

LETNO POROČILO 2011



KAZALO

1	UVOD.....	2
1.1	PREDSTAVITEV DRUŽBE	2
1.2	POROČILO POSLOVODSTVA	5
2	POSLOVNO POROČILO	7
2.1	GOSPODARSKA GIBANJA V DRŽAVI	7
2.2	URESNIČEVANJE NAČRTOVANIH CILJEV IN NALOG.....	8
2.3	ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV	10
2.4	POSLOVANJE DRUŽBE	11
2.4.1	<i>Analiza poslovanja.....</i>	<i>11</i>
2.4.2	<i>Upravljanje s tveganji.....</i>	<i>19</i>
2.5	POROČILO O IZVAJANJU DEJAVNOSTI	23
2.5.1	<i>Izvajanje gospodarskih javnih služb</i>	<i>25</i>
2.5.2	<i>Tržne dejavnosti</i>	<i>40</i>
2.6	POROČILO O NALOŽBENI DEJAVNOSTI.....	44
2.7	RAZISKAVE IN RAZVOJ	47
2.8	JAVNA NAROČILA	48
2.9	UPRAVLJANJE S KADRI.....	48
2.10	VARSTVO OKOLJA	51
2.11	DRUŽBENA ODGOVORNOST	52
2.12	RAZVOJNE USMERITVE	53
2.13	POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA.....	54
3	RAČUNOVODSKO POROČILO.....	55
3.1	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	55
3.2	RAČUNOVODSKI IZKAZI.....	56
3.2.1	<i>Bilanca stanja</i>	<i>56</i>
3.2.2	<i>Izkaz poslovnega izida</i>	<i>58</i>
3.2.3	<i>Izkaz drugega vseobsegajočega donosa</i>	<i>59</i>
3.2.4	<i>Izkaz denarnih tokov.....</i>	<i>60</i>
3.2.5	<i>Izkaz gibanja kapitala.....</i>	<i>61</i>
3.2.6	<i>Izkaz bilančne izgube.....</i>	<i>62</i>
3.3	RAZKRITJA POSTAVK V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH	63
3.3.1	<i>Pojasnili k bilanci stanja</i>	<i>68</i>
3.3.1.1	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve.....	68
3.3.1.2	Opredmetena osnovna sredstva	68
3.3.1.3	Naložbene nepremičnine.....	70
3.3.1.4	Zaloge materiala	70
3.3.1.5	Kratkoročne finančne naložbe.....	71
3.3.1.6	Kratkoročne poslovne terjatve	71
3.3.1.7	Denarna sredstva.....	73
3.3.1.8	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve.....	73
3.3.1.9	Kapital.....	74
3.3.1.10	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.....	74
3.3.1.11	Dolgoročne poslovne obveznosti	76
3.3.1.12	Kratkoročne poslovne obveznosti	76
3.3.1.13	Druge kratkoročne poslovne obveznosti	77
3.3.2	<i>Pojasnili k izkazu poslovnega izida</i>	<i>78</i>
3.3.2.1	Čisti prihodki od prodaje	78
3.3.2.2	Drugi poslovni prihodki.....	78
3.3.2.3	Stroški porabljenega blaga in materiala	79
3.3.2.4	Stroški storitev.....	79
3.3.2.5	Stroški dela	80
3.3.2.6	Amortizacija in predvrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in naložbenih nepremičninah	81
3.3.2.7	Predvrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	82
3.3.2.8	Drugi poslovni odhodki.....	82

3.3.2.9	Drugi prihodki	82
3.3.2.10	Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah	82
3.3.3	<i>Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa</i>	<i>83</i>
3.3.4	<i>Pojasnila k izkazu denarnih tokov</i>	<i>83</i>
3.3.5	<i>Zabilančna evidenca</i>	<i>84</i>
3.3.6	<i>Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega stanja družbe</i>	<i>85</i>
3.4	DODATNA RAZKRITJA NA PODLAGI ENERGETSKEGA ZAKONA IN SRS 35	86
3.5	IZJAVA POSLOVODSTVA	91
3.6	ODNOSI Z OBVLADUJOČO DRUŽBO IN POVEZANIMI OSEBAMI	92

POMEMBNEJŠI PODATKI IN NEKATERI KAZALCI POSLOVANJA DRUŽBE

	NAČRT 2012	LETO 2011	LETO 2010	LETO 2009
MASNA BILANCA (masa v tonah)				
Vsi zbrani in sprejeti odpadki	157.595	158.627	174.406	191.301
- Od tega ločeno zbrani in izločeni	52.490	48.633	43.073	37.975
- Od tega izločeni odpadki z obdelavo	14.760	0	0	0
Odloženi odpadki	90.345	109.994	131.333	153.326
Snovna izraba v %	42,7	30,7	24,7	19,9
ZBIRANJE IN PREVOZ ODPADKOV (masa v tonah)				
Zbrani odpadki	142.541	146.307	156.622	157.382
- Od tega izločeni odpadki na dejavnosti zbiranja	49.622	45.175	35.197	31.571
- Od tega izločeni biološki odpadki na dejavnosti čiščenja	571	1.008	2.309	1.303
Delež izločenih odpadkov v %	35,2	31,6	23,9	20,9
Odpadki za obdelavo na Snagi	59.037	0	0	0
Odpadki za odlaganje	33.311	100.124	119.116	124.508
OBDELAVA KOMUNALNIH ODPADKOV NA SNAGI (masa v tonah)				
Sprejeti odpadki	59.037	0	0	0
Izločeni odpadki	14.760	0	0	0
Delež izločenih odpadkov v %	25,0	-	-	-
Odpadki za odlaganje	44.277	0	0	0
ODLAGANJE ODPADKOV NA SNAGI (masa v tonah)				
Sprejeti odpadki iz dejavnosti prevoza in obdelave	77.588	100.124	119.116	124.508
Sprejeti odpadki iz dejavnosti čiščenja mesta	571	1.329	2.309	1.669
Sprejeti odpadki od ostalih strank	15.054	12.320	17.784	33.919
Izločeni odpadki na odlagališču	2.868	3.779	7.876	6.770
Delež izločenih odpadkov v %	3,1	3,3	5,8	4,2
Odloženi odpadki	90.345	109.994	131.333	153.326
UREJANJE IN ČIŠČENJE OBČINSKIH CEST				
Storitve gospodarske javne službe v urah	96.430	103.364	119.523	113.354
IZ BILANCE STANJA NA ZADNJI DAN OBRAVNAVANEGA OBDOBJA (v EUR)				
Bilančna vsota	46.088.354	45.461.047	47.104.804	59.495.780
Neopredmetena in opredmetena sredstva, nal. nep.	34.971.673	28.585.020	30.215.385	44.932.539
Finančne naložbe	0	9.900.466	7.800.480	8.450.640
Terjatve	7.646.681	5.681.948	4.973.811	5.484.918
Zaloge, denarna sred. in kratk. AČR	3.470.000	1.293.613	4.114.988	627.683
Kapital	15.366.543	19.890.077	21.895.218	23.286.359
Rezervacije in dolgoročne PČR	24.132.875	19.972.905	14.770.059	3.515.789
Obveznosti in kratkoročne PČR	6.588.936	5.598.065	10.439.527	32.693.632
IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA ZA OBDOBJE (v EUR)				
Prihodki iz poslovanja	32.434.599	32.906.999	33.533.648	23.824.866
Odhodki iz poslovanja	37.075.674	35.502.982	36.449.583	28.511.099
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	-4.641.075	-2.595.983	-2.915.935	-4.686.233
Rezultat iz finančnega in izrednega poslovanja	374.683	590.842	1.524.794	2.305.749
Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	-4.266.392	-2.005.141	-1.391.141	-2.380.484
KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE				
Gospodarnost iz poslovanja	0,87	0,93	0,92	0,84
Čista dobičkonosnost kapitala	-0,21	-0,09	-0,06	-0,08
ŠTEVILO ZAPOSLENIH - STANJE NA KONCU LETA	474	472	462	466
POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH IZ UR	463,70	455,90	453,78	451,74

1 UVOD

1.1 Predstavitev družbe

Družba: SNAGA Javno podjetje d.o.o.,
(skrajšan naziv: SNAGA, d.o.o.)
Naslov: Povšetova ulica 6, 1000 Ljubljana

Telefon: 01 477 96 00
Fax: 01 477 97 13
E-pošta: snagalj@snaga.si
Spletna stran: <http://www.snaga.si>

Matična številka: 5015545
Davčna številka: 30542517
Šifra dejavnosti: 38.110

TRR: NOVA LB D.D., LJUBLJANA, št.: 02924-0020286671
Abanka Vipa d.d., št.: 05100-8010486080

Osnovni kapital: 7.211.098,95 EUR
Št. registrskega vložka pri Okrožnem sodišču v Ljubljani: 1/07748/00

➤ Ustanovitev in statusne spremembe družbe

Zametki družbe SNAGA, d.o.o. (v nadaljevanju: Snaga) segajo v čas prve svetovne vojne, ko je tedanji Občinski svet Ljubljane ustanovil podjetje Mestne vožnje. Podjetje je po sedežu na Povšetovi ulici kmalu dobilo domače ime Mestna pristava (znano je bilo tudi kot Mestna pripraga), osrednji namen njegove ustanovitve pa je bilo izvajanje prevozov za mestna podjetja po Ljubljani. Poleg prevozov, ki so jih do tedaj za visoke cene opravljali zasebniki, so pri Mestni vožnji za podjetja in občinske urade izvajali tudi druga dela, kot so odvoz odpadkov, škropljenje makadamskih cest in pluženje cest. Podjetje se je kmalu lahko pohvalilo z velikim številom konj in vozov, uredili pa so si tudi lastne delavnice – kovaško, kolarsko, sedlarsko in mehanično delavnico.

Razvoj podjetja je bil vselej tesno povezan s potrebami mesta, ki se jim je prilagajala tudi njegova dejavnost. Poleg pobiranja in odlaganja odpadkov so svojo dejavnost razširili na čiščenje javnih površin, vzdrževanje javnih stranišč ter gospodarjenje s kmetijskimi površinami.

Gospodarske in politične razmere v mestu in širše so botrovale spremembam statusa in dejavnosti podjetja. To se je iz Mestnih voženj preimenovalo v TOZD Javna higiena, ki je deloval v okviru Komunalnega podjetja Ljubljana d.d., leta 1990 pa se je ustanovilo Javno podjetje Snaga, d.o.o., Ljubljana. Snaga je danes del Javnega holdinga, s katerim skuša mesto zagotoviti gospodarno in učinkovito izvajanje obveznih gospodarskih javnih služb v prestolnici.

➤ Dejavnost družbe

Skladno z aktom o ustanovitvi družbe je Snaga pooblaščen za izvajanje dejavnosti obveznih občinskih gospodarskih javnih služb zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov, odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov in urejanja in čiščenja občinskih cest ter urejanja in čiščenja javnih zelenih površin. Družba opravlja tudi izbirno gospodarsko javno službo urejanja javnih sanitarij. Poleg gospodarskih javnih služb Snaga opravlja še

druge gospodarske dejavnosti, kot so: odlaganje nekomunalnih odpadkov, izkoriščanje deponijskega plina za proizvodnjo in prodajo električne energije ter plakatiranje.

Dejavnosti zbiranja in prevoza ter odlaganja ostankov komunalnih odpadkov opravlja Snaga na območju Mestne občine Ljubljana (v nadaljevanju: MOL) ter na območju občin: Brezovica, Dobrova-Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Ig, Medvode, Škofljica, Velike Lašče ter Vodice. Dejavnost urejanja in čiščenja javnih površin in dejavnost urejanja javnih sanitarij izvaja Snaga le na območju MOL.

Področje ravnanja z odpadki opredeljuje in določa številna zakonodaja, ki je sistemsko urejena in usklajena z evropskim pravnim redom. Na tem področju sta v Republiki Sloveniji glavna predpisa Resolucija o nacionalnem programu varstva okolja 2005-2012 in Zakon o varstvu okolja ter na podlagi zakona sprejete številne uredbe in pravilniki, ki po vrstah dejavnosti in vrstah odpadkov določajo standarde za doseg ciljev operativnih programov in predpisujejo obvezna ravnanja. Glede na to, da Snaga izvaja 1 izbirno in 6 obveznih gospodarskih javnih služb varstva okolja na območju 10 občin, je pri svojem delu dolžna upoštevati tudi občinske operativne programe in občinske odloke s tega področja.

Na gospodarsko finančnem področju je vezana tako na splošne predpise kot sta Zakon o gospodarskih javnih službah in Zakon o javnem naročanju kot tudi na posebne predpise, namenjene izvajanju gospodarskih javnih služb, kot je Zakon o gospodarskih javnih službah, Zakon o javno zasebnem partnerstvu, SRS 35 in številne predpise s področja cen komunalnih storitev, okoljske dajatve in podobno.

Družba se reševanja problematike ravnanja z odpadki loteva celovito in odgovorno, vodilo njenega delovanja pa je kakovost, ki botruje ne le zadovoljnim strankam, temveč tudi čistejšemu okolju.

➤ **Organi vodenja in upravljanja**

V družbi je vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja z upravo oziroma direktorjem, kot organom vodenja ter nadzornim svetom, kot organom nadzora.

Poslovodstvo družbe

Javno podjetje Snaga, d.o.o., Ljubljana zastopa Janko Kramžar, ki je bil z dnem 11.1.2010 ponovno imenovan za direktorja družbe za štiriletno mandatno obdobje.

Zaradi uskladitve določb o upravljanju javnih podjetij z zahtevami Zakona o uresničevanju kapitalskih naložb Republike Slovenije je JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. kot edini družbenik javnega podjetja Snaga, d.o.o. dne 15.4.2011 sprejel nov akt o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Snaga, d.o.o. ter dne 20.4.2011 ugotovitveni sklep o uskladitvi trajanja mandata direktorja Janka Kramžarja iz dosedanjih štirih na pet let. Z direktorjem družbe je bila posledično sklenjena nova pogodba o zaposlitvi.

Nadzorni svet družbe

Vodenje poslov družbe je v letu 2011 nadziral nadzorni svet, sestava katerega je od 14.11.2007 oziroma 13.7.2009 naslednja:

Predsednik: Vasja Butina (14.11.2007)

Namestnik predsednika: Marko Bokal (14.11.2007)

Člani: Dr. Marko Notar (13.7.2009),

Franc Hrovat (14.11.2007),

Ivan Erklavec – predstavnik delavcev (13.7.2009),

Marija Rutter – predstavnica delavcev (13.7.2009).

Dne 5.10.2011 je skupščina družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. sprejela sklep, da soglaša z ukinitvijo nadzornih svetov javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. ter pooblastila direktorico družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., da kot zakonita zastopnica edinega družbenika javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., posledično ustrezno uskladi akte o ustanovitvi družb ter izvede vse potrebne aktivnosti za vpis v sodni register.

Na podlagi novega ustanovitvenega akta družbe z omejeno odgovornostjo Snaga, d.o.o., so bili z dnem 24.10.2011 razrešeni člani nadzornega sveta.

➤ **Podatki o obvladujoči družbi**

Snaga je v 100% lasti družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Verovškova cesta 70, Ljubljana (v nadaljevanju: Javni holding) in je vključena v skupino družb, ki so v lasti navedene obvladujoče družbe.

Skupino Javni holding sestavljajo:

- Javno podjetje VODOVOD-KANALIZACIJA d.o.o.,
- Javno podjetje ENERGETIKA LJUBLJANA d.o.o.,
in hčerinsko podjetje TERMOELEKTRARNA TOPLARNA LJUBLJANA, d.o.o., ki je v 85,2039% lasti družbe Energetika Ljubljana,
- SNAGA Javno podjetje d.o.o.,
- Javno podjetje LJUBLJANSKI POTNIŠKI PROMET, d.o.o.
in hčerinsko podjetje BUS, d.o.o., ki je v 100 % lasti družbe Ljubljanski potniški promet.

Osnovni kapital družbe znaša 151.446.841 EUR in ga je ob ustanovitvi zagotovilo Mesto Ljubljana kot edini ustanovitelj in družbenik s stvarnim vložkom – poslovnimi deleži v sedmih javnih podjetjih.

Na dan 31.12.2011 sestavljajo osnovni kapital družbe osnovni vložki naslednjih družbenikov:

Mestna občina Ljubljana	132.243.381,56 EUR	87,32%
Občina Medvode	5.815.558,69 EUR	3,84%
Občina Brezovica	4.179.932,81 EUR	2,76%
Občina Dobrova – Polhov Gradec	3.271.251,77 EUR	2,16%
Občina Škofljica	2.726.043,14 EUR	1,80%
Občina Dol pri Ljubljani	1.908.230,20 EUR	1,26%
Občina Horjul	1.302.442,83 EUR	0,86%
Skupaj	151.446.841,00 EUR	100,00%

Konsolidirano letno poročilo je mogoče pridobiti na sedežu obvladujoče družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., Verovškova 70, Ljubljana.

1.2 Poročilo posloводства

Spoštovani!

Ko smo v Snagi pripravljali poslovni načrt za leto 2011, smo se zavedali, da bo to težko, po svoje prelomno leto, ki bo terjalo veliko naporov vseh zaposlenih v Snagi kot tudi ostalih deležnikov. Pokazalo se je, da smo imeli prav, saj smo se soočili z veliko nepredvidenimi dogodki, ki so vplivali na naše poslovanje, pa jih nismo znali niti mogli predvideti. Celo več – kaže se, da tako stanje splošne krize in nepredvidljivosti postaja vedno manj kratkoročnega značaja in vedno bolj stalnica, s katero bomo morali živeti in delovati v naslednjih letih. In v tej luči je zelo pomembna izkušnja iz leta 2011, kako se soočati s takimi razmerami, ki ostaja vodilo tudi za naše bodoče delovanje. Izkazalo se je namreč, da lahko v največji meri računamo le nase, da moramo biti pri svojem delovanju čim bolj iznajdljivi in prilagodljivi in da moramo vztrajati pri odločitvah, v katere verjamemo.

V tem kontekstu je leto 2011 po svoje tudi prelomno leto za Snago. V vsem preteklem desetletju smo namreč kvaliteto naših storitev postavljali na prvo mesto. To je tudi skladno z našo vizijo »Hočemo biti najboljši«, ki poudarja, da pri skrbi za naše stranke ne bomo delali kompromisov. To ne pomeni, da pri tem nismo mislili na stroškovno plat oziroma učinkovitost delovanja, pa vendar je bila kvaliteta na prvem mestu. V letu 2011 pa smo prvič zavestno nekajkrat dali prednost nižjim stroškom na račun enake ali slabše kvalitete storitev. In kljub temu, da so naše stranke to zaznale in občasno tudi protestirale, smo ohranili relativno visoko stopnjo zadovoljstva z našimi storitvami. Glede na dejstvo, da se razmere ne bodo bistveno spremenile, bomo morali tako delovati tudi v bodoče.

Ne glede na navedeno (ali pa prav zaradi tega) ocenjujem, da smo v letu 2011 poslovali uspešno in dosegli večino planiranih ciljev. Finančni rezultat je sicer negativen v višini 2,0 mio EUR, pa vendar je to za polovico manj od planirane izgube. To nam je uspelo s povečanjem produktivnosti, z obvladovanjem stroškov in prilagajanjem obsega in kvalitete storitev razpoložljivim sredstvom. Naj s primeroma ponazorim, da smo kljub zadnjemu še vedno bili prijazni do naših uporabnikov. S ciljem spodbujanja ločevanja odpadkov namreč omogočamo zamenjavo večjih zabojnikov za odpadke za manjše in s tem manjše mesečne račune za ravnanje z odpadki. Samo v letu 2011 se je tako obračunski volumen zmanjšal za skoraj 6 odstotkov in povzročil več kot 1,0 mio EUR izpada prihodkov. Ob tem pa moramo upoštevati še, da smo istočasno, na željo naših strank, povečali število posod za 7,1 odstotek, kar pomeni višji nivo storitve, a hkrati večje stroške odvoza. Drugi tak primer je odločitev o brezplačni uporabi javnih sanitarij v Ljubljani, ki je bila s strani uporabnikov sprejeta pohvalno, a je zopet pomenila izpad prihodkov.

Na področju ravnanja z odpadki smo dosegli in presegli zastavljene cilje, ki se najbolj kaže v 31-odstotnem deležu izločenih odpadkov, ki je v posameznih mesecih leta 2011 že dosegel tudi 40-odstotni delež. Praktično to pomeni, da skoraj 50.000 ton odpadkov ni končalo na odlagališču, ampak je bilo snovno ali kako drugače koristno izrabljeno. Ti rezultati so boljši od planiranih in predstavljajo zagotovilo, da bomo do leta 2020 dosegli zahteve EU o snovni izrabi odpadkov. Posledično smo v letu 2011 odložili samo še 110.000 ton odpadkov, kar je 20.000 ton manj kot leto prej in kar 40.000 ton manj kot leta 2009. To dejstvo dokazuje, da se zavedamo okoljske odgovornosti in ne razmišljamo o odlagalnem prostoru kot o tržni dobrini.

Prav tako smo bili uspešni v razvojnem vidiku. Projekta nadgradnje Regijskega centra za ravnanje z odpadki in preselitve remonta in ureditve avtoparka imata sicer zamudo, pa vendar bosta izvedena ne glede na ovire, povezane predvsem s postopki javnega naročanja. Uspešno smo izvedli tudi spremembo sistema zbiranja kosovnih odpadkov na klic, ki je prispevala k lepši urejenosti okolja. Na Brezovici smo testirali nov sistem zbiranja embalaže na domu, ki je imel za posledico znatno povečanje tako zbrane embalaže in je osnova za spremembo tega sistema tudi v Ljubljani in ostalih primestnih občinah v letu 2012. In ne nazadnje, urejanje zelenih površin v vedno večjem obsegu izvajamo sami in dosegamo sinergije s čiščenjem javnih površin.

