi.

Zbirni pregled investicij v lasti Snage po dejavnostih oziroma sektorjih:

| v EUR        |                                             |                        |                      |                  |
|--------------|---------------------------------------------|------------------------|----------------------|------------------|
| Zap. št.     | Dejavnost oz. sektor                        | Obnove in nadomestitve | Investicije v razvoj | Skupaj           |
| 1.           | Zbiranje odpadkov                           | 368.030                | 4.425.371            | 4.793.401        |
| 2.           | Odlaganje odpadkov                          | 7.043                  | 32.699               | 39.742           |
| 3.           | Urejanje in čiščenje občinskih cest         | 5.000                  | 0                    | 5.000            |
| 4.           | Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin | 39.834                 | 100.537              | 140.371          |
| 5.           | Podporne dejavnosti                         | 34.046                 | 232.597              | 266.643          |
| 5.1.         | - od tega Informatika                       | 18.847                 | 162.145              | 180.992          |
| 5.2.         | - od tega Remont                            | 4.986                  | 12.337               | 17.323           |
| 5.3.         | - od tega Ostale investicije                | 10.213                 | 58.115               | 68.328           |
| <b>1.-5.</b> | <b>Skupaj</b>                               | <b>453.953</b>         | <b>4.791.204</b>     | <b>5.245.157</b> |

V letu 2014 je bilo v investicije obnov in nadomestitev vloženih 453.953 EUR, kar je 28,6 % načrtovanih investicij. Skupna vrednost investicijskih naložb v obnove in nadomestitve je pod načrtovano predvsem zaradi nerealizirane nabave smetarskih vozil na plinski pogon, ki se je zaradi nezadostne ponudbe prestavila v naslednje leto.

Pretežni del obnovitvenih investicij (368.030 EUR) se nanaša na investicije dejavnosti zbiranje odpadkov za nabavo 3 tovornih vozil.

Preostalih 85.923 EUR pa je bilo porabljenih za dejavnosti:

- urejanje in čiščenje javnih zelenih površin v višini 39.834 EUR (nabava 2 samohodnih kosilnic),
- urejanje in čiščenje občinskih cest v višini 5.000 EUR (nabava 6 vozičkov za ročne pometake) in

<sup>5</sup> Realizacija merjena po računih v EUR brez DDV.

- podporne dejavnosti v višini 34.046 EUR, od tega 18.847 EUR za potrebe informatike, 4.986 EUR za nabavo opreme in orodja za potrebe izvajanja avtoservisnih storitev ter 10.213 EUR za nabavo pisarniškega pohištva in ostale opreme ter izvajanje strokovnega nadzora na objektu prenove kotlovnice v samskem domu.

Snaga je v letu 2014 za investicije v razvoj namenila 4.791.204 EUR.

Za dejavnost zbiranja odpadkov je bilo v letu 2014 porabljeno 4.425.371 EUR, od tega se 4.158.308 EUR nanaša na izgradnjo in nakup podzemnih zbiralnic. Poleg investicijskih vlaganj v podzemne zbiralnice je bilo v letu 2014 za zbiranje odpadkov namenjenih 267.063 EUR, od tega za:

- nabavo opreme za zbirne centre v Mestni občini Ljubljana v skupni višini 152.125 EUR,
- ureditev prostora za predhodno skladiščenje ločeno zbranih frakcij v višini 75.571 EUR,
- nabavo kombija za prevoz odpadne embalaže v višini 27.700 EUR ter
- 11.667 EUR za postavitve varovalne ograje in protivetrne zaščite na zbirnem centru Barje, izdelavo dokumentacije za razširitev območja zbirnega centra in dvorišča NGO, izdelavo topografskih načrtov za potrebe izgradnje zbirnega centra Brod ter nabavo in postavitve drsnih kovinskih vrat na sortirnici kosovnih odpadkov.

Na odlagališču Barje je bil nabavljen trosilec ter za potrebe monitoringa dve siti in aparatura za določanje sposobnosti sprejemanja kisika v trdih vzorcih v skupni višini 32.699 EUR.

Dejavnost urejanja in čiščenja javnih zelenih površin je realizirala 100.537 EUR investicij, kar predstavlja 51,6 % načrtovane vrednosti investicij te dejavnosti. Nabavljeno je bilo ročno vrtnarsko orodje v višini 24.557 EUR ter delovni stroji (tovorna prikolica, mini nakladalnik, traktorski priključek mulčar, vitel in sesalnik za ročno sesanje) v skupni višini 75.980 EUR.

Na področju podpornih dejavnosti je bilo porabljenih 12.337 EUR za potrebe remonta za nabavo drobnega orodja in opreme delavnic ter 162.145 EUR za potrebe informatike. Poleg tega je bilo 53.265 EUR porabljenih za izgradnjo sončne elektrarne ter preostalih 4.850 EUR za izdelavo dokumentacije za gradnjo 2. in 3. faze kompleksa Snaga.

### ➤ **Investicije v lasti občin**

Za investicije v obnove in nadomestitve v lasti občin je bilo v letu 2014 namenjeno 337.216 EUR, kar predstavlja 28,5 % načrtovane vrednosti. Večji del (229.650 EUR) je bil porabljen za zamenjavo obstoječega plinskega motorja z generalno obnovljenim plinskim motorjem v plinski elektrarni. Za potrebe izvajanja gospodarske javne službe odlaganja odpadkov je bilo namenjenih 107.566 EUR. Potekala je:

- izgradnja obodnih nasipov z elektrofilterskim pepelom in dobavo kamnitih agregatov za zasipavanje plinjakov v višini 47.038 EUR in
- izvedba ureditve in odvodnjavanje 3. servisne ceste na 1. fazi IV. in V. odlagalnega polja in izdelavo projektne dokumentacije za preostanek servisnih cest IV. in V. polj v skupni višini 49.254 EUR,
- preostalo je bilo porabljeno za izvedbo faznega poročila za leto 2014 za raziskovalno poročilo Razvoj stabilizacijskega postopka in stabilizacija borovega koncentrata iz čistilne naprave na odlagališču Barje, izdelavo projektne dokumentacije PZI za vratarnico pred odlagališču Barje in RCERO ter nabavo kondenznega lonca za odvod kondezata iz plinovoda.

Skupna vrednost gradnje nove infrastrukture, ki jo Snaga izvaja po pooblastilu občin, je v letu 2014 znašala 18.951.485 EUR. Za projektno gradnjo infrastrukture za obdelavo komunalnih odpadkov (RCERO, MBO), ki je v lasti občin in za katere Snaga izvaja strokovno

tehnične naloge oziroma je pooblaščen za njihovo izvajanje je bilo porabljeno 18.900.118 EUR, kar je podrobno pojasnjeno v točki 2.5. Poleg investicij v MBO so bila v okviru investicij v razvoj izvedena še gradbena dela za ureditev prostora za začasno obdelavo ter gradbeni nadzor v skupni vrednosti 51.368 EUR, ki se zaradi neugodnih vremenskih razmer niso končala v letu 2013.

## **2.7 Raziskave in razvoj**

Na dejavnosti odlaganja odpadkov Snaga skrbi za razpoložljivost odlagalnih površin. Družba je že pred leti pričela z aktivnostmi za pridobitev novih površin za odlaganje južno od obstoječega odlagališča. Mestna občina Ljubljana je v svojem prostorskem načrtu predvidela površine za širitev, vendar pa so bile v letu 2012 vse ostale načrtovane aktivnosti zaustavljene. Tudi v letu 2013 in 2014 v proračunu Mestne občine Ljubljana ni bilo predvidenih finančnih sredstev, zato se projekt ni nadaljeval. Obstoječi odlagalni prostor zadostuje do leta 2022. Zaradi dolgotrajnosti postopkov do pridobitve uporabnega dovoljenja bi bilo potrebno v letu 2015 začeti z geomehanskimi in hidrološko-geološkimi raziskavami predvidenega območja, ki bi bile osnova za izdelavo projektne dokumentacije, vendar tudi v letu 2015 v proračunu ni predvidenih finančnih sredstev. Nov odlagalni prostor bo namenjen odlaganju predvsem inertnih ostankov iz objektov RCERO - mehansko biološka obdelava odpadkov.

V letu 2014 je bilo pridobljeno okoljevarstveno dovoljenje in tudi gradbeno dovoljenje in pričela se je gradnja objektov RCERO - mehansko biološka obdelava odpadkov, ki pomeni velik razvojni korak - od odlaganja k obdelavi in recikliranju odpadkov. V zaključni fazi so gradbena dela, v teku je naročanje, dobava in montaža opreme. Predviden pričetek poskusnega obratovanja je novembra 2015, zato so v teku tudi dogovarjanja glede organizacije in zaposlenih.

Na dejavnosti obdelave odpadkov se do izgradnje in obratovanja objektov RCERO - mehansko biološka obdelava odpadkov, v skladu z Uredbo o odlaganju odpadkov izvaja začasna obdelava odpadkov z mobilnimi napravami.

Na področju zbiranja odpadkov je bila s 1.4.2013 izvedena optimizacija procesa. Spremenjen je bil urnik odvoza odpadkov tako, da se preostanek odpadkov in embalažo na območju pretežno individualnih hiš in v primestnih občinah odvaža na tri tedne, na območju pretežno blokovne gradnje pa se odpadke odvaža tedensko. V sistem zbiranja odpadkov je vključenih 5 smetarskih vozil s pogonom na stisnjen zemeljski plin, ki v primerjavi z vozili na dizelski pogon z izpušnimi plini minimalno obremenjujejo okolje. V letu 2014 se je stabiliziral proces zbiranja, kjer se je uvedlo še nekaj manjših korektur, rezultati optimizacije pa se kažejo tudi v 2014. Dokončana je bila uvedba zbiranja mešane in papirne odpadne embalaže po sistemu od vrat do vrat. V okviru izgradnje podzemnih zbiralnic za odpadke so bile vgrajene 4 zbiralnice in s tem doseženo skupno število 51. Zbirni center za ločeno oddajanje kosovnih in nevarnih gospodinjskih odpadkov in Center za ponovno uporabo na Povšetovi ulici 2 sta bila v letu 2014 dobro sprejeta s strani prebivalcev. Za potrebe začasnega skladiščenja ločeno zbrane odpadne mešane in steklene embalaže je bil na Cesti dveh cesarjev zgrajen skladiščni plato.

Na področju urejanja in čiščenja občinskih cest in javnih zelenih površin se je nadaljevala nadgradnja prostorskega informacijskega sistema Snaga, v obsegu vzpostavitve podatkovnega modela, elektronskega delovodnika in spletnega pregledovalnika ter izvedena posodobitev, analiza in ocena vseh podatkovnih plasti GIS Snaga s ciljem zagotovitve možnosti prehoda obračuna storitev čiščenja javnih površin z urnih postavk na obračun po dejansko očiščenih in vzdrževanih javnih površinah. Razvit in testiran je bil samostojni koš za ločeno zbiranje odpadkov in obešalni koš, odporen proti vandalizmu.

Na področju urejanja in čiščenja javnih zelenih površin je bil izveden popis mestnega drevja in nabavljena gradbena mehanizacija za izvajanje sajenja dreves in urejanja parkovnih površin in površin otroških igrišč. Razvit je bil tudi univerzalni parkovni koš za odpadke z nastavkom za plastične vrečke za zbiranje pasjih iztrebkov.

## 2.8 Javna naročila

Snaga vodi postopke javnega naročanja v skladu z Zakonom o javnem naročanju na vodnem, energetskem, transportnem področju in področju poštних storitev, Uredbe o zelenem javnem naročanju in v sodelovanju s Sektorjem za javna naročila Javnega holdinga, ki izvaja skupna javna naročila in javna naročila, ki presegajo mejne vrednosti za postopek oddaje naročila male vrednosti, skladno z organizacijskim navodilom med Javnim holdingom in povezanimi družbami o izvajanju javnih naročil.

V letu 2014 je bilo zaključenih 90 postopkov oddaje javnih naročil:

| Vrsta postopka                                             | Število zaključenih postopkov | Skupna oddana vrednost v EUR brez DDV |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| Javna naročila, ki SO bila objavljena v uradnih glasilih   | 34                            | 9.982.337                             |
| Javna naročila, ki NISO bila objavljena v uradnih glasilih | 56                            | 3.732.752                             |

Od skupno 90 uspešno zaključenih postopkov oddaje javnih naročil, ki so bili zaključeni do 31. 12. 2014, je bilo 24 postopkov za oddajo naročila blaga, 14 postopkov za oddajo naročila gradenj in 52 postopkov za oddajo naročila storitev.

Skupna vrednost podpisanih pogodb, okvirnih sporazumov oziroma aneksov je znašala 13.715.089 EUR brez DDV.

Snaga je v obdobju od 1. 1. 2014 do 31. 12. 2014 sodelovala v 14-ih uspešno zaključenih postopkih oddaje skupnih javnih naročil.

## 2.9 Upravljanje s kadri

Konec leta 2014 oziroma na dan 31. 12. 2014 je bilo v družbi zaposlenih 415 delavcev, kar je v primerjavi z 31. 12. 2013 za 11 delavcev manj oziroma 2,5 % manj in za 3 oziroma 0,7 % manj glede na stanje načrtovano na dan 31. 12. 2014.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2014 je 409,43, leto poprej pa 420,98.

V letu 2014 so bile sklenjene 4 nove pogodbe o zaposlitvi, od tega vse za določen čas, veljavnost pogodb o zaposlitvi pa je prenehala 15 delavcem (4 sporazumne razveljavitve, 1 zaradi izteka določenega časa, 9 starostnih upokojitev in 1 invalidska upokojitev).

Na praktičnem usposabljanju z delom so bili v letu 2014 4 dijaki.

Skupno število izvajalcev (zaposleni in najeti) je bilo na dan 31. 12. 2014 486, kar je za 18 oseb oziroma 3,6 % manj kot na dan 31. 12. 2013 in za 8 oseb oziroma 1,6 % manj glede na načrtovano stanje za 31. 12. 2014.

### ➤ Struktura zaposlenih

V družbi je bilo na dan 31. 12. 2014 zaposlenih 28 žensk, kar predstavlja 6,7 % vseh zaposlenih v družbi in 387 moških, kar predstavlja 93,3 % vseh zaposlenih v družbi. Povprečna skupna delovna doba je 23 let in 5 mesecev, povprečna delovna doba v družbi pa 13 let in 7 mesecev.

Povprečna starost zaposlenih na dan 31. 12. 2014 je 45 let, status starejšega delavca je imelo 77 zaposlenih, kar predstavlja 18,5 % od vseh zaposlenih.

Dejansko število zaposlenih po stopnji izobrazbe:

| Stopnja izobrazbe | Stanje zaposlenih na dan 31.12.2014 | Delež v %    | Stanje zaposlenih na dan 31.12.2013 | Delež v %    | Indeks L14/L13 |
|-------------------|-------------------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|----------------|
| I.                | 31                                  | 7,5          | 32                                  | 7,5          | 96,9           |
| II.               | 102                                 | 24,6         | 108                                 | 25,4         | 94,4           |
| III.              | 39                                  | 9,4          | 39                                  | 9,2          | 100,0          |
| IV.               | 119                                 | 28,7         | 124                                 | 29,1         | 96,0           |
| V.                | 72                                  | 17,3         | 72                                  | 16,9         | 100,0          |
| VI.               | 19                                  | 4,6          | 19                                  | 4,5          | 100,0          |
| VII.              | 30                                  | 7,2          | 29                                  | 6,8          | 103,4          |
| VIII.             | 3                                   | 0,7          | 3                                   | 0,7          | 100,0          |
| IX.               | 0                                   | 0,0          | 0                                   | 0,0          | -              |
| <b>Skupaj</b>     | <b>415</b>                          | <b>100,0</b> | <b>426</b>                          | <b>100,0</b> | <b>97,4</b>    |

Povprečna stopnja izobrazbe zaposlenih na dan 31. 12. 2014 je znašala 3,7, kar pomeni, da imajo zaposleni v povprečju triletno srednjo poklicno šolo.

#### ➤ Invalidi

Konec meseca decembra 2014 je bilo v družbi zaposlenih 26 invalidov z različnimi omejitvami, kar je 2 invalida več kot v preteklem letu in pomeni 6,3 % vseh zaposlenih. 4 invalidi delajo s skrajšanim delovnim časom. V letu 2014 je bil 1 delavec invalidsko upokojen, na dan 31. 12. 2014 pa so bili v invalidskem postopku še 3 delavci.

Za zagotavljanje nadomestne kvote invalidov v družbi je bila sklenjena pogodba, in sicer z gospodarsko družbo Želva, podjetje za usposabljanje in zaposlovanje invalidov, d.o.o., na podlagi katere je bilo do konca julija 2014 plačano 10.298 EUR. Z mesecem avgustom 2014 je družba že presegla zakonsko določeno kvoto invalidov, in sicer za enega.

#### ➤ Varnost in zdravje zaposlenih

Z namenom dolgoročnega povečanja socialne varnosti oz. boljšega življenjskega standarda po upokojitvi, družba zaposlenim sofinancira dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 43,37 EUR/mesec. Poleg tega je zaposlenim omogočena vključitev v nezgodno zavarovanje.

Zdravstveni pregledi so potekali v skladu z napotnico za zdravstveni pregled posameznika, zdravstvenimi ocenami posameznih delovnih mest in oceno tveganja posameznega mesta po predvidenem terminskem planu. V letu 2014 je bilo skupaj opravljenih 247 zdravstvenih pregledov, od tega 24 predhodnih, 190 obdobjnih in 33 kontrolnih (ciljanih) zdravstvenih pregledov.

Pri zdravstvenih pregledih je bilo ugotovljeno: 107 delavcev brez zdravstvenih omejitev, 140 delavcev je zmožnih opravljati delo z omejitvami oziroma kontrolo, nekaj delavcev je bilo potrebno prerazporejenih na ustrezna lažja dela.

Organizirano je bilo prostovoljno cepljenje proti sezonski gripi, katerega se je udeležilo 65 zaposlenih. Stroški cepljenj so znašali 1.745 EUR.

V letu 2014 je bilo evidentirano 10 nezgod pri delu, kar je manj kot v letu 2013 in v okviru zastavljenega cilja. Poškodovalo se je 7 oseb, zaposlenih v Snagi, in 3 najeti delavci.

Pri certifikatni hiši Bureau Veritas je bil pridobljen standard OHSAS 18001, standard poklicne varnosti in zdravja pri delu.



### ➤ **Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih**

Družba si nenehno prizadeva, da zaposlenim zagotavlja udeležbo na usposabljanjih in izobraževanjih in jim na ta način omogoči pridobivanje aktualnih znanj, spremljanje trendov v stroki in opravljanje vseh potrebnih strokovnih izpitov.

Delavci se vključujejo v različne oblike zunanjega in notranjega strokovno tehničnega in splošnega usposabljanja ter se udeležujejo seminarjev in konferenc doma in v tujini. Zlasti velja omeniti, da se je družba v letu 2014 odločila pristopiti k uvajanju dveh novih sistemov kakovosti, in sicer:

- sistema ravnanja z okoljem, imenovanega ISO 14001,
- sistema varnosti in zdravja pri delu, imenovanega OHSAS 18001.

V ta namen je bila za vodstvo izvedena predstavitev obeh sistemov in usposabljanje glede seznaitve in razumevanja standarda kot tudi teoretično in praktično usposabljanje za notranje presojevalce. Pri uvajanju sistema varnosti in zdravja pri delu, imenovanega OHSAS 18001, je bil poudarek predvsem na promociji zdravja na delovnem mestu.

Poleg tega so bila v letu 2014 ponovno v večjem obsegu organizirana periodična usposabljanja s področja varnosti in zdravja pri delu, varstva pred požarom, varnosti pri delu z motorno žago, usposabljanje delavcev s področja protieksplzijske zaščite, za ravnanje z nevarnimi kemikalijami, za zaposlene, ki delajo ali se le občasno nahajajo v eksplozijsko ogroženih prostorih, za upravljalca avtodvigala z dvizžno košaro, za delo na višini, za izvajanje ukrepov za varstvo rastlin s fitofarmaceutskimi sredstvi, za varno delo z motorno žago, za voznika viličarja, iz varnosti cestnega prometa z uporabo ustnih in ročnih znakov signalista na poligonu, za delo s komunalnimi stroji, tečaj prve pomoči, odgovornih oseb za lestve, stopnice in mobilne odre, vzgoja in izobraževanje voznikov s področja prevozov in varnosti cestnega prometa.

V letu 2014 je bilo v različne vrste strokovnih usposabljanj vključenih 341 zaposlenih, kar je 55,0 % več kot v preteklem letu. Vzrok za višji odstotek je iskati v usposabljanjih, navedenih v prejšnjem odstavku, ki so predvsem povezana z Zakonom o varnosti in zdravju pri delu. Za namene usposabljanja je bilo tako realiziranih 5.409 ur, kar pomeni v povprečju 13 ur usposabljanja na zaposlenega in je za 4,2 ure več kot v letu 2013, kar gre pripisati že navedenim vsebinam usposabljanj in izobraževanj.

Študij ob delu so uspešno zaključili 3 zaposleni, in sicer dva na V. stopnji izobrazbe in en na VI. stopnji izobrazbe. V letu 2014 je bila sklenjena ena nova pogodba o izobraževanju za pridobitev VIII. stopnje izobrazbe. Ob koncu leta 2014 je bilo tako vpisanih v študij ob delu 13 delavcev. Za pridobitev V. stopnje izobrazbe so vpisani 3 delavci, 4 delavci za pridobitev VI. stopnje, ostali (5) se izobražujejo na visokih strokovnih ali univerzitetnih programih ter magistrskem programu in doktoratu.

Za usposabljanje in študij ob delu je družba v letu 2014 porabila 43.983 EUR (od tega 31.799 EUR za usposabljanje, 12.185 EUR pa za študij ob delu), kar je 45,9 % manj, kot je bilo načrtovano in 35,0 % več v primerjavi s preteklim letom.