Na koncu naj se vrnem k začetku. Ko sem omenil izkušnjo, da se v največji meri lahko zanesemo nase, seveda to pomeni, da je prednost družbe v njenih zaposlenih. Njim gre vsa moja zahvala za dosežene rezultate v letu 2011. Meni pa ostane samo hvaležnost, da imam možnost delovati v taki družbi kot je Snaga.

Janko Kramžar

Direktor

SNAGA d.o.o.
LJUBLJANA, POVŠETOVA 6
1

2 POSLOVNO POROČILO

2.1 Gospodarska gibanja v državi

Leto 2011 se v svetovnem gospodarstvu ni končalo spodbudno. Tveganja so se v zadnjem četrtletju uresničevala ena za drugim: zahtevani donosi na dolžniške obveznice so se dvignili, razdolževanje bank je še dodatno omejilo kreditiranje realnega sektorja, varčevalni ukrepi za ureditev stanja javnih financ so se še okrepili. Obeti za leto 2012 v svetovnem gospodarstvu so se še poslabšali. Nepričakovani zastoj okrevanja evropskega gospodarstva ob koncu leta 2011 se bo, kot kaže, nadaljeval tudi v prvem polletju 2012. Po oceni Evropske komisije bo gospodarska rast EU v letu 2012 ničelna, območje evra pa bo beležilo 0,3 odstotno krčenje. Napoved temelji na predpostavki, da bodo sprejeti in izvedeni ustrezni ukrepi ekonomske politike za premagovanje krize državnega dolga tako na EU ravni kot na ravni posameznih držav članic. Napoved harmoniziranega indeksa življenjskih potrebščin za leto 2012 je ocenjena na 2,1% predvsem zaradi vztrajno visokih cen energije.

Gospodarska rast Slovenije se je leta 2011 po prvih ocenah SURS realno zmanjšala za 0,2%. Po skromni krepitvi gospodarske rasti v prvi polovici leta se je zadnji dve četrtini gospodarska aktivnost zniževala in potisnila Slovenijo nazaj v recesijo. Zunanje povpraševanje je v letu 2011 pozitivno vplivalo na gospodarsko rast, a je čedalje šibkejša in med oktobrom in decembrom se je izvoz blaga in storitev na letni ravni povečal le še za 3%. Dodana vrednost se je v zadnjem lanskem četrtletju realno zmanjšala v večini dejavnosti: v predelovalnih dejavnostih je bila za 2,6% manjša kot pred letom, v gradbeništvu za 15,5%.

Cene življenjskih potrebščin v Sloveniji so se v letu 2011 v poprečju dvignile za 1,8%, merjeno konec leta pa za 2,0%, kar je manj, kot je bil dvig cen lani v evrskem območju (2,7%). Po podatkih Statističnega urada RS so se cene skupine »goriva in energija« v letu 2011 (dec. 2011/dec. 2010) povišale za 7,8% (v letu 2010 +12,2%). Znotraj te skupine so se povišale cene tekočih goriv za 21,5% (v letu 2010 +28,0%), cene daljinske energije za 9,5% (v letu 2010 +12,3%) in cene plina za 12,3% (v letu 2010 +19,1%). Cene skupine »komunalne storitve« so se v letu 2011 (dec. 2011/dec. 2010) povišale za 0,4%, znotraj te skupine pa so se cene odvoza smeti znižale za 0,3% (v letu 2010 +20,0%).

Na področju oblikovanja cen komunalnih storitev se že vrsto let nadaljuje restriktivna politika cen. V letu 2011 je bila z Uredbo o določitvi najvišjih cen komunalnih storitev (Uradni list RS, št. 12/11 in 67/11) dvakrat podaljšana zamrznitev cen, vsakič za šest mesecev. Zaradi vplivanja na rast inflacije je Vlada Republike Slovenije konec februarja 2012 ponovno sprejela Uredbo o določitvi najvišjih cen komunalnih storitev (Uradni list RS, št. 14/12) in veljavne cene na dan 28. februar 2012 določila kot najvišje, uredba pa velja šest mesecev.

Po podatkih Banke Slovenije se je obseg posojil podjetjem pri bankah v Sloveniji v letu 2011 zmanjšal za 1,13 milijarde EUR na 18,6 milijarde EUR, kreditni krč še traja, po ocenah Banke Slovenije pa slovenska podjetja potrebujejo 4 milijarde EUR svežega lastniškega kapitala. Obrestne mere za podjetja v Sloveniji ostajajo visoko nad ravno iz evro območja. Na medbančnih trgih obrestne mere po vzponu v prvi polovici 2011 ponovno padajo. 3-mesečni EURIBOR, ki je kazalnik likvidnosti na medbančnem trgu, je v letu 2010 povprečno znašal 0,81%, v letu 2011 1,39%, v januarju 2012 pa 1,22%. Obrestna mera za posojila podjetjem v znesku nad 1 mio EUR je za ročnost od 1 do 5 let v letu 2011 povprečno znašala 5,72%, za ročnost nad 5 let pa 4,50%.

Plače so bile v letu 2011 v poprečju realno višje za 0,2%. Poleg zadržane rasti plač v gospodarstvu je k temu pomembno prispevala tudi ustavitev rasti plač v javnem sektorju. Povprečna mesečna bruto plača v letu 2011 znaša 1.524,65 EUR, kar je nominalno za 2,0% več kot v letu 2010.

2.2 Uresničevanje načrtovanih ciljev in nalog

Poslovne aktivnosti družbe so bile tudi v letu 2011 usmerjene v izvajanje osnovnih dejavnosti, predvsem so intenzivno potekale aktivnosti za povečanje snovne izrabe odpadkov, načrtovanje ustreznih predelav odpadkov, zagotavljanje kakovostnih storitev s poudarkom na večanju skrbi za okolje in zadovoljevanju potreb strank ter zaposlenih.

V letu 2011 je bila glavnina nalog in poslovnih ciljev izpolnjena, aktivnosti na projektu nadgradnje regijskega centra za ravnanje z odpadki (v nadaljevanju: RCERO) pa se bodo nadaljevale tudi v naslednjih letih do zaključka.

Vse doseženo je skupni rezultat strokovnega in učinkovitega dela družbe in sodelovanja z občinami ustanoviteljicami.

➤ **Zadovoljstvo uporabnikov**

S kvalitetnim opravljanjem storitev smo tudi v letu 2011 uspeli vzdrževati visoko zadovoljstvo strank.

- Povprečna dosežena ocena zadovoljstva uporabnikov s storitvami Snage, merjena s paneli pomlad, poletje, jesen in zima 2011, znaša 4,0, kar je na ravni zastavljenega cilja.
- Delež tistih, ki menijo, da imajo razlog za pritožbo, je pri merjenju pomlad in jesen 2011 presegel načrtovanih 15%. Vprašani so najbolj zadovoljni z rednim odvažanjem odpadkov ter z oddaljenostjo posod od njihovega doma. Dejavniki, ki si je glede na zadovoljstvo prislužil najnižjo oceno, je cena ravnanja z odpadki.
- V letu 2011 beležimo 304 upravičene reklamacije, kar je le polovica maksimalno pričakovanega števila in znatno manj glede na leto 2010 (-37,6%).

➤ **Notranji poslovni procesi**

Na področju izvajanja obveznih občinskih gospodarskih javnih služb so bili realizirani in celo preseženi v glavnem vsi pomembnejši cilji, med katerimi so:

- presežena je načrtovana masa ločeno zbranih frakcij na zbiralnicah (+11,4%), zbranih je bilo 20.060 ton papirja, stekla in embalaže,
- presežena je skupna načrtovana masa zbranih bioloških odpadkov (+10,1%), zbranih je bilo 16.720 ton,
- v letu 2011 smo v procesu ravnanja z odpadki uspeli doseči 30,7-odstotno snovno izrabo odpadkov, kar je boljše glede na predhodna leta kakor tudi na načrtovano vrednost, manj pa je bilo izsortiranih kosovnih odpadkov (-1.209 ton oz. -40,3%) in izločenih odpadkov na odlagalnih poljih (-375 ton oz. -37,5%) predvsem zaradi manj zbranih in odpeljanih odpadkov, kar je posledica spremenjenega načina zbiranja in odvoza kosovnih odpadkov,
- izboljšanje v procesu zbiranja in prevoza odpadkov se odraža tudi z manjšim številom neskladnosti na terenu, kot pa je bilo načrtovano (-33,3%), kar je rezultat uspešnega sodelovanja z redarsko službo pri odstranjevanju vozil, ki ovirajo dostop do posod in delno tudi ugodnejših vremenskih razmer v zimskih mesecih,
- masa zbranih odpadkov na zbirnih centrih je bila pod načrtovano vrednostjo (-1,5%) kljub temu, da sta bila odprta nova zbirna centra v občini Brezovica z 9.9.2011 in občini Škofljica s 3.10.2011, skupaj je bilo zbranih 6.306 ton,
- zbranih je bilo 97 ton nevarnih odpadkov iz gospodinjstev, kar je manj od načrtovane mase (-11,8%),
- v letu 2011 na področju nabave investicij nismo dosegli zastavljenega cilja, saj smo pravočasno pričeli s postopki nabave le v primeru 61,5% javnih naročil. Glavni razlog za

nizko realizacijo je zamuda pri začetku postopkov nabave smetarskih vozil, kar je posledica dodatnih analiz pri odločanju o zamenjavi pogonskega goriva iz dizla na plin, na zamude ali opustitve nabave pa vpliva tudi krčenje občinskih proračunskih sredstev za izvajanje javnih služb. Na nizko realizacijo pričetka javnih naročil je vplival tudi velik angažma vseh zaposlenih v nabavnem procesu na zahtevnem javnem razpisu za objekt RCERO in zaplet z izbiro izvajalca izgradnje kompleksa Snaga.

➤ **Zaposleni**

Pozitiven rezultat beležimo tudi na področju izkoriščenosti delovnega časa. Delež bolezni v skupno razpoložljivem delovnem času je bil nižji od načrtovanih 5,0% (-0,22 odstotne točke), od tega je bil tudi delež v breme družbe nižji od načrtovanih 2,6% (-0,48 odstotne točke).

Cilj, da naj v letu 2011 število poškodb pri delu ne preseže 15, je bil velik izziv, vendar težko dosegljiv, saj je bilo pričakovano 40-odstotno zmanjšanje glede na leto 2010. Kljub intenzivnemu izvajanju ukrepov v zvezi z varstvom pri delu je bilo v letu 2011 22 poškodb, kar je 2 poškodbi manj kot v letu 2010, pri čemer se je resnost poškodb pri delu znatno znižala iz 0,74 na 0,42.

➤ **Racionalizacija stroškov**

Eden izmed ciljev Snage je bil tudi ohranitev višine stroškov materiala in storitev na ravni leta 2010. V letu 2011 so racionaliziranje stroškov v večji meri zaznamovali varčevalni ukrepi, ki so se odražali predvsem v zmanjšani porabi goriva, nadomestnih delov, pisarniškega in drugega pomožnega materiala, zmanjševanju stroškov storitev podizvajalcev, stroškov usposabljanja in izobraževanja ter stroškov svetovanja in raziskav. Znatno znižanje stroškov storitev je tudi posledica pričetka obratovanja čistilne naprave izcednih vod na odlagališču Barje. Zaradi čiščenja izcednih voda na lastni čistilni napravi se je znižal tako strošek za čiščenje odpadne vode na Centralni čistilni napravi Ljubljana, kot tudi višina okoljske dajatve zaradi odvajanja industrijske odpadne vode.

➤ **Projekti**

Poleg aktivnosti za doseganje navedenih ciljev je družba sodelovala tudi pri izvajanju projektov v razvojne investicije za doseganje skupnih ciljev varovanja okolja in izboljšanja kakovosti izvajanja gospodarskih javnih služb.

V letu 2011 so se nadaljevali projekti občin ustanoviteljic, za katere Snaga opravlja strokovno tehnične naloge. Nekatere začrtane smernice za leto 2011, kot so npr. podpis pogodbe za gradnjo objekta za predelavo odpadkov v okviru RCERO, niso bile realizirane, v tem primeru je razlog v dolgem razpisnem postopku in številnih pritožbah ponudnikov, zaradi česar še vedno ni prišlo do začetka gradnje.

Nadaljevala se je izgradnja podzemnih zbiralnic za širitev zbiranja komunalnih odpadkov v manjšem obsegu od predvidenega predvsem zaradi krčenja predvidenih proračunskih sredstev MOL.

Do zamika načrtovanih del je prišlo tudi pri ureditvi avtoparka in preselitvi remonta na območje obstoječega parkirišča komunalnih vozil na Cesti dveh cesarjev, ki je ena od največjih investicijskih naložb Snage, vendar so se dela kljub zapletom z javnim razpisom in težavam izvajalca ob koncu leta le pričela izvajati.

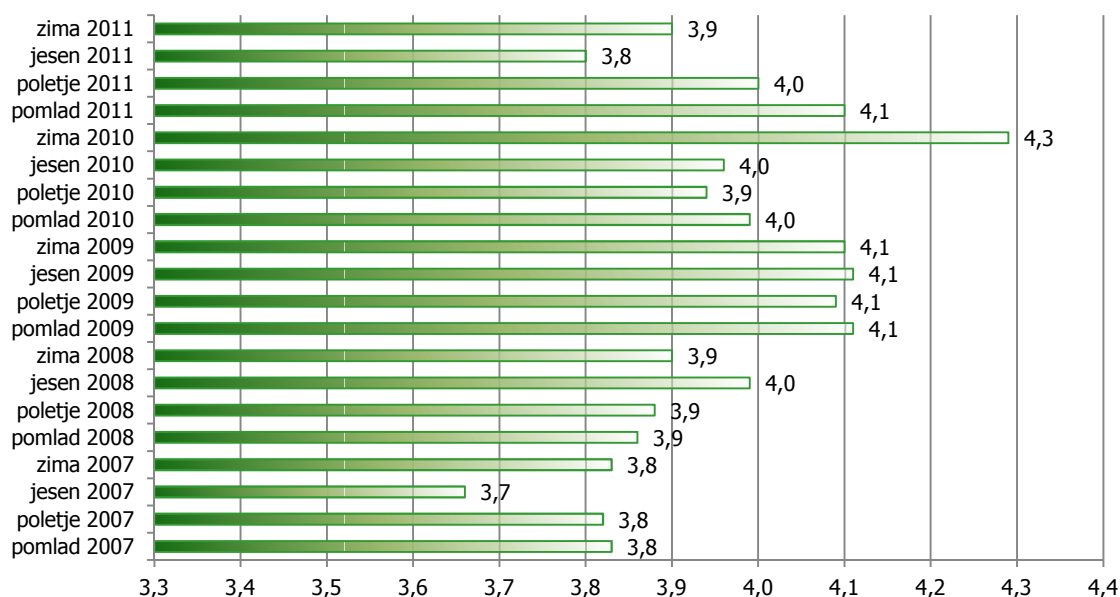
2.3 Zadovoljstvo uporabnikov

»SNAGA – ČISTO DO VAŠEGA PRAGA« je slogan družbe Snaga, ki je bil izbran, ker se družba zaveda, da je za trajen obstoj družbe nujno potreben zadovoljen kupec. Tudi sprejeta politika in postavljeni cilji sistema vodenja kakovosti so usmerjeni v stalno zagotavljanje potreb strank, ki želijo živeti v čistem in urejenem okolju ter zahtevajo visoko kvalitetne storitve po sprejemljivi ceni.

Zadovoljstvo strank s storitvami družbe Snaga se ugotavlja s posebnimi panelnimi anketami že od leta 2002 dalje. Dvakrat letno se meri poznavanje in ugled družbe, zadovoljstvo strank s storitvami, morebitni razlogi za pritožbe in razmerje med kvaliteto in ceno storitve. V letu 2006 so bile za merjenje zadovoljstva namesto polletnih anket uvedene četrtletne ankete. Rezultati so spodbudni in dokaj ugodni z nakazanim stalnim trendom izboljšanja kazalcev, kar vse predstavlja obvezo tudi v bodoče.

S poslovnim načrtom za leto 2011 si je Snaga zadala cilj, da še naprej vzdržuje doseženo visoko zadovoljstvo strank s storitvami družbe, zato naj bi bila ocena zadovoljstva strank v letu 2011 višja od 4. V letu 2011 je bil cilj dosežen, v prvi polovici leta 2011 je bil celo presežen, potem pa se je ocena malenkostno znižala, kar je povezano predvsem s spremembami pri naročilu kosovnega odvoza.

Povprečna ocena zadovoljstva uporabnikov od leta 2007 do 2011



Družba interno spremlja kvaliteto svojih storitev tudi s prejetimi reklamacijami, s katerimi se ugotavlja neskladja pri procesih in podaja predloge za rešitve.

Število upravičenih reklamacij za storitve zbiranja in prevoza odpadkov iz gospodinjstev je v primerjavi z letom 2010 precej padlo – v letu 2010 je bilo zabeleženih 464, v letu 2011 pa 273 upravičenih reklamacij.

Tudi v letu 2011 je Snaga vsem gospodinjstvom razdelila publikacijo »Že ločujete ali še smetite?«, priročnik za ravnanje z odpadki in urnike odvoza kosovnih odpadkov in nevarnih gospodinskih odpadkov. Uporabnike storitev je Snaga o posameznih frakcijah in ravnanju z njimi seznanjala preko posebnih plakatov in tako imenovanih informacijskih listov, na hrbtnih straneh položnic, v objavah v glasilih primestnih občin in prek komuniciranja z mediji – novinarska vprašanja, pomoč pri pripravi reportaž, člankov itd. Družba je uporabnike seznanjala tudi s spremembami odvoza kosovnih odpadkov, predstavila je novo premično

zbiralnico za zbiranje nevarnih gospodinjskih odpadkov in odpadno električno in elektronsko opremo, vpeljavo smetomata in spodbujala pomen ločevanja bioloških odpadkov. Za neposredno komunikacijo z uporabniki so skrbeli svetovalci v Snaginem klicnem centru.

Snaga je tudi v letu 2011 sodelovala na sejmu Narava zdravje, s šolami in vrtci ter na Škisovi tržnici, maskota Zmaj Pometaj se je odzivala na povabila četrtnih skupnosti in izobraževalnih ustanov.

Maja 2011 je Snaga pripravila že dvanajsti »Dan odprtih vrat« z ogledom odlagališča nenevarnih odpadkov Barje in delovanja objektov za ravnanje z vodami, zbiranje plina in plinske motorje, delovanja nove čistilne naprave za odpadne vode, deponijsko mehanizacijo, skupaj z delovanjem zbirnega centra pa še nov kontejner za zbiranje nevarnih gospodinjskih odpadkov in vozilo za zbiranje bioloških odpadkov. Dneva odprtih vrat se je udeležilo več kot 600 obiskovalcev.

2.4 Poslovanje družbe

2.4.1 Analiza poslovanja

Ob zanesljivi in kakovostni oskrbi uporabnikov gospodarskih javnih služb (v nadaljevanju: GJS) je temeljni cilj družbe tudi zagotavljanje učinkovitega poslovanja. Poslovna uspešnost Snage je odraz mnogoterih okoliščin, v katerih je družba, ne glede na poslovne rezultate, dolžna neprekinjeno zagotavljati storitve obveznih občinskih GJS ravnanja z odpadki in urejanja in čiščenja javnih površin.

Snaga je poslovno leto 2011 zaključila z izgubo, kljub temu pa so glavni fizični kazalci boljši kot predhodno leto in v večji meri tudi preseženi zastavljeni cilji. Ugotovljena izguba družbe za leto 2011 je 2.005.141 EUR in je za polovico nižja od načrtovane ter za 44,1% višja kot leta 2010.

Glavni razlogi za slabši poslovni izid v letu 2011 glede na leto 2010 so predvsem posledica dogodkov, na katere družba v letu 2011 ni imela vpliva in so bodisi zaradi zmanjšanih prihodkov ali povečanih stroškov negativno vplivali na poslovni izid v višini 2,7 mio EUR. Kljub temu pa je Snaga z intenzivnim izvajanjem ukrepov na področju obvladovanja stroškov in povečevanja prihodkov v primerjavi z letom 2010 uspela kompenzirati ta primanjkljaj v ocenjeni višini 2,1 mio EUR.

1. Najpomembnejši dejavniki, ki so vplivali na poslabšanje rezultata in na katere družba ni imela vpliva, so ocenjeni v skupni višini 3.500.000 EUR, nanašajo pa se na:
 - izpad prihodkov zaradi zmanjšanja obračunske prostornine posod (-1.100.000 EUR prihodkov),
 - izostanek sredstev, pridobljenih s tožbo MOL, za delno pokrivanje stroškov urejanja in čiščenja javnih površin (-1.058.000 EUR prihodkov),
 - povečanje stroškov večjih vzdrževalnih del na odlagališču Barje (+605.000 EUR stroškov),
 - povečanje nepokritih stroškov infrastrukture zbiranja in prevoza ter odlaganja odpadkov (+469.000 EUR stroškov),
 - povečanje stroškov energije in zavarovalnih premij zaradi inflacije (+268.000 EUR stroškov).
2. Izpad prihodkov in povečanje stroškov je v letu 2011 nekoliko ublažilo tudi znižanje stroškov, na katere Snaga nima vpliva, v skupni višini 789.000 EUR:
 - znižanje prevrednotovalnih poslovnih odhodkov (-420.000 EUR stroškov)
 - znižanje stroškov iz naslova finančnih jamstev kot posledica nižji prihodkov od prodaje storitev odlaganja odpadkov (-369.000 EUR stroškov).

3. Hkrati je družba skozi vse leto 2011 izvajala ukrepe za izboljšanje poslovnega izida, kar se odraža na znižanju stroškov in povečanju prihodkov v ocenjeni višini 2.092.000 EUR, od tega so najpomembnejši:

- znižanje stroškov storitev podizvajalcev (-1.093.000 EUR stroškov),
- znižanje stroškov nadomestnih delov, pomožnega materiala, stroškov storitev svetovanja in izobraževanja (-743.000 EUR stroškov),
- znižanje stroškov rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade ter okoljske dajatve za odvajanje vode (-194.000 EUR stroškov)
- povečanje prihodkov od prodaje in transporta ločenih frakcij (+450.000 EUR prihodkov).

V letu 2011 vse GJS izkazujejo negativne poslovne izide v skupni višini 2.107.270 EUR, ki je v primerjavi z letom 2010 večja za 476.377 EUR. Družba je v letu 2011 z izvajanjem drugih gospodarskih dejavnosti (v nadaljevanju: DGD) uspela ustvariti dobiček v skupni višini 102.129 EUR, ki pa ne zadošča za pokrivanje ugotovljene izgube na GJS.

Poročilo o ukrepih za izboljšanje poslovanja

Spremenjeno gospodarsko okolje je v letu 2011 zahtevalo hitro in učinkovito prilagajanje novim okoliščinam poslovanja. Za nevtraliziranje spremenjenih pogojev poslovanja družbe in negativnih učinkov krize so bile v letu 2011 aktivnosti na ravni družbe osredotočene tudi na načine, kako obvladovati in znižati stroške v družbi.

Skladno s pričakovanji je družba dosegla pozitivne učinke pri racionalizaciji posameznih vrst stroškov, načrtovanih za leto 2011, oziroma ohranitvi višine stroškov materiala in storitev na ravni leta 2010.

- V letu 2011 je družba uspela ohraniti vse stroške materiala pod načrtovano vrednostjo (-1,0%) in kar 36,1-odstotni delež obvladljivih stroškov materiala celo pod ravnjo leta 2010 (-7,7%). Preostali 63,9-odstotni delež stroškov materiala družba ni mogla ohraniti na ravni leta 2010, saj predstavljajo stroške nabave posod predvsem za biološko razgradljive odpadke, stroške nabave obvezne varovalne opreme skladno z zakonodajo in predpisi s tega področja in porabo goriva. Tudi pri porabi goriva, ki je predstavlja 37,7-odstotni delež stroškov materiala, se je družba obnašala racionalno. V letu 2011 je bilo glede na leto 2010 količinsko porabljenega za 2,9% manj dizelskega goriva kot v predhodnem letu, vendar je bil strošek zaradi povišanja cen za 12,1% višji.
- Tudi stroški storitev so bili v letu 2011 pod načrtovano vrednostjo (-2,7%) in nekoliko nad ravnjo leta 2010 (+0,8%)¹. Kar 26,4-odstotni delež stroškov storitev je družba z nadzorom in obvladovanjem uspela znižati znatno pod raven leta 2010 (-38,6%), preostali 73,6-odstotni delež stroškov storitev pa je glede na leto 2010 za 31,1% višji. Porast stroškov storitev se predvsem nanaša na višje stroške najemnin, stroške predelave biološko razgradljivih odpadkov in uničenja nevarnih gospodinjskih odpadkov, stroške večjih vzdrževalnih del in na višje stroške strokovnih služb Javnega holdinga. Stroški strokovnih služb Javnega holdinga so bili v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 višji iz razloga, ker se je prehod podpornih služb izvedel 1.4.2010 in se v letu v letu 2010 ti stroški nanašajo le na obdobje devetih mesecev.
- Z namenom hitrega prilagajanja delovnim razmeram in s tem v zvezi racionaliziranjem stroškov je Snaga tudi v letu 2011 nadaljevala z najemom komunalnih delavcev in ne zaposlovanjem. V zimskem času je zaradi narave dela predvsem na zbiranju in prevozu odpadkov, ko se ne pere posod za odpadke in se zmanjšajo tudi naročila storitev zbiranja in odvoza kosovnih odpadkov, potreba po delavcih nekoliko manjša. V osnutku novega

¹ Podatki se razlikujejo glede na podatke v IPI-ju, ker so tu že upoštevane korekcije zaradi primerljivosti podatkov. Pojasnila so na str. 17 in 18.

odloka o zbiranju in prevozu komunalnih odpadkov, ki je v sprejemanju, pa je v zimskem času predvidena tudi manjša pogostost praznjenja posod za biološke odpadke.

- Družba je s prerazporeditvijo invalidov znotraj družbe na delovna mesta, na katerih bi izvajali primerne delovne aktivnosti in s tem znižali stroške zunanjih storitev, žal pričela šele konec leta 2011 in ni uspela realizirati pričakovanega znižanja stroškov določenih zunanjih storitev. V temeljnih procesih bo potrebno tudi sprejeti odločitve, ali imajo invalidi pri njih še produktivno delo.

S ciljem izboljšanja poslovanja je Snaga s poslovnim načrtom za leto 2011 predvidela tudi potencialne ukrepe in k nekaterim od njih tudi v letu 2011 pristopila:

- V okviru izvajanja storitev zbiranja in prevoza mešanih komunalnih odpadkov je potekal projekt optimizacije in racionalizacije procesa z namenom analizirati prednosti in slabosti na področju logistike zbiranja in prevoza mešanih komunalnih odpadkov. V občini Brezovica je bil septembra 2011 testno uveden nov sistem zbiranja komunalnih odpadkov – manjša pogostnost praznjenja posod in postavitve dodatnih posod za zbiranje embalaže. Rezultati poskusnega izvajanja so spodbudni, zbranih je bilo več kot 50% ločenih frakcij v strukturi mešanih komunalnih odpadkov, ustrezno pa se je zmanjšala količina mešanih komunalnih odpadkov. Odziv uporabnikov je bil zadovoljiv, vendar je zahteval začasne spremembe urnika odvoza.
- V letu 2011 je Snaga v okviru dejavnosti urejanja in čiščenja občinskih cest s ciljem znižanja stroškov zaradi zmanjševanja proračunskih sredstev MOL zmanjševala obseg storitev na določenih segmentih čiščenja, posledično se je to odražalo tudi na zniževanju komunalnega standarda in nivoja čistoče v Ljubljani.
- Predvideno povečanje cene za uporabo javnih sanitarij iz 0,17 EUR na 0,50 EUR ni bilo realizirano, ker je bil skladno z odločitvijo MOL-a z avgustom 2011 spremenjen način obratovanja javnih sanitarij in tudi uporaba javnih sanitarij je do nadaljnjega brezplačna, kar s povečanjem števila javnih sanitarij pomeni tudi večji izpad prihodkov.
- Predvideno korekcijo cenika storitev ravnanja z odpadki (redni odvoz) skladno s tarifnikom zaradi upadanja prostornine posod za 3,0% ni bilo možno korigirati, ker je Vlada RS konec avgusta 2011 za 6 mesecev podaljšala zamrznitev cen komunalnih storitev. Zamrznitev naj bi veljala do 28. februarja 2012, vendar je Vlada RS konec februarja 2012 zamrznitev zopet podaljšala za 6 mesecev. Cene komunalnih storitev so zamrznjene do konca avgusta 2012.

Prav tako v letu 2011 niso bili realizirani stroški izvajanja nove dejavnosti obdelave odpadkov, glede na to, da je bil postopek izbire podizvajalca obdelave odpadkov neuspešen, saj je bila ponudbena vrednost obdelave višja od razpoložljivih sredstev. Snaga je za leto 2011 strošek dejavnosti obdelave odpadkov ocenila v višini 3.500.000 EUR, vendar ga zaradi negotovosti ni vključila v predračunske izkaze poslovanja.

Realizacija pogodb o najemu infrastrukture

V letu 2011 je Snaga na podlagi sklenjenih pogodb in dodatkov k pogodbama za najem infrastrukture, ki jo vodi v zabilančni evidenci, zaračunala občinam družbenicam Javnega Holdinga subvencijo za delno pokrivanje stroškov infrastrukture, občine pa so Snagi obračunale najemnino za uporabo infrastrukture.

Julija 2011 so občine družbenice Javnega holdinga z MOL sklenile Pogodbe o prodaji sredstev infrastrukture za izvajanje javne službe zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov. Gre za prodajo deležev posameznih občin na zbirnem centru Barje MOL-u v skupni vrednosti 27.009 EUR brez DDV, s čimer ostale občine nimajo več solastniških deležev na infrastrukturi za zbiranje in prevoz odpadkov. Lastnik infrastrukture na tej dejavnosti je MOL,

infrastruktura pa zajema zbirni center Barje in podzemne zbiralnice. Na podlagi pogodb o prodaji sredstev so bili sklenjeni Sporazumi o prenehanju veljavnosti Pogodb o najemu gospodarske javne infrastrukture in izvajanju gospodarske javne službe zbiranja in odvoza odpadkov (osnovna pogodba), ki določajo, da se vse medsebojne terjatve in obveznosti poravnajo do 24.6.2011, kar je Snaga tudi realizirala.

Novembra 2011 je bil s strani Snage in MOL podpisan Dodatek št. 1 k osnovni Pogodbi o najemu infrastrukture na dejavnosti zbiranja in prevoza odpadkov, s katerim je bila opredeljena višina najemnine za leto 2011 in akontacija subvencije za leto 2010.

Na dejavnosti odlaganja odpadkov je MOL ugotovila, da osnovna Pogodba o najemu gospodarske javne infrastrukture in izvajanju gospodarske javne službe ne zadošča za poravnavo stroškov izgradnje infrastrukture v odlagališče Barje, zato je bil septembra 2011 s strani Snage in občin družbenic Javnega holdinga podpisan Dodatek št. 1 k osnovni pogodbi, kjer so navedene posamezne investicije v odlagališče Barje iz poslovnega načrta Snage, prav tako navedeni dodatek določa aktiviranje čistilne naprave na odlagališču Barje v letu 2011.

Snaga v letu 2011 med prihodki od prodaje storitev izkazuje prihodke iz naslova subvencije v skupni višini 339.045 EUR, od tega je 108.044 EUR za dejavnost odlaganja odpadkov in 231.001 EUR za dejavnost zbiranja in prevoza odpadkov, pri čemer se 16.213 EUR nanaša na subvencijo za leto 2010 in 214.788 EUR na subvencijo za leto 2011.

V letu 2011 so bili stroški najemnine oziroma obračunana amortizacija in stroški zavarovanja infrastrukture višji kot pa prihodki, namenjeni pokrivanju stroškov infrastrukture, vključujoč tudi zaračunano subvencijo občinam, kar Snagi povečuje izgubo brez njenega vpliva za 469.390 EUR.

Občine družbenice Javnega Holdinga so Snagi obračunale letne zneske najemnine za leto 2011 v višini 2.395.411 EUR, od tega je strošek najemnine za dejavnost odlaganja odpadkov in proizvodnjo električne energije 2.040.775 EUR in 354.636 EUR za dejavnost zbiranja in prevoza odpadkov.

➤ **Poslovni izid družbe**

Snaga je leto 2011 zaključila z negativnim poslovnim rezultatom. Ustvarila je 33.519.386 EUR prihodkov in 35.524.527 EUR odhodkov. Čista izguba je znašala 2.005.141 EUR in je bila za 44,1% višja kot v letu 2010, v primerjavi z načrtovanim rezultatom pa je izguba za polovico manjša.

v EUR

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Prihodki iz poslovanja	32.906.999	33.040.464	33.533.648	99,6	98,1
Odhodki iz poslovanja	35.502.982	37.550.023	36.449.583	94,5	97,4
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	-2.595.983	-4.509.559	-2.915.935	57,6	89,0
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	612.387	907.875	1.570.013	67,5	39,0
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	21.545	428.520	45.219	5,0	47,6
Poslovni izid pred davkom iz dobička	-2.005.141	-4.030.204	-1.391.141	49,8	144,1
Davek iz dobička	0	0	0	-	-
Čisti poslovni izid	-2.005.141	-4.030.204	-1.391.141	49,8	144,1

Podatki o realizaciji 2011 se primerjajo s Poslovnim načrtom Snage za leto 2011 (v nadaljevanju: načrt 2011), ki ga je dne 27. januarja 2011 sprejel Svet ustanoviteljev javnih podjetij, povezanih v JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., in z letom 2010.

V letu 2011 Snaga posamezne vrste odhodkov in prihodkov izkazuje na drugih kontih kot v predhodnih obdobjih in zaradi tega podatki za leto 2011 niso popolnoma primerljivi s podatki za leto 2010 in načrtovanimi vrednostmi za leto 2011. Odmiki so pojasnjeni pri posamezni skupini stroškov oziroma prihodkov, kar pa ne vpliva na končni poslovni izid družbe.

➤ **Prihodki**

V letu 2011 so bili prihodki v višini 33.519.386 EUR in so v primerjavi z letom 2010 za 4,5% nižji, glede na načrtovane prihodke pa so bili za 1,3% nižji. Glavni 98,2-odstotni delež celotnih prihodkov predstavljajo prihodki iz poslovanja, 1,1% prihodki iz financiranja in 0,7% drugi prihodki.

Prihodki iz poslovanja

Prihodki iz poslovanja so znašali 32.906.999 EUR in so nižji kot v letu 2010 predvsem zaradi nižjih prihodkov od prodaje storitev vseh GJS, še večji upad prihodkov pa so ublažili doseženi višji prihodki od prodaje tržnih storitev, predvsem prodaje ločenih frakcij in sekundarnih surovin, ter višji drugi poslovni prihodki. V primerjavi z načrtovanimi so bili prihodki iz poslovanja le nekoliko nižji, zmanjšanje prihodkov od prodaje pa so ublažili višji drugi poslovni prihodki.

v EUR

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Prihodki iz poslovanja	32.906.999	33.040.464	33.533.648	99,6	98,1
Čisti prihodki od prodaje	32.133.783	32.750.981	32.986.360	98,1	97,4
- Zbiranje in prevoz odpadkov	13.004.912	12.700.647	12.307.685	102,4	105,7
- Odlaganje komunalnih odpadkov	10.802.665	11.632.400	11.450.121	92,9	94,3
- Urejanje in čiščenje javnih občinskih cest	2.306.015	1.838.655	2.719.162	125,4	84,8
- Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin	3.076.366	2.926.585	3.214.576	105,1	95,7
- Urejanje javnih sanitarij	270.717	216.182	299.750	125,2	90,3
- Odlaganje nekomunalnih odpadkov	1.333.498	2.082.109	1.636.863	64,0	81,5
- Proizvodnja električne energije	1.270.367	1.282.896	1.286.524	99,0	98,7
- Plakatiranje	69.243	71.507	71.679	96,8	96,6
Drugi poslovni prihodki	773.216	289.483	547.288	267,1	141,3

Glavni 97,7-odstotni delež prihodkov iz poslovanja, to je 32.133.783 EUR, predstavljajo **čisti prihodki od prodaje**, ki so bili, vključno s prihodki iz naslova finančnih jamstev in subvencijo, v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 za 2,6% nižji, kar je posledica za 26,4% manjše količine na odlagališče Barje sprejetih in zaračunanih nekomunalnih odpadkov in nižjih proračunskih sredstev MOL za pokrivanje stroškov urejanja in čiščenja javnih površin.

V letu 2011 Snaga izkazuje 6.124.215 EUR prihodkov iz naslova finančnih jamstev, kar je glede na predhodno leto za 5,7% manj. Finančna jamstva so sestavni del nove cene storitve odlaganja odpadkov, namenjena za stroške zapiranja odlagališča in obratovalne stroške v času zapiranja odlagališča in stroške izvajanja ukrepov varstva okolja po zaprtju odlagališča Barje ter predstavljajo 52-odstotni delež v ceni storitve odlaganja odpadkov. Iz naslova finančnih jamstev je med odhodki izkazano 428.957 EUR stroškov amortizacije in 5.695.258 EUR stroškov rezervacij, tako da iz tega naslova ni učinka na poslovni izid.

Subvencija za delno pokrivanje stroškov najemnine za infrastrukturo zbiranja in prevoza ter odlaganja odpadkov je v letu 2011 znašala 339.045 EUR, kar je za 109,4% več kot predhodno leto, ko je bila izkazana samo subvencija za delno pokrivanje stroškov infrastrukture zbiranja in prevoza odpadkov. Subvencija, načrtovana za leto 2011 v višini 322.832 EUR, je izkazana med drugimi prihodki in ne med čistimi prihodki od prodaje.

Drugi poslovni prihodki so bili v višini 773.216 EUR in so v primerjavi z letom 2010 za 41,3% višji, glede na načrt pa za 167,1% višji. V letu 2011 največji 46,0-odstotni delež med drugimi poslovnimi prihodki predstavljajo prihodki iz naslova porabe in odprave dolgoročnih rezervacij za zaključeno tožbo z družbo Manpower, d.o.o. v višini 355.772 EUR, 37,9-odstotni delež prevrednotovalni poslovni prihodki iz naslova odpisa terjatev in odprodaje starih vozil v skupni višini 292.908 EUR, preostali del prihodkov pa se nanaša na odpravo rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in iz naslova črpanja neplačanih prispevkov za invalide nad kvoto.

Prihodki od financiranja in drugi prihodki

Prihodki od financiranja in drugi prihodki so znašali 612.387 EUR, kar je manj v primerjavi načrtovanimi za leto 2011 in doseženimi v letu 2010.

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	612.387	907.875	1.570.013	67,5	39,0
Prihodki od financiranja	360.373	345.779	236.491	104,2	152,4
Drugi prihodki	252.014	562.096	1.333.522	44,8	18,9

Prihodki od financiranja so znašali 360.373 EUR, od katerega 62,3-odstotni delež predstavljajo prihodki od obresti depozitov in avista sredstev, preostalo pa so obračunane zamudne obresti. Prihodki od financiranja so bili v primerjavi z letom 2010 višji za 52,4%, glede na načrtovane pa so višji za 4,2%. Povprečna obrestna mera na vezana sredstva se je iz 2,4% v letu 2010 zvišala na 3,2% v letu 2011, tj. za 0,9-odstotne točke.

Drugi prihodki so v letu 2011 znašali 252.014 EUR. Glavni 67,2-odstotni delež predstavljajo prihodki iz naslova prejetih odškodnin za poškodbe vozil. Preostali delež se nanaša na prihodke iz naslova izterjanih izvršb in dobropisov. V primerjavi z letom 2010, ko so ti prihodki znašali 1.333.522 EUR, so znatno nižji. V letu 2010 so glavni 79,4-odstotni delež med drugimi prihodki predstavljali prihodki za delno pokrivanje stroškov urejanja in čiščenja občinskih cest ter javnih zelenih površin in urejanja javnih sanitarij iz naslova dobljenih sredstev po tožbi MOL in s tem zmanjšanja dolgoročnih obveznosti do MOL, v letu 2011 pa prihodkov iz tega naslova ni.

V primerjavi z načrtovanimi drugi prihodki so le-ti v letu 2011 za 55,2% nižji. Med načrtovanimi prihodki je izkazana subvencija v višini 322.832 EUR. Ob upoštevanju, da bi bila načrtovana subvencija izkazana med čistimi prihodki od prodaje, tako kot v letu 2011, bi bili drugi poslovni prihodki v letu 2011 v primerjavi z načrtovanimi za 5,3% višji.

➤ *Odhodki*

Odhodki, doseženi v letu 2011 v višini 35.524.527 EUR, so bili v primerjavi z letom 2010 za 2,7% nižji in v primerjavi z načrtovanimi za 6,5% nižji.