## **2.10 Varstvo okolja**

V okviru zunanjega monitoringa emisij snovi v zrak so se tudi v letu 2014 redno izvajale mesečne kontrole sestave deponijskega plina v črpališču plinske elektrarne, ki je v povprečju vseboval 41,7 % metana in 31,3 % ogljikovega dioksida. Skladno z OVD je bil izveden tudi obratovalni monitoring emisij snovi v zrak na plinskih motorjih.

Skladno z zakonodajo so zunanji pooblaščenци izvajali monitoring odpadnih voda. Z delovanjem lastne čistilne naprave za odpadne vode je zagotovljeno, da v kanalizacijsko omrežje iztekajo predhodno očiščene vode z dopustnimi vrednostmi parametrov pod mejnimi vrednostmi za iztok v kanalizacijo. Na čistilni napravi so se čistile tudi izcedne vode, pripeljane iz drugih odlagališč. V letu 2014 je na področju odlagališča Barje padlo 1.748,3 mm padavin, kar je za 247,3 mm več kot predhodno leto. V letu 2014 je bil s folijo prekrit še del aktivnega dela odlagališča, in sicer na 1. fazi IV. in V. polja v površini cca 4.000 m<sup>2</sup>. Skupaj je tako prekritih cca 9.000 m<sup>2</sup> površin. Tako bo še lažje obvladovati velike količine padavin, ki padejo v močnejših nalivih. S folijo zajeta padavinska voda bo preko lagunskega sistema neonesnažena stekla v potoke in se ne bo izcejala iz deponijskega polja kot izcedna voda. S tem bo zmanjšana obremenitev čistilne naprave Barje. Po potrebi bo ta voda lahko porabljena tudi za polivanje cestišč ali shranjena kot protipožarna voda. Na prekritem delu se bo zmanjšalo uhajanje dela deponijskega plina, saj ga kljub aktivnemu odplinjanju ni mogoče v celoti odvesti na plinsko črpališče.

Padavinske vode se pred izpustom v potok Curnovec ali barjanski jarek Bežanov graben redno kontrolirajo. V primeru preseganj se vode prečrpajo v bazene za izcedno vodo. Vode iz starega dela odlagališča vplivajo na kakovost površinskih voda v potoku Curnovec, vendar je bil koncentracijski nivo vpliva pri večini parametrov primerljiv z predhodnim letom. Zaradi namestitve glinene plasti in ostalih materialov, povezanih z izgradnjo golf igrišča pred leti, se je količina padavinskih voda, ki pronikajo skozi odpadke, zmanjšala za približno 10-krat. To je razvidno iz količine vode v vrtini, ki napaja rastlinsko čistilno napravo. Skladno z dopolnitvijo OVD v letu 2014 se analize voda v površinskih vodah izvajajo mesečno.

Na podlagi dosedanjih rezultatov monitoringa podtalnice, ki ga izvajajo zunanji pooblaščenци, je razvidno, da odlagališče vpliva na kakovost podzemnih voda v plasteh tik pod odlagališčem. Program ukrepov, izdelanih v primeru presegevanja opozorilne spremembe parametrov, je zahteval, da se zaradi določitve parametra, ki bi predstavljal sledilo za oceno količine neposrednega prodora vode iz telesa odlagališča v spodaj ležeče geološke plasti, izvajajo analize podzemnih voda v dodatnih vrtinah, izvedenih dolvodno v smeri proti južni obvoznici in ob Curnovcu. Skladno s Programom ukrepov je bila izvedena tudi analiza tveganja zaradi podora onesnaževal v podzemno vodo, ki kaže na zmanjšanje vpliva odlagališča.

Redno so se izvajale meritve posedanj deponijskega dna in objektov za vode. Spremljanje geotehničnih opazovanj posedkov na odlagalnih poljih in spremljajočih objektih kažejo, da so vsi posedki skladni z napovedmi.

Povprečna letna imisijska koncentracija metana (sorazmeren emisiji deponijskega plina) v zrak, izmerjena v okviru meritev monitoringa zraka, je znašala 4,8 ppm.

V letu 2014 se je tako kot vsa predhodna leta uspešno izvajal notranji obratovalni monitoring voda, kjer se povprečno odvzameta dnevno dva vzorca voda, rezultati le tega se uporabljajo za pravilno ravnanje z vodami na odlagališču Barje. Tudi v letu 2014 se je Snaga udeležila dveh medlaboratorijskih primerjalnih analiz, organiziranih na Kemijskem inštitutu v Ljubljani, kjer je bila potrjena pravilnost določenih parametrov v vodah.

Količine odloženih odpadkov, določene z okoljevarstvenim dovoljenjem za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, niso bile presežene. Glede na to, da se količine odloženih odpadkov zmanjšujejo, se predvideva, da bo na IV. in V. odlagalnem polju možno odlagati odpadke veliko dlje, ob realizaciji ciljev na področju ločenega zbiranja in izgradnji objektov MBO približno do leta 2022.

Skladno z Uredbo o odlagališčih odpadkov je na platoju za obdelavo odpadkov na IV. in V. polju potekala obdelava mešanih komunalnih odpadkov na način, kot je določeno po uredbi do konca leta 2015, to je do izgradnje centra za ravnanje z odpadki.

## 2.11 Družbena odgovornost

Na nivoju družbe je sprejeta politika varstva pri delu in varovanja zdravja ter politika varovanja okolja. V letu 2014 je družba pridobila osnovni certifikat Družini prijazno podjetje in bila finalistka slovenske nagrade za družbeno odgovornost Horus 2014 v kategoriji velikih podjetij.

Snaga aktivnosti načrtuje skladno z evropskimi direktivami in smernicami na področju ravnanja z odpadki (kot na primer Strategija za preprečevanje in recikliranje odpadkov, Strategija za trajnostno rabo virov) ter priporočili in smernicami ostalih relevantnih akterjev (kot na primer mreža Zero Waste Europe). Pri načrtovanju aktivnosti družba upošteva tudi dogajanje v lokalnem okolju in interese/želje ključnih deležnikov.

Snaga je v preteklih letih razvila družbeno odgovorno pobudo za spodbujanje ponovne uporabe in družbeno odgovorne potrošnje (pobuda Enkratno je stvari uporabljati večkratno) in v letu 2014 skupaj z Zbornico komunalnega gospodarstva razširila pobudo tudi na nacionalni nivo. Nastala je pobuda "Skupaj za boljšo družbo", s katero si slovenska komunalna podjetja prizadevajo spodbujati trajnostno gospodarstvo, odgovorno potrošnjo in ohranjanje naravnih virov. Odmevnejša akcija je bil praktični prikaz količine zavržene hrane v petnajstih mestih v Evropskem tednu zmanjševanja odpadkov. Ker je šlo za pomembno in inovativno pobudo tudi na ravni Evropske unije, je Snaga vseslovensko iniciativo prijavila tudi v sklop aktivnosti European Week for Waste Reduction (EWWR), obenem pa je bila akcijo prijavljena tudi na European Week for Waste Reduction awards, ki nagradjuje najboljše in inovativne aktivnosti na področju preprečevanja odpadkov.

V letu 2014 je Snaga zagnala še drugo družbeno odgovorno pobudo "Dvigni glas proti zavrženi hrani". O problematiki zavržene hrane in o razlogih zanjo v zadnjem času govori več deležnikov, Snaga pa se je odločila, da je čas pogledati globlje ter se vprašati, ali je naš odnos do hrane kot osnovne dobrine (dovolj) spoštljiv in če ni, kaj bomo spremenil.

V Snagi si želijo, da bi hrana spet postala vrednota, in verjamejo, da se lahko količina zavržene hrane zmanjša le tako, da se spremenijo navade, vedenje in odnos do hrane. V družbi izobilja, udobja in pretirane potrošnje se namreč lahko manjše zavržke hrane doseže le z bolj spoštljivim odnosom do te osnovne dobrine.

Snaga s svojim znanjem in strokovnjaki aktivno sodeluje tudi z občinami, in sicer tako pri razvoju potrebne lokalne infrastrukture za ravnanje z odpadki kot tudi pri postavljanju pravnih okvirov delovanja. Snaga tako vodi in izvaja projekt nadgradnje regijskega centra za ravnanje z odpadki (RCERO Ljubljana), ki je največji kohezijski projekt s področja okolja v državi. Regijski center bo tretjini Slovenije (Ljubljani in 35 občinam osrednjeslovenske regije) zagotovil sodobno in vrhunsko tehnologijo predelave odpadkov. Snaga vodi tudi projekt postavitve podzemnih zbiralnic za odpadke v centru Ljubljane in projekt urejanja zbirnih centrov ter eko parkov, ki pomembno izboljšujejo kakovost bivanja in prispevajo k lepšemu videzu ter urejenosti mesta.

Snaga je v 2014 sodelovala z Mestno občino Ljubljana pri pripravi razvojne strategije dejavnosti Mestne občine Ljubljana pri ravnanju z odpadki (Zero Waste načrt) do leta 2035. S sprejetjem strategije je Ljubljana postala prva Zero Waste prestolnica v Evropi in ena od prvih štirih Zero Waste občin v Sloveniji. Snaga trenutno razvija Zero Waste načrt tudi za primestne občine Ljubljane (Brezovica, Vodice, Ig, Dol pri Ljubljani, Medvode, Dobrova-Polhov Gradec, Horjul, Škofljica in Velike Lašče). Družba Snaga je kot izvajalec javnih služb s področja ravnanja z odpadki odgovorna za izvajanje številnih ukrepov in bo tako odigrala pomembno vlogo pri dosegu strateškega cilja, da se Slovenija do leta 2020 približa družbi recikliranja, ki se poskuša izogibati nastajanju odpadkov ter z recikliranjem in s predelavo uporablja odpadke kot vir materialnih dobrin.

Poleg infrastrukturnih objektov Snaga okolju posveča pozornost tudi pri vseh ostalih poslovnih odločitvah. Ker se družba zaveda okoljske odgovornosti, nabavlja le vozila s sodobnimi pogoni, ki omogočajo minimalne izpuste v ozračje (v letu 2013 je Snaga kot prvo komunalno podjetje v Sloveniji začela uporabljati pet smetarskih vozil na metan) in če je le možno, uporablja tudi električna vozila, predvsem za delo v strogem centru mesta, ter spodbuja kolesarjenje svojih zaposlenih ipd.

## **2.12 Razvojne usmeritve**

Razvojne usmeritve so predvsem pogojene z zahtevami predpisov, ki urejajo ravnanje z odpadki.

Nova razvojna usmeritev Snage, ki je pripeljala Ljubljano na 1. mesto med glavnimi mesti Evrope, je koncept "Zero Waste" oziroma "nič odpadkov". Snaga aktivnosti načrtuje skladno z evropskimi direktivami in smernicami na področju ravnanja z odpadki (kot na primer Strategija za preprečevanje in recikliranje odpadkov, Strategija za trajnostno rabo virov) ter priporočili in smernicami ostalih relevantnih akterjev (kot na primer mreža Zero Waste Europe). Pri načrtovanju aktivnosti družba upošteva tudi dogajanje v lokalnem okolju in interese/želje ključnih deležnikov. Julija 2014 je Mestni svet Mestne občine Ljubljana potrdil strategijo ravnanja z odpadki oziroma načrt Zero Waste za obdobje 2014 – 2035. Po zgledu Ljubljane vpeljavo načrtov Zero Waste Snaga načrtuje tudi v drugih občinah solastnicah.

Na področju odstranjevanja odpadkov so razvojne usmeritve Snage usmerjene v izvajanje projekta RCERO Ljubljana. Le-ta bo družbi po zaključeni celotni izvedbi zagotovil nadaljnje možnosti za dolgoročno delovanje. Na zadnjem delu odlagališča Barje, ki je v uporabi, se zaradi stalnega zmanjševanja količine odloženih odpadkov k sreči še naprej podaljšuje življenjska doba odlagalnega polja, ki se je pod pogojem realizacije ciljev na področju ločenega zbiranja in izgradnje objektov MBO podaljšala predvidoma do leta 2022.

Najpomembnejši objekt pa je namenjen predelavi komunalnih odpadkov pred končnim odlaganjem. Izbrani koncept predvideva mehansko ločevanje na lahko in težko organsko frakcijo, pripravo sekundarnega goriva, anaerobno fermentacijo biološko razgradljive frakcije, z delnim kompostiranjem pri liniji ločeno zbranih bioloških odpadkih. Razvojna odločitev je torej uvedba predhodne obdelave pred odlaganjem v objektih, ki so predvideni na lokaciji odlagališča Barje. Snaga izvaja projekt kot pooblaščenec Mestne občine Ljubljana in ostalih občin družbenic, ki so podprle ta projekt. Dodatno se je projekt razširil s podpisom pogodb o pristopu novih občin, s čimer Snaga posredno vstopa v ravnanje z odpadki na novem področju trenutno 36-ih občin, predvideva pa se še nadaljevanje pristopov do skupnega števila ca. 700.000 prebivalcev. S tem bo družba zmanjšanje aktivnosti na dejavnosti odlaganja odpadkov prenesla na procese obdelave le-teh.

Zaradi nadaljnjega razvoja družbe in lažjega delovanja vseh enot Snaga načrtuje tudi aktivnosti za preselitev še preostalih poslovnih prostorov na novo lokacijo, s čimer bi v celoti sprostili sedanjo lokacijo družbe na Povšetovi ulici 6.

Na področju zbiranja odpadkov se bo nadaljevalo z nadomeščanjem izrabljenih smetarskih vozil z vozili s pogonom na stisnjen zemeljski plin. Načrtuje se nabava 9 vozil, izvedba optimizacije zbiranja bioloških odpadkov in izgradnja večjega zbirnega centra na Brodu. Snaga se bo registrirala kot zbiralec gradbenih in nevarnih industrijskih odpadkov od pravnih oseb in vzpostavila predajo teh odpadkov v nadaljnjo predelavo. Družba bo sodelovala kot partner pri razvojnih projektih, financiranih iz EU sredstev, zaradi manjših kadrovskih virov pa se izogibala vloge vodilnega partnerja. Optimizacija zbiranja ostaja stalna naloga dejavnosti.

Na področju urejanja in čiščenja javnih površin se bo na osnovi izdelanega geografskega informacijskega sistema pripravilo vse potrebno za prehod obračuna z urnih postavk na obračun po dejansko očiščenih in vzdrževanih javnih površinah. Nadaljevalo se bo z optimiranjem procesa čiščenja ulic s ciljem zagotovitve visokokvalitetnega, preglednega in stroškovno učinkovitega čiščenja ulic kljub stalnemu zmanjševanju obsega proračunskih sredstev. Na področju vzdrževanja javnih sanitarij bo Snaga v sistem občinskega tekmovanja za »Naj javno stranišče 2015« vključila tudi nove javne sanitarije na lokaciji Breg in Grubarjevo in si prizadevala uvrstiti v sam vrh po urejenosti javnih sanitarij.

Na področju vzdrževanja javnih zelenih površin se bo nadaljevalo s prevzemanjem izvajanja storitev urejanja zelenic, parkovnih površin in mestnega drevja od podizvajalcev.

### **2.13 Pomembni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta**

1. V februarju 2015 so štiri nove občine izkazale interes za pristop k RCERO, to so Trebnje, Mokronog-Trebelno, Mirna in Šentrupert. O njihovem pristopu bodo solastniki RCERO odločali v marcu 2015.
2. V prvih treh mesecih letošnjega leta z Mestno občino Ljubljana še nista podpisani pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe urejanja in čiščenja občinskih cest ter izbirne gospodarske javne službe urejanja javnih sanitarij in urejanja in čiščenja javnih zelenih površin za leto 2015.
3. Za obdobje od leta 2015 in naprej bo nova pogodba o najemu gospodarske javne infrastrukture za izvajanje gospodarskih javnih služb zbiranja, obdelave in odlaganje komunalnih odpadkov za nedoločen čas, ki je v času izdelave letnega poročila še v pripravi.
4. Na začasnem skladišču Snage se je konec leta 2014 ponovno pričela povečevati količina odpadne embalaže (vsebina zabojnikov z rumenim pokrovom), ki bi jo morale prevzeti družbe za ravnanje z odpadno embalažo. Pri tem po evidenci Snage celoten delež odpadne embalaže na začasnem skladišču Snage ni prevzela embalažna družba Interseroh d.o.o.
5. S 1. 1. 2015 je bilo za proračunske uporabnike uvedeno izdajanje e-računov. Cilj uvedbe e-računa je postopno uvajanje elektronskega poslovanje ne samo s proračunskimi uporabniki temveč tudi z upravniki in vsemi pravnimi in fizičnimi osebami, ki bi za to pokazale interes.
6. Konec februarja 2015 je družba skladno z okoljevarstvenim dovoljenjem za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje za zagotovitev finančnega jamstva v višini 5.250.425 EUR podaljšala Pogodbo o denarnem depozitu iz leta 2014 v višini 2.625.213 EUR z rokom vezave do dne 6. 4. 2016, razliko v višini 2.625.212 EUR pa s sklenitvijo nove Pogodbe o denarnem depozitu z rokom vezave do dne 6. 4. 2016. Istočasno je družba sklenila Dodatek št. 1 k Pogodbi o zastavi depozita pri banki št. 2334-14-100169, sklenjeno med RS Ministrstvo za okolje in prostor, Agencija RS za okolje, družbo Snaga in ABANKA VIPA d.d.

## 2.14 Poročilo o razmerjih z obvladujočo družbo

V poslovnem letu 2014 je družba Snaga poslovala z obvladujočo družbo in z njo povezanimi družbami. Z navedenimi družbami je družba Snaga poslovala v okviru svoje dejavnosti. Pri teh poslih družba Snaga ni bila prikrajšana ali oškodovana. Poudariti je potrebno, da ni bilo dejanj, ki bi jih družba storila ali opustila na pobudo ali v interesu obvladujoče družbe ali z njo povezanih družb. Podrobnejši podatki o vrednosti in vsebini poslov s temi družbami so, v kolikor so pomembni, predstavljeni tudi v računovodskem delu letnega poročila.

Ljubljana, 17. april 2015

**Janko Kramžar**

**Direktor**

**SNAGA d.o.o.**  
**LJUBLJANA, POVŠETOVA 6**

1



### 3 RAČUNOVODSKO POROČILO

#### 3.1 Poročilo neodvisnega revizorja



#### Poročilo neodvisnega revizorja

Druženiku družbe SNAGA Javno podjetje d.o.o., Ljubljana

##### *Poročilo o računovodskih izkazih*

Revidirali smo priložene računovodske izkaze družbe SNAGA Javno podjetje d.o.o., Ljubljana, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2014, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

##### *Odgovornost posloводства za računovodske izkaze*

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

##### *Revizorjeva odgovornost*

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

##### *Mnenje*

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe SNAGA Javno podjetje d.o.o., Ljubljana, na dan 31. decembra 2014 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

##### *Poročilo o zahtevah druge zakonodaje*

V skladu z zahtevo Zakona o gospodarskih družbah potrjujemo, da so informacije v poslovnem poročilu skladne s priloženimi računovodskimi izkazi.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