Odhodki iz poslovanja

Glavni delež v odhodkih predstavljajo odhodki iz poslovanja, ki so v letu 2011 znašali 35.502.982 EUR, kar je 2,6% manj kot v letu 2010, glede na načrtovane pa so bili za 5,5% nižji. Znižanje poslovnih odhodkov v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 je predvsem rezultat nižjih stroškov amortizacije, prevrednotovalnih poslovnih odhodkov pri obratnih sredstvih in stroškov podizvajalcev ter najema delovne sile, v primerjavi z načrtovanimi pa so bili nižji v glavnem stroški amortizacije in stroški dela.

v EUR

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Stroški porabljenega blaga, materiala	3.192.864	3.225.931	3.031.717	99,0	105,3
Stroški energije	1.359.981	1.185.662	1.217.726	114,7	111,7
Odpis drobnega inventarja	680.982	739.187	566.241	92,1	120,3
Stroški materiala in pomožnega materiala	635.435	763.321	701.423	83,2	90,6
Stroški nadomestnih delov	408.209	423.157	428.598	96,5	95,2
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature ter drugi stroški materiala	108.257	114.604	117.729	94,5	92,0

Stroški materiala so v letu 2011 znašali 3.192.864 EUR in so se v primerjavi z letom 2010 zvišali za 5,3%, glede na načrtovane stroške materiala pa so le-ti nižji za 1,0%. V strukturi stroškov materiala glavni 42,6-odstotni delež predstavljajo stroški porabe energije, ki so v primerjavi z letom 2010 kljub manjši porabi goriva višji za 11,7% predvsem zaradi rasti cen goriva. Med odpisi drobnega inventarja predstavljajo večji 64,4-odstotni delež stroški nabave posod za odpadke, ki so bili v letu 2011 višji za 15,7% od predhodnega leta. Preostale stroške materiala, in sicer stroške pomožnega in pisarniškega materiala ter stroške nadomestnih delov, je družba znižala za 7,7%.

v EUR

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Stroški storitev	11.602.718	12.017.240	11.604.046	96,6	100,0
Stroški najemnine za sredstva v poslovnem najemu do občin	2.395.411	2.401.579	1.954.088	99,7	122,6
Stroški podizvajalcev in študentov	2.199.073	2.733.800	3.380.484	80,4	65,1
Stroški vzdrževanja	1.489.779	1.198.514	884.462	124,3	168,4
Stroški strokovnih podpornih služb Javnega holdinga	1.474.446	1.609.830	1.202.260	91,6	122,6
Stroški oddaje bioloških odpadkov in uničenja nevarnih odpadkov	1.300.288	1.073.931	1.022.589	121,1	127,2
Stroški najema delovne sile	368.470	599.958	280.730	61,4	131,3
Stroški varstva pri delu, varovanje premoženja in požarna varnost	337.661	302.146	292.896	111,8	115,3
Stroški transportnih storitev, poštna storitve, internet, telefonski stroški	332.756	306.568	319.107	108,5	104,3
Stroški zavarovalnih premij	292.517	304.709	166.887	96,0	175,3
Sanitarna voda in kanalščina	262.997	172.531	647.486	152,4	40,6
Stroški svetovanja in razne študije ter revizorski stroški, razne raziskave	163.949	151.593	369.170	108,2	44,4
Stroški ostalih najemnin in licenc	148.906	2.640	42.203	5.640,4	352,8
Stroški upravnikov	134.400	116.835	126.972	115,0	105,9
Ostali stroški storitev	702.065	1.042.606	914.712	67,3	76,8

Stroški storitev so v letu 2011 znašali 11.602.718 EUR in so na ravni leta 2010. V letu 2010 pa so bili med stroški storitev evidentirani tudi stroški za potrebe rekreacije, neposlovni namen in donacije v skupni višini 98.120 EUR. Upoštevajoč, da bi bili ti stroški, tako kot v letu 2011, izkazani med drugimi poslovnimi odhodki, bi bili stroški storitev leta 2011 za 0,8% višji v primerjavi s predhodnim letom. Nekaj več kot četrtno stroškov storitev se je glede na leto 2010 znižalo za 38,6%, porastli pa so stroški najemnin, predelave biološko razgradljivih odpadkov in uničenja nevarnih gospodinjstvih odpadkov, stroški vzdrževanja in stroški strokovnih služb Javnega holdinga, ki se v letu 2010 nanašajo na devet mesecev oziroma od april 2010 dalje.

V primerjavi z načrtom so stroški storitev nižji za 3,4%, ob upoštevanju evidentiranja načrtovanih stroškov za potrebe rekreacije, neposlovni namen in donacije v skupni višini 90.947 EUR med drugimi poslovnimi odhodki bi bili stroški storitev v letu 2011 nižji za 2,7%.

Med ostalimi stroški storitev v višini 702.065 EUR so zajeti stroški obveščanja javnosti in reprezentance, čiščenja prostorov, plačilnega prometa in bančnih storitev, geodetskih storitev, ogrevanja prostorov in vode, upravljanja samskega doma, usposabljanja, izobraževanja in podobno.

v EUR

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Stroški dela	10.339.657	11.288.196	10.638.587	91,6	97,2
Stroški plač	7.462.619	8.210.794	7.730.404	90,9	96,5
Stroški pokojninskih zavarovanj	821.365	847.144	839.754	97,0	97,8
Drugi stroški socialnih zavarovanj	542.897	669.422	562.865	81,1	96,5
Drugi stroški dela	1.512.776	1.560.836	1.505.564	96,9	100,5

Stroški dela so znašali 10.339.657 EUR in so za 2,8% nižji od realiziranih leta 2010 in za 8,4% pod načrtovanimi. Z marcem 2011 se je skladno s kolektivno pogodbo povišala izhodiščna plača za 1,0%, povišali so se tudi stroški dela zaradi novih zaposlitev predvsem na področju izvajanja gospodarske javne službe urejanja in čiščenja javnih zelenih površin, vendar so stroški dela kljub temu v primerjavi z letom 2010 nižji zaradi reorganizacije Javnega holdinga in prehoda 25 zaposlenih strokovnih delavcev na Javni holding s 1.4.2010.

v EUR

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Odpisi vrednosti	4.438.950	10.873.198	5.307.121	40,8	83,6
Amortizacija	3.416.566	10.426.415	3.954.706	32,8	86,4
Prevred. poslovni odhodki pri neopred. sredstvih in opredm.osnov.sredstvih	99.933	81.925	10.827	122,0	923,0
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	922.451	364.858	1.341.588	252,8	68,8

Odpisi vrednosti so v letu 2011 znašali 4.438.950 EUR. Glavni 77,0-odstotni delež predstavljajo stroški amortizacije in 23,0-odstotni delež prevrednotovalni poslovni odhodki. Stroški amortizacije so znašali 3.416.566 EUR in so bili v primerjavi z letom 2010 za 13,6% nižji. Med stroški amortizacije je poleg amortizacije sredstev v lasti družbe v letu 2011 izkazana tudi amortizacija iz naslova amortiziranja finančnih jamstev, ki se nanašajo na stroške zapiranja odlagališča v višini 428.957 EUR, v letu 2010 pa je le-ta znašala 1.031.250 EUR. Znatno zmanjšanje tega stroška je posledica predvidenega podaljšanja življenjske dobe odlagališča Barje. Na osnovi zadnjih znanih podatkov o dolgoročni prognozi zbranih in na odlagališče Barje odloženih količin odpadkov je predvideno kot leto dokončne zapolnitve odlagališča Barje julij 2022, leta 2010 pa je bila izdelana prognoza do maja leta 2015.

Skladno s takratnimi usmeritvami so med načrtovanimi stroški amortizacije zajeti tudi stroški dolgoročnih rezervacij iz naslova finančnih jamstev v višini 5.928.901 EUR. Ob upoštevanju, da bi se ti stroški izkazovali med drugimi poslovnimi odhodki, tako kot v letu 2011, bi načrtovani strošek amortizacije znašal 4.497.514 EUR. S tem bi bil strošek amortizacije v letu 2011 v primerjavi z načrtom nižji za 24,0%.

Prevrednotovalni odhodki pri obratnih sredstvih so bili v letu 2011 v višini 922.451 EUR in so za 31,2% nižji kot v letu 2010 in za 152,8% višji od načrtovanih. V letu 2010 se je glavnina med temi odhodki nanašala na zavrnitve računov za storitve urejanja in čiščenja občinskih cest ter urejanja javnih sanitarij s strani MOL in s tem v zvezi oblikovanje popravkov v skupni višini 908.832 EUR, v letu 2011 pa so popravki iz tega naslova znašali 283.979 EUR. Ostali popravki se nanašajo predvsem na popravek vrednosti terjatev za storitve ravnanja z odpadki.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetnenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih so bili v višini 99.933 EUR in se nanašajo medletne in inventurne odpise. Največji strošek predstavlja odpis osnovnih sredstev zaradi rušenja objektov avtoparka v višini 77.557 EUR.

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Drugi poslovni odhodki	5.928.793	145.458	5.868.112	-	101,0

Drugi poslovni odhodki so v letu 2011 znašali 5.928.793 EUR. Glavni 96,1-odstotni delež v višini 5.695.258 EUR predstavljajo stroški rezervacij za obratovalne stroške v času zapiranja odlagališča in stroške izvajanja ukrepov varstva okolja po zaprtju odlagališča Barje.

Drugi poslovni odhodki leta 2011 so glede na leto 2010 za 1,0% višji, v primerjavi s primerljivim podatkom za leto 2010, kjer bi bili upoštevani tudi stroški za potrebe rekreacije, neposlovni namen in donacije v višini 98.120 EUR, pa bi bili nižji za 0,6%.

V primerjavi z načrtom bi bili ob upoštevanju, da bi bil med načrtovanimi poslovnimi odhodki izkazan tudi načrtovan strošek dolgoročnih rezervacij iz naslova finančnih jamstev v višini 5.928.901 EUR in stroški za potrebe rekreacije, neposlovni namen in donacije v višini 90.947 EUR, nižji za 3,8%.

Odhodki od financiranja in drugi odhodki

Odhodki od financiranja in drugi odhodki so v letu 2011 znašali 21.545 EUR in so nižji tako v primerjavi z načrtovanimi kot tudi z odhodki leta 2010.

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	21.545	428.520	45.219	5,0	47,6
Odhodki od financiranja	138	380.061	1.307	0,0	10,6
Drugi odhodki	21.407	48.459	43.912	44,2	48,7

Odhodki od financiranja, ki se v glavnem nanašajo na odhodke od negativnih tečajnih razlik in odhodke od obresti, so v letu 2011 znašali 138 EUR in so nižji od načrtovanih in tudi v primerjavi z letom 2010. S poslovnim načrtom Snage za leto 2011 je bilo predvideno zunanje zadolževanje in iz tega naslova 380.000 EUR odhodkov za obresti. Ker je družba v letu 2011 skladno s sklepom skupščine začasno porabljala sredstva finančnih jamstev, se v letu 2011 ni zadolževala in tudi ni realizirala finančnih odhodkov iz naslova obresti.

Drugi odhodki, ki predstavljajo denarne kazni in odškodnine, so bili v letu 2011 v višini 21.407 EUR in so nižji od realiziranih v letu 2010 kot tudi od načrtovanih drugih odhodkov.

2.4.2 Upravljanje s tveganji

Snaga je, ne glede na svoj status gospodarske javne službe, izpostavljena številnim tveganjem, ki lahko ogrozijo njeno delovanje in realizacijo zastavljenih ciljev. Družba je zaradi širokega spektra delovanja in obsežnega območja, ki ga pokriva, vsakodnevno izpostavljena različnim finančnim in poslovnim tveganjem.

V skladu z Zakonom o finančnem poslovanju podjetij Snaga upošteva pravila skrbnega finančnega poslovanja ter spremlja in obvladuje tveganja, ki jim je izpostavljena pri svojem poslovanju.

➤ Poslovna tveganja

Področja tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Tveganje za pravočasno izvedbo RCERO	Zamik pri izgradnji ter s tem zapadlost porabe finančnih sredstev	Sodelovanje z občinami, državnimi institucijami.	Velika
Okoljevarstvena tveganja	Omejitve, predpisane v OVD (IPPC)	Stalno dosegati izpolnjevanje pogojev, dopolnjevanje dovoljenja.	Velika
Tveganja za povečanje obsega poslovanja	Ni izkazano v letnem planu	Ni potrebno.	Majhna
Regulatorna tveganja	Tveganja spremembe zakonodaje ali podrejenih predpisov	Sodelovanje z regulatornimi organi v procesu priprave aktov.	Velika
Izgradnja infrastrukture, zbirni centri, podzemne zbiralnice	Zamude pri izgradnji	Sodelovanje pri zagotavljanju proračunskih postavk in zagotavljanju prostorskih možnosti.	Velika
Tržno (prodajno) tveganje	Tveganje zmanjšanja prodaje zaradi konkurence, padca kupne moči	Oblikovanje predlogov za spremembe cen, iskanje drugih tržnih možnosti.	Majhna
Operativna tveganja	Tveganje informacijskega sistema	Sistemi za varnostno kopiranje in arhiviranje, upravljanje pooblastil za dostop, zagotovitev redundanc na aplikacijskem in fizičnem nivoju.	Majhna
	Kadrovska tveganja	Skrb za izobraževanje in ozaveščanje zaposlenih.	
Ekološka tveganja	Nesreča, požar, ekološka katastrofa	Izvajanje vseh tehničnih in organizacijskih postopkov v skladu z dokumentacijo, vzdrževanje navodil za postopke v izrednih razmerah, redno preverjanje praktične uporabe predvidenih postopkov.	Zmerna

Tveganje za pravočasno izvedbo RCERO. Financiranje RCERO in drugih investicij v lasti občin, predvsem podzemnih zbiralnic, ne predstavlja velikega tveganja. Te investicije, zajete tudi v proračunih občin, se financirajo iz kohezijskih sredstev, okoljske dajatve za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov in proračunov občin in države. Tveganje pa predstavlja morebitni zamik pri izgradnji RCERO, ki lahko rezultira v zapadlosti porabe okoljske dajatve, zaradi česar bi jo občine morale nakazati državi. V primeru prekoračitve končnega roka finančne perspektive EU, t.j. leta 2015, bi največji problem po sedaj veljavnih pogojih povzročila izguba neizkoriščenega dela sredstev Kohezijskega sklada in države, kar bi pomenilo, da bi ta del morale sofinancirati občine same. Ker v letu 2011 nismo uspeli skleniti pogodbe za gradnjo, to tveganje ostaja in vrednostno narašča.

Okoljevarstvena tveganja. Cilje ravnanja z odpadki in v tem okviru cilje ločenega zbiranja komunalnih odpadkov je določilo Ministrstvo za okolje in prostor v noveliranem Operativnem programu odstranjevanja odpadkov iz leta 2008. Da bi dosegli z direktivo o odlaganju predpisane deleže biološko razgradljivih sestavin v komunalnih odpadkih, je Ministrstvo za okolje in prostor v okoljevarstvenem dovoljenju za obratovanje odlagališča (IPPC dovoljenje) določilo količino teh sestavin, ki se lahko v posameznem letu odložijo na odlagališče. Predpisani izločitveni deleži so bili izredno visoki, zato je družba pričela s postopkom izbire izvajalca začasne obdelave odpadkov, ki pa se je zaključil neuspešno zaradi pomanjkanja potrebnih finančnih sredstev. S spremembo Pravilnika o odlaganju odpadkov v lanskem letu so se zakonske zahteve znižale, deloma smo jih izpolnili z zmanjševanjem količin in večanjem deleža izločenih frakcij na izvoru, kljub temu pa nismo izpolnjevali celotne zahteve. Zato smo konec leta uvedli dodatno enostavno obdelavo na odlagalnih poljih, s katero povečujemo izločanje kovin in lahke frakcije. S tem smo tveganja, ki bi lahko ogrozila že prejeta okoljevarstveno dovoljenje odlagališča, občutno zmanjšali.

Tveganja za povečanje obsega poslovanja. Strateški cilj Snage je povečanje obsega poslovanja, tako z uvedbo novih storitev kot tudi s širjenjem območja delovanja. Osrednja konkurenčna prednost je izgradnja objektov predelave v okviru nadgradnje RCERO Ljubljana, h kateremu so poleg občin družbenic Javnega holdinga pristopile še občine Ig, Velike Lašče, Domžale, Kamnik, Komenda, Mengeš, Trzin, Lukovica, Moravče, Vodice in v drugem krogu Grosuplje, Sodražica, Ivančna Gorica, Dobropolje, Ribnica, Loški potok, Cerklje na Gorenjskem in Bloke, s čimer je formirana osrednja slovenska regija, ki predstavlja potencial za širitev dejavnosti. Širitev obsega poslovanja pa v letnem planu ni izkazana, zato tveganja ocenjujemo kot nizka in tudi niso predvidena obvladovanja tega tveganja. Bodo pa ta tveganja večja v naslednjih letih in bodo terjala ukrepe za pridobivanje novih občin pristopnic k RCERO Ljubljana, kot tudi pridobivanja novih strank za storitve Snage.

Regulatorna tveganja. Poslovanje Snage je tesno povezano z državnimi in lokalnimi predpisi ter sprejetimi strategijami na področju ravnanja z odpadki in čiščenja javnih površin. Okvir delovanja družbe pa določa republiška zakonodaja in občinski odloki.

Avgusta 2011 je bila z Uredbo o določitvi najvišjih cen komunalnih storitev (Uradni list RS, št. 12/11) podaljšana zamrznitev cen storitev zbiranja in prevoza odpadkov ter ravnanja z njimi do 28.2.2012, ko je Vlada Republike Slovenije ponovno zamrznila cene komunalnih storitev za obdobje šestih mesecev. Prenizka cena storitev obveznih gospodarskih javnih služb, katere dvig je reguliran na državni ravni, predstavlja resen problem in precejšnje tveganje, ki neposredno vpliva na poslovanje družbe. Na dejavnosti zbiranja in prevoza odpadkov ter odlaganja odpadkov zadrževanje cen pomeni izgubo pri poslovanju in ohromitev investiranja in nemotenega izvajanja najnujnejših javnih storitev. Obvladovanje teh tveganj se bo tudi v bodoče zagotavljalo s skrbnim spremljanjem načrtovanih sprememb in z aktivnim vključevanjem v oblikovanje zakonskih in podzakonskih aktov s svojimi pripombami in predlogi neposredno ali v okviru Zbornice komunalnega gospodarstva.

Večletno negativno poslovanje z izvajanjem gospodarske javne službe urejanja in čiščenja občinskih cest, javnih zelenih površin in javnih sanitarij ogroža tudi vlaganja v razvoj. Snaga bo tudi v bodoče MOL-u o fizičnem in finančnem izvajanju gospodarskih javnih služb redno poročala in tvorno sodelovala pri oblikovanju odlokov in standardov.

Tržno (prodajno) tveganje. Na trgu storitev občinskih gospodarskih javnih služb, ki je prostorsko omejen, ima Snaga zagotovljen monopol in s tem kratkoročno najmanjše možno tržno tveganje. Z vidika prodajnih tveganj je za družbo pomemben trend zmanjševanja obračunske prostornine posod za mešane komunalne odpadke. Z zmanjševanjem obsega odlaganja odpadkov se podaljšuje življenjska doba komunalne infrastrukture, kar pa v povezavi z danim visokim deležem stalnih obratovalnih stroškov zaradi uporabe infrastrukture ne zmanjšuje ogroženosti poslovanja družbe, ker prodajnih cen storitev javnih služb zaradi bolj ali manj stalnih administrativnih posegov države ni mogoče usklajevati na ravni pokrivanja dejanskih stroškovnih cen storitev.

Operativna tveganja. Tveganja nedelovanja IT so tveganja, vezana na zagotavljanje razpoložljivosti in odzivnosti storitev informacijskega sistema, ki so odvisne od strojne in programske opreme. Redundance so zagotovljene tako na aplikacijskem kot na fizičnem nivoju, odvisno od ocene tveganja. Uspešnega in nemotenega poslovanja se v današnjem času ne da predstavljati brez sistemov za varnostno kopiranje in arhiviranje tako vseh poslovnih podatkov kot tudi konfiguracij in posameznih informacijskih podsistemov. Družba zaradi raznolikosti informacijskega okolja in sorazmerno hitro rastjo podatkov uporablja različne tehnologije in sledi varnostnim standardom, na osnovi katerih izdeluje celovite in delne varnostne kopije na različne medije z različnimi režimi. Vedno bolj prihajajo v ospredje tipične težave velikih sistemov, kot so problematika časovnega okna, vpliv na odzivnost sistema ter povečanje mrežnega prometa, ki pa jih družba uspešno rešuje in jim bo v prihodnosti posvetila še posebej veliko pozornost z vidika obvladovanja tveganj.

Varovanje informacijskih virov pred nepooblaščenimi dostopi se izvaja na različnih nivojih. Selektivno dodeljevanje pravic in dostopov se upravlja preko aktivnega direktorija, na aplikacijskem nivoju je bila vzpostavljena učinkovita uporaba in stalna menjava gesel, glavna komunikacijska vozlišča in strežniški prostori so dostopni samo pooblaščenim osebam in so fizično varovani s pristopno kontrolo. Za celostno zaščito pred vdori od zunaj se uporablja različne tehnološke rešitve, kot so protipožarne pregrade, protivirusne zaščite in digitalne interno certificirane ključe za dostope na daljavo.

Kadrovska tveganja obsegajo morebitne odhode zaposlenih zaradi sporazumnega prenehanja pogodb o zaposlitvi, povečanja števila sodelavcev s krajšim delovnim časom od polnega zaradi nastanka invalidnosti ter povečanja števila delavcev z omejitvami pri delu. Morebitne nastale situacije se sproti presoja in se odloča o nadomestitvah in možnostih razporeditve dela na druge sodelavce, predvsem v primeru odhoda ključnih kadrov. Z namenom zmanjšanja kadrovskih tveganj se ažurno odziva na vprašanja zaposlenih in razrešuje morebitne nejasnosti ter je na ta način posvečeno veliko pozornosti ustrezni in pravočasni informiranosti zaposlenih. V skrbi za zagotavljanje ustrezne strokovnosti kadrov se nadaljuje s politiko vzpodbujanja izobraževanja. V izogib kadrovskim tveganjem, kot so povečan absentizem, se nadaljuje tudi z ozaveščanjem zaposlenih o zdravem načinu življenja. Zaradi vseh navedenih ukrepov družba ocenjuje, da je izpostavljenost operativnim tveganjem majhna.

➤ **Finančna tveganja**

Področja tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Likvidnostno tveganje	Nevarnost pomanjkanja likvidnostnih sredstev za poravnavo obveznosti iz poslovanja ali investiranja	Načrtovanje in uravnavanje potreb po likvidnih sredstvih.	Velika
Kreditno tveganje	Tveganje neizpolnitve druge strani (dobavitelji, kupci)	Preverjanje bonitete, zavarovanje dobav oz. izvedbe storitev, sklepanje dolgoročnih pogodb, oblikovanje popravkov vrednosti terjatev, sproti izterjava.	Zmerna
Obrestno tveganje	Spremenjeni pogoji financiranja in najemanja kreditov	Ni posebnih mehanizmov.	Majhna
Valutno tveganje	Nevarnost izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	Ni posebnih mehanizmov.	Majhna

Likvidnostna tveganja in tveganja v zvezi z denarnim tokom so povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in s tem nezmožnostjo družbe, da v roku poravnava svoje obveznosti. Kratkoročno plačilno sposobnost je družba zagotavljala z usklajevanjem in načrtovanjem denarnih tokov ter uravnavanjem ročnosti presežkov denarnih sredstev.

Na likvidnost družbe pa je v letu 2011 dodatno vplivala uvedba zakona o preprečevanju zamud pri plačilih, v skladu s katerim je morala družba poravnati vse svoje obveznosti do dobaviteljev in izvajalcev v roku 30 dni od opravljene storitve oz. dobave blaga.

S prenosom infrastrukture je bil z občinami vzpostavljen najemni odnos za uporabo infrastrukture, tekoče poslovanje pa je v zvezi s tem obremenjeno s stroškom najemnin in s tem dodatnih mesečnih denarnih odlivov, kar slabša plačilno sposobnost družbe. Strošek najemnine sicer nadomešča prejšnjo amortizacijo infrastrukture v upravljanju, v nasprotju z njo pa ima na drugi strani denarni odliv, zaradi česar se je povečala finančna obremenitev družbe in likvidnostno tveganje, ki ga bo potrebno uravnavati.

V letu 2011 je bila družba likvidna in solventna, ker je za manjkajoča finančna sredstva za investicijska vlaganja kot tudi za pokrivanje obratovalnih stroškov začasno črpala sredstva finančnih jamstev. Snaga je sredstva finančnih jamstev začasno porabljala skladno s sklepom Skupščine družbe JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. z dne 18.5.2011. Skupščina je dala soglasje družbi Snaga, da sredstva, zbrana za potrebe stroškov zapiralnih del deponije in njenega vzdrževanja po zaprtju, lahko začasno porablja za financiranje investicij in obratnih sredstev do uveljavitve drugačne zakonske ureditve tega področja. Z navedenim sklepom se je skupščina tudi zavezala, da bo morebitno zadolžitev družbe Snaga oziroma zagotovitev nadomestnega vira financiranja za potrebe izvedbe zapiralnih del deponije in njenega vzdrževanja po zaprtju obravnavala, ko bo le-ta potrebna.

Dosedanja poraba sredstev finančnih jamstev je bila odvisna od dinamike prilivov in odlivov družbe in znaša okoli 3.000.000 EUR. Ker poraba sredstev finančnih jamstev predstavlja prikrito oziroma interno zadolženost družbe, bo zaradi navedenega že v letu 2012 potrebno sprejeti določene ukrepe zaradi porabe namenskih sredstev in zagotovitve zadostnih virov financiranja.

Kreditna tveganja (neizpolnitev tretjih strank) zajemajo vsa tveganja, ki zaradi neporavnave pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev zmanjšajo gospodarske koristi družbe. Kreditno tveganje se s splošno finančno krizo povečuje, zato je potrebno skrbno in dosledno izvajanje ukrepov, ki zagotavljajo zmanjševanje oziroma obvladovanje kreditnega tveganja. Ta tveganja Snaga obvladuje predvsem z rednim in skrbnim preverjanjem bonitete posameznih poslovnih partnerjev. Ob večjih dobavah materiala in opreme ter izvedbah storitev zahtevamo bančne garancije za resnost ponudbe, bančne garancije za dobro izvedbo del in bančne garancije za odpravo napak v garancijski dobi. Izterljivost terjatev se rešuje sproti z dogovori, sprotnim opominjanjem dolžnikov, vlaganjem izvršb in tožbami. Tveganje neporavnave terjatev se izravnava s sprotnim oblikovanjem popravkov vrednosti terjatev.

Obrestno tveganje. V letu 2011 se družba ni zadolževala in ni bila izpostavljena obrestnemu tveganju, se pa pričakuje, da bo v prihodnje izpostavljena tudi temu tveganju.

Valutno tveganje. V okviru poslovanja s tujimi plačilnimi sredstvi so bila v letu 2011 valutna tveganja neizrazita, zato družba nima vzpostavljenih posebnih mehanizmov za obvladovanje teh tveganj.

2.5 Poročilo o izvajanju dejavnosti

Snaga v okviru svojih procesov opravlja več gospodarskih javnih služb in drugih gospodarskih dejavnosti, zato je skladno z računovodskim standardom SRS 35, Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (ZPFOLERD) in Energetskim zakonom dolžna izkazati ločene računovodske izkaze za vsako izmed navedenih dejavnosti.

Obvezne gospodarske javne službe:

- Zbiranje in prevoz komunalnih odpadkov,
- Odlaganje preostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov (v nadaljevanju: odlaganje komunalnih odpadkov),
- Urejanje in čiščenje občinskih cest,
- Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin.

Izbirna gospodarska javna služba:

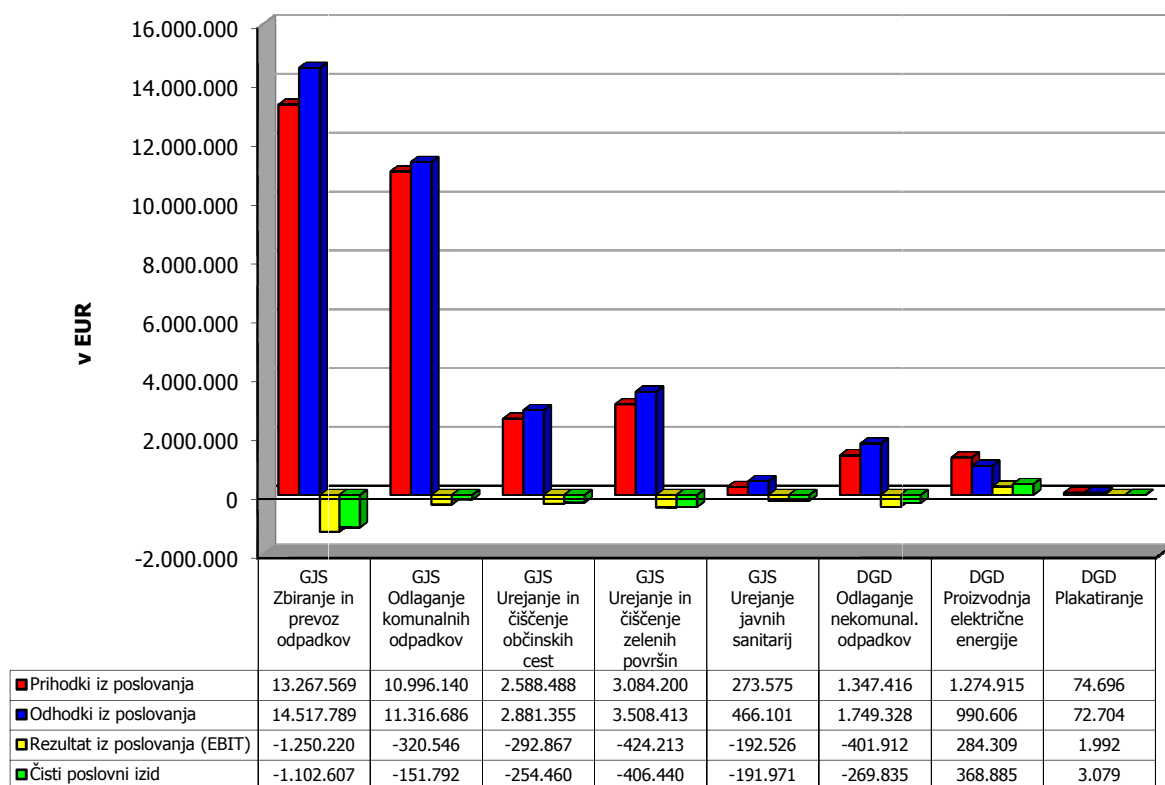
- Urejanje javnih sanitarij.

Druge gospodarske dejavnosti:

- Odlaganje nekomunalnih odpadkov,
- Proizvodnja električne energije,
- Plakiranje.

Snaga je v letu 2011 z izvajanjem vseh gospodarskih javnih služb ustvarila 2.107.270 EUR izgube, z izvajanjem drugih gospodarskih dejavnosti pa 102.129 EUR dobička.

Prikaz poslovanja posameznih dejavnosti v letu 2011



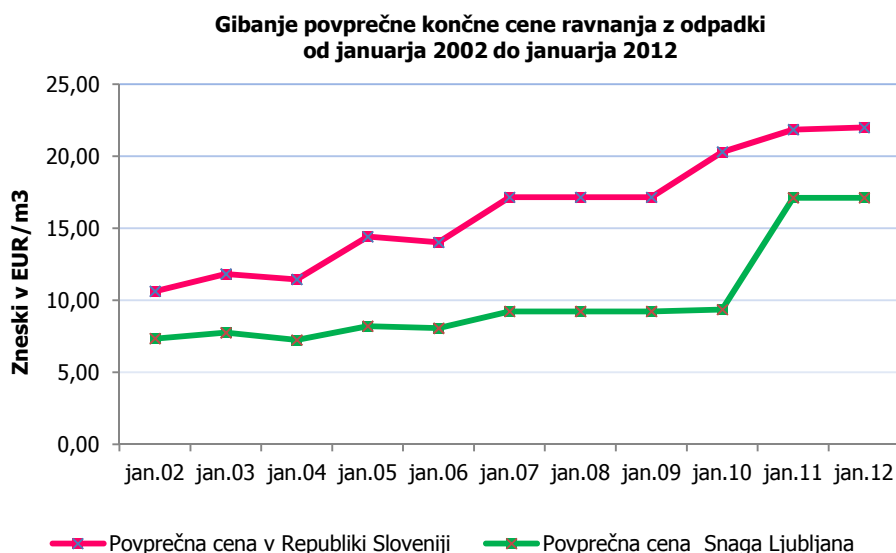
Stroški izvajanja obveznih občinskih gospodarskih javnih služb urejanja in čiščenja javnih površin in javnih sanitarij se pokrivajo s proračunskimi sredstvi MOL, skladno s potrjenim izvedbenim programom s strani MOL, Oddelka za gospodarske dejavnosti in promet.

Stroški izvajanja obveznih občinskih gospodarskih javnih služb zbiranja in prevoza ter odlaganja komunalnih odpadkov se pokrivajo s ceno storitve. V letu 2011 so povprečni stroški izvajanja storitev ravnanja z odpadki presegali prodajno ceno in prihodki od prodaje niso zadoščali za pokrivanje vseh stroškov izvajanja storitev, zaradi tega so se stroški infrastrukture pokrivali s subvencijo občin družbenic Javnega holdinga.

Cena odlaganja komunalnih odpadkov iz gospodinjstev velja od februarja 2010, cena zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov iz gospodinjstev pa od aprila 2010 dalje. V letu 2011 se cene storitev GJS ravnanja z odpadki niso spremenile. Dosežena povprečna prodajna cena zbiranja in prevoza ter odlaganja odpadkov z dajatvami je bila v letu 2011 17,1039 EUR/m³ in je v primerjavi s povprečno doseženo ceno v letu 2010 za 6,4% višja.

V primerjavi z veljavno povprečno ceno storitve ravnanja z odpadki, merjeno v reprezentativnih mestih v Sloveniji², je cena ravnanja z odpadki v občinah, kjer to storitev izvaja Snaga, še vedno znatno nižja.

² Vir podatkov: Državni portal Republike Slovenije



2.5.1 Izvajanje gospodarskih javnih služb

➤ Zbiranje in prevoz komunalnih odpadkov

Izvajanje dejavnosti

Snaga v okviru GJS zbiranja in prevoza odpadkov izvaja storitve rednega zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov iz gospodinjstev in pogodbeni odvoz odpadkov iz proizvodnje, obrti in storitvenih dejavnosti (v nadaljevanju: POSD). V letu 2011 je družba v desetih občinah, kjer izvaja storitve zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov, zbrala in odpeljala nekaj manj kot 142 tisoč ton odpadkov, od tega 92,7% komunalnih odpadkov in 7,3% nekomunalnih odpadkov.

V sistem zbiranja in prevoza mešanih komunalnih in ločeno zbranih odpadkov na zbiralnicah je vključenih 361.882 prebivalcev, kar predstavlja 98,1% vseh prebivalcev, ki živijo na teh območjih, medtem ko je v sistem zbiranja in prevoza biološko razgradljivih odpadkov iz gospodinjstev vključenih 293.130 prebivalcev.

V letu 2011 je v okviru te GJS dosežen 31,9-odstotni delež ločeno zbranih in izločenih odpadkov, kar je znatno boljše od pričakovanega in tudi v primerjavi z letom 2010.

Konec leta 2011 je bilo v primerjavi s stanjem konec leta 2010 nameščenih skupaj 5.078 posod več in s tem za 7,1% dvignjen nivo storitev zbiranja in odvoza komunalnih odpadkov, pri čemer pa se nadaljuje trend upadanja obračunske prostornine posod (MKOG), v letu 2011 glede na leto 2010 za 5,9%.

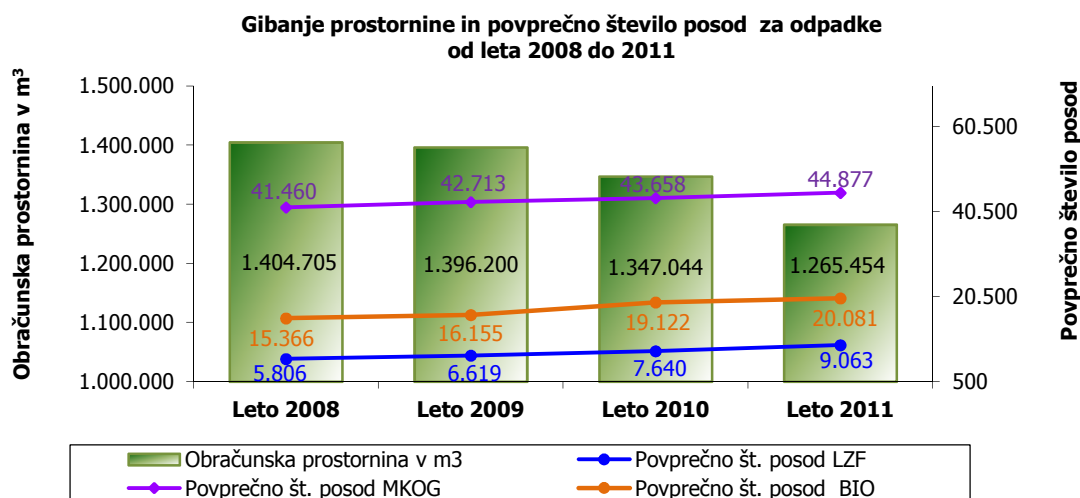
Na področju zbiranja in odvoza mešanih komunalnih odpadkov iz gospodinjstev (MKOG) se tudi v letu 2011 nadaljuje trend upadanja zbranih odpadkov, kar je posledica več ločeno zbranih odpadkov. Nadaljuje se tudi trend zamenjave posod z večjo prostornino za posode z manjšo prostornino, število posod za ostanke mešanih komunalnih odpadkov se iz meseca v mesec povečuje, obračunska prostornina teh posod pa zmanjšuje. Konec leta 2011 je bilo v primerjavi s koncem leta 2010 nameščenih 904 posod za MKOG več in s tem za 2,0% dvignjen nivo storitve.

Obračunska prostornina zbranih in odpeljanih MKOG v letu 2011 v primerjavi z načrtom in letom 2010:

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Obračunska prostornina	1.267.356	1.315.593	1.347.044	96,3	94,1

v m³

Nadaljuje se trend upadanja povprečne nasipne gostote MKOG, ki je v letu 2011 znašala 56,66 kg/m³ obračunske prostornine posod in je za 4,58 kg/m³ oz. 7,5% nižja kot leta 2010 in za 11,1% nižja glede na upoštevano nasipno gostoto ob uveljavitvi nove cene.



Junija 2011 je bil na lokaciji Jakšičeva ulica postavljen smetomat oziroma stiskalna naprava za odlaganje odpadkov, ki omogoča večjemu številu uporabnikov odlaganje odpadkov na enem mestu z evidenčno kartico. Na smetomat je vezanih 12 objektov oziroma 137 uporabnikov.

Storitve zbiranja in prevoza ostalih mešanih komunalnih odpadkov iz POSD se iz leta v leto znižujejo predvsem zaradi racionalizacije sistema ravnanja z odpadki pri uporabnikih storitev in poostrenega nadzora odlaganja, ko se nepravilno odloženi odpadki vrnejo povzročitelju.

Obseg storitev zbiranja in prevoza odpadkov iz POSD v letu 2011 v primerjavi z načrtom in letom 2010:

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	število voženj	
				Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
1. Samonakladalna vozila	12.103	11.129	14.191	108,8	85,3
2. Kotalni prekucniki	1.757	1.997	2.263	88,0	77,6
3. Skupaj	13.860	13.126	16.454	105,6	84,2

Poleg storitev, katerih obračunska enota je vožnja, je družba v letu 2011 s samonakladalnimi vozili in kotalnimi prekucniki opravila še 1.131 odvozov ločenih frakcij iz zbirnega centra Barje na družbo Slopak, d.o.o. in 510 odvozov bolnišničnih odpadkov v predelavo. Obračunska enota za te storitve je kg odpeljanih odpadkov, zaradi tega te storitve niso izkazane med navedenim obsegom storitev.

Povprečna nasipna gostota mešanih komunalnih odpadkov iz POSD je v letu 2011 znašala 965,28 kg/vožnjo in je za 8,6% oz. 90,80 kg/vožnjo nižja kot leta 2010 in za 5,7% nižja kot je bila upoštevana ob uveljavitvi nove cene.

Masa zbranih in odpeljanih komunalnih odpadkov v letu 2011 v primerjavi z načrtom in letom 2010:

masa v tonah					
	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
1. Mešani kom. odpadki iz gospodinjstev	74.278	81.447	85.079	91,2	87,3
2. Mešani komunalni odpadki-ostali	8.696	9.897	11.221	87,9	77,5
3. Kosovni odpadki	6.643	8.150	9.651	81,5	68,8
4. Papir, steklo, embalaža iz zbiralnic	20.060	18.000	18.015	111,4	111,4
5. Biološko razgradljivi odpadki	15.634	13.403	12.467	116,6	125,4
6. Odpadki za predelavo iz zbirnih centrov	5.845	3.209	4.368	182,1	133,8
7. Nevarni gospodinjski odpadki	96	88	60	109,1	160,0
8. Sveče	180	120	110	150,0	163,6
9. Nenevarni odpadki v NGO	2	0	0	-	-
I. Zbrani komunalni odpadki (Σ 1.-9.)	131.434	134.314	140.971	97,9	93,2
1. Mešani gradbeni odpadki in ruševine	7.497	6.396	6.395	117,2	117,2
2. Pepel, mulji iz ČN in peskolovov	196	3	151	-	129,8
3. Drugi nenevarni odpadki	2.102	1.500	2.454	140,1	85,7
4. Kosovni odpadki (avtoplašči, ravno steklo)	66	0	0	-	-
5. Biološko razgradljivi odpadki	53	97	153	54,6	34,6
6. Odpadki za predelavo iz zbirnih centrov	468	3.191	431	14,7	108,6
7. Nevarni gospodinjski odpadki	1	22	25	4,5	4,0
II. Zbrani nekomunalni odpadki (Σ 1.-7.)	10.383	11.209	9.609	92,6	108,1
III. Skupaj (I. + II.)	141.817	145.523	150.580	97,5	94,2
IV. Neodloženi odpadki	45.175	42.030	36.057	107,5	125,3
V. Odloženi odpadki (III. – IV.)	96.642	103.493	114.523	93,4	84,4
VI. Delež neodloženih odpadkov v vseh odpadkih – v % (IV./III.)	31,9	28,9	23,9	110,5	133,2

- Zaradi nove direktive Evropske unije o ponovni uporabi in recikliranju vsaj polovice odpadkov do leta 2020 in z namenom povečevanja deleža ločeno zbranih odpadkov je bila na urejenem platoju na lokaciji Cesta dveh cesarjev – avtopark zgrajena sortirnica kosovnih odpadkov, kjer je Snaga konec februarja 2011 pričela s sortiranjem kosovnih odpadkov. V obravnavanem obdobju je bilo izločenih 1.791 ton kosovnih odpadkov, kar predstavlja 27,0% od vseh zbranih kosovnih odpadkov v letu 2011 oziroma 54,0% v sortirnico pripeljanih odpadkov. Snaga izsortirane odpadke preda pooblaščenim organizacijam, na odlagališču pa končajo le za predelavo neuporabni kosovni odpadki.

Meseca junija 2011 je Snaga uvedla nov način odvoza kosovnih odpadkov, saj so postajala nekatera zbirna mesta vse bolj podobna črnim odlagališčem. Vse več je bilo nekontroliranega prebiranja odpadkov s strani nepooblaščenih oseb, ki so poleg tega, da so povzročili nered, tudi odpeljali koristne odpadke in tako zmanjševali zastavljene cilje na področju masne bilance ločeno zbranih odpadkov. Z novim načinom se kosovni odpadki odvažajo v terminih, ki so določeni za posamezna območja četrtnih skupnosti in primestnih občin, po predhodnem naročilu strank. Na osnovi prejetega naročila se stranko obvesti o dnevu odvoza, ki je znotraj predvidenega termina za posamezno območje, najpozneje 3 dni pred predvidenim dnevom odvoza kosovnih odpadkov. V letu 2011 je bilo zbranih manj kosovnih odpadkov, kot je bilo pričakovano in tudi manj v primerjavi s predhodnim letom, kar je posledica spremenjenega načina zbiranja in odvoza kosovnih odpadkov.

- Na področju ločenega zbiranja odpadkov se je nadaljeval pozitiven trend naraščanja mase ločeno zbranih odpadkov, ki pa bi bila še višja, v kolikor ne bi prihajalo do kraje papirja. Z namenom preprečevanja tovrstnih krajev je bilo vzpostavljeno sodelovanje z detektivsko službo, policijskimi postajami in inšpektoratom. Problematika krajev papirja je

bila tudi medijsko zelo podprta. Vse te aktivnosti so doprinesle pozitivne rezultate, s čimer se je kraja papirja iz zabojnikov za ločene frakcije bistveno zmanjšala.