  
Katja Dolinšek, ACCA  
pooblaščenka revizorka

  
Katarina Sitar Šuštar  
partner

Ljubljana, 17. april 2015

**KPMG Slovenija, d.o.o.**  
1

## 3.2 Računovodski izkazi

### 3.2.1 Bilanca stanja

v EUR

|                                                                           | Pojasnila | 31.12.2014        | 31.12.2013        | Indeks<br>14/13 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|-----------------|
| <b>SREDSTVA</b>                                                           |           | <b>53.022.812</b> | <b>52.554.356</b> | <b>100,9</b>    |
| <b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>                                             |           | <b>33.124.535</b> | <b>30.963.777</b> | <b>107,0</b>    |
| <b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve</b> |           |                   |                   |                 |
| 3.3.2.1                                                                   |           | <b>461.402</b>    | <b>515.806</b>    | <b>89,5</b>     |
| 1. Dolgoročne premoženjske pravice                                        |           | 458.620           | 513.532           | 89,3            |
| 5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve                            |           | 2.782             | 2.274             | 122,3           |
| <b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>                                   |           | <b>29.081.465</b> | <b>26.858.827</b> | <b>108,3</b>    |
| 3.3.2.2                                                                   |           |                   |                   |                 |
| 1. Zemljišča in zgradbe                                                   |           | 21.832.764        | 19.553.033        | 111,7           |
| a) Zemljišča                                                              |           | 4.325.178         | 4.325.787         | 100,0           |
| b) Zgradbe                                                                |           | 17.507.586        | 15.227.246        | 115,0           |
| 2. Proizvajalne naprave in stroji                                         |           | 6.774.896         | 6.685.130         | 101,3           |
| 3. Druge naprave in oprema                                                |           | 275.026           | 301.269           | 91,3            |
| 4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo                        |           | 198.779           | 319.395           | 62,2            |
| a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi                     |           | 198.779           | 319.395           | 62,2            |
| <b>III. Naložbene nepremičnine</b>                                        |           | <b>3.580.668</b>  | <b>3.588.144</b>  | <b>99,8</b>     |
| 3.3.2.3                                                                   |           |                   |                   |                 |
| <b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>                                    |           | <b>1.000</b>      | <b>1.000</b>      | <b>100,0</b>    |
| 1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil                             |           | 1.000             | 1.000             | 100,0           |
| c) Druge delnice in deleži                                                |           | 1.000             | 1.000             | 100,0           |
| <b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>                                            |           | <b>19.070.125</b> | <b>21.008.304</b> | <b>90,8</b>     |
| <b>II. Zaloge</b>                                                         |           | <b>709.035</b>    | <b>690.598</b>    | <b>102,7</b>    |
| 3.3.2.4                                                                   |           |                   |                   |                 |
| 1. Material                                                               |           | 709.035           | 690.598           | 102,7           |
| <b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>                                  |           | <b>14.471.154</b> | <b>14.300.000</b> | <b>101,2</b>    |
| 3.3.2.5                                                                   |           |                   |                   |                 |
| 2. Kratkoročna posojila                                                   |           | 14.471.154        | 14.300.000        | 101,2           |
| b) Kratkoročna posojila drugim                                            |           | 14.471.154        | 14.300.000        | 101,2           |
| <b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>                                  |           | <b>3.765.413</b>  | <b>5.920.180</b>  | <b>63,6</b>     |
| 3.3.2.6                                                                   |           |                   |                   |                 |
| 1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini                       |           | 24.572            | 25.261            | 97,3            |
| 2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev                                |           | 2.421.722         | 5.281.600         | 45,9            |
| 3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih                                |           | 1.319.119         | 613.319           | 215,1           |
| <b>V. Denarna sredstva</b>                                                |           | <b>124.523</b>    | <b>97.526</b>     | <b>127,7</b>    |
| 3.3.2.7                                                                   |           |                   |                   |                 |
| <b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>                          |           | <b>828.152</b>    | <b>582.275</b>    | <b>142,2</b>    |
| 3.3.2.8                                                                   |           |                   |                   |                 |
| ZABILANČNA EVIDENCA                                                       | 3.3.6.1   | 2.803.660         | 2.760.040         | 101,6           |

v EUR

|                                                                | Pojasnila | 31.12.2014        | 31.12.2013        | Indeks<br>14/13 |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|-----------------|
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>                            |           | <b>53.022.812</b> | <b>52.554.356</b> | <b>100,9</b>    |
| <b>A. KAPITAL</b>                                              | 3.3.2.9   | <b>18.693.218</b> | <b>17.773.971</b> | <b>105,2</b>    |
| <b>I. Vpoklicani kapital</b>                                   |           | <b>7.211.099</b>  | <b>7.211.099</b>  | <b>100,0</b>    |
| 1. Osnovni kapital                                             |           | 7.211.099         | 7.211.099         | 100,0           |
| <b>II. Kapitalske rezerve</b>                                  |           | <b>10.365.760</b> | <b>10.365.760</b> | <b>100,0</b>    |
| <b>III. Rezerve iz dobička</b>                                 |           | <b>66.181</b>     | <b>12.510</b>     | <b>529,0</b>    |
| 1. Zakonske rezerve                                            |           | 66.181            | 12.510            | 529,0           |
| <b>IV. Presežek iz prevrednotenja</b>                          |           | <b>-204.496</b>   | <b>-53.094</b>    | <b>385,2</b>    |
| <b>V. Preneseni čisti poslovni izid</b>                        |           | <b>234.919</b>    | <b>0</b>          | <b>-</b>        |
| <b>VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>                 |           | <b>1.019.755</b>  | <b>237.696</b>    | <b>429,0</b>    |
| <b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b> | 3.3.2.10  | <b>29.855.967</b> | <b>29.185.269</b> | <b>102,3</b>    |
| 1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti              |           | 1.458.274         | 1.257.431         | 116,0           |
| 2. Druge rezervacije                                           |           | 27.890.620        | 27.372.961        | 101,9           |
| 3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve                       |           | 507.073           | 554.877           | 91,4            |
| <b>C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>                                |           | <b>364.239</b>    | <b>1.555.142</b>  | <b>23,4</b>     |
| <b>II. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>                      | 3.3.2.11  | <b>364.239</b>    | <b>1.555.142</b>  | <b>23,4</b>     |
| 5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti                        |           | 364.239           | 1.555.142         | 23,4            |
| <b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>                               |           | <b>3.764.078</b>  | <b>3.837.494</b>  | <b>98,1</b>     |
| <b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>                    | 3.3.2.12  | <b>3.764.078</b>  | <b>3.837.494</b>  | <b>98,1</b>     |
| 1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini          |           | 301.945           | 91.080            | 331,5           |
| 2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev             |           | 2.132.064         | 2.213.765         | 96,3            |
| 4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov        |           | 96.120            | 71.079            | 135,2           |
| 5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti                       | 3.3.2.13  | 1.233.949         | 1.461.570         | 84,4            |
| <b>D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>               |           | <b>345.310</b>    | <b>202.480</b>    | <b>170,5</b>    |
| <b>ZABILANČNA EVIDENCA</b>                                     | 3.3.6.1   | <b>2.803.660</b>  | <b>2.760.040</b>  | <b>101,6</b>    |

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.2 Izkaz poslovnega izida

v EUR

|                                                                                                                     | Pojasnila | 2014              | 2013              | Indeks<br>14/13 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|-----------------|
| <b>1. Čisti prihodki od prodaje</b>                                                                                 | 3.3.3.1   | <b>31.257.564</b> | <b>33.905.908</b> | <b>92,2</b>     |
| a) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe     |           | 55.942            | 73.231            | 76,4            |
| b) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe        |           | 27.532.703        | 29.416.660        | 93,6            |
| c) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem druge dejavnosti             |           | 315.629           | 315.733           | 100,0           |
| č) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti                |           | 3.341.145         | 3.730.540         | 89,6            |
| d) Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu                                                                          |           | 12.145            | 15.951            | 76,1            |
| 1.1. Prihodki iz naslova dotacij                                                                                    |           | 0                 | 353.793           | 0,0             |
| <b>4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi posl.prihodki)</b>                                              | 3.3.3.2   | <b>1.005.723</b>  | <b>451.856</b>    | <b>222,6</b>    |
| 4.1. Prihodki iz naslova državne/občinske podpore                                                                   |           | 379.584           | 54.992            | 690,3           |
| a) Prihodki iz naslova dotacij za pridobitev osnovnih sredstev od države/občine                                     |           | 377.463           | 54.992            | 686,4           |
| b) Drugi prihodki iz naslova državnih / občinskih podpor                                                            |           | 2.121             | 0                 | -               |
| 4.2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednot. poslov. prihodki)                                                       |           | 626.139           | 396.864           | 157,8           |
| <b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>                                                                      |           | <b>16.723.875</b> | <b>15.145.499</b> | <b>110,4</b>    |
| a.1) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z družbami v skupini | 3.3.3.3   | 64.160            | 36.957            | 173,6           |
| a.2) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z drugimi družbami   | 3.3.3.3   | 2.785.845         | 3.309.976         | 84,2            |
| b.1) Stroški storitev povezani z družbami v skupini                                                                 | 3.3.3.4   | 2.007.047         | 1.861.164         | 107,8           |
| b.2) Stroški storitev povezani z drugimi družbami                                                                   | 3.3.3.4   | 11.866.823        | 9.937.402         | 119,4           |
| <b>6. Stroški dela</b>                                                                                              | 3.3.3.5   | <b>9.486.699</b>  | <b>9.590.433</b>  | <b>98,9</b>     |
| a) Stroški plač                                                                                                     |           | 6.769.585         | 6.891.343         | 98,2            |
| b) Stroški socialnih zavarovanj                                                                                     |           | 1.314.726         | 1.292.895         | 101,7           |
| b.1) Stroški pokojninskih zavarovanj                                                                                |           | 822.343           | 791.833           | 103,9           |
| b.2) Drugi stroški socialnih zavarovanj                                                                             |           | 492.383           | 501.062           | 98,3            |
| c) Drugi stroški dela                                                                                               |           | 1.402.388         | 1.406.195         | 99,7            |
| <b>7. Odpisi vrednosti</b>                                                                                          |           | <b>3.722.902</b>  | <b>4.998.859</b>  | <b>74,5</b>     |
| a) Amortizacija                                                                                                     | 3.3.3.6   | 3.062.611         | 3.334.910         | 91,8            |
| b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih                | 3.3.3.6   | 5.519             | 626.782           | 0,9             |
| c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih                                                         | 3.3.3.7   | 654.772           | 1.037.167         | 63,1            |
| <b>8. Drugi poslovni odhodki</b>                                                                                    | 3.3.3.8   | <b>1.709.076</b>  | <b>4.846.692</b>  | <b>35,3</b>     |
| b) Drugi poslovni odhodki povezani z drugimi družbami                                                               |           | 1.709.076         | 4.846.692         | 35,3            |
| <b>10. Finančni prihodki iz danih posojil</b>                                                                       |           | <b>169.087</b>    | <b>202.129</b>    | <b>83,7</b>     |
| b.1) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim, povezani z opravljanjem gospodarske javne službe                   |           | 140.782           | 152.122           | 92,5            |
| b.2) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim, povezani z opravljanjem drugih dejavnosti                          |           | 28.305            | 50.007            | 56,6            |
| <b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>                                                                  |           | <b>119.513</b>    | <b>92.926</b>     | <b>128,6</b>    |
| a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini                                                       |           | 23                | 5                 | 460,0           |
| b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih                                                                |           | 119.490           | 92.921            | 128,6           |
| <b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>                                                                 |           | <b>50.953</b>     | <b>51.678</b>     | <b>98,6</b>     |
| b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obv.                                                  |           | 256               | 109               | 234,9           |
| c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti                                                                  |           | 50.697            | 51.569            | 98,3            |
| <b>15. Drugi prihodki</b>                                                                                           |           | <b>241.878</b>    | <b>250.355</b>    | <b>96,6</b>     |
| <b>16. Drugi odhodki</b>                                                                                            |           | <b>26.834</b>     | <b>19.807</b>     | <b>135,5</b>    |
| <b>19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA<br/>(1+4-5-6-7-8+10+11-14+15-16)</b>                                |           | <b>1.073.426</b>  | <b>250.206</b>    | <b>429,0</b>    |

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

|                                                                     | 2014             | 2013           | Indeks<br>14/13 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|
| <b>19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>                 | <b>1.073.426</b> | <b>250.206</b> | <b>429,0</b>    |
| <b>23. Druge sestavine vseobsegajočega donosa</b>                   | <b>-154.179</b>  | <b>-53.094</b> | <b>290,4</b>    |
| <b>24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (19+23)</b> | <b>919.247</b>   | <b>197.112</b> | <b>466,4</b>    |

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.4 Izkaz denarnih tokov

v EUR

|                                                                                                                                                                  | 2014              | 2013               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>                                                                                                                          |                   |                    |
| <b>a) Postavke izkaza poslovnega izida</b>                                                                                                                       | <b>5.077.080</b>  | <b>9.053.726</b>   |
| Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev                                                                           | 32.098.020        | 34.591.763         |
| Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti                                                         | -27.020.940       | -25.538.037        |
| <b>b) Sprememba čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b> | <b>172.973</b>    | <b>1.824.126</b>   |
| Začetne manj končne poslovne terjatve                                                                                                                            | 1.495.854         | 1.408.713          |
| Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve                                                                                                                   | 49.438            | 0                  |
| Začetne manj končne zaloge                                                                                                                                       | -18.437           | -31.513            |
| Končni manj začetni poslovni dolgovi                                                                                                                             | -1.239.423        | 648.193            |
| Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije                                                                                                    | -114.459          | -201.267           |
| <b>c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b)</b>                                                                         | <b>5.250.053</b>  | <b>10.877.852</b>  |
| <b>B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>                                                                                                                          |                   |                    |
| <b>a) Prejemki pri naložbenju</b>                                                                                                                                | <b>199.486</b>    | <b>234.196</b>     |
| Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje                                                                          | 173.228           | 206.716            |
| Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev                                                                                                             | 26.258            | 27.480             |
| Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb                                                                                                              | 0                 | 0                  |
| <b>b) Izdatki pri naložbenju</b>                                                                                                                                 | <b>-5.422.542</b> | <b>-12.662.101</b> |
| Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev                                                                                                                    | -123.082          | -187.321           |
| Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev                                                                                                             | -5.128.306        | -3.974.000         |
| Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb                                                                                                               | 0                 | -1.000             |
| Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb                                                                                                              | -171.154          | -8.499.780         |
| <b>c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)</b>                                                                         | <b>-5.223.056</b> | <b>-12.427.905</b> |
| <b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>                                                                                                                        |                   |                    |
| <b>a) Prejemki pri financiranju</b>                                                                                                                              | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| <b>b) Izdatki pri financiranju</b>                                                                                                                               | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| <b>c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)</b>                                                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| <b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>                                                                                                                        | <b>124.523</b>    | <b>97.526</b>      |
| x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac in Bc)                                                                                                          | 26.997            | 1.550.053          |
| +                                                                                                                                                                |                   |                    |
| y) Začetno stanje denarnih sredstev                                                                                                                              | 97.526            | 1.647.579          |

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

### 3.2.5 Izkaz gibanja kapitala

#### ➤ Izkaz gibanja kapitala za leto 2014

v EUR

|             |                                                                                                                           | Vpoklicani kapital | Kapitalske rezerve | Rezerve iz dobička |                          | Presežek iz prevred. | Preneseni čisti poslovni izid |                        | Čisti poslovni izid poslovnega leta |                              | Skupaj            |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------|
|             |                                                                                                                           | Osnovni kapital    |                    | Zakonske rezerve   | Druge rezerve iz dobička |                      | Preneseni čisti dobiček       | Prenesena čista izguba | Čisti dobiček poslovnega leta       | Čista izguba poslovnega leta |                   |
| <b>A.1.</b> | <b>Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja</b>                                                                     | <b>7.211.099</b>   | <b>10.365.760</b>  | <b>12.510</b>      | <b>0</b>                 | <b>-53.094</b>       | <b>237.696</b>                | <b>0</b>               | <b>0</b>                            | <b>0</b>                     | <b>17.773.971</b> |
| <b>A.2.</b> | <b>Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>                                                                              | <b>7.211.099</b>   | <b>10.365.760</b>  | <b>12.510</b>      | <b>0</b>                 | <b>-53.094</b>       | <b>237.696</b>                | <b>0</b>               | <b>0</b>                            | <b>0</b>                     | <b>17.773.971</b> |
| <b>B.1.</b> | <b>Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki</b>                                                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                 | <b>0</b>             | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>0</b>                            | <b>0</b>                     | <b>0</b>          |
| <b>B.2.</b> | <b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>                                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                 | <b>-151.402</b>      | <b>-2.777</b>                 | <b>0</b>               | <b>1.073.426</b>                    | <b>0</b>                     | <b>919.247</b>    |
| a)          | Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja                                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                        | 0                    | 0                             | 0                      | 1.073.426                           | 0                            | 1.073.426         |
| d)          | Druge sestavne vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                        | -151.402             | -2.777                        | 0                      | 0                                   | 0                            | 154.179           |
| <b>B.3.</b> | <b>Spremembe v kapitalu</b>                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>53.671</b>      | <b>0</b>                 | <b>0</b>             | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>-53.631</b>                      | <b>0</b>                     | <b>0</b>          |
| b)          | Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora | 0                  | 0                  | 53.671             | 0                        | 0                    | 0                             | 0                      | -53.671                             | 0                            | 0                 |
| <b>C.</b>   | <b>Končno stanje poročevalskega obdobja</b>                                                                               | <b>7.211.099</b>   | <b>10.365.760</b>  | <b>66.181</b>      | <b>0</b>                 | <b>-204.496</b>      | <b>234.919</b>                | <b>0</b>               | <b>1.019.755</b>                    | <b>0</b>                     | <b>18.693.218</b> |

#### ➤ Izkaz gibanja kapitala za leto 2013

v EUR

|             |                                                                                                                           | Vpoklicani kapital | Kapitalske rezerve | Rezerve iz dobička |                          | Presežek iz prevred. | Preneseni čisti poslovni izid |                        | Čisti poslovni izid poslovnega leta |                              | Skupaj            |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------|
|             |                                                                                                                           | Osnovni kapital    |                    | Zakonske rezerve   | Druge rezerve iz dobička |                      | Preneseni čisti dobiček       | Prenesena čista izguba | Čisti dobiček poslovnega leta       | Čista izguba poslovnega leta |                   |
| <b>A.1.</b> | <b>Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja</b>                                                                     | <b>7.211.099</b>   | <b>10.365.760</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>                 | <b>0</b>             | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>0</b>                            | <b>0</b>                     | <b>17.576.859</b> |
| <b>A.2.</b> | <b>Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>                                                                              | <b>7.211.099</b>   | <b>10.365.760</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>                 | <b>0</b>             | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>0</b>                            | <b>0</b>                     | <b>0</b>          |
| <b>B.1.</b> | <b>Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki</b>                                                            | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                 | <b>0</b>             | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>0</b>                            | <b>0</b>                     | <b>0</b>          |
| <b>B.2.</b> | <b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>                                                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                 | <b>-53.094</b>       | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>250.206</b>                      | <b>0</b>                     | <b>197.112</b>    |
| a)          | Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja                                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                        | 0                    | 0                             | 0                      | 250.206                             | 0                            | 250.206           |
| d)          | Druge sestavne vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja                                                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                        | -53.094              | 0                             | 0                      | 0                                   | 0                            | -53.094           |
| <b>B.3.</b> | <b>Spremembe v kapitalu</b>                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>12.510</b>      | <b>0</b>                 | <b>0</b>             | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>-12.510</b>                      | <b>0</b>                     | <b>0</b>          |
| b)          | Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora | 0                  | 0                  | 12.510             | 0                        | 0                    | 0                             | 0                      | -12.510                             | 0                            | 0                 |
| <b>C.</b>   | <b>Končno stanje poročevalskega obdobja</b>                                                                               | <b>7.211.099</b>   | <b>10.365.760</b>  | <b>12.510</b>      | <b>0</b>                 | <b>-53.094</b>       | <b>0</b>                      | <b>0</b>               | <b>237.696</b>                      | <b>0</b>                     | <b>17.773.971</b> |



### 3.2.6 Izkaz bilančnega dobička/izgube

v EUR

|                                                   | 2014      | 2013    |
|---------------------------------------------------|-----------|---------|
| a) Čisti poslovni izid poslovnega leta            | 1.073.426 | 250.206 |
| b) + Preneseni čisti dobiček                      | 234.919   | 0       |
| c) + Zmanjšanje rezerv iz dobička                 | 0         | 0       |
| č) - Povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave | 53.671    | 12.510  |
| Zakonske rezerve                                  | 53.671    | 12.510  |
| e) = Bilančni dobiček (a+b+c-č)                   | 1.254.674 | 237.696 |

Bilančni dobiček za leto 2014 v družbi SNAGA Javno podjetje d.o.o. v višini 1.254.673,57 EUR je sestavljen iz prenesenega čistega dobička leta 2013 v višini 234.919,06 EUR in čistega dobička poslovnega leta 2014 v višini 1.019.754,51 EUR.

### 3.2.7 Predlog razdelitve bilančnega dobička

Bilančni dobiček poslovnega leta 2014 v družbi SNAGA Javno podjetje d.o.o. v višini 1.254.673,57 EUR se razporedi med druge rezerve iz dobička.

### 3.2.8 Sklep o razdelitvi bilančnega dobička za leto 2014

Edini družbenik družbe SNAGA Javno podjetje d.o.o. je sprejel ugotovitveni sklep, da je skupščina družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. na seji dne 7. 5. 2015 sprejela naslednji sklep o razdelitvi bilančnega dobička:

Bilančni dobiček poslovnega leta 2014 v družbi SNAGA Javno podjetje d.o.o. v višini 1.254.673,57 EUR se razporedi med druge rezerve iz dobička.

### **3.3 Razkritja postavk v računovodskih izkazih**

#### **3.3.1 Računovodske usmeritve**

##### **➤ Temeljne računovodske predpostavke**

Snaga pri pripravi računovodskih izkazov upošteva temeljni računovodski predpostavki, in sicer: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov ter upoštevanje časovne neomejenosti delovanja.

Pri oblikovanju računovodskih usmeritev, pravil in postopkov, ki se uporabljajo pri sestavljanju računovodskih izkazov in s tem celotnega računovodenja, so upoštevane naslednje značilnosti: razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Družba vodi poslovne knjige v skladu z ZGD-1 in Slovenskimi računovodskimi standardi 2006, ki na nekaterih področjih ponujajo več rešitev, o njihovi izbiri pa odloča družba sama. Izbrane računovodske rešitve in razkrivanje informacij je usklajeno z Enotnimi računovodskimi usmeritvami Javnega holdinga in odvisnih javnih podjetij, ki jih je sprejel Svet ustanoviteljev in so povzeta v Pravilniku o računovodstvu Snaga.

Družba razkriva spremembe računovodskih usmeritev ali računovodskih ocen ter zneske (če zneska ni mogoče izračunati, se to dejstvo razkrije), če sprememba presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev ali 0,5 % prihodkov poslovnega leta ter vrsto in znesek popravka bistvene napake, ki presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev oziroma 0,5 % prihodkov poslovnega leta. Kot merilo se upošteva nižja vrednost.

Pomembne kategorije računovodskih izkazov, ki jih Snaga razkriva v letnih poročilih, so v bilanci stanja tiste, katerih vrednost presega 1 % vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev in postavke, ki pomenijo vsaj 10 % posamezne kategorije sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev. V izkazu poslovnega izida je pomembna kategorija tista, ki presega 5 % prihodkov oziroma odhodkov poslovnega leta in tiste postavke, ki presegajo 10 % posamezne kategorije prihodkov oziroma odhodkov.

##### **➤ Splošne računovodske usmeritve**

Izbrana različica bilance stanja je opisana v SRS 24.4. Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti. Izbrana različica izkaza poslovnega izida je v SRS 25.6. opredeljena kot različica I, izbran izkaz drugega vseobsegajočega donosa v SRS 25.8. pa kot različica I. Izbran izkaz denarnih tokov je v SRS 26.9. opredeljen kot različica II, sestavljena po posredni metodi in v zaporedni stopenjski obliki. Podatki za izkaz denarnih tokov izhajajo iz bilance stanja in izkaza poslovnega izida ter dodatnih računovodskih podatkov. Izkaz gibanja kapitala je prikazan v obliki, ki je opredeljen v SRS 27 in je sestavljen v obliki razpredelnice sprememb vseh sestavin kapitala, zajetih v bilanci stanja. Poseben dodatek k izkazu gibanja kapitala je prikaz bilančnega dobička ali bilančne izgube.

Poslovno leto Snage je enako koledarskemu letu.

Terjatve in obveznosti, nominirane v tuji valuti, so preračunane v evre po tečajnici Banke Slovenije – referenčni tečaji ECB, veljavnem na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodek ali odhodek. Pri preračunu stroškov v evre, ki se izvirno glasijo na tujo valuto, se uporablja tečajnica Banke Slovenije - referenčni tečaj ECB.

➤ **Posamezne računovodske usmeritve**

**a) Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine**

Neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo obresti in stroški izposojanja od pridobljenih posojil za pridobitev teh sredstev.

Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva, to so zgradbe in proizvodna oprema, lahko po oceni odgovorne osebe vključujejo tudi oceno stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča.

V nabavno vrednost neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin, zgrajenih ali izdelanih v družbi, se vštevajo vsi stroški, ki se nanašajo neposredno na posamezno sredstvo in tisti splošni stroški gradnje in izdelave, ki se mu lahko pripišejo.

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so posedovane z namenom, da bi prinašale najemnino in/ali povečale vrednost dolgoročne naložbe. Snaga izkazuje med naložbenimi nepremičninami nepremičnine (zemljišča in zgradbe), ki jih oddaja v poslovni najem in dele zgradb, ki se oddajajo in jih je možno kot ločene funkcionalne dele tudi prodati.

Za merjenje neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po njihovem pripoznanju družba uporablja model nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva s končnimi dobami koristnosti so dolgoročne premoženjske pravice. Za nove vrste neopredmetenih sredstev vrste in čas dobe koristnosti določijo odgovorne osebe v družbi.

Amortizljiva sredstva se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in funkcionalni metodi ter pričakovano dobo koristnosti posameznega sredstva, ki jih potrjuje odgovorne osebe v družbi glede na tehnične značilnosti.

Preostale vrednosti pri osnovnih sredstvih družba določa le za vozila in delovne stroje za opravljanje dejavnosti družbe, tako je osnova za amortizacijo enaka nabavni vrednosti osnovnih sredstev oziroma za določen odstotek zmanjšana nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva.

V nadaljevanju je podan pregled dob koristnosti in višina preostale vrednosti pomembnejših skupin amortizljivih sredstev:

|                                                                | <b>Preostala vrednost v %</b> | <b>Metoda amortiziranja</b> | <b>Stopnja amortizacije</b> | <b>Doba koristnosti</b>      |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| Računalniška strojna in programska oprema                      | 0                             | Enakomerna časovna          |                             | 4 – 9 let 8 mes.             |
| Gradbeni objekti                                               | 0                             | Enakomerna časovna          |                             | 15 – 60 let                  |
| Gradbeni objekti - I., II. in III. odlagalno polje             | 0                             | Enakomerna časovna          |                             | 10 let 8 mes – 34 let 8 mes. |
| Gradbeni objekti - IV. in V. odlagalno polje - 1. in 2. faza   | 0                             | Funkcionalna                | 1,02 – 6,60                 |                              |
| Gradbeni objekti - finančna jamstva - gornja plast             | 0                             | Enakomerna časovna          |                             | 12 let 6 mes.                |
| Oprema za opravljanje dejavnosti                               | 0                             | Enakomerna časovna          |                             | 4 – 25 let                   |
| Tovornjaki, cisterne in druga oprema za opravljanje dejavnosti | 1,5                           | Enakomerna časovna          |                             | 7 – 10 let                   |

Skladno z računovodskima standardoma SRS 35 in SRS 13.11, ki določata, da je pri pomembnejših postavkah potrebno preveriti dobo koristnosti in preračunati amortizacijske stopnje za sedanja in prihodnja obdobja, je družba že v letih 2005 – 2012 za ostale spremljajoče gradbene objekte na I., II. in III. odlagalnem polju na odlagališču Barje (odplinjanje, ograja, avtopralnica, garaža, vrtine) preverila dobe koristnosti in preračunala

stopnje amortizacije. V letu 2014 je Snaga ponovno preverila dobo koristnosti in na podlagi Zaključnega poročila izvedbe snemanja površine odlagalnih polj na odlagališču Barje določila, da se za konec polnjena upošteva avgust 2022 namesto v letu 2013 določenega junija 2022.

Za 1. in 2. fazo enovitega IV. in V. odlagalnega polja Snaga obračunava amortizacijo po funkcionalni metodi glede na dobo koristnosti in uporabo tega polja. Stopnja amortizacije je odvisna od količine odloženih odpadkov skupaj z materialom za vgradnjo.

Za gradbeni objekt gornje plasti je določena doba uporabnosti na podlagi snemanj površin odlagalnih polj, torej tudi glede na zapolnjenost celotnega odlagališča, do predvidoma avgusta 2022.

Popravek vrednosti, ki je povezan z amortizacijo, se ne ugotavlja pri zemljiščih, umetniških delih in sredstvih v gradnji ali izdelavi do njihove usposobitve za uporabo.

Amortizacija za neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva se obračunava od prvega dne naslednjega meseca, potem ko je opredmeteno osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Pri neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstvih družba ni opravljala prevrednotovanj, prav tako ne pri naložbenih nepremičninah.

Zemljišča in objekte, ki jih družba oddaja v poslovni najem, izkazuje med naložbenimi nepremičninami, kot je opredeljeno v SRS 6.

Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti v skladu s SRS 1, zanje družba obračunava enakomerno časovno amortiziranje za objekte, z dobo uporabnosti od 25 – 50 let. Zemljišča, ki so razporejena med naložbene nepremičnine, se ne amortizirajo.

#### ***b) Finančne naložbe***

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki jih ima družba, da bi z donosi, ki izhajajo iz njih, povečevala svoje finančne prihodke. To so predvsem finančne naložbe v posojila – depozite bankam.

#### ***c) Zaloge***

Zaloge vključujejo zaloge materiala, surovin in drobnega inventarja z dobo koristnosti do leta dni, če njegova posamična nabavna cena ne presega 500 EUR. Družba nima zalog nedokončane proizvodnje, proizvodov in trgovskega blaga.

Vrednost nabavljenega materiala se izkazuje po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Nakupna cena se zmanjša za dobljene popuste. Med nevračljive nakupne dajatve se vštevja tudi tisti davek na dodano vrednost, ki se ne povrne.

Metoda za izkazovanje zalog in porabe materiala je metoda povprečnih drsečih cen.

#### ***d) Terjatev***

Terjatev se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripozna kot sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale koristi, povezane z njo, in je mogoče njeno izvirno vrednost zanesljivo izmeriti.

Terjatev se pripozna na podlagi ustreznih (verodostojnih) listin, ko se začnejo obvladovati nanjo vezane pogodbene pravice. Pripoznanje se odpravi, ko in če se pravice oziroma koristi, določene v pogodbi, izrabijo, ugasnejo ali se odstopijo.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti.

Stanje terjatev zmanjšuje znesek popravka vrednosti zaradi njihove oslabitve.

Družba oblikuje popravek vrednosti terjatev ob koncu vsakega meseca za vse zapadle terjatve nad 180 dni in za vse prijavljene terjatve v stečaje oziroma prisilne poravnave ter za vse terjatve, za katere je vložena izvršba na sodišču in za katere obstaja velika verjetnost, da ne bodo poplačane.

#### ***e) Denarna sredstva***

Denarna sredstva v družbi predstavljajo:

- gotovina (denar v blagajni),
- knjižni denar (denar na računih pri banki – t.j. takoj razpoložljiva sredstva in denarna sredstva vezana na odpoklic),
- denar na poti (denar, ki se prenaša iz blagajne na ustrezni račun pri banki in se istega dne še ne vpiše kot dobroimetje na računu).

#### ***f) Kapital***

Kapital družbe sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti poslovni izid iz prejšnjih let, presežek iz prevrednotenja in čisti poslovni izid poslovnega leta. Rezerve iz dobička so sestavljene iz zakonskih rezerv in drugih rezerv. Presežek iz prevrednotenja se nanaša na spremembe knjigovodskih vrednosti v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami in na aktuarski primanjkljaj/presežek za odpravnine ob upokojitvi od 1. 1. 2013 dalje. Na spremembe presežka iz prevrednotenja iz naslova aktuarskega primanjkljaja/presežka za odpravnine ob upokojitvi vplivajo spremembe predpostavk aktuarskega izračuna (spremembe zunanjih obrestnih mer, demografskih ter ostalih predpostavk).

Kapitalske in zakonske rezerve se lahko uporabijo zgolj za povečanje osnovnega kapitala ali kritje izgube. Druge rezerve iz dobička so proste rezerve in jih uprava družbe lahko uporabi za katerikoli namen, kot je oblikovanje drugih vrst rezerv, povečanje osnovnega kapitala, razporeditev v bilančni dobiček ali pokrivanje izgube.

#### ***g) Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve***

Družba oblikuje rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Osnova za določitev teh rezervacij je aktuarski izračun, ki se opravi najmanj vsake tri leta. Če na dan poročila ni pripravljena aktuarska ocena, se uporabi kot podlaga zadnja ocena in se razkrije datum, ko je bila izdelana.

Družba ima oblikovane rezervacije za stroške obratovanja odlagališča po zaprtju za prevzete odpadke iz občin, ki niso družbenice Javnega holdinga.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz prejetih namenskih sredstev preteklih let za osnovna sredstva in ostala brezplačno prejeta osnovna sredstva se črpajo za obračunano amortizacijo teh osnovnih sredstev v dobro drugih poslovnih prihodkov.

#### ***h) Dolgoročni in kratkoročni dolgovi***

Družba ima poslovne dolgoročne in kratkoročne dolgove.

Družba med dolgoročnimi poslovnimi dolgovi izkazuje tudi obveznosti do občin iz naslova neporabljene amortizacije sredstev, katera je imela do konca leta 2009 v upravljanju.

Poslovni dolgovi se pojavljajo, ker dobavitelji v družbo vnašajo prvine, potrebne pri proizvodnji in opravljanju storitev. Dolgoročni poslovni dolgovi so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, kratkoročni pa poleg tega vključujejo še kratkoročne obveznosti do zaposlencev za opravljeno delo, kratkoročne obveznosti do financerjev v zvezi z obrestmi in podobnimi postavkami, kratkoročne obveznosti do države iz naslova davkov, tudi obračunanega DDV.

#### ***i) Terjatve in obveznosti za odložene davke***

Upoštevajoč Pojasnilo 4 k Uvodu v SRS 2006, ki določa bistvenost in mejno pomembnost v Pravilniku o računovodstvu, družba v knjigovodskih razvidih ne pripoznava in ne odpravlja terjatev in obveznosti za odloženi davek, če zneski terjatev in obveznosti za odloženi davek posamič ali skupno ne presegajo 1 % sredstev na dan bilance stanja.

#### ***j) Prihodki***

Družba razčlenjuje prihodke v skladu s SRS (2006) na poslovne, finančne in druge prihodke.

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev se pripoznajo iz ustreznih listin hkrati s terjatvami iz naslova prodaje, to pa je takrat, ko se ugotovi prodajna vrednost prodanih količin, torej ob zaračunavanju. Poznejša povečanja terjatev (razen danih predujmov) povečujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke. Poznejša zmanjšanja terjatev (razen danih predujmov) zunaj prejetih plačil ali drugačne poravnave zmanjšujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke.

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami. To so obračunane prejete obresti od depozitov in obračunane zamudne obresti od prepozno plačanih terjatev.

#### ***k) Odhodki***

Družba razčlenjuje odhodke na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

Odhodki so zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanj sredstev ali povečanj dolgov; prek poslovnega izida vplivajo na velikost kapitala.

Finančni odhodki so odhodki za financiranje, predstavljajo predvsem stroške danih obresti.

### **3.3.2 Pojasnila k bilanci stanja**

#### **3.3.2.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve**

|                                                                        | 31.12.2014     | 31.12.2013     | v EUR<br>Indeks<br>14/13 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------|
| Dolgoročne premoženjske pravice                                        | 458.620        | 513.532        | 89,3                     |
| Dolgoročne aktivne časovne razmejitve                                  | 2.782          | 2.274          | 122,3                    |
| <b>Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve</b> | <b>461.402</b> | <b>515.806</b> | <b>89,5</b>              |

Poleg dolgoročnih premoženjskih pravic družba izkazuje še druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve v višini 2.782 EUR.

Glavnino neopredmetenih sredstev predstavlja računalniška programska oprema in nakup licenc.

Družba je vse nabave neopredmetenih sredstev v letu 2014 financirala iz lastnih finančnih sredstev in iz naslova financiranja nima finančnih obveznosti.



- Prikaz gibanja vrednosti neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev v letu 2014

v EUR

|                                      | Dolgoročne premoženjske pravice | Dolgoročne aktivne časovne razmejitve | Dolgoročne premoženjske pravice v pridobivanju | Skupaj    |
|--------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
| <b>Nabavna vrednost</b>              |                                 |                                       |                                                |           |
| Stanje 1.1.                          | 2.627.301                       | 2.274                                 | 0                                              | 2.629.575 |
| Povečanja                            | 109.049                         | 508                                   | 111.492                                        | 221.049   |
| Zmanjšanja                           | 0                               | 0                                     | 109.049                                        | 109.049   |
| Stanje 31.12.                        | 2.736.350                       | 2.782                                 | 2.443                                          | 2.741.575 |
| <b>Popravek vrednosti</b>            |                                 |                                       |                                                |           |
| Stanje 1.1.                          | 2.113.769                       | 0                                     | 0                                              | 2.113.769 |
| Amortizacija                         | 166.404                         | 0                                     | 0                                              | 166.404   |
| Zmanjšanja                           | 0                               | 0                                     | 0                                              | 0         |
| Stanje 31.12.                        | 2.280.173                       | 0                                     | 0                                              | 2.280.173 |
| <b>Neodpisana (sedanja) vrednost</b> |                                 |                                       |                                                |           |
| Stanje 1.1.                          | 513.532                         | 2.274                                 | 0                                              | 515.806   |
| Stanje 31.12.                        | 456.177                         | 2.782                                 | 2.443                                          | 461.402   |

Glavnino neopredmetenih sredstev predstavlja računalniška programska oprema in nakup licenc. Družba je v letu 2014 obračunala 166.404 EUR amortizacije neopredmetenih osnovnih sredstev in investirala v nakup teh sredstev v višini 111.492 EUR.

Družba je programsko opremo SAP po posameznih modulih in pripadajoče licence ob pričetku uporabe aktivirala z dobo koristnosti 6 let. Gre za enotni informacijski sistem, ki ga uporabljajo vse družbe v skupini in se širi z implementacijami za nove družbe in nadgrajuje z izboljšavami in dodelavami, ki tudi podaljšujejo funkcionalnost in uporabnost sistema za vse družbe. Zato je družba v letu 2014 podaljšala dobo koristnosti za celotno programsko opremo SAP in pripadajočih licenc na način, da se njihova doba koristnosti podaljša do 31. 12. 2019. Učinek manj obračunane amortizacije v letu 2014 znaša 75.964 EUR.

### 3.3.2.2 Opredmetena osnovna sredstva

v EUR

|                                     | 31.12.2014        | 31.12.2013        | Indeks 14/13 | Stopnja odp. (%) |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|------------------|
| Zemljišča                           | 4.325.178         | 4.325.787         | 100,0        | -                |
| Zgradbe                             | 17.507.586        | 15.227.246        | 115,0        | 61,5             |
| Proizvajalne naprave in stroji      | 6.774.896         | 6.685.130         | 101,3        | 75,2             |
| Druge naprave in oprema             | 275.026           | 301.269           | 91,3         | 51,2             |
| OOS v gradnji in izdelavi           | 198.779           | 319.395           | 62,2         | -                |
| <b>Opredmetena osnovna sredstva</b> | <b>29.081.465</b> | <b>26.858.827</b> | <b>108,3</b> | <b>61,8</b>      |

V strukturi osnovnih sredstev so najpomembnejša osnovna sredstva odlagalna polja s spremljajočimi objekti ter vozila in mehanizacija za opravljanje dejavnosti.

V postopku lastninskega preoblikovanja po stanju na dan 1. 1. 1993 se infrastruktura ni ločeno opredeljevala, temveč je celotno premoženje (med njim tudi GJS infrastruktura - že ex lege na podlagi 76. člena ZGJS) prešlo v last Mesta Ljubljana, ki ga je le-to »vrnilo« podjetjem kot stvarni vložek s sklepi o preoblikovanju. Finančna naložba Mesta Ljubljana v javna podjetja je bila prenesena na Javni holding, občine, pravne naslednice pa so tako postale solastnice Javnega holdinga v idealnih deležih (in posredno tudi javnih podjetij). Občine družbenice Javnega holdinga so premoženje v celoti in neodvisno od obsega uporabe za posamezno občino razdelile na podlagi ključa: število prebivalcev (47,5 %), višina

prihodkov iz naslova dohodnine (47,5 %) in površina občine (5 %) in tako določile danes veljavne poslovne deleže na Javnem holdingu. Mesto Ljubljana z infrastrukturo, ki jo je preneslo kot stvarni vložek v javna podjetja, nikoli ni dejansko razpolagalo, temveč so s sredstvi infrastrukture tudi v času pred lastninskim preoblikovanjem podjetij dejansko razpolagala in jih upravljala javna podjetja (z njimi izvajala gospodarske javne službe), iz česar izhaja, da je pravica uporabe na teh nepremičninah v resnici vendarle pripadala javnim podjetjem, vendar je bila nanje prenesena s pogodbo ali odločbo občine, ki zemljiškoknjižno ni bila realizirana.

Družba Snaga ima iz naslova lastninskega preoblikovanja oziroma v stvarnem vložku še eno zemljišče, ki zemljiškoknjižno ni urejeno. Vrednost tega zemljišča znaša 38.650 EUR. Gre za zemljišče na starem odlagališču Vič in je namenjena izključno izvajanju gospodarske javne službe, ki jo izvaja družba in gre za premoženje, ki je tehnološka, funkcionalna in ekonomska celota z ostalo infrastrukturo.

V okviru Javnega holdinga je bila zato v začetku leta 2013 imenovana projektna skupina za pripravo podlag za ureditev zemljiškoknjižnega stanja infrastrukture javnih podjetij, ki predstavljajo stvarni vložek, z namenom urediti lastništvo nepremičnin v zemljiški knjigi. Projektna skupina je pripravila predloge uskladičenih pogodb s podlogami za te nepremičnine in jih meseca septembra 2013 posredovala na Mestno občino Ljubljana in primestnim občinam v usklajevanje. V letu 2014 so se aktivnosti nadaljevale z dopisovanjem in s skupnimi sestanki pri vodstvu Mestne občine Ljubljana.

➤ Obveznosti, povezane s pridobitvijo osnovnih sredstev

|                                              | 31.12.2014 | 31.12.2013 | v EUR<br>Indeks<br>14/13 |
|----------------------------------------------|------------|------------|--------------------------|
| Obveznosti do dobaviteljev osnovnih sredstev | 451.963    | 476.857    | 94,8                     |
| Dolgoročne poslovne obveznosti               | 364.239    | 1.551.564  | 23,5                     |

Dolgoročne poslovne obveznosti predstavlja neporabljena amortizacija iz preteklih let do občin. V letu 2014 so se te obveznosti zmanjšale s kompenzacijami računov iz naslova založenih sredstev s strani Snage za non-eligible stroške pri izgradnji Regijskega centra za ravnanje z odpadki ter z delnim nakazilom sredstev v višini 753.255 EUR Mestni občini Ljubljana na podlagi prejetega zahtevka.

➤ Pomembnejše obveznosti do dobaviteljev osnovnih sredstev

|                                  | v EUR<br>Stanje 31.12.2014 |
|----------------------------------|----------------------------|
| Tovornih vozil – 3 kosi          | 221.552                    |
| Zabojniki 13 – 32 m <sup>3</sup> | 87.053                     |
| Stiskalnica                      | 51.935                     |

Družba je v letu 2014 obračunala 2.888.731 EUR amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev in investirala v izgradnjo in nakup teh sredstev v višini 5.133.665 EUR.

Družba ni opravljala prevrednotovanj opredmetenih osnovnih sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva niso zastavljena.

Družba je vse nabave opredmetenih sredstev v letu 2014 financirala iz lastnih finančnih sredstev in iz naslova financiranja nima finančnih obveznosti.

➤ Prikaz gibanja vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2014

v EUR

|                            | Zemljišča | Zgradbe    | Proizvajalne<br>naprave in<br>stroji | Druge<br>naprave in<br>oprema | OOS v gradnji<br>in izdelavi | Skupaj<br>OOS |
|----------------------------|-----------|------------|--------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>    |           |            |                                      |                               |                              |               |
| Stanje 1.1.                | 4.325.787 | 41.468.935 | 25.313.319                           | 552.687                       | 319.395                      | 71.980.123    |
| Povečanja                  | 0         | 10.032.180 | 3.243.021                            | 27.173                        | 5.133.665                    | 18.436.039    |
| Zmanjšanja                 | 609       | 6.001.160  | 1.258.944                            | 15.947                        | 5.254.281                    | 12.530.941    |
| Stanje 31.12.              | 4.325.178 | 45.499.955 | 27.297.396                           | 563.913                       | 198.779                      | 77.885.221    |
| <b>Popravek vrednosti</b>  |           |            |                                      |                               |                              |               |
| Stanje 1.1.                | 0         | 26.241.689 | 18.628.189                           | 251.418                       | 0                            | 45.121.296    |
| Amortizacija               | 0         | 939.441    | 1.908.552                            | 40.738                        | 0                            | 2.888.731     |
| Povečanja                  | 0         | 919.051    | 1.217.099                            | 0                             | 0                            | 2.136.150     |
| Zmanjšanja                 | 0         | 107.812    | 1.231.340                            | 3.269                         | 0                            | 1.342.421     |
| Stanje 31.12.              | 0         | 27.992.369 | 20.522.500                           | 288.887                       | 0                            | 48.803.756    |
| <b>Neodpisana vrednost</b> |           |            |                                      |                               |                              |               |
| Stanje 1.1.                | 4.325.787 | 15.227.246 | 6.685.130                            | 301.269                       | 319.395                      | 26.858.827    |
| Stanje 31.12.              | 4.325.178 | 17.507.586 | 6.774.896                            | 275.026                       | 198.779                      | 29.081.465    |

➤ Največje aktivirane investicije v letu 2014

v EUR

|                                                       | Vrednost 2014 |
|-------------------------------------------------------|---------------|
| Podzemne zbiralnice - gradbeni del (nabavna vrednost) | 3.949.659     |
| Podzemne zbiralnice - oprema (nabavna vrednost)       | 2.149.603     |
| Tovorna vozila - 4 kosi                               | 395.730       |
| Sončna elektrarna                                     | 259.429       |
| Programska oprema in računalniki                      | 180.440       |
| Delovni stroji - 34 kosov                             | 108.834       |
| Zabojniki 13–32 m <sup>3</sup> - 23 kosov             | 74.195        |
| Stiskalnica - 3 kosi                                  | 42.570        |

Družba je konec leta 2014 z Mestno občino Ljubljana podpisala Pogodbo o ustanovitvi stavbne pravice, s katero je pridobila stavbno pravico za dobo 99 let na zemljiščih, na katerih stojijo podzemne zbiralnice, in s tem postala tudi lastnik teh podzemnih zbiralnic. Vrednost podzemnih zbiralnic po tej pogodbi, ki jih je družba prevzela v svoje poslovne knjige, znaša 5.400.272 EUR za nabavno vrednost oziroma 3.371.007 EUR za neodpisano vrednost, ki je tudi predstavljala pogodbeno vrednost te pogodbe. Istočasno je družba prenesla med investicije v teku za izgradnjo podzemnih zbiralnic v višini 787.301 EUR ter jih aktivirala v skupni višini 698.991 EUR, 88.310 EUR pa ostaja med investicijami v teku.