Oktobra 2011 se je na območju občine Brezovica pričelo testno z ločenim zbiranjem embalaže »od vrat do vrat«, in sicer je bila gospodinjstvom na vsako zbirno mesto zraven posode za preostanek mešanih komunalnih odpadkov dodana še posoda za embalažo. Rezultat tega je večja masa zbrane odpadne embalaže na tem območju.

V letu 2011 je bilo dodatno postavljenih 396 novih zbiralnic za ločene frakcije. Problematika preobremenjenosti zabojnikov se je reševala tudi s postavitvijo dodatnih zabojnikov na že obstoječih lokacijah. Konec leta 2011 je bilo v primerjavi s koncem leta 2010 nameščenih 1.544 posod več in s tem za 18,9% dvignjen nivo storitve.

- Skladno z Uredbo o ravnanju z biološko razgradljivimi kuhinjskimi odpadki in zelenim vrtnim odpadom, ki 30.6.2011 določa kot končen datum, ko mora izvajalec javne službe zagotoviti ločeno zbiranje in prevzemanje tovrstnih odpadkov pri gospodinjstvih, je Snaga posode za biološko razgradljive odpadke nameščala tudi gospodinjstvom v odročnejših predelih. Snaga je julija 2011 z dopisom tudi pozvala občine, kjer izvaja javno službo zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov, za sodelovanje pri ureditvi organiziranega pristopa k odvozu bioloških odpadkov ter dala pobudo za spremembo ustreznih odlokov in pravilnikov, sprejetih na občinski ravni.

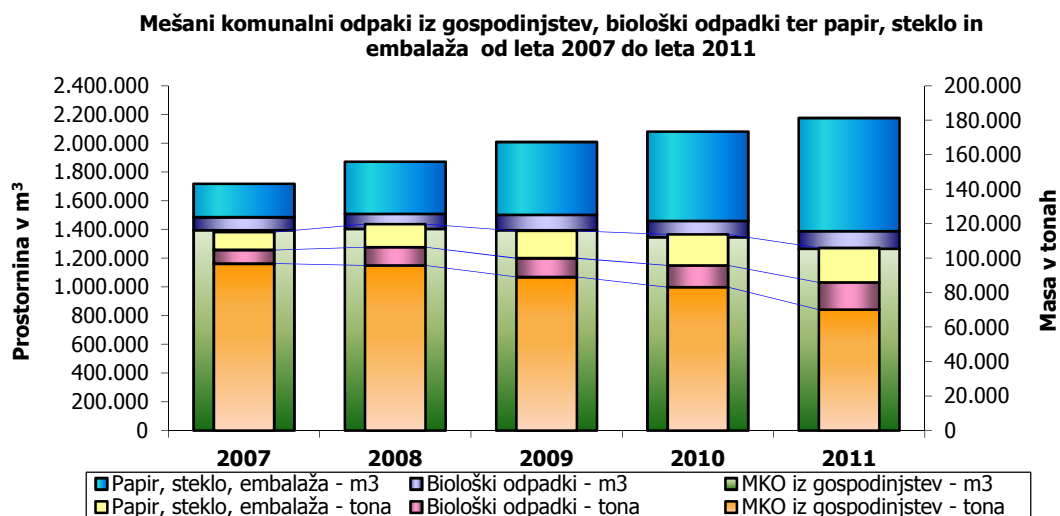
Masa zbranih biološko razgradljivih odpadkov je znatno presegla načrtovano maso in maso zbranih bioloških odpadkov v letu 2010. Z namenom še povečati količine ločeno zbranih bioloških odpadkov bo družba sistem zbiranja razširila še na nova področja v občinah Brezovica in Dol pri Ljubljani. Konec leta 2011 je bilo v primerjavi s koncem leta 2010 nameščenih 2.630 posod več in s tem za 13,9% dvignjen nivo storitve.

- V letu 2011 sta poleg zbirnega centra Barje pričela obratovati še z 9.9.2011 zbirni center v občini Brezovica in s 3.10.2011 zbirni center v občini Škofljica. Skupaj je bilo zbranih 6.306 ton komunalnih in nekomunalnih odpadkov.
- Decembra 2010 je bilo z namenom povečanja mase zbranih nevarnih gospodinjstvih odpadkov (NGO) nabavljeno novo vozilo z zabojnikom za zbiranje NGO. Zabojsnik je opremljen z multimedijem informacijskim sistemom, ki služi za pridobivanje in prenašanje podatkov, identifikacijo uporabnika, tehtanje odpadkov in shranjevanje podatkov, omogoča pa tudi zbiranje odpadnih električnih in elektronskih naprav. Poleg tega pa je Snaga na sedežu družbe na Povšetovi ulici namestila star zabojsnik in pričela zbirati nevarne odpadke iz gospodinjstev skozi vse leto. V letu 2011 je bilo zbranih NGO več kot v letu 2010 in nekoliko pod načrtovano maso. Laboratorijske kemikalije so bile v letu 2010 evidentirane med nekomunalnimi nevarnimi gospodinjstvih odpadki (klas. št. 16 05 06), od julija 2011 pa med komunalnimi nevarnimi gospodinjstvih odpadki (klas. št.: 20 01 13 - topila, 20 01 14 - kisline, 20 01 15 - alkalije), kar je skladno s priporočilom Ministrstva za okolje in prostor.

Z namenom doseganja zastavljenega cilja si je družba v letu 2012 zastavila nalogo intenzivnega obveščanja občanov in organiziranega zbiranja NGO za zaposlene v družbah, združenih v Javni holding.

- Poleg tega sta bili z novim zabojnikom zbrani 2 toni manjše odpadne električne in elektronske opreme, ki spada med nevarne odpadke iz gospodinjstev.
- V letu 2011 je bilo znatno več ločeno zbranih nagrobnih sveč kot v predhodnem letu, ko je Snaga skladno z Uredbo o ravnanju z odpadnimi nagrobnimi svečami in dogovorom o prevzemanju nagrobnih sveč s strani Ministrstva za okolje in prostor, Agencije RS za okolje in v dogovoru s pooblaščenima zbiralcema Interseroh, d.o.o. in Prons, podjetje za

ravnanje z odpadnimi nagrobnimi svečami, d.o.o., pričela z ločenim odvažanjem sveč iz pokopališč.



Izvedba projektov

Eden od pomembnejših projektov, ki se je nadaljeval tudi v letu 2011, je širjenje sistema zbiranja komunalnih odpadkov v podzemnih zbiralnicah v MOL. V letu 2011 je bilo vgrajenih 6 novih podzemnih zbiralnic, in sicer na lokacijah: Miklošičeva 13, Dvoržakova 10, Gosposka ulica 8, Kolodvorska ulica 14, Tomšičeva ulica 3, Štefanova ulica 4. Do sedaj je zgrajenih 41 podzemnih zbiralnic za odpadke, ki so tudi predane v uporabo, v ta sistem pa je vključenih preko 7.200 strank. Vnos bioloških odpadkov in mešanih komunalnih odpadkov se beleži preko evidentiranja števila vnosov, predaja ločenih frakcij pa je prosto dostopna.

Vrednost investicijskih vlaganj v podzemne zbiralnice, financirana s proračunskimi sredstvi MOL, je v letu 2011 znašala 778.296 EUR. Za izvedbo navedenih investicij za podzemne zbiralnice in ureditev zbiralnic je bila podpisana t.i. »in-house« pogodba oziroma pogodba za izvedbo investicij v primeru notranjega naročila.

Poslovni izid

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Prihodki iz poslovanja	13.267.569	12.840.403	12.602.193	103,3	105,3
Odhodki iz poslovanja	14.517.789	14.575.229	13.393.200	99,6	108,4
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	-1.250.220	-1.734.826	-791.007	72,1	158,1
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	159.155	447.245	243.073	35,6	65,5
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	11.542	212.648	12.678	5,4	91,0
Poslovni izid pred davkom iz dobička	-1.102.607	-1.500.229	-560.612	73,5	196,7
Davek iz dobička	0	0	0	-	-
Čisti poslovni izid	-1.102.607	-1.500.229	-560.612	73,5	196,7

Snaga je v letu 2011 z izvajanjem dejavnost zbiranja in prevoza odpadkov ustvarila izgubo, ki se je v primerjavi z letom 2010 znatno povečala. Poslabšanje rezultata je v glavnem posledica naraščanja stroškov, ki je bilo večje kot pa naraščanje prihodkov. Povečanje stroškov se nanaša v glavnem na povečanje stroškov predelave (+308.609 EUR), kar je posledica večje mase zbranih in v predelavo oddanih biološko razgradljivih komunalnih odpadkov (+25,4%). Povečali so se tudi stroški najemnine za infrastrukturo (+130.188 EUR) kot posledica povečanja stroška amortizacije zaradi aktivacije novih podzemnih zbiralnic,

stroški strokovnih služb Javnega holdinga (+177.944 EUR), stroški najema delovne sile (+89.339 EUR), stroški vzdrževanja (+85.570 EUR), stroški v zvezi z varstvom pri delu (+49.224 EUR) ter stroški zavarovalnih premij (+46.868 EUR).

Vsi realizirani prihodki v letu 2011 so bili v primerjavi s predhodnim letom višji za 4,5% (+581.458 EUR). Glavno povečanje (+484.668 EUR) se nanaša na prihodke iz naslova storitev prodaje in transporta ločenih frakcij, k čemur je v večji meri prispevala dosežena višja odkupna cena papirja, ki je bila v letu 2011 v povprečju za 289,7% višja kot v letu 2010. Masa zbranega papirja je bila zaradi kraje v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 za 1,8% manjša. Nadaljevanje trenda upadanja obračunske prostornine negativno vpliva na rast prihodkov, le-ti so bili v letu 2011 v primerjavi z letom 2010 za 135.949 EUR višji, ob nespremenjeni obračunski prostornini pa bi bili višji za 1.118.429 EUR.

Boljši poslovni izid od načrtovanega je predvsem rezultat nižjih stroškov dela (-367.780 EUR) zaradi manjšega števila zaposlenih, kot je bilo načrtovano, in nižjih finančnih odhodkov (-199.951 EUR). S poslovnem načrtom Snage za leto 2011 je bilo namreč predvideno zadolževanje in iz tega naslova 199.979 EUR finančnih odhodkov od obresti, kar pa v letu 2011 ni bilo realizirano.

Ravnanje z odpadki na ravni Snage

Masa vseh zbranih in odloženih komunalnih in nekomunalnih odpadkov v letu 2011 v primerjavi z načrtom in letom 2010:

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
v tonah					
1. Mešani komunalni odpadki iz gospodinjstev	74.532	81.641	85.179	91,3	87,5
2. Mešani komunalni odpadki ostali	12.643	14.265	16.469	88,6	76,8
3. Kosovni odpadki	6.913	9.120	10.714	75,8	64,5
4. Papir, steklo, embalaža iz zbiralnic	20.060	18.000	18.015	111,4	111,4
5. Biološko razgradljivi odpadki	16.667	15.095	14.345	110,4	116,2
6. Zemlja in kamenje	310	296	442	104,7	70,1
7. Drugi odpadki za predelavo	6.418	4.274	5.405	150,2	118,7
8. Nevarni gospodinjski odpadki	96	88	60	109,1	160,0
I. Zbrani komunalni odpadki (Σ 1.-8.)	137.639	142.779	150.629	96,5	91,4
1. Mešani gradbeni odpadki in ruševine	15.069	17.498	15.954	86,1	94,5
2. Pepel, mulji iz ČN in peskolovov	1.191	519	1.314	229,5	90,6
3. Drugi nenevarni odpadki	2.731	3.900	4.085	70,0	66,9
4. Kosovni odpadki (avtoplašči, ravno steklo)	66	0	0	-	-
5. Biološko razgradljivi odpadki	53	97	153	54,6	34,6
6. Drugi odpadki za predelavo	1.877	4.862	2.246	38,6	83,6
7. Nevarni gospodinjski odpadki	1	22	25	4,5	4,0
II. Zbrani nekomunalni odpadki (Σ 1.-7.)	20.988	26.898	23.777	78,0	88,3
III. Skupaj komunalni in nekomunalni odp. (I.+II.)	158.627	169.677	174.406	93,5	91,0
1. Kosovni odpadki	1.791	3.000	0	59,7	-
2. Papir, steklo, embalaža iz zbiralnic	20.060	18.000	18.015	111,4	111,4
3. Biološko razgradljivi odpadki	16.720	15.192	14.498	110,1	115,3
4. Drugi odpadki za predelavo	8.920	10.136	9.808	88,0	90,9
5. Drugi nenevarni odpadki	1.045	900	428	116,1	244,2
6. Nevarni gospodinjski odpadki	97	110	85	88,2	114,1
7. Pometnine	0	2.342	239	0,0	0,0
IV. Neodloženi odpadki (Σ 1.-7.)	48.633	49.680	43.073	97,9	112,9
V. Odloženi odpadki (III. – IV.)	109.994	119.997	131.333	91,7	83,8
VI. Delež neodloženih odpadkov v vseh odpadkih - v % (IV./III.)	30,7	29,3	24,7	104,8	124,3

V procesu ravnanja z odpadki (vsi zbrani in odloženi komunalni in nekomunalni odpadki) je Snaga v letu 2011 uspela doseči 30,7-odstotno snovno izrabo odpadkov, kar je boljše glede na predhodna leta kakor tudi na načrtovano vrednost, ni pa uspela na odlagalnih poljih izločiti načrtovanih 1.000 ton (-37,5%) predvsem zaradi postavitve sortirnice kosovnih odpadkov ter sortiranja in izločanja kosovnih odpadkov z marcem 2011 pred odlaganjem, s čimer je bil odložen manjši preostanek teh odpadkov.

➤ **Odlaganje komunalnih odpadkov**

Izvajanje dejavnosti

V letu 2011 je Snaga izvajala storitve sprejema in odlaganja komunalnih odpadkov iz MOL in šestih občin družbenic Javnega holdinga: Brezovica, Dol pri Ljubljani, Dobrova-Polhov Gradec, Horjul, Medvode in Škofljica, ter na podlagi koncesijske pogodbe še iz občin: Velike Lašče, Ig in Vodice. V nadaljevanju je pojasnjeno izvajanje in poslovanje gospodarske javne službe odlaganja komunalnih odpadkov, izvajanje in poslovanje dejavnosti odlaganja nekomunalnih odpadkov je obravnavan v okviru druge gospodarske dejavnosti, pod točko 2.5.2.

V letu 2011 je bilo na odlagališče Barje odloženih manj komunalnih odpadkov, kot je bilo načrtovano, in tudi manj kot predhodno leto predvsem zaradi zmanjšanja mešanih komunalnih odpadkov iz gospodinjstev in kosovnih odpadkov, kar je tudi cilj Snage. Snaga je konec februarja 2011 pričela s sortiranjem kosovnih odpadkov, kar se pozitivno odraža tudi na upadanju mase sprejetih in odloženih kosovnih odpadkov na odlagalna polja.

Nadaljuje se tudi trend upadanja ostalih mešanih komunalnih odpadkov iz POSD predvsem zaradi racionalizacije sistema ravnanja z odpadki pri uporabnikih storitev in poostrenega nadzora odlaganja, ko se nepravilno odloženi odpadki vrnejo povzročitelju.

Masa sprejetih in odloženih komunalnih odpadkov v letu 2011 v primerjavi z načrtom in letom 2010:

v tonah

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
1. Mešani komunalni odpadki iz gospodinjstev	74.532	81.641	84.739	91,3	88,0
2. Mešani komunalni odpadki ostali	12.643	14.265	16.469	88,6	76,8
3. Kosovni odpadki	5.188	9.120	10.714	56,9	48,4
4. Biološki razgradljivi odpadki	1.301	1.845	2.155	70,5	60,4
5. Zemlja in kamenje	310	296	442	104,7	70,1
6. Sveče	189	141	148	134,0	127,7
7. Odpadki za predelavo na ploščadi	202	755	780	26,8	25,9
I. Sprejeti odpadki (1.+2.+3.+4.+5.+6.+7.)	94.365	108.063	115.447	87,3	81,7
1. Biološki razgradljivi odpadki	1.301	1.845	2.155	70,5	60,4
2. Odpadki za predelavo na ploščadi	202	755	780	26,8	25,9
3. Odpadki za predelavo iz odlagalnih polj	535	906	1.863	59,1	28,7
4. Sveče	189	141	148	134,0	127,7
5. Pometnine	0	2.342	239	0,0	0,0
6. Kosovni odpadki	0	3.000	0	0,0	-
II. Izločeni odpadki (1.+2.+3.+4.+5.+6.)	2.227	8.989	5.185	24,8	43,0
III. Odloženi komunalni odpadki (I.-II.)	92.138	99.074	110.262	93,0	83,6

Masa odloženih odpadkov v letu 2011 v primerjavi z dovoljeno maso odloženih odpadkov iz okoljevarstvenega dovoljenja:

v tonah

	Dejansko odloženo v letu 2011	Dovoljeno odložiti po OVD	Indeks D. 2011 OVD 2011
Preostanki komunalnih odpadkov	88.642	155.767	56,9
Nenevarni odpadki	3.922	16.960	23,1
Preostanki gradbenih odpadkov	15.379	43.369	35,5
Azbestno-cementni odpadki	2.051	2.800	73,3
Skupaj masa odloženih odpadkov	109.994	218.896	50,2

Skladno z Uredbo o odlaganju odpadkov na odlagališčih in Okoljevarstvenim dovoljenjem za obratovanje odlagališča nenevarnih odpadkov Barje se je v letu 2011 na odlagališču Barje:

- uspešno izvajal notranji in zunanji obratovalni monitoring voda,
- izvedene so bile štiri dodatne piezometrične vrtine, dve na lokaciji golf igrišča na starem delu odlagališča, dve pa ob potoku Curnovcu, kjer se bodo pričele izvajati meritve kakovosti voda zaradi natančnejše določitve vpliva izcednih voda odlagališča Barje na podtalnico,
- redno so se izvajale meritve posedanj deponijskega dna in objektov za vode, meritve so bile skladne s predpisi in niso presegale pričakovanih vrednosti,
- redno se je izvajal monitoring sestave deponijskega plina in
- spremljali so se meteorološki parametri in imisijske koncentracije metana, dušikovih oksidov in vodikovega sulfida.

Snaga se je tudi v letu 2011 udeležila dveh medlaboratorijskih primerjalnih analiz, organiziranih na Kemijskem inštitutu, javnem raziskovalnem zavodu v Ljubljani, kjer je bila potrjena pravilnost izvajanja analiz v laboratoriju na odlagališču Barje.

Izvedba projektov

Tudi v letu 2011 je bila posebna pozornost namenjena nadaljevanju nadgradnje RCERO, ki je doslej največji kohezijski projekt Slovenije s področja okolja.

RCERO obsega izgradnjo novega odlagalnega polja za odlaganje nenevarnih odpadkov, čistilne naprave za izcedne vode in objektov za predelavo odpadkov, financira pa se s kohezijskimi sredstvi EU, proračunskimi sredstvi občin, okoljsko dajatvijo za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov ter sredstvi državnega proračuna.

Poleg rednih aktivnosti na izvedbi posameznih projektov je bil v letu 2011 poudarek tudi na večanju števila uporabnikov bodočega centra, s čimer si le-ta zagotavlja normalno delovanje v svoji dobi delovanja. Tako je v projekt RCERO s pogodbami o sofinanciranju v letu 2011 pristopila še občina Bloke, s čimer se je skupno število do konca leta 2011 povečalo že na 25 občin osrednjeslovenske regije.

Januarja 2011 je bilo uspešno končano devetmesečno poskusno obratovanje čistilne naprave za izcedne vode in izvajalcu se je izdalo potrdilo o prevzemu. Pričelo se je redno obratovanje in dvoletna reklamacijska doba, naprava pa je bila predana v upravljanje in vzdrževanje upravljavcu čistilne naprave. Izvajalec je marca 2011 prejel plačilo zadržanega zneska v višini 10% od realizacije pogodbene vrednosti in v skladu z določili pogodbe predložil ustrezne garancije.

Pred prevzemom čistilne naprave v upravljanje in vzdrževanje so bila izvedena vsa potrebna javna naročila za nabavo potrebnih surovin za obratovanje čistilne naprave in javno naročilo za odvoz koncentrata bora. Čistilna naprava po prevzemu obratuje ves čas brez zastojev, očiščena voda pa je v skladu s parametri, ki so dovoljeni za izpust v javno kanalizacijo. Izvajajo se redna servisna dela in odprava napak v času reklamacijske dobe.

V letu 2011 so na projektu izgradnje objektov za predelavo odpadkov (MBO) potekale zgolj aktivnosti, vezane na postopek oddaje javnih naročil in pripravo na izvedbo projekta. Gre za največji projekt v projektu RCERO, zato je temu ustrezen tudi obseg in zahtevnost posameznih aktivnosti.

V letu 2011 so bile na področju javnega naročila za gradnjo MBO opravljene naslednje aktivnosti:

- Izveden je bil 1. krog konkurenčnega dialoga v postopku javnega naročanja za izbor izvajalca.
- Izdelana je bila dokumentacija, ki je bila osnova za 2. krog konkurenčnega dialoga in je bila tudi predana kandidatom.
- Izveden je bil 2. krog konkurenčnega dialoga v postopku javnega naročanja.
- Izdelana in potrjena je bila razpisna dokumentacija, ki je bila osnova za izdelavo končnih zavezujočih ponudb ter tudi posredovana kandidatom.
- Končne zavezujoče ponudbe s strani kandidatov so bile pregledane in ugotovitev strokovne komisije je bila, da so zaradi ponujenih investicijskih cen, ki presegajo razpoložljiva sredstva naročnika, vse ponudbe nesprejemljive. Ministrstvo za okolje in prostor je potrdilo odločitve o izločitvi vseh ponudb.
- Pripravljena in potrjena je bila nova razpisna dokumentacija za postopek s pogajanj po predhodni objavi ter vročena vsem kandidatom, ki so januarja 2012 predali zavezujoče ponudbe in v nadaljevanju sta se izvedla dva kroga pogajanj. V teku je pritožni rok.
- Na področju javnega naročila za izbor izvajalca storitev inženirja pri izgradnji MBO je bila skladno z novim Zakonom o javnih naročilih izdelana in novelirana razpisna dokumentacija, objavljen razpis za izbor izvajalca in prejeta ena ponudba. V teku je analiza in pregled ponudbe za izbor izvajalca storitev inženirja.

V letu 2011 je bila tudi izdelana razpisna dokumentacija za strokovno pomoč naročniku in članstvo v projektni skupini Snage (RD-pomoč) ter objavljeno javno naročilo. Prejeta je bila ena ponudba in v teku je analiza in pregled te ponudbe.

V okviru obveščanja javnosti je potekala priprava in izvedba šest 15-minutnih informativnih radijskih oddaj, kreativna zasnova, tedensko in mesečno ažuriranje spletne strani RCERO, oblikovanje in izdelava obvestilnih tabel ter 2-krat postavitev na pomembnih vpadnicah.

Investicijska vlaganja v RCERO so v letu 2011 znašala 294.550 EUR za čistilno napravo in obveščanje javnosti, skupna vrednost vseh del, izvedenih do 31.12.2011, znaša 12.626.398 EUR, kar je 10,7% celotne predvidene vrednosti. Poleg tega pa je bilo v letu 2011 porabljenih še 411.706 EUR za izdelavo projektne in razpisne dokumentacije za projekt izgradnje MBO, ki se financira iz neporabljenih sredstev amortizacije občin iz preteklih let.

Poslovni izid

v EUR

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Prihodki iz poslovanja	10.996.140	11.734.965	11.577.405	93,7	95,0
Odhodki iz poslovanja	11.316.686	12.183.006	11.839.627	92,9	95,6
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	-320.546	-448.041	-262.222	71,5	122,2
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	175.314	330.793	149.996	53,0	116,9
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	6.560	103.553	24.970	6,3	26,3
Poslovni izid pred davkom iz dobička	-151.792	-220.801	-137.196	68,7	110,6
Davek iz dobička	0	0	0	-	-
Čisti poslovni izid	-151.792	-220.801	-137.196	68,7	110,6

Kljub negativnemu poslovnemu izidu je družba z izvajanjem GJS odlaganje komunalnih odpadkov ustvarila boljši poslovni izid od načrtovanega in nekoliko slabši kot leta 2010.

Upadanje obračunske prostornine kot tudi mase odloženih odpadkov se odraža tako na prihodkovni kot tudi odhodkovni ravni. V letu 2011 so bili v primerjavi z letom 2010 posledično nižji prihodki od prodaje storitev (-647.456 EUR) ter na odhodkovni strani nižji strošek amortizacije iz naslova finančnih jamstev (-556.213 EUR), ki se nanaša na stroške zapiranja odlagališča in je odvisen od življenjske dobe odlagališča Barje, ki se z zmanjšanjem mase odloženih odpadkov podaljšuje.

K boljšemu poslovnemu izidu od načrtovanega so poleg nižjega stroška amortizacije iz naslova finančnih jamstev prispevali tudi nekoliko nižji stroški materiala in storitev ter stroški dela.

➤ ***Urejanje in čiščenje občinskih cest v Mestni občini Ljubljana***

Izvajanje dejavnosti

Februarja 2011 je bila podpisana Pogodba o urejanju in čiščenju občinskih cest ter urejanju javnih sanitarij na območju MOL za obdobje januar - marec 2011 in julija 2011 za obdobje april - december 2011 ter oktobra 2011 še aneks k pogodbi v skupni vrednosti 3.069.952 EUR.

V letu 2011 je bilo v primerjavi s predhodnimi leti s strani MOL namenjenih manj proračunskih sredstev za pokrivanje stroškov izvajanja dejavnosti urejanja in čiščenja občinskih cest. Zaradi tega je Snaga morala zmanjševati obseg izvajanja določenih storitev, s čimer se je tudi posledično zniževal komunalni standard in nivo čistoče v Ljubljani.

Obseg storitev urejanja in čiščenja občinskih cest v letu 2011 v primerjavi z načrtom in letom 2010:

v urah

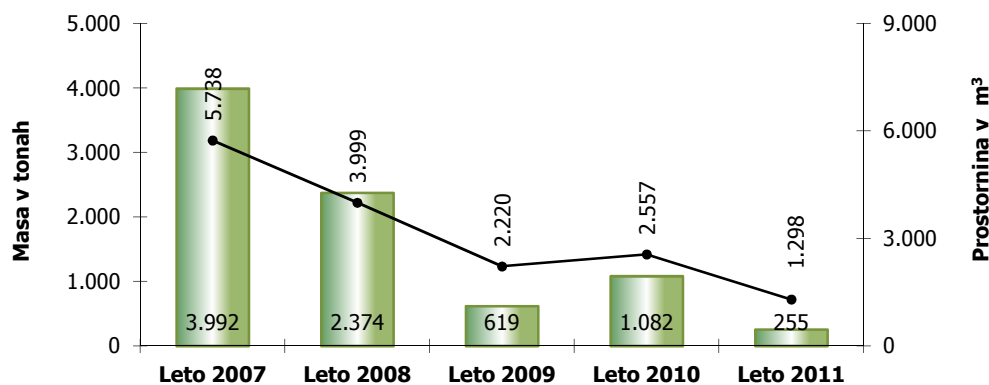
	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
1. Čiščenje javnih površin	92.579	94.148	99.978	98,3	92,6
– Ročno pometanje	43.136	46.176	49.519	93,4	87,1
– Strojno pometanje	13.342	14.699	16.978	90,8	78,6
– Spiranje	180	441	427	40,8	42,2
– Redno čiščenje s tovornimi vozili	35.921	32.832	33.054	109,4	108,7
2. Čiščenje brežin in vodotokov	5.409	5.969	5.407	90,6	100,0
3. Čistilne akcije	843	7.586	8.680	11,1	9,7
4. Čiščenje podhodov, arkad in pasaž	4.533	4.328	5.459	104,7	83,0
I. Storitve GJS (1.+2.+3.+4.)	103.364	112.031	119.523	92,3	86,5
II. Storitve DGD	3.031	1.658	1.255	182,8	241,5
III. Vse skupaj (I.+II.)	106.395	113.689	120.778	93,6	88,1

- Znatno manj je bilo opravljenih storitev ročnega in strojnega pometanja ter spiranja javnih površin, pri čemer na cestah ostajajo drobni odpadki in prah, ki povečujejo vsebnost prašnih delcev v zraku. Ocenjujemo, da je bilo v letu 2011 v primerjavi s predhodnim letom pobranih 3.500 m³ manj pometnin in prahu.
- V letu 2011 je bilo v primerjavi z načrtom kot tudi v primerjavi s predhodnim letom znatno več opravljenih storitev čiščenja s tovornimi vozili. Povečanje fizičnega obsega teh storitev je predvsem posledica velikih količin nepravilno odloženih odpadkov pri podzemnih zbiralnicah, zaradi česar je bila tudi uvedena intervencijska ekipa, ki odstranjuje odpadke v popoldanskem času ter ob sobotah in nedeljah.

- Čiščenje brežin in vodotokov je manjše glede na načrt 2011 zaradi manjšega obsega tretje košnje in zmanjšane frekvence čiščenja brežin. Čiščenje brežin Ljubljane, od Špice do zapornic, se je izvajalo 2-krat tedensko, naprej do Kajuhove pa le enkrat mesečno. Posledica znižanja komunalnega standarda se opaža na slabše urejenih brežinah predvsem v večjih količinah nepobranih in neodpeljanih odpadkov.
- Zaradi zmanjšanja proračunskih sredstev MOL, namenjenih čiščenju in urejanju javnih površin, je bil v letu 2011 ukinjen brezplačen odvoz vejevja in listja za občane, brezplačne čistilne akcije pa so se izvajale le v spomladanskem času med 22. marcem in 22. aprilom v okviru zagotovljenih proračunskih sredstev MOL, kar se je posledično odražalo na kupih vejevja na javnih in zasebnih površinah.
- Ukinitve brezplačnega zbiranja in odvoza vejevja in listja skozi vse leto in izvajanje tovrstnih storitev le po naročilu proti plačilu strank se pozitivno odraža na znatnem povečanju obsega storitev drugih gospodarskih dejavnosti. Povečanje tržnih storitev je tudi rezultat povečanja aktivnosti na področju komuniciranja s strankami in izvajanja storitev čiščenja javnih površin tudi v primestnih občinah.
- Načrtovan obseg storitev čiščenja podhodov, pasaž in arkad je nekoliko presežen predvsem zaradi dodatnega čiščenja prehoda od Plečnikovega podhoda do Bukvarne.

Žal je bilo saniranih tudi manj črnih odlagališč in so ti odpadki v večjem obsegu ostali v naravi. Skladno z odločbami pristojnih inšpekcijskih služb je bilo v letu 2011 saniranih 73 črnih odlagališč, kar je 9 manj kot leta 2010. Iz tega naslova je bilo v letu 2011 v primerjavi s predhodnim letom za polovico manj zbranih in odpeljanih odpadkov merjeno s prostornino, merjeno z maso pa le 23,5% mase odpadkov, zbranih v letu 2010.

Masa in volumen zbranih odpadkov iz naslova sanacije črnih odlagališč od leta 2007 do leta 2011



Poslovni izid

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Prihodki iz poslovanja	2.588.488	1.858.752	2.781.546	139,3	93,1
Odhodki iz poslovanja	2.881.355	3.020.174	3.713.357	95,4	77,6
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	-292.867	-1.161.422	-931.811	25,2	31,4
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	39.567	7.100	508.137	557,3	7,8
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	1.160	28.857	2.614	4,0	44,4
Poslovni izid pred davkom iz dobička	-254.460	-1.183.179	-426.288	21,5	59,7
Davek iz dobička	0	0	0	-	-
Čisti poslovni izid	-254.460	-1.183.179	-426.288	21,5	59,7

Družba je z izvajanjem dejavnosti urejanja in čiščenja občinskih cest kljub negativnemu poslovnemu izidu uspela doseči boljši rezultat, kot je bil v predhodnem letu in kot je bilo pričakovano.

Boljši poslovni izid v letu 2011 glede na leto 2010 je predvsem rezultat boljšega doseženega rezultata iz poslovanja (EBIT) zaradi znatno večjega zmanjšanja odhodkov iz poslovanja kot je bilo zmanjšanje poslovnih prihodkov.

Ključni razlog za zmanjšanje prihodkov od prodaje (-413.147 EUR) so realizirana nižja proračunska sredstva MOL, namenjena čiščenju in urejanju občinskih cest. V letu 2011 so bili doseženi višji drugi poslovni prihodki (+220.089 EUR), ki se predvsem nanašajo na porabo in odpravo dolgoročnih rezervacij za zaključeno tožbo z družbo Manpower, in nižji drugi prihodki (-465.893 EUR). Leto 2010 je bilo zadnje leto, ko je Snaga s sredstvi, dobljenimi po tožbi MOL, delno pokrivala manjkajoča sredstva na tej dejavnosti, kar je bilo izkazano med drugimi prihodki v višini 483.595 EUR, v letu 2011 pa prihodkov iz tega naslova ni bilo.

V letu 2011 so bili v primerjavi s predhodnim letom odhodki nižji (-22,4%) predvsem zaradi manj oblikovanih popravkov vrednosti terjatev zaradi zavrnitve računov za storitve urejanja in čiščenja občinskih cest s strani MOL (-580.110 EUR) in nižjih stroškov dela zaposlenih in najema delovne sile (-246.648 EUR).

Znatno boljši rezultat v letu 2011 od načrtovanega je predvsem odraz realiziranih višjih prihodkov od prodaje storitev (+467.360 EUR) in drugih poslovnih prihodkov (+262.376 EUR) ter nižjih odhodkov (-166.516 EUR). Nižji so bili vsi stroški z izjemo prevrednotovalnih poslovnih odhodkov pri obratnih sredstvih.

V letu 2011 je bilo v okviru izvajanja dejavnosti urejanja in čiščenja občinskih cest ter urejanja javnih sanitarij izvedenih storitev v skupni višini 3.053.556 EUR. S strani MOL je zaradi prekoračitve razpoložljivih proračunskih sredstev prišlo do zavrnitve računov za storitve, opravljene oktobra in delno decembra 2011, v skupni višini 283.979 EUR. Ker obstaja velika verjetnost, da navedene storitve ne bodo plačane, je Snaga v tej višini oblikovala popravke terjatev.

Pregled proračunskih sredstev MOL, namenjenih po pogodbi za urejanje in čiščenje javnih občinskih cest in urejanje javnih sanitarij:

v EUR

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
1. Prihodki GJS čiščenje in urejanje občinskih cest	2.168.959	1.692.910	2.597.518	128,1	83,5
2. Prihodki ostalih GJS, od tega:	591.615	638.676	1.035.950	92,6	57,1
- urejanje in vzdrževanje javnih sanitarij	255.912	188.378	270.739	135,9	94,5
- zbiranje in prevoz odpadkov iz čiščenja	114.063	92.235	124.018	123,7	92,0
- odlaganje odpadkov iz čiščenja	221.640	358.063	641.193	61,9	34,6
I. Skupaj prihodki Snage (1.+2.)	2.760.574	2.331.586	3.633.468	118,4	76,0
II. Nabava koškov	19.114	54.358	0	35,2	-
III. Okoljska dajatev	19.971	25.116	42.165	79,5	47,4
IV. DDV	253.897	204.940	344.004	123,9	73,8
V. Skupaj (I.+II.+III.+IV.)	3.053.556	2.616.000	4.019.637	116,7	76,0
VI. Popravki terjatev	-283.979	0	-686.398	-	41,4
VII. Proračunska sredstva MOL (V.- VI.)	2.769.577	2.616.000	3.333.239	105,9	83,1

➤ ***Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin v Mestni občini Ljubljana***

Izvajanje dejavnosti

Snaga je v letu 2011 izvajala storitve GJS skladno z izvedbenim programom in v okviru razpoložljivih proračunskih sredstev MOL. Glede na to, da je bilo za leto 2011 realiziranih nekoliko več prihodkov, namenjenih urejanju in čiščenju javnih zelenih površin, kot je bilo načrtovano, in manj glede na predhodno leto, se to odraža tudi na obsegu opravljenih storitev.

Marca 2011 je bila podpisana Pogodba o urejanju in čiščenju javnih zelenih površin na območju MOL-a za obdobje od januar - marec 2011 in julija 2011 za obdobje april - december 2011 ter septembra 2011 še aneks k pogodbi za dela v Četrtnih skupnostih, v skupni vrednosti 3.743.175 EUR proračunskih sredstev.

V letu 2011 se je nadaljevalo povezano izvajanje storitev na področju čiščenja in urejanja občinskih cest in javnih zelenih površin in s tem dosežena sinergija pri izvajanju storitev košnje trave, grabljanja zelenic in čiščenja pločnikov ter cestišč.

Snaga je tudi v letu 2011 nadaljevala s postopnim prevzemom urejanja in čiščenja zelenih površin v lastno izvajanje. Tako se sklopi: 1, 3, 6, 7, 9 in 10 izvajajo v celoti v lastni režiji, sklopa 4 in 5 v 90-odstotnem deležu, sklop 12 v 70-odstotnem deležu, sklop 11 v 60-odstotnem deležu ter sklopa 2 in 8 v 50-odstotnem deležu, preostalo pa se izvaja še s podizvajalci.

- Skladno s poslovnim načrtom za leto 2011 je Snaga pričela s košnjo trave na cestah, katere so v neposredni bližini vpadnic oziroma jih povezujejo (sklop 2). Na vseh teh cestah se je spomladansko čiščenje zelenic izvajalo še s podizvajalci, jesensko čiščenje zelenic in grabljanje listja pa je Snaga izvajala v lastni režiji na vseh zelenicah.
- V letu 2011 je Snaga pričela tudi z izvajanjem storitve urejanja in čiščenja v vseh mestnih parkih, vključno z največjim mestnim parkom Tivoli, v lastni režiji. Vzdrževanje, ki ga izvaja 7 delavcev, poteka skozi vse leto. V zimskih mesecih se praznijo koši in pobirajo odpadki po zelenicah, ostale mesece v letu pa grabi listje, kosi travo, vzdržuje peščene in tlakovane površine in obrezuje grmovnice.
- V lastno vzdrževanje je družba prevzela tudi vseh 241 igrišč III. kategorije in s tem celotni sklop 9. Vzdrževanje zelenih površin na otroških igriščih izvaja 8 delavcev, ki poleg praznjenja košev in pobiranja smeti po zelenicah izvajajo tudi košnjo trave, obrezovanje grmovnic in obrezovanje drevja. Skladno z zakonodajo s tega področja se igrišča redno 1-krat tedensko pregledujejo.
- Septembra 2011 je Snaga v lastno izvajanje v večji meri prevzela tudi dela na sklopu 4 – cvetlične grede. Na 720 m² so bile posajene trajnice, namesto sezonskega cvetja, s čimer se stroški vzdrževanja zmanjšajo. Poleg tega se je v okviru te dejavnosti pričelo tudi z delnim sajenjem sezonskega cvetja na obstoječih gredah in pripravljati načrte saditve cvetja za pomlad 2012, ko družba predvideva prevzeti izvajanje storitev v lastni režiji na vseh gredah.
- V okviru ostalih del so bile opravljene storitve vzdrževanja zelenic, katere niso kategorizirane, so pa mestne. V jesenskem času se je že drugo leto zapored izvajalo uničevanje tujerodnih rastlin. Poleg izvajanja storitev GJS so se v okviru te dejavnosti pričele v manjšem obsegu izvajati tudi storitve za ostale naročnike.

Pregled proračunskih sredstev MOL po pogodbi, namenjenih za urejanje in čiščenje javnih zelenih površin, po posameznih sklopih:

v EUR

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
1. Park Tivoli	284.054	231.586	270.666	122,7	104,9
2. Ostali parki in ostale zelene površine	735.234	719.638	805.351	102,2	91,3
3. Otroška igrišča in parkovna oprema	559.057	694.723	607.685	80,5	92,0
4. Cvetiče grede in korita	155.216	139.709	199.458	111,1	77,8
5. Vzdrževanje mestnega drevja	454.481	350.003	483.533	129,9	94,0
6. Parkovni gozd	148.741	193.740	173.060	76,8	85,9
7. Vzdrževanje PST in objektov kom. opreme	139.928	130.794	160.414	107,0	87,2
8. Čiščenje centralnih ljubljanskih parkov, zelenic ob mestnih vpadnicah, vzdrževanje in praznjenje kontejnerjev za pse	148.128	118.957	131.764	124,5	112,4
9. Vzdrževanje zel. površin na otroških igriščih	174.364	299.499	168.622	58,2	103,4
10. Novi parki	98.568	0	0	-	-
11. Ostala dela	69.346	0	0	-	-
12. Urejanje in vzdrževanje javnih zelenih površin in storitve v četrtnih skupnostih	23.884	0	157.084	-	15,2
I. Skupaj prihodki Snage (Σ 1.-12.)	2.991.001	2.878.649	3.157.637	103,9	94,7
II. Nabava koškov	0	0	11.968	-	0
III. DDV	441.354	321.351	496.782	137,3	88,8
IV. Skupaj proračunska sredstva MOL (I.+II.+III.)	3.432.355	3.200.000	3.666.387	107,3	93,6

Poslovni izid

v EUR

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Prihodki iz poslovanja	3.084.200	2.927.185	3.231.951	105,4	95,4
Odhodki iz poslovanja	3.508.413	3.992.599	4.156.329	87,9	84,4
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	-424.213	-1.065.414	-924.378	39,8	45,9
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	18.288	6.908	496.387	264,7	3,7
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	515	47.882	172	1,1	299,4
Poslovni izid pred davkom iz dobička	-406.440	-1.106.388	-428.163	36,7	94,9
Davek iz dobička	0	0	0	-	-
Čisti poslovni izid	-406.440	-1.106.388	-428.163	36,7	94,9

Dejavnost urejanja in čiščenja javnih zelenih površin je v letu 2011 poslovala z izgubo, ki pa je manjša tako v primerjavi z načrtovano izgubo, kot izgubo, doseženo v predhodnem letu.

Čisti prihodki od prodaje v višini 3.076.366 EUR so v primerjavi z letom 2010 nižji za 4,3% zaradi nižjih proračunskih sredstev MOL, glede na načrtovane prihodke pa so višji za 5,1%.

V letu 2010 je bilo med drugimi prihodki izkazano 485.722 EUR, ki predstavljajo prihodke iz naslova dobljenih sredstev po tožbi MOL in so bila namenjena delnemu pokrivanju stroškov izvajanja te dejavnosti. Leto 2010 je bilo zadnje leto, ko je Snaga s sredstvi, dobljenimi po tožbi, delno pokrivala manjkajoča sredstva na tej dejavnosti, v letu 2011 pa prihodkov iz tega naslova ni bilo.

Z optimizacijo delovnega procesa in s tem v zvezi prevzema opravljanja dejavnosti v lastno izvajanje je Snaga v letu 2011 uspela znatno znižati skupne stroške, povezane z delovno silo, in sicer so se stroški podizvajalcev znižali (-1.073.794 EUR), stroški dela zaposlenih pa so se zaradi zaposlovanja delavcev povečali (+251.024 EUR).