### 3.3.2.3 Naložbene nepremičnine

Družba izkazuje med naložbenimi nepremičninami tiste nepremičnine, ki jih oddaja v poslovni najem in s tem ustvarja prihodke iz tega naslova, to so predvsem počitniški dom Umag, samski dom in zemljišča za golf na odlagališču Barje. Naložbene nepremičnine niso zastavljene.

Iz tega naslova je bilo doseženih čistih prihodkov v višini 207.277 EUR in 249.107 EUR neposrednih poslovnih stroškov, od tega je obračunana amortizacija v višini 7.476 EUR.

➤ Prikaz gibanja vrednosti naložbenih nepremičnin v letu 2014

v EUR

|                                      | Zemljišča | Zgradbe   | Skupaj    |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Nabavna vrednost</b>              |           |           |           |
| Stanje 1.1.                          | 3.579.062 | 2.213.738 | 5.792.800 |
| Stanje 31.12.                        | 3.579.062 | 2.213.738 | 5.792.800 |
| <b>Popravek vrednosti</b>            |           |           |           |
| Stanje 1.1.                          | 0         | 2.204.656 | 2.204.656 |
| Amortizacija                         | 0         | 7.476     | 7.476     |
| Stanje 31.12.                        | 0         | 2.212.132 | 2.212.132 |
| <b>Neodpisana (sedanja) vrednost</b> |           |           |           |
| Stanje 1.1.                          | 3.579.062 | 9.082     | 3.588.144 |
| Stanje 31.12.                        | 3.579.062 | 1.606     | 3.580.668 |

### 3.3.2.4 Zaloge materiala

v EUR

|                                                   | 31.12.2014     | 31.12.2013     | Indeks<br>14/13 |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Zaloge surovin in materiala                       | 395.879        | 325.156        | 121,8           |
| Zaloge drobnega inventarja - zaščitna sredstva    | 157.264        | 133.599        | 117,7           |
| Zaloge drobnega inventarja - zabojniki za odpadke | 155.892        | 231.843        | 67,2            |
| <b>Zaloge materiala</b>                           | <b>709.035</b> | <b>690.598</b> | <b>102,7</b>    |

Med zalogami surovin in materiala predstavljajo glavnino zaloge nadomestnih delov in pomožnega materiala za vozila in mehanizacijo, potrebno za nemoteno opravljanje dejavnosti družbe, pogonsko gorivo in zaloge zabojnikov za odpadke ter zaščitna sredstva.

Družba je ob popisu zalog materiala ugotovila inventurni višek v višini 6.620 EUR in manjko v višini 8.101 EUR.

Knjigovodska vrednost zalog ne presega čiste iztržljive vrednosti. Zaloge niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti družbe.

### 3.3.2.5 Kratkoročne finančne naložbe

v EUR

|                                     | 31.12.2014        | 31.12.2013        | Indeks<br>14/13 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| Depoziti                            | 14.471.154        | 14.300.000        | 101,2           |
| <b>Kratkoročne finančne naložbe</b> | <b>14.471.154</b> | <b>14.300.000</b> | <b>101,2</b>    |

Družba ima na dan 31. 12. 2014 plasirana sredstva v depozite z različnimi ročnostmi v različnih bankah, glede na najugodnejše pridobljene obrestne mere kot sledi:

- 2.671.154 EUR za obdobje od 27. 3. 2014 do 7. 4. 2015 - finančno jamstvo skladno z okoljevarstvenim dovoljenjem,
- 2.000.000 EUR za obdobje 1 leta,
- 2.200.000 EUR za obdobje 9 mesecev,
- 5.500.000 EUR za obdobje 3 mesecev ter
- 2.100.000 EUR za obdobje od 6 do 31 dni.

Depoziti predstavljajo v pretežni meri sredstva finančnih jamstev, katera bodo namenjena za potrebe stroškov zapiralnih del odlagališča in njenega vzdrževanja po zaprtju.

Konec leta 2013 je imela družba vezane depozite v skupni višini 14.300.000 EUR z datumi zapadlosti v mesecu marcu 2014.

### 3.3.2.6 Kratkoročne poslovne terjatve

|                                                  | 31.12.2014       | 31.12.2013       | Indeks<br>14/13 |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini | 24.572           | 25.261           | 97,3            |
| Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev          | 2.421.722        | 5.281.600        | 45,9            |
| Kratkoročne poslovne terjatve do drugih          | 1.319.119        | 613.319          | 215,1           |
| <b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>             | <b>3.765.413</b> | <b>5.920.180</b> | <b>63,6</b>     |

#### ➤ Razčlenitev poslovnih terjatev do kupcev

|                                                | 31.12.2014       | 31.12.2013       | Indeks<br>14/13 |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Kratkoročne terjatve do pravnih oseb           | 3.369.675        | 4.862.643        | 69,3            |
| Terjatve do upravnikov                         | 289.935          | 1.049.610        | 27,6            |
| Terjatve do fizičnih oseb                      | 509.909          | 1.297.607        | 39,3            |
| Popravek vrednosti drugih terjatev             | -1.747.797       | -1.928.260       | 90,6            |
| <b>Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev</b> | <b>2.421.722</b> | <b>5.281.600</b> | <b>45,9</b>     |

Na dan 31. 12. 2014 so se terjatve do kupcev v primerjavi z decembrom 2013 zmanjšale tudi zaradi izstavljenih dobropisov ob izdanih računih za mesec december za poračun količin v letu 2014.

Veliko kupcev zaradi splošne gospodarske krize poravnava račune z zamudo od 30 do 45 dni. Terjatve niso zavarovane, družba sproti izvaja proces izterjave z opominjanjem in kasneje z vlaganjem izvršb in tožb proti neplačnikom.

#### ➤ Razčlenitev poslovnih terjatev do kupcev po zapadlosti na dan 31. 12. 2014

| Vrste terjatev                   | Nezapadle | Zapadle   | Skupaj           |
|----------------------------------|-----------|-----------|------------------|
| Terjatve do pravnih oseb         | 1.562.269 | 1.807.406 | 3.369.675        |
| Terjatve do upravnikov           | 18.801    | 271.134   | 289.935          |
| Terjatve do fizičnih oseb        | 39.945    | 469.964   | 509.909          |
| Terjatve do kupcev               | 1.621.015 | 2.548.504 | 4.169.519        |
| Popravek vrednosti terjatev      |           |           | -1.747.797       |
| <b>Skupaj terjatve do kupcev</b> |           |           | <b>2.421.722</b> |

#### ➤ Starostna struktura zapadlih poslovnih terjatev do kupcev na dan 31. 12. 2014

| Vrste terjatev                            | Vrednost zapadlih<br>terjatev | Struktura<br>zapadlih terjatev<br>(%) |
|-------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| do 30 dni                                 | 434.992                       | 17,1                                  |
| 31-60 dni                                 | 152.376                       | 6,0                                   |
| 61-90 dni                                 | 98.677                        | 3,9                                   |
| nad 91 dni                                | 1.862.459                     | 73,0                                  |
| <b>Stanje zapadlih terjatev do kupcev</b> | <b>2.548.504</b>              | <b>100,0</b>                          |

➤ Gibanje popravka vrednosti poslovnih terjatev do kupcev v letu 2014

v EUR

|                                              | Začetno stanje pop. vrednosti | Plačila         | Odpisi          | Novo oblikov. popravki vrednosti | Končno stanje pop. vrednosti |
|----------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|------------------------------|
| <b>Popravek vrednosti terjatev do kupcev</b> | <b>1.928.260</b>              | <b>-312.460</b> | <b>-464.483</b> | <b>596.480</b>                   | <b>1.747.797</b>             |

Družba oblikuje popravek vrednosti terjatev do kupcev za dvomljive ali sporne terjatve, katerih zapadlost je starejša od 180 dni, in za vse terjatve, za katere so bili podani predlogi za izvršbe, ki so v tožbah in stečajnih postopkih ter prisilnih poravnava.

Novo oblikovan popravek vrednosti terjatev pretežno predstavlja oblikovanje med letom zaradi splošne gospodarske krize, ki se odraža v večjih zamudah pri plačilih terjatev družbe. V letu 2014 je bilo obračunanih prevrednotovalnih poslovnih odhodkov v skupni višini 653.827 EUR.

V letu 2014 je bilo poravnanih terjatev, za katere je družba v preteklih letih oblikovala popravek vrednosti terjatev, v skupni višini 312.460 EUR.

Dokončni odpisi terjatev so v glavnem posledica sklepov sodišč o zaključenih prisilnih poravnava in stečajih, neuspešnih rubežev na terenu, ker stranke nimajo rubljevih predmetov in prenizkih terjatev za gospodarno vlaganje izvršb.

Za večino izdanih računov velja splošni rok zapadlosti 15 dni od izdaje računa, v posameznih primerih pa je le-ta določen z medsebojno pogodbo.

➤ Razčlenitev poslovnih terjatev do drugih

v EUR

|                                                             | 31.12.2014       | 31.12.2013     | Indeks 14/13 |
|-------------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------|
| Kratkoročne terjatve do države za vstopni DDV               | 1.227.711        | 111.426        | -            |
| Terjatve za refundacije bolezni, invalidnin in vojaških vaj | 26.801           | 21.145         | 126,7        |
| Terjatve iz naslova obresti - od depozitov                  | 13.175           | 17.316         | 76,1         |
| Druge kratkoročne terjatve                                  | 234.423          | 862.309        | 27,2         |
| Dvomljive in sporne kratkoročne poslovne terjatve do drugih | -182.991         | -398.877       | 45,9         |
| <b>Kratkoročne poslovne terjatve do drugih</b>              | <b>1.319.119</b> | <b>613.319</b> | <b>215,1</b> |

Kratkoročne terjatve do države predstavljajo vstopni DDV v prejetih računih v mesecu januarju 2015 za opravljene storitve in dobavo blaga ter nabavo osnovnih sredstev v decembru 2014. V mesecu decembru 2014 je družba prejela račun za odkup podzemnih zbiralnic, pri katerem je imela družba vstopni davek v višini 741.621 EUR.

Družba izkazuje nezapadle poslovne terjatve do drugih v višini 1.306.914 EUR in 195.196 EUR zapadlih, od tega je oblikovan popravek vrednosti v skupni višini 182.991 EUR.

➤ Gibanje popravka vrednosti terjatev do drugih v letu 2014

v EUR

|                                              | Začetno stanje pop. vrednosti | Plačila         | Novo oblikov. popravki vrednosti | Končno stanje pop. vrednosti |
|----------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|----------------------------------|------------------------------|
| <b>Popravek vrednosti terjatev do drugih</b> | <b>398.877</b>                | <b>-216.831</b> | <b>945</b>                       | <b>182.991</b>               |

V letu 2014 je bilo poravnanih terjatev, za katere je družba v preteklih letih oblikovala popravek vrednosti terjatev, v skupni višini 216.831 EUR. Družba je oblikovala popravek vrednosti drugih terjatev v višini 945 EUR, v primerjavi s prejšnjim letom se je stanje znižalo.



### 3.3.2.7 Denarna sredstva

| v EUR                                      |                |               |                 |
|--------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|
|                                            | 31.12.2014     | 31.12.2013    | Indeks<br>14/13 |
| Gotovina v blagajni                        | 829            | 887           | 93,5            |
| Denar na poti                              | 115            | 30            | 383,3           |
| Denarna sredstva na transakcijskih računih | 123.579        | 96.609        | 127,9           |
| <b>Denarna sredstva</b>                    | <b>124.523</b> | <b>97.526</b> | <b>127,7</b>    |

Denarna sredstva konec leta 2014 vključujejo stanje denarnih sredstev v blagajni, denar na poti in sredstva na računih pri bankah.

Družba nima odobrenih nobenih samodejnih zadolžitev na transakcijskih računih.

### 3.3.2.8 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

| v EUR                                         |                |                |                 |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                               | 31.12.2014     | 31.12.2013     | Indeks<br>14/13 |
| Kratkoročno odloženi stroški                  | 82.527         | 80.491         | 102,5           |
| Terjatve do financerjev za investicije        | 621.935        | 476.552        | 130,5           |
| Druge aktivne časovne razmejitve              | 123.690        | 25.232         | 490,2           |
| <b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b> | <b>828.152</b> | <b>582.275</b> | <b>142,2</b>    |

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve predstavljajo v pretežni meri terjatve do financerjev za investicije predstavljajo še nezaračunane terjatve do občin za financiranje investicij v višini 621.935 EUR ter kratkoročni odloženi stroški za razne naročnine na revije, članarine in drugo.

### 3.3.2.9 Kapital

| v EUR                               |                   |                   |                 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
|                                     | 31.12.2014        | 31.12.2013        | Indeks<br>14/13 |
| Osnovni kapital                     | 7.211.099         | 7.211.099         | 100,0           |
| Kapitalske rezerve                  | 10.365.760        | 10.365.760        | 100,0           |
| Rezerve iz dobička                  | 66.181            | 12.510            | 529,0           |
| Zakonske rezerve                    | 66.181            | 12.510            | 529,0           |
| Presežek iz prevrednotenja          | -204.496          | -53.094           | 385,2           |
| Preneseni čisti poslovni izid       | 234.919           | 0                 | -               |
| Čisti poslovni izid poslovnega leta | 1.019.755         | 237.696           | 429,0           |
| <b>Kapital</b>                      | <b>18.693.218</b> | <b>17.773.971</b> | <b>105,2</b>    |

Ustanovitelj družbe je JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., družba za upravljanje in gospodarjenje z javnimi podjetji, Ljubljana, Verovškova ulica 70.

Celotni kapital družbe na dan 31. 12. 2014 znaša 18.693.218 EUR in se je v letu 2014 povečal za 5,2 % zaradi pozitivnega poslovnega izida za leto 2014 v višini 1.073.426 EUR in zmanjšal za negativni presežek iz prevrednotenja na podlagi aktuarskega izračuna rezervacij za odpravnine v višini 154.179 EUR.

Preneseni čisti poslovni izid iz leta 2013 je nižji za izgubo iz razpustitve dela negativnega presežka iz prevrednotenja za aktuarski primanjkljaj v višini 2.777 EUR.

V poslovnem letu 2014 je Snaga ustvarila dobiček v višini 1.073.426 EUR. V skladu z določili ZGD-1 je družba že ob sestavitvi letnega poročila 5 % dobička razporedila v zakonske rezerve v višini 53.671 EUR in ostaja nerazporejen dobiček v višini 1.019.755 EUR.

Kapitalske rezerve znašajo 10.365.760 EUR in so posledica opravljanja revalorizacije osnovnega kapitala do leta 2001, znižane pa so zaradi prenosa zemljišč na Mestno občino Ljubljana v višini 4.988.159 EUR v letu 2009 ter zaradi pokrivanja izgub za leti 2011 in 2012.

Če bi se splošno prevrednotenje kapitala opravljal z indeksom rasti cen življenjskih potrebščin (0,2 %), pa bi bil izkazani čisti rezultat slabši za 35.347 EUR in bi družba ugotovila čisti dobiček v višini 1.038.079 EUR.

Premiki v zvezi s kapitalom v letu 2014 so razvidni iz Izkaza gibanja kapitala v točki 3.2.5.

### 3.3.2.10 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

|                                                             | 31.12.2014        | 31.12.2013        | Indeks<br>14/13 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| Rezervacije                                                 | 29.348.894        | 28.630.392        | 102,5           |
| Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti              | 1.458.274         | 1.257.431         | 116,0           |
| Druge rezervacije                                           | 27.890.620        | 27.372.961        | 101,9           |
| Dolgoročne pasivne časovne razmejitve                       | 507.073           | 554.877           | 91,4            |
| Prejete donacije                                            | 10.187            | 1.315             | 774,7           |
| Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve                 | 496.886           | 553.562           | 89,8            |
| <b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b> | <b>29.855.967</b> | <b>29.185.269</b> | <b>102,3</b>    |

#### ➤ Prikaz gibanja rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade

|                                                       | Aktuarski<br>izračun<br>31.12.2014 | Oblikovanje (+)/<br>Odprava (-) | Črpanje       | Aktuarski<br>izračun<br>31.12.2013 |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------|------------------------------------|
| <b>DR za odpravnine ob upokojitvi</b>                 | <b>1.099.375</b>                   | <b>225.783</b>                  | <b>48.214</b> | <b>921.806</b>                     |
| Tekoči stroški storitev (CSC)                         | 0                                  | 35.597                          | 0             | 0                                  |
| Tekoči stroški obresti (IC)                           | 0                                  | 36.007                          | 0             | 0                                  |
| Aktuarski primanjkljaj (AG) sprem. finan. predp.      | 0                                  | 148.483                         | 0             | 0                                  |
| Aktuarski primanjkljaj (AG) izkustvo                  | 0                                  | 5.696                           | 0             | 0                                  |
| Izplačila (črpanje v obdobju)                         | 0                                  | 0                               | 48.214        | 0                                  |
| <b>DR za jubilejne nagrade</b>                        | <b>358.899</b>                     | <b>72.628</b>                   | <b>49.354</b> | <b>335.625</b>                     |
| Tekoči stroški storitev (CSC)                         | 0                                  | 23.511                          | 0             | 0                                  |
| Tekoči stroški obresti (IC)                           | 0                                  | 13.095                          | 0             | 0                                  |
| Aktuarski primanjkljaj (AG) sprem. finan. predp.      | 0                                  | 29.177                          | 0             | 0                                  |
| Aktuarski primanjkljaj (AG) izkustvo                  | 0                                  | 6.845                           | 0             | 0                                  |
| Izplačila (črpanje v obdobju)                         | 0                                  | 0                               | 49.354        | 0                                  |
| <b>DR za odpravnine ob upokojitvi in jub. nagrade</b> | <b>1.458.274</b>                   | <b>298.411</b>                  | <b>97.568</b> | <b>1.257.431</b>                   |

Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti predstavljajo znesek rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Zaradi veljavnosti novega MRS 19 od 1. 1. 2013 dalje se je od vključno leta 2013 spremenil način evidentiranja aktuarskega izračuna za odpravnine ob upokojitvi.

V letu 2014 so bile dolgoročne rezervacije črpane za dejanske zneske obračunanih jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi, konec leta 2014 pa so bile usklajene na osnovi aktuarskega izračuna po stanju na dan 31. 12. 2014. Na osnovi aktuarskega izračuna je družba dodatno oblikovala rezervacije za odpravnine ob upokojitvi v višini 225.783 EUR in rezervacije za jubilejne nagrade v višini 72.628 EUR. Dodatno oblikovanje pri jubilejnih nagradah v celoti vpliva na stroške družbe v letu, medtem ko dodatno oblikovanje pri odpravninah ob upokojitvi v višini aktuarskega presežka oziroma primanjkljaja vpliva na presežek iz prevrednotenja, ostale spremembe pa na stroške.

Zaradi znižanja diskontne-obrestne mere so se aktuarski primanjkljaji povečali (za leto 2013 je bila uporabljena diskontna obrestna mera 3,9 %, za leto 2014 pa 2,1 %).

Izračun rezervacij je opravil pooblaščen aktuar na podlagi statističnih podatkov o starosti in fluktuaciji zaposlenih ter veljavnih aktov, ki so osnova za izplačilo odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad.

Uporabljene predpostavke pri aktuarskem izračunu so bile:

- skupna rast plač v višini 1,5 % letno v družbi,
- rast povprečne plače v Republiki Sloveniji je predpostavljena v višini 1,0 % letno v letu 2015, 1,9 % letno v letu 2016 in 2,5 % letno v nadaljnjih letih, kar predstavlja ocenjeno dolgoročno rast plač,
- upoštevana je rast zneskov odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad iz Uredbe o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja v enaki višini, kot je predpostavljeno za rast povprečne plače v Republiki Sloveniji,
- izračun obveznosti za odpravnine je vezan na pokojninsko delovno dobo posameznega zaposlenca,
- izbrana diskontna obrestna mera znaša 2,1 % letno.

V letu 2014 je družba izplačala v breme rezervacij odpravnine v višini 48.214 EUR in jubilejne nagrade v višini 49.354 EUR.

➤ Analiza občutljivosti na pomembne aktuarske predpostavke

v EUR

| Postavka                       | Obdobje           | Predpostavka              | Odmik        | Dolgoročne obveznosti | Odpravnine       | Jubilejne nagrade |
|--------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|------------------|-------------------|
| <b>Stanje obveznosti (DBO)</b> | <b>31.12.2014</b> | <b>Centralni scenarij</b> | <b>0,00%</b> | <b>1.458.274</b>      | <b>1.099.375</b> | <b>358.899</b>    |
| Stanje obveznosti (DBO)        | 31.12.2014        | Diskontna obr. mera       | -0,50%       | 1.532.491             | 1.161.281        | 371.210           |
| Stanje obveznosti (DBO)        | 31.12.2014        | Diskontna obr. mera       | 0,50%        | 1.389.942             | 1.042.609        | 347.333           |
| Stanje obveznosti (DBO)        | 31.12.2014        | Rast plač                 | -0,50%       | 1.446.927             | 1.088.029        | 358.898           |
| Stanje obveznosti (DBO)        | 31.12.2014        | Rast plač                 | 0,50%        | 2.114.917             | 1.112.622        | 1.002.295         |
| <b>Trajanje (DBO)</b>          | <b>31.12.2014</b> |                           |              | <b>9,78</b>           | <b>10,79</b>     | <b>6,65</b>       |

Analiza občutljivosti pokaže, da ima sprememba diskontne obrestne mere občutno večji vpliv na višino dolgoročnih obveznosti za odpravnine in jubilejne nagrade kot sprememba rasti plač.

Trajanje obveznosti (DBO) pomeni mero za občutljivost in da so predpostavke pravilno uporabljene (v aktuarskem izračunu izbrana diskontna obrestna mera v višini 2,1 % kot donosnost 10 – letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v Evro območju, povečana za pribitek za lokalno tveganje – to obdobje ustreza okviru trajanja obveznosti).

➤ Prikaz gibanja drugih rezervacij

v EUR

|                                          | 31.12.2014        | Povečanje/<br>zmanjšanje | Črpanje        | 31.12.2013        |
|------------------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------|-------------------|
| Rezervacije odloženih prihodkov          | 1.091.840         | 0                        | 0              | 1.091.840         |
| Rezervacije iz naslova finančnih jamstev | 26.798.780        | 838.764                  | 319.632        | 26.279.648        |
| Rezervacije za kočljive pogodbe          | 0                 | 0                        | 1.473          | 1.473             |
| <b>Druge rezervacije</b>                 | <b>27.890.620</b> | <b>838.764</b>           | <b>321.105</b> | <b>27.372.961</b> |

Snaga na podlagi zakonskih in tehničnih izhodišč letno izdeluje program oblikovanja in črpanja rezervacij za stroške zapiranja in delovanja odlagališča nenevarnih odpadkov Barje

po prenehanju odlaganja odpadkov, ki je opredeljen v poslovnem načrtu družbe. Načrtovano oblikovanje teh rezervacij je bilo v skupni višini 3.345.005 EUR.

V obdobju januar – marec 2014 je družba oblikovala rezervacije iz naslova finančnih jamstev v višini 838.763 EUR, dokler so bila v ceno za infrastrukturo vključena tudi finančna jamstva, namenjena za stroške zaprtja odlagališča in izvajanje ukrepov po zaprtju odlagališča. Od 1. 4. 2014 dalje pa so se rezervacije črpale v višini obračunane amortizacije zgornje plasti odlagališča v višini 319.632 EUR. Skupaj z že oblikovanimi rezervacijami iz preteklih let ter črpanjem znašajo te rezervacije konec leta 2014 v višini 26.798.780 EUR.

Tudi druge rezervacije v višini 1.091.840 EUR predstavljajo rezervacije iz naslova odloženih prihodkov za stroške obratovanja odlagališča po zaprtju za prevzete odpadke v preteklih letih iz občin Kamnik, Komenda, Vodice, Borovnica in Vrhnika.

➤ Prikaz gibanja dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev

|                                              | 31.12.2014     | Povečanje/<br>zmanjšanje | Črpanje       | 31.12.2013     |
|----------------------------------------------|----------------|--------------------------|---------------|----------------|
| Dolgoročne pasivne časovne razmejitve        | 496.886        | 0                        | 56.676        | 553.562        |
| Prejete donacije                             | 10.187         | 11.342                   | 2.470         | 1.315          |
| <b>Dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b> | <b>507.073</b> | <b>11.342</b>            | <b>59.146</b> | <b>554.877</b> |

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve v skupni višini 507.073 EUR sestojijo iz:

- dela cene odvoza odpadkov v letih 1990 – 1995, ki se črpajo z amortizacijo osnovnih sredstev, financiranih iz sredstev za investicije v skupni višini 25.349 EUR. Stanje teh rezervacij konec leta 2014 je 257.502 EUR;
- v letih 2002 – 2009 oblikovanih dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev za osnovna sredstva na dejavnosti urejanja in čiščenja javnih površin za koške ter za opremo in nadstrešnico na storitvi ločenega zbiranja odpadkov, financiranih iz proračunskih sredstev Mestne občine Ljubljana. Rezervacije so se črpale z obračunano amortizacijo v višini 31.327 EUR. Stanje teh rezervacij konec leta 2014 je 239.384 EUR;
- v letu 2014 je družba prejela nepovratna sredstva za obnovo kotlovnice v samskem domu v višini 11.342 EUR. Stanje prejetih donacij konec leta 2014 znaša 10.187 EUR in so se znižale za obračunano amortizacijo v skupni višini 2.470 EUR.

Načrtovano črpanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev je bilo v višini 67.648 EUR.

### 3.3.2.11 Dolgoročne poslovne obveznosti

|                                                             | 31.12.2014     | 31.12.2013       | Indeks<br>14/13 |
|-------------------------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------|
| Do občin iz naslova neporabljene amortizacije preteklih let | 364.239        | 1.551.564        | 23,4            |
| Dolgoročne obveznosti do vodstva družbe                     | 0              | 3.578            | 0,0             |
| <b>Dolgoročne poslovne obveznosti</b>                       | <b>364.239</b> | <b>1.555.142</b> | <b>23,4</b>     |

Dolgoročne poslovne obveznosti predstavlja neporabljena amortizacija iz preteklih let do občin. V letu 2014 so se te obveznosti zmanjšale s kompenzacijami računov iz naslova založenih sredstev s strani Snage za non-eligible stroške pri izgradnji Regijskega centra za ravnanje z odpadki ter delnim vračilom sredstev iz naslova neporabljene amortizacije preteklih let.

### 3.3.2.12 Kratkoročne poslovne obveznosti

|                                                      | 31.12.2014       | 31.12.2013       | v EUR<br>Indeks<br>14/13 |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|
| Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini   | 301.945          | 91.080           | 331,5                    |
| Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev      | 2.132.064        | 2.213.765        | 96,3                     |
| Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov | 96.120           | 71.079           | 135,2                    |
| Druge kratkoročne poslovne obveznosti                | 1.233.949        | 1.461.570        | 84,4                     |
| <b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>               | <b>3.764.078</b> | <b>3.837.494</b> | <b>98,1</b>              |

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so v knjigah izkazane z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem blaga, materiala ali opravljene storitve.

Družba poravnava obveznosti v dogovorjenih rokih, razen v primerih, ko se plačilo računa zadrži zaradi preverbe ali morebitnega usklajevanja z dobaviteljem. Družba ima samo 620 EUR zapadlih obveznosti do 30 dni.

#### ➤ Seznam 10 največjih dobaviteljev Snage po prometu v letu 2014

| Dobavitelj                          | v EUR<br>Promet<br>2014 |
|-------------------------------------|-------------------------|
| Mestna občina Ljubljana             | 7.638.362               |
| TISA d.o.o.                         | 1.824.650               |
| JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.     | 1.738.827               |
| KOTO d.o.o. Ljubljana               | 1.693.446               |
| PETROL d.d., Ljubljana              | 1.479.009               |
| KARIERA d.o.o.                      | 1.150.982               |
| EKO PLUS d.o.o.                     | 840.247                 |
| KPL d.d.                            | 818.296                 |
| Finančna uprava Republike Slovenije | 697.701                 |
| JP VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o.      | 554.986                 |
| <b>Skupaj</b>                       | <b>18.436.506</b>       |

Glavni dobavitelj Mestna občina Ljubljana zaračunava najemnino za poslovni najem gospodarske javne infrastrukture za dejavnosti zbiranja odpadkov, odlaganja in obdelave komunalnih odpadkov, za kar so pogodbe konec leta 2014 potekle. Za obdobje od leta 2015 in naprej bo nova pogodba za vse dejavnosti za nedoločen čas, ki je v času izdelave letnega poročila še v pripravi.

Dobavitelj Tisa opravlja storitve podizvajalca pri dejavnosti čiščenja in urejanja javnih zelenih površin in v letu 2014 storitve pri sanaciji žledoloma, Koto pa prevzema biološke odpadke. Finančni upravi Republike Slovenije družba nakazuje okoljsko dajatev za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov.

Pomembni dobavitelj oziroma izvajalec storitev je matična družba Javni holding, ki za Snago izvaja strokovno-tehnične in organizacijske storitve, ki zajemajo dela s področja financ, računovodstva, kontrolinga, informatike, javnih naročil ter kadrovskega in pravnega področja.

Družba svoje kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev praviloma poravnava redno v rokih zapadlosti, v skladu z dogovori in Zakonom o preprečevanju zamud pri plačilih. Likvidnostno tveganje družba obvladuje z rednim spremljanjem in načrtovanjem denarnega toka.

Tveganja neizpolnitve pogodbenih obveznosti s strani dobaviteljev družba obvladuje predvsem z rednim in skrbnim preverjanjem bonitete posameznih dobaviteljev. Ob večjih dobavah materiala in opreme ter izvedbah storitev zahteva bančne garancije za resnost

ponudbe, bančne garancije za dobro izvedbo del in bančne garancije za odpravo napak v garancijski dobi.

### 3.3.2.13 Druge kratkoročne poslovne obveznosti

|                                              | 31.12.2014       | 31.12.2013       | v EUR<br>Indeks<br>14/13 |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|
| Kratkoročne obveznosti do zaposlencev        | 826.485          | 782.285          | 105,7                    |
| Kratkoročne obveznosti za okoljsko dajatev   | 373.399          | 597.439          | 62,5                     |
| Druge kratkoročne obveznosti do države       | 26.826           | 77.427           | 34,6                     |
| Druge kratkoročne poslovne obveznosti        | 7.239            | 4.419            | 163,8                    |
| <b>Druge kratkoročne poslovne obveznosti</b> | <b>1.233.949</b> | <b>1.461.570</b> | <b>84,4</b>              |

Glavnino zneska drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti predstavljajo obveznosti iz naslova plač za mesec december 2014, obveznosti iz naslova okoljske dajatve za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov ter obveznosti iz naslova davka na dodano vrednost.

### 3.3.3 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

#### 3.3.3.1 Čisti prihodki od prodaje

|                                                                                                              | 2014              | 2013              | v EUR<br>Indeks<br>14/13 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe | 55.942            | 73.231            | 76,4                     |
| Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe    | 27.532.703        | 29.416.660        | 93,6                     |
| Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem druge dejavnosti         | 315.629           | 315.733           | 100,0                    |
| Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti            | 3.341.145         | 3.730.540         | 89,6                     |
| Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu                                                                      | 12.145            | 15.951            | 76,1                     |
| Prihodki iz naslova dotacij                                                                                  | 0                 | 353.793           | 0,0                      |
| <b>Čisti prihodki od prodaje</b>                                                                             | <b>31.257.564</b> | <b>33.905.908</b> | <b>92,2</b>              |

Prihodke od prodaje storitev v glavnem predstavljajo prihodki dejavnosti zbiranja in odlaganja odpadkov. Prihodke od prodaje storitev - skupne komunalne storitve pa predstavljajo prihodki dejavnosti urejanja in čiščenja občinskih cest ter javnih zelenih površin ter prihodki sanacije škode zaradi žledoloma v skupni višini 1.258.513 EUR.

|                                                          | 2014              | 2013              | v EUR<br>Indeks<br>14/13 |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| Prihodki od prodaje storitev                             | 23.434.658        | 26.591.471        | 88,1                     |
| Prihodki od prodaje storitev - skupne komunalne storitve | 6.833.517         | 5.713.316         | 119,6                    |
| Prihodki od prodaje proizvodov - električna energija     | 989.389           | 1.247.328         | 79,3                     |
| Prihodki iz naslova dotacij                              | 0                 | 353.793           | 0,0                      |
| <b>Čisti prihodki od prodaje</b>                         | <b>31.257.564</b> | <b>33.905.908</b> | <b>92,2</b>              |

O doseženih prihodkih od prodaje je več zapisano v poslovnem delu poročila v točki 2.4.1 Analiza poslovanja in 2.5 Poročilo o izvajanju dejavnosti.



### 3.3.3.2 Drugi poslovni prihodki

| v EUR                                            |                  |                |                 |
|--------------------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|
|                                                  | 2014             | 2013           | Indeks<br>14/13 |
| Črpanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev | 379.584          | 54.992         | 690,3           |
| Drugi poslovni prihodki                          | 626.139          | 396.864        | 157,8           |
| <b>Drugi poslovni prihodki</b>                   | <b>1.005.723</b> | <b>451.856</b> | <b>222,6</b>    |

Črpanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v višini 379.584 EUR pretežno predstavlja amortizacijo osnovnih sredstev, financiranih iz sredstev za investicije, vključno z amortizacijo zgornje plasti - pokrova na deponijskem polju od aprila 2014 dalje, ki je znašala 319.632 EUR.

Druge poslovne prihodke pa v pretežni meri predstavljajo:

- prevrednotovalni poslovni prihodki iz naslova terjatev v višini 597.921 EUR,
- prihodki od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev v višini 26.528 EUR.

### 3.3.3.3 Stroški porabljenega blaga in materiala

| v EUR                                                |                  |                  |                 |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
|                                                      | 2014             | 2013             | Indeks<br>14/13 |
| Porabljeno pogonsko gorivo                           | 1.086.402        | 1.134.040        | 95,8            |
| Porabljen material in nadomestni deli za vzdrževanje | 978.865          | 903.385          | 108,4           |
| Odpis zabojnikov za odpadke, danih v uporabo         | 178.698          | 597.135          | 29,9            |
| Drugi razni stroški materiala                        | 606.040          | 712.373          | 85,1            |
| <b>Stroški porabljenega blaga in materiala</b>       | <b>2.850.005</b> | <b>3.346.933</b> | <b>85,2</b>     |

Večji del stroškov materiala se porablja preko zalog materiala. V strukturi stroškov porabljenega materiala v letu 2014 predstavlja porabljeno pogonsko gorivo 38,1 %, porabljen material in nadomestni deli za vzdrževanje sredstev za opravljanje dejavnosti 34,3 %, drugi razni stroški materiala 21,3 %, odpis zabojnikov za odpadke, danih v uporabo, pa 6,3 %.

### 3.3.3.4 Stroški storitev

| v EUR                                                        |                   |                   |                 |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
|                                                              | 2014              | 2013              | Indeks<br>14/13 |
| Stroški storitev pri opravljanju dejavnosti                  | 2.584.071         | 1.558.787         | 165,8           |
| Stroški najemnine za sredstva v poslovnem najemu od občin    | 2.479.528         | 2.408.744         | 102,9           |
| Stroški uničenja nevarnih odpadkov in oddaje ločenih frakcij | 2.082.451         | 1.700.838         | 122,4           |
| Storitve za sprotno vzdrževanje                              | 1.541.902         | 1.233.221         | 125,0           |
| Stroški strokovnih podpornih služb Javnega holdinga          | 1.405.288         | 1.332.622         | 105,5           |
| Komunalne storitve                                           | 528.210           | 490.874           | 107,6           |
| Stroški najema delovne sile                                  | 943.428           | 811.242           | 116,3           |
| Drugi razni stroški storitev                                 | 2.308.992         | 2.262.238         | 102,1           |
| <b>Stroški storitev</b>                                      | <b>13.873.870</b> | <b>11.798.566</b> | <b>117,6</b>    |

Z izločitvijo opredmetenih osnovnih sredstev iz poslovnih knjig družbe in hkratno predajo letih občinam se je s 1. 1. 2010 vzpostavil nov odnos med Snago in občinami. Občine skladno s podpisanimi Pogodbami o najemu zaračunavajo najemnino za sredstva v poslovnem najemu v višini obračunane amortizacije teh sredstev.

Na podlagi določil SRS 35.38 in skladno s Pogodbami o najemu je družba na dan 1. 1. 2010 sredstva, ki jih je izkazovala do 31. 12. 2009 kot sredstva v upravljanju, izločila iz evidenc

rednih sredstev. Sredstva so se prenesla v poslovne knjige občin in Snaga jih je z istim dnem dobila v poslovni najem. Iz tega naslova in v letih 2010 – 2014 danih osnovnih sredstev ima družba v najemu na dan 31. 12. 2014 v nabavni vrednosti 42.253.060 EUR neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev.

Za leto 2014 je družba prejela račune za najemnino sredstev v poslovnem najemu v skupni višini 2.479.528 EUR.

Stroške uničenja nevarnih odpadkov in oddaje ločenih frakcij predstavlja prevzem in predelava nevarnih in bioloških odpadkov. Stroške storitev pri opravljanju dejavnosti pa predstavljajo predvsem stroški podizvajalcev pri urejanju in čiščenju javnih zelenih površin, sanaciji žledoloma ter stroški urejanja baze uporabnikov podzemnih zbiralnic.

Kot stroški sprotnega vzdrževanja se obravnavajo stroški, ki nastajajo pri obnavljanju objektov in opreme, če pri tej obnovi ne prihaja do pomembnih izboljšav oziroma do podaljšanja dobe koristnosti celotnega objekta oziroma opreme.

Analiza stroškov storitev je podrobneje pojasnjena v poslovnem delu poročila v točki 2.4.1 Analiza poslovanja.

V letu 2014 ima družba izkazane stroške revizije v višini 11.164 EUR, ki se nanašajo na revizijo za leto 2013 v višini 6.246 EUR ter za predrevizijo za leto 2014 v višini 4.918 EUR.

### 3.3.3.5 Stroški dela

|                                    | v EUR            |                  |                 |
|------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
|                                    | 2014             | 2013             | Indeks<br>14/13 |
| Stroški plač                       | 6.769.585        | 6.891.343        | 98,2            |
| Stroški socialnih zavarovanj       | 1.314.726        | 1.292.895        | 101,7           |
| Stroški pokojninskih zavarovanj    | 822.343          | 791.833          | 103,9           |
| Drugi stroški socialnih zavarovanj | 492.383          | 501.062          | 98,3            |
| Drugi stroški dela                 | 1.402.388        | 1.406.195        | 99,7            |
| <b>Stroški dela</b>                | <b>9.486.699</b> | <b>9.590.433</b> | <b>98,9</b>     |

Snaga je v letu 2014 obračunavala plače, druge prejemke iz delovnega razmerja in povračila stroškov delavcem v skladu z veljavnimi kolektivnimi pogodbami, ki veljajo za družbo ter v skladu z zakonodajo s področja plač in drugih prejemkov zaposlenih.

Vsem zaposlenim je bil v mesecu marcu 2014 izplačan regres za letni dopust v višini minimalne plače 789 EUR bruto.

Izhodiščna plača družbe se v letu 2014 ni spreminjala.

#### ➤ Pomembnejši drugi stroški dela

|                           | v EUR   |         |                 |
|---------------------------|---------|---------|-----------------|
|                           | 2014    | 2013    | Indeks<br>14/13 |
| Regres za letni dopust    | 332.364 | 344.614 | 96,4            |
| Prevozi na delo in z dela | 552.860 | 559.150 | 98,9            |
| Prehrana med delom        | 379.539 | 385.122 | 98,6            |

- Skupni znesek vseh prejemkov skupin oseb, prejetih za opravljanje funkcij oziroma nalog, v letu 2014 - direktor družbe

v EUR

|              | Plače  | Spremenljivi prejemek | Boniteta za uporabo službenega vozila | Povračila stroškov* | Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje | Regres za letni dopust | Skupaj |
|--------------|--------|-----------------------|---------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------|------------------------|--------|
| Bruto znesek | 59.908 | 6.173                 | 7.827                                 | 835                 | 2.819                                        | 789                    | 78.351 |
| Neto znesek  | 32.742 | 3.170                 | 4.278                                 | 835                 | 2.819                                        | 520                    | 44.364 |

\* prehrana med delom

Na dan 31. 12. 2014 je v družbi sklenjena ena individualna pogodba. Direktor družbe je edini član uprave in prejema plačo na podlagi individualne pogodbe o zaposlitvi. V skladu z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti Republike Slovenije družba obveznosti, ki zapadejo v letu 2015, izkazuje kot kratkoročno obveznost do vodstva družbe skupaj s pripadajočimi prispevki na plače v skupni višini 7.156 EUR.

Družba ne izkazuje nobenih terjatev do uprave.

Nihče od zaposlenih v družbi v letu 2014 ni vložil nobenih zahtev za dodatna izplačila na podlagi zakona, kolektivne pogodbe, splošnega akta oziroma pogodbe o zaposlitvi, s katerimi se družba ne bi strinjala.

- Povprečno število zaposlenih po stopnjah izobrazbe

| Stopnja izobrazbe | Povprečno stanje zaposlenih v letu 2014 | Delež v %    | Povprečno stanje zaposlenih v letu 2013 | Delež v %    | Indeks 14/13 |
|-------------------|-----------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| I.                | 31,8                                    | 7,6          | 32,5                                    | 7,5          | 97,8         |
| II.               | 104,8                                   | 24,9         | 112,5                                   | 26,0         | 93,2         |
| III.              | 39,0                                    | 9,3          | 40,2                                    | 9,3          | 97,0         |
| IV.               | 123,4                                   | 29,3         | 125,3                                   | 28,9         | 98,5         |
| V.                | 71,6                                    | 17,0         | 71,8                                    | 16,6         | 99,7         |
| VI.               | 18,2                                    | 4,3          | 19                                      | 4,4          | 95,8         |
| VII.              | 29,1                                    | 6,9          | 29,1                                    | 6,7          | 99,9         |
| VIII.             | 3,0                                     | 0,7          | 3,0                                     | 0,7          | 100,0        |
| IX.               | 0,0                                     | 0,0          | 0,0                                     | 0,0          | -            |
| <b>Skupaj</b>     | <b>420,9</b>                            | <b>100,0</b> | <b>433,4</b>                            | <b>100,0</b> | <b>97,1</b>  |

### 3.3.3.6 Amortizacija in predvrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in NN

v EUR

|                                                               | 2014             | 2013             | Indeks 14/13 |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| Zgradbe                                                       | 939.441          | 975.650          | 96,3         |
| Proizvajalna oprema                                           | 1.908.552        | 2.082.105        | 91,7         |
| Druga oprema                                                  | 40.738           | 29.585           | 137,7        |
| Naložbene nepremičnine                                        | 7.476            | 7.476            | 100,0        |
| Neopredmetna sredstva                                         | 166.404          | 240.094          | 69,3         |
| <b>Amortizacija</b>                                           | <b>3.062.611</b> | <b>3.334.910</b> | <b>91,8</b>  |
| <b>Prevrednotovalni poslovni odh. pri NS, OOS in NN</b>       | <b>5.519</b>     | <b>626.782</b>   | <b>0,9</b>   |
| <b>Amortizacija in prevredn. posl. odh. pri NS, OOS in NN</b> | <b>3.068.130</b> | <b>3.961.692</b> | <b>77,4</b>  |

Okvirne amortizacijske stopnje, uporabljene v letu 2014, so prikazane že v uvodnem delu razkritij pri posameznih računovodskih usmeritvah.

Družba amortizira svoja sredstva v veliki večini po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, razen za:

- gradbene objekte na I.–V. odlagalnem polju na odlagališču Barje (odplinjanje, ograja, avtopralnica, garaža, vrtine), za kar je družba v letu 2014 ponovno preverila dobo koristnosti in jo določila do avgusta 2022, zaradi česar je vrednostni učinek v višini 2.193 EUR. V letu 2014 je obračunana amortizacija v višini 111.849 EUR;
- 2. fazo enovitega IV. in V. odlagalnega polja obračunava amortizacijo po funkcionalni metodi glede na dobo koristnosti in uporabe tega polja. Stopnja amortizacije je odvisna od količine odloženih odpadkov skupaj z materialom za vgradnjo. Za leto 2014 znaša stopnja amortizacije za gradbene objekte, ki se nanašajo na drugo in tretjo fazo, 3,92 % in za gradbene objekte, ki se nanašajo samo na 2. fazo, 1,02 %. Obračunana amortizacija za 2. fazo v letu 2014 je v višini 17.811 EUR;
- gradbeni objekt - gornja plast odlagališča IV. in V. odlagalnega polja, aktiviran v začetku leta 2010 za investicijske stroške zapiranja odlagališča, ki ima določeno dobo uporabnosti, to je na podlagi izvedenih snemanj površin odlagalnih polj do predvidoma avgusta 2022, zaradi česar je vrednostni učinek v višini 3.229 EUR. Obračunana amortizacija tega osnovnega sredstva v letu 2014 pa znaša 427.252 EUR.

Prevrednotovalni poslovni odhodki v višini 5.519 EUR predstavljajo v pretežni meri odpise opredmetenih osnovnih sredstev, opravljene med letom in ob letnem popisu.

### 3.3.3.7 Predvrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih

|                                                                 | 2014           | 2013             | v EUR<br>Indeks<br>14/13 |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|------------------|--------------------------|
| <b>Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih</b> | <b>654.772</b> | <b>1.037.167</b> | <b>63,1</b>              |

Oblikovanje popravkov vrednosti terjatev do kupcev je v višini 642.046 EUR, terjatev do zavarovalnice pa 945 EUR. Direktnih odpisov terjatev do kupcev je v skupni višini 11.781 EUR.

Več o prevrednotovalnih poslovnih odhodkih je pojasnjeno v točkah 3.3.3.6 in 3.3.2.6.

### 3.3.3.8 Drugi poslovni odhodki

|                                                                              | 2014             | 2013             | v EUR<br>Indeks<br>14/13 |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|
| Rezervacije za stroške obratovanja odlagališča po zaprtju - finančna jamstva | 838.763          | 3.981.553        | 21,1                     |
| Okoljska dajatev za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov           | 687.694          | 495.172          | 138,9                    |
| Drugi odhodki - poračun subvencije občinam                                   | 0                | 182.535          | 0,0                      |
| Ostali drugi poslovni odhodki                                                | 182.619          | 187.432          | 97,4                     |
| <b>Drugi poslovni odhodki</b>                                                | <b>1.709.076</b> | <b>4.846.692</b> | <b>35,3</b>              |

V obdobju januar – marec 2014 je družba med drugimi poslovnimi odhodki evidentirala stroške oblikovanja dolgoročnih rezervacij v skupni višini 838.763 EUR.

Družba okoljsko dajatev za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov, ki jo plača Finančni upravi RS glede na količino odloženih odpadkov, izkazuje med stroški v skupni višini 687.694 EUR.

Med drugimi poslovnimi odhodki družba vključuje druge dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela ali drugih vrst stroškov ter dajatve za odpadne vode.

Več o oblikovanju dolgoročnih rezervacij družbe je pojasnjeno v točki 3.3.2.10.

### 3.3.3.9 Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

Podatke za razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah zagotavlja evidenca stroškov po stroškovnih mestih in kontih. V ta namen so opredeljena stroškovna mesta in konti, ki sodijo v okvir posamezne funkcionalne skupine. Za tista stroškovna mesta, ki se jih ne more v celoti opredeliti za eno od navedenih skupin, so določeni kriteriji delitve na posamezne funkcionalne skupine.

|                                                          | 2014              | 2013              | v EUR<br>Indeks<br>14/13 |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| Proizvajalni stroški prodanih proizvodov in storitev     | 26.125.709        | 28.908.964        | 90,4                     |
| Stroški prodaje                                          | 1.059.513         | 988.722           | 107,2                    |
| Stroški splošnih dejavnosti                              | 4.457.330         | 4.683.797         | 95,2                     |
| Normalni stroški splošnih dejavnosti                     | 3.797.039         | 3.019.848         | 125,7                    |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in NN      | 5.519             | 626.782           | 0,9                      |
| Prevr. poslovni odhodki v zvezi s kratkoročnimi sredstvi | 654.772           | 1.037.167         | 63,1                     |
| <b>Stroški po funkcionalnih skupinah</b>                 | <b>31.642.552</b> | <b>34.581.483</b> | <b>91,5</b>              |

### 3.3.4 Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa

V poslovnem letu 2014 je Snaga ustvarila pozitivni čisti poslovni izid v višini 1.073.426 EUR, na podlagi aktuarskega izračuna je zmanjšala druge sestavine vseobsegajočega donosa zaradi oblikovanja dolgoročnih rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade v višini 154.179 EUR in tako znaša celotni vseobsegajoči donos leta 919.247 EUR.

### 3.3.5 Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnega toka prikazuje prejeme in izdatke denarnih sredstev, ki jih je Snaga v posameznem obdobju ustvarila pri poslovanju (opravljanju storitev), pri naložbenju (nalaganju finančnih sredstev v investicije in finančne naložbe). Na podlagi denarnih izidov je razvidno, iz katerih virov družba pridobiva denarna sredstva in kako jih porablja.

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi in prikazuje prejeme in izdatke, izračunane na podlagi podatkov iz izkaza poslovnega izida in sprememb kategorij v bilanci stanja ter dodatnih podatkov o nederenarnih zneskih, ki so vplivali na te kategorije. Prejemki in izdatki se približujejo pravim prejemkom in izdatkom denarnih sredstev v obdobju, zato lahko iz izkaza denarnih tokov sklepamo tudi o sposobnosti pridobivanja denarja kot najbolj likvidne oblike sredstev (finančna moč družbe) ter o dolgoročni plačilni sposobnosti družbe.

Iz izkaza denarnih tokov za družbo lahko ugotovimo, da je družba v letu 2014 pri poslovanju ustvarila pozitivni finančni izid (prebitek prejemkov pri poslovanju) v višini 5.250.053 EUR. Pozitiven finančni tok pri poslovanju pomeni, da je družba s prodajo poslovnih učinkov in storitev (brez investiranja in zunanjega financiranja) ustvarila presežek denarnih sredstev.

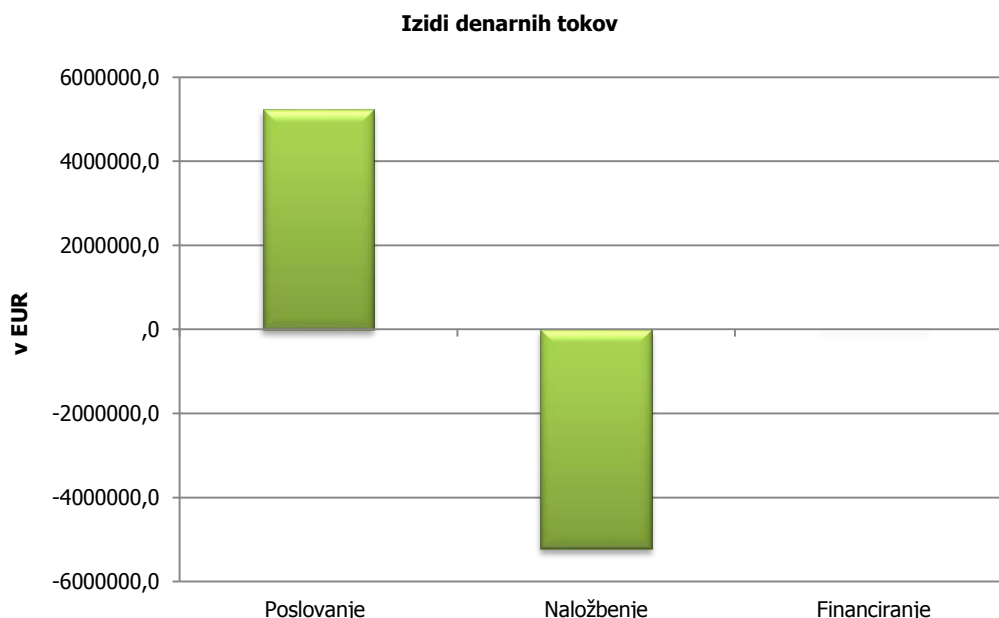
Iz postavke izdatkov za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev (izdatki pri naložbenju) ugotovimo, da je družba pri investiranju v opredmetena osnovna sredstva porabila 5.128.306 EUR in 123.082 EUR za neopredmetena osnovna sredstva. Izdatki za pridobitev neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev so bili financirani iz prejemkov pri poslovanju. Družba je v letu 2014 imela izdatke za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb v višini 171.154 EUR.

Družba je v letu 2014 pri naložbenju ustvarila negativni prebitek v višini 5.223.056 EUR.

Denarni tokovi iz naslova prejetih in danih obresti so pretežno naslednji:

- med denarne tokove pri poslovanju so med finančne prihodke iz poslovnih terjatev vključene zamudne obresti, obresti od dolgoročnih in kratkoročnih posojil ter druge obresti v skupni višini 288.590 EUR, med finančne odhodke iz poslovnih obveznosti so vključene zamudne obresti v višini 1.796 EUR,
- med denarne tokove pri naložbenju so vključene obresti iz danih posojil v višini 173.228 EUR.

Izkaz denarnih tokov je izkazan po posredni metodi v točki 3.2.4.



### 3.3.6 Druga razkritja

#### 3.3.6.1 Zabilančna evidenca

|                                                           | v EUR            |                  |                 |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
|                                                           | 2014             | 2013             | Indeks<br>14/13 |
| Prejeti inštrumenti za zavarovanje poslov od dobaviteljev | 2.773.660        | 2.730.040        | 101,6           |
| Dani inštrumenti za zavarovanje poslov od dobaviteljev    | 30.000           | 30.000           | 100,0           |
| <b>Skupaj</b>                                             | <b>2.803.660</b> | <b>2.760.040</b> | <b>101,6</b>    |

Družba izkazuje v zabilančni evidenci v višini 2.773.660 EUR 154 prejetih menic in garancij za dobro izvedbo poslov dobaviteljev opreme in storitev in izdano garancijo za dobro izvedbo poslov iz Koncesijske pogodbe o izvajanju gospodarske javne službe zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov v občini Vodice v višini 30.000 EUR (upravičenec: občina Vodice).



### 3.3.6.2 Posli s povezanimi osebami

v EUR

|                                 | 2014             | 2013             | Indeks<br>14/13 |
|---------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Prihodki</b>                 | <b>371.594</b>   | <b>388.969</b>   | <b>95,5</b>     |
| Ostale družbe v skupini         | 371.594          | 388.969          | 95,5            |
| VO-KA                           | 305.126          | 308.094          | 99,0            |
| Energetika                      | 44.334           | 13.295           | 333,5           |
| LPP                             | 22.134           | 23.265           | 95,1            |
| TE-TOL                          | 0                | 44.315           | 0,0             |
| <b>Odhodki</b>                  | <b>2.071.207</b> | <b>1.898.121</b> | <b>109,1</b>    |
| Matična družba                  | 1.405.288        | 1.332.622        | 105,5           |
| Javni holding                   | 1.405.288        | 1.332.622        | 105,5           |
| Ostale družbe v skupini         | 665.919          | 565.499          | 117,8           |
| VO-KA                           | 491.013          | 396.495          | 123,8           |
| Energetika                      | 113.042          | 109.430          | 103,3           |
| LPP                             | 61.864           | 59.574           | 103,8           |
| <b>Terjatve na dan 31.12.</b>   | <b>24.572</b>    | <b>25.261</b>    | <b>97,3</b>     |
| Ostale družbe v skupini         | 24.572           | 25.261           | 97,3            |
| VO-KA                           | 18.563           | 15.929           | 116,5           |
| Energetika                      | 5.204            | 3.576            | 145,5           |
| LPP                             | 805              | 2.549            | 31,6            |
| TE-TOL                          | 0                | 3.207            | 0,0             |
| <b>Obveznosti na dan 31.12.</b> | <b>301.945</b>   | <b>91.080</b>    | <b>331,5</b>    |
| Matična družba                  | 192.444          | 10.678           | -               |
| Javni holding                   | 192.444          | 10.678           | -               |
| Ostale družbe v skupini         | 109.501          | 80.402           | 136,2           |
| VO-KA                           | 83.470           | 50.383           | 165,7           |
| Energetika                      | 16.411           | 20.576           | 79,,8           |
| LPP                             | 9.620            | 9.443            | 101,9           |

Snaga je realizirala prihodke s povezanimi osebami iz naslova prodaje storitev zbiranja in odlaganja odpadkov.

Glavne transakcije na strani odhodkov za družbo predstavljajo opravljanje strokovno tehničnih in organizacijskih storitev s strani matične družbe, dobavo pogonskega goriva metan s strani družbe Energetika ter opravljanje gospodarskih javnih služb in drugih manjših storitev s strani ostalih družb v skupini. Za družbo izvajata družbi Energetika in VO-KA tudi storitve blagajne. Transakcije so opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

### 3.3.6.3 Pomembni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta

1. V februarju 2015 so štiri nove občine izkazale interes za pristop k RCERO, to so Trebnje, Mokronog-Trebelno, Mirna in Šentrupert. O njihovem pristopu bodo solastniki RCERO odločali v marcu 2015.
2. V prvih treh mesecih letošnjega leta z Mestno občino Ljubljana še nista podpisani pogodbi o izvajanju obvezne gospodarske javne službe urejanja in čiščenja občinskih cest ter izbirne gospodarske javne službe urejanja javnih sanitarij in urejanja in čiščenja javnih zelenih površin za leto 2015.
3. Za obdobje od leta 2015 in naprej bo nova pogodba o najemu gospodarske javne infrastrukture za izvajanje gospodarskih javnih služb zbiranja, obdelave in odlaganje komunalnih odpadkov za nedoločen čas, ki je v času izdelave letnega poročila še v pripravi.

4. Na začasnem skladišču Snage se je konec leta 2014 ponovno pričela povečevati količina odpadne embalaže (vsebina zabojnikov z rumenim pokrovom), ki bi jo morale prevzeti družbe za ravnanje z odpadno embalažo. Pri tem po evidenci Snage celoten delež odpadne embalaže na začasnem skladišču Snage ni prevzela embalažna družba Interseroh d.o.o.
5. S 1. 1. 2015 je bilo za proračunske uporabnike uvedeno izdajanje e-računov. Cilj uvedbe e-računa je postopno uvajanje elektronskega poslovanje ne samo s proračunskimi uporabniki temveč tudi z upravniki in vsemi pravnimi in fizičnimi osebami, ki bi za to pokazale interes.
6. Konec februarja 2015 je družba skladno z okoljevarstvenim dovoljenjem za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje za zagotovitev finančnega jamstva v višini 5.250.425 EUR podaljšala Pogodbo o denarnem depozitu iz leta 2014 v višini 2.625.213 EUR z rokom vezave do dne 6. 4. 2016, razliko v višini 2.625.212 EUR pa s sklenitvijo nove Pogodbe o denarnem depozitu z rokom vezave do dne 6. 4. 2016. Istočasno je družba sklenila Dodatek št. 1 k Pogodbi o zastavi depozita pri banki št. 2334-14-100169, sklenjeno med RS Ministrstvo za okolje in prostor, Agencija RS za okolje, družbo Snaga in ABANKA VIPA d.d.

#### **3.3.6.4 Dodatna razkritja na podlagi Energetskega zakona in SRS 35**

Skladno z določbami veljavne zakonodaje za obvezne občinske javne službe varstva okolja in z računovodskimi standardi SRS 35, ki urejajo računovodsko spremljanje gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti ter Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (v nadaljevanju ZPFOLERD-1) so za leto 2014 izdelani računovodski izkazi za naslednje dejavnosti:

Gospodarske javne službe<sup>6</sup>:

- Zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov,
- Obdelava določenih vrst komunalnih odpadkov,
- Odlaganje ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov,
- Urejanje in čiščenje občinskih cest,
- Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin,
- Urejanje javnih sanitarij.

Druge gospodarske dejavnosti:

- Odlaganje nekomunalnih odpadkov,
- Proizvodnja električne energije,
- Plakatiranje.

##### **➤ Sodila**

Zaradi ugotavljanja poslovnih izidov in bilance stanja v določenem časovnem obdobju za posamezne dejavnosti ima družba vzpostavljen sistem stroškovnih mest in profitnih centrov.

Stroške, odhodke, prihodke, sredstva in obveznosti do virov sredstev družba evidentira na stroškovnih mestih, nalogih in profitnih centrih, bodisi neposredno ali na podlagi opredeljenih sodil skladno s Pravilnikom o sodilih za razporejanje prihodkov, stroškov, odhodkov, sredstev in obveznosti do virov sredstev po posameznih dejavnostih družbe Snaga Javno podjetje d.o.o. - 1. sprememba (v nadaljevanju: Pravilnik). Pravilnik je interni akt in je dostopen na sedežu družbe.

<sup>6</sup> Nazivi gospodarskih javnih služb zbiranja, obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov so povzeti iz Zakona o varstvu okolja.

Snaga je v letu 2013 v skladu z Energetskim zakonom prejela soglasje Javne agencije RS za energijo k spremembi pravil delitve računovodskih izkazov na dejavnosti. Skladno z Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti – ZPFOLERD (Uradni list RS, št. 53/07 in 65/08) je v letu 2011 sodila revidirala tudi revizijska družba KPMG Slovenija, d.o.o.

Pravilnik ureja pravila delitve prihodkov, stroškov in odhodkov ter sredstev in obveznosti do virov sredstev na posamezne dejavnosti ter izkazovanje računovodskih izkazov po posameznih dejavnostih gospodarskih javnih služb in drugih gospodarskih dejavnosti.

Večji del prihodkov in odhodkov ter sredstev in obveznosti do njihovih virov se na posamezno dejavnost ugotavlja in razporeja neposredno na izvoru, preostalo pa se na posamezno dejavnost razporedi na podlagi naslednjih sodil, opredeljenih v pravilniku.

V letu 2014 so bila uporabljena naslednja sodila:

- Sodilo 1: vsi neposredni prihodki od prodaje
  - uporablja se za razdelitev prihodkov, stroškov in odhodkov ter sredstev in obveznosti do virov sredstev splošnih stroškovnih mest in splošnega profitnega centra, razen dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb, denarnih sredstev, kratkoročnih poslovnih tečajev za obresti od depozitov ter terjatev oziroma obveznosti za davek iz dobička, osnovnega kapitala in kapitalskih rezerv,
  - izračuna se kot delež neposrednih prihodkov od prodaje storitev in proizvodov v okviru neposrednih profitnih centrov ne vključujoč prihodkov iz naslova finančnih jamstev, ki so sestavni del cene in so namenska sredstva za zaprtje odlagališča in stroške izvajanja ukrepov po prenehanju odlaganja odpadkov na odlagališču Barje.
- Sodilo 2: neposredni prihodki od prodaje
  - uporablja se za razdelitev prihodkov, stroškov in odhodkov posrednih proizvodnih stroškovnih mest in posrednih proizvodnih profitnih centrov,
  - izračuna se kot delež neposrednih prihodkov od prodaje storitev in proizvodov posamezne dejavnosti znotraj organizacijske enote brez prihodkov iz naslova finančnih jamstev.
- Sodilo 3: opredmetena osnovna sredstva
  - uporablja se za razdelitev osnovnega kapitala in kapitalskih rezerv,
  - izračuna se kot delež vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev za posamezno dejavnost glede na skupno vrednost opredmetenih osnovnih sredstev. Vrednost opredmetenih sredstev posamezne dejavnosti je seštevek vrednosti opredmetenih sredstev, ki se neposredno nanašajo na dejavnost, ter vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev splošnih in posrednih stroškovnih mest (remont).
- Sodilo 4: opravljene ure vzdrževanja v remontu
  - uporablja se za razdelitev prihodkov, stroškov in odhodkov ter sredstev in obveznosti do virov sredstev remonta, ki jih ni mogoče neposredno pripisati posamezni dejavnosti, na posamezne dejavnosti,
  - izračuna se kot delež opravljenih ur za posamezna neposredna stroškovna mesta dejavnosti.
- Sodilo 5: število voženj s samonakladalnimi vozili in kotalnimi prekucniki
  - uporablja se za razdelitev stroškov zbiranja in prevoza odpadkov s samonakladalnimi vozili in kotalnimi prekucniki na posamezne dejavnosti,
  - izračuna se kot delež vseh opravljenih voženj za posamezno dejavnost.

- **Sodilo 6:** prosti denarni tok
  - uporablja se za razdelitev prihodkov od obresti od depozitov in od avista sredstev, kratkoročnih in dolgoročnih finančnih naložb, denarnih sredstev, kratkoročnih poslovnih terjatev za obresti od depozitov ter terjatev oziroma obveznosti za davek iz dobička na posamezno dejavnost,
  - izračuna se kot delež pozitivnega denarnega toka za posamezno dejavnost za predhodno petletno obdobje, ki predstavlja razliko med prilivi in odlivi finančnih sredstev.
- **Sodilo 7:** neposredni prihodki od prodaje odlaganja odpadkov
  - uporablja se za razdelitev skupnih prihodkov odlaganja odpadkov na gospodarsko javno službo in drugo gospodarsko dejavnost, razen prihodkov od obresti od depozitov in od avista sredstev, poslovnih prihodkov iz naslova črpanja dolgoročnih obveznosti do lokalnih skupnosti,
  - izračuna se kot delež prihodkov od prodaje dejavnosti odlaganja komunalnih odpadkov in nekomunalnih odpadkov ne vključujoč prihodke iz naslova finančnih jamstev.
- **Sodilo 8:** masa odloženih odpadkov
  - uporablja se za razdelitev vseh stroškov, odhodkov in poslovnih prihodkov iz naslova črpanja dolgoročnih obveznosti do lokalnih skupnosti ter sredstev in obveznosti do virov sredstev dejavnosti odlaganja odpadkov na gospodarsko javno službo in drugo gospodarsko dejavnost razen dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb, denarnih sredstev ter kratkoročnih poslovnih terjatev za obresti od depozitov ter terjatev oziroma obveznosti za davek iz dobička,
  - izračuna se kot delež mase odloženih odpadkov dejavnosti odlaganja komunalnih odpadkov in nekomunalnih odpadkov.

Sodila se konec obračunskega obdobja preverjajo glede na realizirane finančne podatke in podatke o fizičnem obsegu storitev.

#### ➤ Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah po dejavnostih v letu 2014

v EUR

|                                                          | Gospodarske<br>javne službe | Druge<br>dejavnosti | Skupaj            |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|-------------------|
| Proizvajalni stroški prodanih proizvodov in storitev     | 24.617.020                  | 1.508.689           | 26.125.709        |
| Stroški prodaje                                          | 1.032.271                   | 27.242              | 1.059.513         |
| Stroški splošnih dejavnosti                              | 4.146.509                   | 310.821             | 4.457.330         |
| Normalni stroški splošnih dejavnosti                     | 3.577.614                   | 219.425             | 3.797.039         |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in NN      | 5.461                       | 58                  | 5.519             |
| Prevr. poslovni odhodki v zvezi s kratkoročnimi sredstvi | 563.434                     | 91.338              | 654.772           |
| <b>Stroški po funkcionalnih skupinah</b>                 | <b>29.795.800</b>           | <b>1.846.752</b>    | <b>31.642.552</b> |

➤ **Bilanca stanja sredstev po SRS 35 in obveznosti do njihovih virov za posamezne dejavnosti na dan 31. 12. 2014**

v EUR

|                                                  | Gospodarske javne službe |                              |                               |                                     |                                             |                           | Druge gospodarske dejavnosti    |                                 |                |
|--------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------|
|                                                  | Zbiranje odpadkov        | Obdelava komunalnih odpadkov | Odlaganje komunalnih odpadkov | Urejanje in čiščenje občinskih cest | Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin | Urejanje javnih sanitarij | Odlaganje nekomunalnih odpadkov | Proizvodnja električne energije | Plakatiranje   |
| <b>SREDSTVA</b>                                  | <b>16.913.261</b>        | <b>589.969</b>               | <b>24.797.061</b>             | <b>2.483.866</b>                    | <b>2.454.462</b>                            | <b>149.775</b>            | <b>3.402.093</b>                | <b>2.191.574</b>                | <b>40.751</b>  |
| A. DOLGOROČNA SREDSTVA                           | 14.432.494               | 341.021                      | 11.725.066                    | 1.907.040                           | 1.807.423                                   | 92.156                    | 2.072.714                       | 716.834                         | 29.787         |
| I. Neopredmetena dolgroč. sred. in dolgoroč. AČR | 191.680                  | 47.487                       | 91.493                        | 33.067                              | 65.398                                      | 5.054                     | 15.304                          | 11.251                          | 668            |
| II. Opredmetena osnovna sredstva                 | 14.124.456               | 264.740                      | 8.780.738                     | 1.851.771                           | 1.695.337                                   | 84.038                    | 1.552.999                       | 698.671                         | 28.715         |
| III. Naložbene nepremične                        | 116.358                  | 28.794                       | 2.852.002                     | 22.202                              | 46.688                                      | 3.064                     | 504.333                         | 6.823                           | 404            |
| IV. Dolgoročne finančne naložbe                  | 0                        | 0                            | 833                           | 0                                   | 0                                           | 0                         | 78                              | 89                              | 0              |
| B. KRATKOROČNA SREDSTVA                          | 2.277.214                | 238.405                      | 12.636.854                    | 491.016                             | 633.438                                     | 56.731                    | 1.252.893                       | 1.472.763                       | 10.811         |
| II. Zaloge                                       | 500.398                  | 18.742                       | 58.343                        | 63.542                              | 51.624                                      | 1.705                     | 10.141                          | 4.054                           | 486            |
| III. Kratkoročne finančne naložbe                | 0                        | 0                            | 12.048.683                    | 0                                   | 0                                           | 0                         | 1.131.644                       | 1.285.039                       | 5.788          |
| IV. Kratkoročne poslovne terjatve                | 1.776.816                | 219.663                      | 426.150                       | 427.474                             | 581.814                                     | 55.026                    | 101.370                         | 172.613                         | 4.487          |
| V. Denarna sredstva                              | 0                        | 0                            | 103.678                       | 0                                   | 0                                           | 0                         | 9.738                           | 11.057                          | 50             |
| C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                    | 203.553                  | 10.543                       | 435.141                       | 85.810                              | 13.601                                      | 888                       | 76.486                          | 1.977                           | 153            |
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>              | <b>4.662.269</b>         | <b>-10.421</b>               | <b>35.354.513</b>             | <b>-934.490</b>                     | <b>714.229</b>                              | <b>-873.182</b>           | <b>7.950.186</b>                | <b>6.009.255</b>                | <b>150.334</b> |
| A. KAPITAL                                       | 2.180.772                | -389.863                     | 8.640.431                     | -1.446.369                          | -48.699                                     | -930.036                  | 4.723.140                       | 5.820.065                       | 143.658        |
| I. Vpoklicani kapital                            | 3.124.958                | 65.203                       | 2.583.986                     | 411.109                             | 386.319                                     | 19.348                    | 456.996                         | 156.712                         | 6.468          |
| II. Kapitalske rezerve                           | -3.401.007               | 0                            | 6.865.319                     | -1.349.491                          | -613.375                                    | -832.560                  | 4.796.134                       | 4.765.898                       | 134.842        |
| III. Rezerve iz dobička                          | 48.103                   | 0                            | 0                             | 0                                   | 3.485                                       | 0                         | 0                               | 14.474                          | 119            |
| IV. Presežek iz prevrednotenja                   | -113.604                 | -3.190                       | -21.914                       | -31.064                             | -23.274                                     | -5.842                    | -3.842                          | -1.405                          | -361           |
| V. Preneseni čisti poslovni izid                 | 950.995                  | -197.026                     | -527.580                      | -231.372                            | 91.662                                      | -62.303                   | -258.826                        | 471.294                         | -1.925         |
| VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta          | 1.571.327                | -254.850                     | -259.380                      | -245.551                            | 106.484                                     | -48.679                   | -267.322                        | 413.092                         | 4.634          |
| B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR                 | 793.207                  | 83.463                       | 25.225.670                    | 278.188                             | 259.673                                     | 25.491                    | 3.091.154                       | 96.462                          | 2.659          |
| C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI                         | 0                        | 0                            | 309.458                       | 0                                   | 0                                           | 0                         | 54.781                          | 0                               | 0              |
| Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI                        | 1.518.701                | 295.979                      | 1.029.662                     | 233.691                             | 503.255                                     | 31.363                    | 54.682                          | 92.728                          | 4.017          |
| D. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                    | 169.589                  | 0                            | 149.292                       | 0                                   | 0                                           | 0                         | 26.429                          | 0                               | 0              |
| Obveznosti po SRS 35                             | 12.250.992               | 600.390                      |                               | 3.418.356                           | 1.740.233                                   | 1.022.957                 |                                 |                                 |                |
| Terjatve po SRS 35                               |                          |                              | 10.577.452                    |                                     |                                             |                           | 4.548.093                       | 3.817.681                       | 109.583        |

➤ **Izkaz poslovnega izida po dejavnostih za leto 2014**

v EUR

|                                                                                                | Gospodarske javne službe |                              |                               |                                     |                                      |                           | Druge gospodarske dejavnosti    |                                 |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------|
|                                                                                                | Zbiranje odpadkov        | Obdelava komunalnih odpadkov | Odlaganje komunalnih odpadkov | Urejanje in čiščenje občinskih cest | Urejanje in čiščenje zelenih površin | Urejanje javnih sanitarij | Odlaganje nekomunalnih odpadkov | Proizvodnja električne energije | Plakativiranje |
| <b>1. Čisti prihodki od prodaje</b>                                                            | <b>14.070.617</b>        | <b>2.388.160</b>             | <b>6.020.168</b>              | <b>2.087.982</b>                    | <b>4.639.188</b>                     | <b>244.706</b>            | <b>768.262</b>                  | <b>1.068.052</b>                | <b>43.071</b>  |
| a,b) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu z opravljanjem gospodarske javne službe         | 12.562.329               | 2.362.491                    | 5.918.098                     | 1.965.647                           | 4.538.256                            | 241.824                   | 0                               | 0                               | 0              |
| c,č) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu z opravljanjem druge dejavnosti                 | 1.504.176                | 24.408                       | 100.133                       | 121.613                             | 97.904                               | 2.778                     | 767.907                         | 1.067.827                       | 42.670         |
| d) Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu                                                     | 4.112                    | 1.261                        | 1.937                         | 722                                 | 3.028                                | 104                       | 355                             | 225                             | 401            |
| <b>4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednot. poslovnimi prihodki)</b>                          | <b>223.080</b>           | <b>209.829</b>               | <b>460.019</b>                | <b>29.337</b>                       | <b>9.621</b>                         | <b>137</b>                | <b>65.995</b>                   | <b>3.754</b>                    | <b>3.951</b>   |
| 4.1. Prihodki iz naslova državne/občinske podpore                                              | 6.348                    | 322                          | 287.630                       | 18.821                              | 8.301                                | 98                        | 54.377                          | 3.680                           | 7              |
| 4.2. Drugi poslovni prih. (s prevrednot. posl. prih.)                                          | 216.732                  | 209.507                      | 172.389                       | 10.516                              | 1.320                                | 39                        | 11.618                          | 74                              | 3.944          |
| <b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>                                                 | <b>5.602.129</b>         | <b>2.509.797</b>             | <b>3.582.229</b>              | <b>694.584</b>                      | <b>3.195.886</b>                     | <b>98.993</b>             | <b>585.352</b>                  | <b>509.541</b>                  | <b>18.006</b>  |
| a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala            | 1.744.581                | 34.998                       | 396.115                       | 279.979                             | 261.548                              | 26.931                    | 57.060                          | 119.245                         | 2.190          |
| b) Stroški storitev                                                                            | 3.857.548                | 2.474.799                    | 3.186.114                     | 414.605                             | 2.934.338                            | 72.062                    | 528.292                         | 390.296                         | 15.816         |
| <b>6. Stroški dela</b>                                                                         | <b>5.270.592</b>         | <b>273.890</b>               | <b>1.055.950</b>              | <b>1.326.291</b>                    | <b>1.095.465</b>                     | <b>185.995</b>            | <b>181.417</b>                  | <b>85.777</b>                   | <b>11.322</b>  |
| a) Stroški plač                                                                                | 3.715.990                | 209.161                      | 788.580                       | 957.144                             | 754.623                              | 135.085                   | 136.056                         | 64.938                          | 8.008          |
| b) Stroški socialnih zavarovanj                                                                | 729.086                  | 39.630                       | 148.074                       | 187.591                             | 147.955                              | 22.727                    | 25.585                          | 12.343                          | 1.735          |
| b.1) Stroški pokojninskih zavarovanj                                                           | 458.773                  | 24.310                       | 90.651                        | 118.321                             | 93.057                               | 12.824                    | 15.677                          | 7.591                           | 1.139          |
| b.2) Drugi stroški socialnih zavarovanj                                                        | 270.313                  | 15.320                       | 57.423                        | 69.270                              | 54.898                               | 9.903                     | 9.908                           | 4.752                           | 596            |
| c) Drugi stroški dela                                                                          | 825.516                  | 25.099                       | 119.296                       | 181.556                             | 192.887                              | 28.183                    | 19.776                          | 8.496                           | 1.579          |
| <b>7. Odpisi vrednosti</b>                                                                     | <b>1.877.723</b>         | <b>80.071</b>                | <b>880.211</b>                | <b>349.811</b>                      | <b>239.844</b>                       | <b>7.386</b>              | <b>209.523</b>                  | <b>59.358</b>                   | <b>18.975</b>  |
| a) Amortizacija                                                                                | 1.519.078                | 33.809                       | 729.960                       | 344.974                             | 231.277                              | 7.053                     | 129.002                         | 59.092                          | 8.366          |
| b) Prevrednotovalni posl. odh. pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih | 2.195                    | 37                           | 249                           | 229                                 | 2.747                                | 4                         | 36                              | 15                              | 7              |
| c) Prevrednotovalni posl. odh. pri obratnih sredstvih                                          | 356.450                  | 46.225                       | 150.002                       | 4.608                               | 5.820                                | 329                       | 80.485                          | 251                             | 10.602         |
| <b>8. Drugi poslovni odhodki</b>                                                               | <b>64.899</b>            | <b>15.866</b>                | <b>1.420.597</b>              | <b>11.744</b>                       | <b>26.989</b>                        | <b>1.500</b>              | <b>154.637</b>                  | <b>10.287</b>                   | <b>2.557</b>   |
| <b>10. Finančni prihodki iz danih posojil</b>                                                  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                     | <b>140.782</b>                | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             | <b>0</b>                  | <b>13.222</b>                   | <b>15.015</b>                   | <b>68</b>      |
| <b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>                                             | <b>50.611</b>            | <b>8.172</b>                 | <b>28.760</b>                 | <b>6.674</b>                        | <b>6.092</b>                         | <b>949</b>                | <b>12.842</b>                   | <b>362</b>                      | <b>5.051</b>   |
| <b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>                                            | <b>26.734</b>            | <b>1.274</b>                 | <b>5.188</b>                  | <b>7.970</b>                        | <b>5.398</b>                         | <b>1.441</b>              | <b>2.421</b>                    | <b>421</b>                      | <b>106</b>     |
| <b>15. Drugi prihodki</b>                                                                      | <b>120.255</b>           | <b>22.033</b>                | <b>41.747</b>                 | <b>22.569</b>                       | <b>21.352</b>                        | <b>1.071</b>              | <b>6.723</b>                    | <b>2.502</b>                    | <b>3.626</b>   |
| <b>16. Drugi odhodki</b>                                                                       | <b>10.914</b>            | <b>2.146</b>                 | <b>6.681</b>                  | <b>1.713</b>                        | <b>3.460</b>                         | <b>227</b>                | <b>1.016</b>                    | <b>629</b>                      | <b>48</b>      |
| <b>19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1+4-5-6-7-8+10+11-14+15-16)</b>               | <b>1.611.572</b>         | <b>-254.850</b>              | <b>-259.380</b>               | <b>-245.551</b>                     | <b>109.211</b>                       | <b>-48.679</b>            | <b>-267.322</b>                 | <b>423.672</b>                  | <b>4.753</b>   |

V izkazih poslovnega izida po dejavnostih so zaradi storitev, ki jih izvajajo posamezne dejavnosti za druge dejavnosti v okviru družbe, izkazani interni prihodki in odhodki.



➤ **Pregled osnovnih sredstev, ki se uporabljajo za posamezne gospodarske javne službe in za druge dejavnosti na dan 31. 12. 2014**

v EUR

|                                   | 31.12.2014        | Gospodarske javne službe |                              |                               |                                     |                                             |                           | Druge gospodarske dejavnosti    |                                 |                |
|-----------------------------------|-------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------|
|                                   |                   | Zbiranje odpadkov        | Obdelava komunalnih odpadkov | Odlaganje komunalnih odpadkov | Urejanje in čiščenje občinskih cest | Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin | Urejanje javnih sanitarij | Odlaganje nekomunalnih odpadkov | Proizvodnja električne energije | Plakatiranje   |
| NABAVNA VREDNOST                  |                   |                          |                              |                               |                                     |                                             |                           |                                 |                                 |                |
| Neopredmetena osnovna sredstva    | <b>2.741.575</b>  | 1.054.217                | 220.330                      | 735.125                       | 169.893                             | 357.262                                     | 23.449                    | 125.996                         | 52.206                          | 3.097          |
| Zemljišča                         | <b>4.325.178</b>  | 316.704                  | 78.520                       | 3.108.969                     | 60.545                              | 127.319                                     | 64.523                    | 548.889                         | 18.605                          | 1.104          |
| Zgradbe                           | <b>45.499.955</b> | 11.911.301               | 273.786                      | 25.085.158                    | 1.363.865                           | 942.566                                     | 545.058                   | 4.439.423                       | 949.719                         | 9.079          |
| Oprema                            | <b>27.861.309</b> | 17.590.348               | 139.355                      | 3.263.986                     | 3.510.810                           | 1.466.560                                   | 42.064                    | 575.903                         | 1.150.889                       | 121.394        |
| Naložbene nepremičnine            | <b>5.792.800</b>  | 1.006.741                | 249.122                      | 3.276.510                     | 192.094                             | 403.947                                     | 26.513                    | 575.343                         | 59.029                          | 3.501          |
| <b>Skupaj nabavna vrednost</b>    | <b>86.220.817</b> | <b>31.879.311</b>        | <b>961.113</b>               | <b>35.469.748</b>             | <b>5.297.207</b>                    | <b>3.297.654</b>                            | <b>681.607</b>            | <b>6.265.554</b>                | <b>2.230.448</b>                | <b>138.175</b> |
| POPRAVEK VREDNOSTI                |                   |                          |                              |                               |                                     |                                             |                           |                                 |                                 |                |
| Neopredmetena osnovna sredstva    | <b>2.280.173</b>  | 862.537                  | 172.843                      | 643.632                       | 136.826                             | 291.864                                     | 18.395                    | 110.692                         | 40.955                          | 2.429          |
| Zemljišča                         | <b>0</b>          | 0                        | 0                            | 0                             | 0                                   | 0                                           | 0                         | 0                               | 0                               | 0              |
| Zgradbe                           | <b>27.992.369</b> | 2.776.096                | 123.654                      | 20.044.320                    | 315.479                             | 295.722                                     | 514.583                   | 3.546.753                       | 373.025                         | 2.737          |
| Oprema                            | <b>20.811.387</b> | 13.090.493               | 103.267                      | 2.633.055                     | 2.791.187                           | 548.256                                     | 33.024                    | 464.463                         | 1.047.517                       | 100.125        |
| Naložbene nepremičnine            | <b>2.212.132</b>  | 890.383                  | 220.328                      | 424.508                       | 169.892                             | 357.259                                     | 23.449                    | 71.010                          | 52.206                          | 3.097          |
| <b>Skupaj popravek vrednosti</b>  | <b>53.296.061</b> | <b>17.619.509</b>        | <b>620.092</b>               | <b>23.745.515</b>             | <b>3.413.384</b>                    | <b>1.493.101</b>                            | <b>589.451</b>            | <b>4.192.918</b>                | <b>1.513.703</b>                | <b>108.388</b> |
| NEODPISANA VREDNOST               |                   |                          |                              |                               |                                     |                                             |                           |                                 |                                 |                |
| Neopredmetena osnovna sredstva    | <b>461.402</b>    | 191.680                  | 47.487                       | 91.493                        | 33.067                              | 65.398                                      | 5.054                     | 15.304                          | 11.251                          | 668            |
| Zemljišča                         | <b>4.325.178</b>  | 316.704                  | 78.520                       | 3.108.969                     | 60.545                              | 127.319                                     | 64.523                    | 548.889                         | 18.605                          | 1.104          |
| Zgradbe                           | <b>17.507.586</b> | 9.135.205                | 150.132                      | 5.040.838                     | 1.048.386                           | 646.844                                     | 10.475                    | 892.670                         | 576.694                         | 6.342          |
| Oprema                            | <b>7.049.922</b>  | 4.499.855                | 36.088                       | 630.931                       | 719.623                             | 918.304                                     | 9.040                     | 111.440                         | 103.372                         | 21.269         |
| Naložbene nepremičnine            | <b>3.580.668</b>  | 116.358                  | 28.794                       | 2.852.002                     | 22.202                              | 46.688                                      | 3.064                     | 504.333                         | 6.823                           | 404            |
| <b>Skupaj neodpisana vrednost</b> | <b>32.924.756</b> | <b>14.259.802</b>        | <b>341.021</b>               | <b>11.724.233</b>             | <b>1.883.823</b>                    | <b>1.804.553</b>                            | <b>92.156</b>             | <b>2.072.636</b>                | <b>716.745</b>                  | <b>29.787</b>  |

### 3.4 Izjava posloводства

Posloводство družbe potrjuje, da so bili pri izdelavi računovodskih izkazov, končanih na dan 31. 12. 2014, dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so v skladu z ZGD-1 in Slovenskimi računovodskimi standardi (2006) ter vsemi pojasnili in stališči Slovenskega inštituta za revizijo.

Posloводство Snage izjavlja, da v celoti potrjuje Letno poročilo za leto 2014 in s tem poslovno poročilo za leto 2014, računovodske izkaze prikazane v pričujočem letnem poročilu ter pripadajoča pojasnila na straneh od 55 do 90.

Ljubljana, 17. april 2015

**Janko Kramžar**

**Direktor**

**SNAGA d.o.o.**  
**LJUBLJANA, POVŠEČOVA 6**