Kljub izgubi je poslovni izid boljši tudi od načrtovanega zaradi realiziranih nižjih stroškov predvsem storitev podizvajalcev (-390.934 EUR) ter nižjih stroškov dela (-184.239 EUR). Leti pa so nižji zaradi manjšega števila zaposlenih od načrtovanega, in sicer je bilo konec leta 2011 zaposlenih za 8 delavcev manj, kot je bilo načrtovano, oziroma povprečno za 10,8 zaposlenih manj.

➤ **Urejanje javnih sanitarij v Mestni občini Ljubljana**

Izvajanje dejavnosti

Skozi vse leto 2011 je Snaga urejala javne sanitarije na lokacijah Tromostovje, Plečnikov podhod, Zmajski most in Plava laguna. Poleg navedenih lokacij je urejala in vzdrževala tudi dve kemični sanitarni enoti na lokaciji Park Tivoli ob ribniku. Z julijem 2011 je Snaga v upravljanje prevzela tudi nove javne sanitarije Bukvarna in Zvezda na Kongresnem trgu.

Avgusta 2011 je družba skladno z dogovorom z MOL in odobritvijo župana MOL uvedla nov način obratovanja javnih sanitarij. S spremenjenim načinom obratovanja javnih sanitarij je zagotovljeno periodično čiščenje in urejanje in ne več stalna prisotnost zaposlenih Snage na javnih sanitarijah. Začasno, do zagotovitve sredstev za vzpostavitev sistema plačevanja uporabnine javnih sanitarij z Urbana kartico in kovančniki, je ukinjeno tudi pobiranje uporabnine in je uporaba javnih sanitarij brezplačna.

Nov način obratovanja sanitarij kaže pozitivne učinke pri racionalizaciji stroškov.

Upoštevajoč, da bi po starem načinu obratovanja bilo potrebno zagotoviti:

- v obdobju julij - december 2011 zaradi odprtja novih javnih sanitarij na Kongresnem trgu dodatnih 2.880 ur vzdrževanja in
- v obdobju avgust - december 2011 na starih lokacijah (brez Kongresnega trga) dodatnih 6.491 delovnih ur,

je bilo s spremenjenim načinom vzdrževanja javnih sanitarij v letu 2011 prihranjenih skupaj 9.371 delovnih ur oziroma v ocenjeni vrednosti 85.838 EUR.

Število obiskov javnih sanitarij v obdobju januar-julij 2011 v primerjavi z načrtom in letom 2010:

	I-VII/2011	NAČRT 2011	LETO 2010	število obiskov	
				Indeks I-VII/11 /N11	Indeks L11/L10
Uporaba javnih sanitarij	70.567	160.827	150.959	43,9	46,7

V letu 2011 se število obiskov nanaša na obdobje januar - julij 2011, ker se zaradi spremenjenega načina obratovanja od vključno avgusta 2011 dalje število obiskov v javnih sanitarijah ne evidentira več.

Poslovni izid

	v EUR				
	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Prihodki iz poslovanja	273.575	216.356	312.625	126,4	87,5
Odhodki iz poslovanja	466.101	470.357	481.134	99,1	96,9
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	-192.526	-254.001	-168.509	75,8	114,3
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	687	141	89.877	487,2	0,8
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	132	2.356	2	5,6	-
Poslovni izid pred davkom iz dobička	-191.971	-256.216	-78.634	74,9	244,1
Davek iz dobička	0	0	0	-	-
Čisti poslovni izid	-191.971	-256.216	-78.634	74,9	244,1

Dejavnost urejanja javnih sanitarij je v letu 2011 poslovala z izgubo v višini 191.971 EUR, ki je nižja v primerjavi z načrtovano ter višja glede na izgubo, doseženo v letu 2010.

Glavni razlog za slabši rezultat v primerjavi z letom 2010 je na prihodkovni strani. Leto 2010 je bilo zadnje leto, ko je bilo med drugimi prihodki izkazano 89.205 EUR prihodkov za pokrivanje manjkajočih sredstev za delno pokrivanje stroškov urejanja javnih sanitarij iz naslova dobljenih sredstev po tožbi MOL, tako da prihodkov iz tega naslova v letu 2011 ni. Nižji so tudi prihodki od prodaje (-29.033 EUR), kar je posledica uvedbe brezplačne uporabe javnih sanitarij s 1.8.2011 in nižjih proračunskih sredstev MOL, namenjenih pokrivanju stroškov izvajanja te dejavnosti.

Rezultat poslovanja v letu 2011 poslabšujejo tudi prevrednotovalni odhodki pri obratnih sredstvih, ki so posledica oblikovanja popravkov terjatev v letu 2011 v višini 42.681 EUR zaradi zavrnitve računov za storitve urejanja javnih sanitarij s strani MOL.

K boljšemu poslovnemu izidu od načrtovanega so v glavnem prispevali višji prihodki od prodaje storitev iz naslova proračunskih sredstev MOL, namenjenih pokrivanju stroškov urejanja in čiščenja javnih sanitarij, kot so bili predvideni.

2.5.2 Tržne dejavnosti

➤ Odlaganja nekomunalnih odpadkov

Izvajanje dejavnosti

V letu 2011 je bilo na odlagališče Barje sprejetih in odloženih manj nekomunalnih odpadkov, kot je bilo načrtovano in tudi manj kot predhodno leto predvsem zaradi zmanjševanja mase drugih nenevarnih odpadkov, kar je posledica zaostrene zakonodaje in so nekateri nenevarni odpadki presegali mejne vrednosti za odlaganje, zato odlaganje ni bilo možno.

V strukturi nekomunalnih odpadkov največji delež zavzemajo mešani gradbeni odpadki in ruševine. Masa le-teh je bila nižja od načrtovane in nižja kot leta 2010 predvsem zaradi nižje mase pripeljanih tovrstnih odpadkov s strani zunanjih strank in iz naslova sanacije črnih odlagališč. Nadaljuje se trend naraščanja sprejetih mešanih gradbenih odpadkov, pripeljanih na zbirni center Barje.

Masa pepelov, muljev iz čistilnih naprav in peskolovov ter drugih nenevarnih odpadkov je nižja od mase, zbrane v predhodnem letu in tudi glede na načrtovano. Na nižjo maso je vplivala predvsem težnja po ponovni uporabi odpadkov iz peskolovov in drugih nenevarnih odpadkov in poostrena zakonodaja, ki ne dovoljuje odlaganja odpadkov s preseženimi mejnimi vrednostmi, zato se odlaga manj tovrstnih odpadkov. Ti odpadki se odpeljejo v predelavo za ponovno uporabo.

Opaža se tudi trend zmanjševanja sprejetih odpadkov za predelavo t.j. pripeljanega lesa na ploščad odlagališča. Masa sprejetih odpadkov za predelavo je v večji meri odvisna od odkupnih cen lesa. Na področju odstranjevanja lesnih odpadkov se je stanje v letu 2011 spremenilo. Do februarja 2011 so z odstranjevanjem lesnih odpadkov oz. oddajo končnemu odstranjevalcu nastajali le stroški, od julija 2011 dalje pa je Snaga z javnim razpisom uspela doseči, da iz tega naslova dosega pozitiven neto učinek tj. presežek prihodkov nad odhodki.

V letu 2010 so se do podpisa koncesijske pogodbe v okviru te dejavnosti izkazovali tudi sprejeti in odloženi mešani komunalni odpadki iz gospodinjstev iz občin Ig in Velike Lašče.

Masa sprejetih in odloženih nekomunalnih odpadkov v letu 2011 v primerjavi z načrtom in letom 2010:

v tonah

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
1. Mešani komunalni odpadki iz gospodinjstev	0	0	440	-	0,0
2. Mešani gradbeni odpadki in ruševine	15.069	17.498	15.954	86,1	94,5
3. Pepeli, mulji iz ČN in peskolovov	1.191	519	1.314	229,5	90,6
4. Biološko razgradljivi odpadki	53	97	153	54,6	34,6
5. Drugi nenevarni odpadki	1.686	3.900	4.085	43,2	41,3
6. Odpadki za predelavo na ploščadi	1.409	1.720	1.815	81,9	77,6
I. Sprejeti odpadki (1.+2.+3.+4.+5.+6.)	19.408	23.734	23.761	81,8	81,7
1. Biološko razgradljivi odpadki	53	97	153	54,6	34,6
2. Drugi odpadki za predelavo na ploščadi	1.409	1.720	1.815	81,9	77,6
3. Drugi odpadki za predelavo iz odlagalnih polj	90	94	294	95,7	30,6
4. Drugi nenevarni odpadki	0	900	428	0,0	0,0
II. Izločeni odpadki (1.+2.+3.+4.)	1.552	2.811	2.690	55,2	57,7
III. Odloženi komunalni odpadki (I.-II.)	17.856	20.923	21.071	85,3	84,7

Poslovni izid

v EUR

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Prihodki iz poslovanja	1.347.416	2.100.465	1.658.586	64,1	81,2
Odhodki iz poslovanja	1.749.328	2.319.394	1.911.858	75,4	91,5
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	-401.912	-218.929	-253.272	183,6	158,7
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	133.168	59.201	23.289	224,9	571,8
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	1.091	18.532	4.770	5,9	22,9
Poslovni izid pred davkom iz dobička	-269.835	-178.260	-234.753	151,4	114,9
Davek iz dobička	0	0	0	-	-
Čisti poslovni izid	-269.835	-178.260	-234.753	151,4	114,9

Dejavnost odlaganja nekomunalnih odpadkov je v letu 2011 poslovala z izgubo, ki pa je višja, kot je bila načrtovana in kot je bila dosežena v letu 2010. Slabši poslovni izid je predvsem posledica večjega znižanja prihodkov iz poslovanja, kot pa so se znižali poslovni odhodki.

Na izpad prihodkov je poleg zmanjševanja mase sprejetih in zaračunanih nekomunalnih odpadkov vplivalo tudi naraščanje sprejetih mešanih gradbenih odpadkov, pripeljanih na zbirni center ter odloženih na odlagališče Barje, za katere se storitev odlaganja ne zaračunava.

Druga gospodarska dejavnost odlaganja nekomunalnih odpadkov in gospodarska javna služba odlaganja komunalnih odpadkov sta v letu 2011 poslovali z izgubo v skupni višini 421.627 EUR. Ustvarjen dobiček s tržno dejavnostjo proizvodnje električne energije v višini 368.885 EUR ne zadošča za pokrivanje izgube, ustvarjene z izvajanjem dejavnosti odlaganja odpadkov.

➤ **Proizvodnja električne energije**

Izvajanje dejavnosti

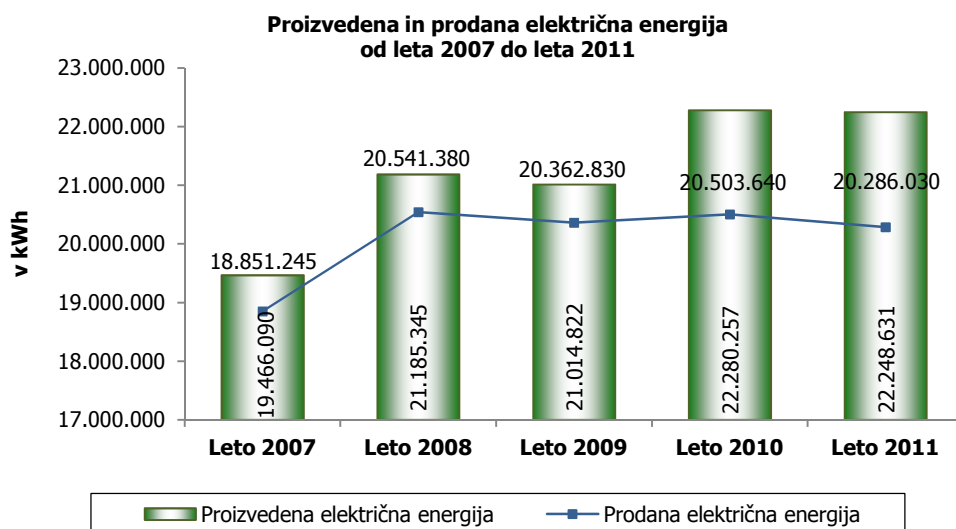
V letu 2011 je bilo proizvedene nekoliko manj električne energije od načrtovane predvsem zaradi slabše kvalitete izčrpanega deponijskega plina, kar pomeni manjšo vsebnost metana. Leto 2011 je bilo glede na količino padavin sušno leto, kvaliteta deponijskega plina pa je odvisna od vlažnosti v deponijskem telesu, večja je vlažnost, boljša je kvaliteta deponijskega plina in obratno.

Količina proizvedene in prodane električne energije v letu 2011 v primerjavi z načrtom in letom 2010:

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Proizvedena električna energija	22.248.631	22.882.800	22.280.257	97,2	99,9
Prodana električna energija	20.286.030	20.471.160	20.503.640	99,1	98,9

v kWh

Električna energija se v manjši meri porabljala za lastne potrebe, večji delež proizvedene električne energije pa se proda na trgu. V letu 2011 je delež prodane energije znašal 91,2% in je nekoliko večji od načrtovanega in manjši kot v letu 2010.



Poslovni izid

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Prihodki iz poslovanja	1.274.915	1.290.818	1.297.282	98,8	98,3
Odhodki iz poslovanja	990.606	919.456	881.628	107,7	112,4
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	284.309	371.362	415.654	76,6	68,4
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	85.088	55.958	58.529	152,1	145,4
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	512	13.914	9	3,7	-
Poslovni izid pred davkom iz dobička	368.885	413.406	474.174	89,2	77,8
Davek iz dobička	0	0	0	-	-
Čisti poslovni izid	368.885	413.406	474.174	89,2	77,8

v EUR

Snaga je z izvajanjem dejavnosti proizvodnje električne energije ustvarila dobiček, ki pa je nižji od pričakovanega in tudi glede na leto 2010. Glavni razlog za slabši rezultat je porast odhodkov zaradi višjih stroškov vzdrževalnih del na plinskih motorjih. Na slabši poslovni izid je v manjši meri vplivala tudi manjša prodaja električne energije.

➤ **Plakatiranje**

Izvajanje dejavnosti

Snaga izvaja plakatiranje v ožjem središču mesta Ljubljana na 53 lokacijah, ki obsegajo 506 plakatnih mest, v skupni površini 354 m². V letu 2011 so bila po končanih gradbenih delih na Novem trgu in Kongresnem trgu ponovno nazaj nameščena tri plakatna mesta.

V letu 2011 je število nalepljenih plakatov preseglo tako načrtovan obseg storitev kot tudi število nalepljenih plakatov v letu 2010.

Število nalepljenih plakatov v letu 2011 v primerjavi z načrtom in letom 2010:

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Plakatiranje	10.610	9.591	10.314	110,6	102,9

število plakatov

Z namenom širitve in povečanja obsega storitev je družba povečala aktivnosti na področju komuniciranja s strankami. Pripravljena je tudi nova brošura »Zmaj Pometaj svetuje«, kjer so na osmih straneh uporabnikom prijazno predstavljene plakatne površine, lokacije plakatiranja, cene plakatiranja, brezplačne Zmajčkove površine in popusti za enkratna naročila ter kontakti. Dopolnjena in osvežena je tudi spletna stran Snage s komercialnimi podatki glede storitev plakatiranja.

Poslovni izid

	LETO 2011	NAČRT 2011	LETO 2010	Indeks L11/N11	Indeks L11/L10
Prihodki iz poslovanja	74.696	71.520	72.060	104,4	103,7
Odhodki iz poslovanja	72.704	69.808	72.450	104,1	100,4
Rezultat iz poslovanja (EBIT)	1.992	1.712	-390	116,4	-
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	1.120	529	725	211,7	154,5
Odhodki od financiranja in drugi odhodki	33	778	4	4,2	825,0
Poslovni izid pred davkom iz dobička	3.079	1.463	331	210,5	930,2
Davek iz dobička	0	0	0	-	-
Čisti poslovni izid	3.079	1.463	331	210,5	930,2

v EUR

Z opravljanjem dejavnosti plakatiranja je bil v letu 2011 ustvarjen pozitiven poslovni izid, kar je znatno boljši rezultat glede na načrtovani in tudi glede na leto 2010. Boljši poslovni izid je predvsem rezultat doseženih višjih prihodkov iz poslovanja tako v primerjavi z letom 2010 kot tudi z načrtovanimi.

2.6 Poročilo o naložbeni dejavnosti

Pri realizaciji investicijskih naložb v letu 2011 je Snaga poleg strateških usmeritev in operativnega programa Vlade Republike Slovenije ter Mestne občine Ljubljana za ravnanje z odpadki upoštevala sprejete odloke ravnanja z odpadki v posameznih občinah in podpisane sporazume ter pogodbe z občinami, združenimi v Javni holding.

Zbirni pregled investicijskih naložb v lasti Snage in lasti občin:

	NAČRT 2011		LETO 2011		Indeks L 2011 N 2011
	Vrednost v EUR	Struktura v %	Vrednost v EUR	Struktura v %	
Investicije v lasti družbe	8.079.200	63,6	1.894.894	44,9	23,5
Investicije v lasti občin	4.619.500	36,4	2.327.749	55,1	50,4
Investicije skupaj	12.698.700	100,0	4.222.643	100,0	33,3

V letu 2011 je Snaga izvedla skupaj za 4.222.643 EUR³ investicij, kar predstavlja 33,3% načrtovanih investicij. Za vlaganja v osnovna sredstva Snage je bilo porabljenih 1.894.894 EUR. Poleg naložbenih aktivnosti družbe je Snaga izvajala tudi strokovno tehnične naloge na razvojnih projektih gradnje infrastrukture, ki je v lasti občin, v skupni vrednosti 2.327.749 EUR.

Naložbene aktivnosti so se odvijale v večji meri na investicijah v razvoj, v manjši meri pa so bile realizirane investicije v obnove in nadomestitve.

Obseg izvedenih naložb je pod načrtovano vrednostjo predvsem zaradi zahtevnosti in zapletov v postopku izbire izvajalca za objekt RCERO, kar posledično pomeni manj časa za izvedbo drugih javnih naročil. Zamuda pri začetku postopkov nabave smetarskih vozil je posledica skrbnejših analiz za odločanje o zamenjavi pogonskega goriva iz dizla na plin, na zamude ali pa opustitve nabave pa vpliva tudi krčenje občinskih proračunskih sredstev za izvajanje javnih služb.

➤ *Investicije v lasti Snage*

Za vlaganja v osnovna sredstva Snage je bilo v letu 2011 porabljenih 1.894.894 EUR, kar predstavlja 23,5% načrtovanih investicij za leto 2011.

Investicije v lasti Snage za leto 2011 po dejavnostih oz. sektorjih:

					v EUR
	Obnove in nadomestitve	Razvoj	Skupaj	Struktura v %	
1. Zbiranje in prevoz odpadkov	0	167.661	167.661	8,8	
2. Odlaganje odpadkov	159.778	42.261	202.040	10,7	
3. Proizvodnja električne energije	208	0	208	0,0	
4. Urejanje in čiščenje občinskih cest	12.814	72.598	85.411	4,5	
5. Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin	0	204.811	204.811	10,8	
6. Urejanje javnih sanitarij	0	14.695	14.695	0,8	
7. Plakatiranje	3.018	0	3.018	0,2	
8. Podporne dejavnosti, od tega:	101.217	1.115.833	1.217.050	64,2	
8.1. - izgradnja kompleksa Snaga	0	641.471	641.471	33,9	
8.2. - informatika	70.766	454.035	524.801	27,7	
8.3. - remont	6.370	15.467	21.837	1,1	
8.4. - ostale investicije	24.080	4.860	28.940	1,5	
Skupaj	277.035	1.617.859	1.894.894	100,0	

³ Realizacija merjena po računih v EUR brez DDV.

Največji strukturni delež med realiziranimi investicijami v letu 2011 zavzemajo investicije v podporne dejavnosti, in sicer investicija izgradnje kompleksa Snaga, ki predstavlja 33,9-odstotni delež in investicije v informatiko 27,7% vseh naložb Snage v letu 2011. V letu 2011 je Snaga investicijske naložbe financirala z lastnimi sredstvi.

Obnove in nadomestitve

Na dejavnosti zbiranja in prevoza odpadkov v letu 2011 ni bila realizirana načrtovana nabava smetarskih vozil, kar je posledica skrbnejših analiz o zamenjavi pogonskega goriva iz dizla na plin. Postopki nabave smetarskih vozil so se pričeli konec leta 2011.

Za investicije dejavnosti odlaganja odpadkov je bilo namenjenih 159.778 EUR, kar predstavlja 71,9% načrtovanih investicij za to dejavnost. Največji 30,0-odstotni delež realiziranih investicij predstavljajo izvedena dela v avtopralnici, 28,7-odstotni delež nabava tovornega vozila, preostalo pa predstavlja nabava opreme za potrebe izvajanja dejavnosti ter izvedena investicijska dela na odlagališču.

Za potrebe izvajanja dejavnosti proizvodnje električne energije je bila zaradi okvare brusilnega stroja potrebna nabava novega.

V letu 2011 je bilo za dejavnost urejanja in čiščenja občinskih cest realiziranih 42,7% načrtovanih investicij, in sicer 12.814 EUR za nabavo koškov za odpadke.

Za dejavnost plakiranja sta bila postavljena dva plakarna stebra v višini 3.018 EUR, kar predstavlja 37,7% načrtovanih investicij te dejavnosti.

Na področju informatike je bilo realiziranih 70.766 EUR investicij, to je 94,4% načrtovanih investicij. Največji 79,4-odstotni delež je bil porabljen za podatkovno skladišče, preostalo pa za nabavo namizne in strežniške opreme.

Preostale investicije Snage v letu 2011 predstavlja nabava pisarniškega pohištva in ostale opreme v skupni višini 24.080 EUR ter nabava orodja in opreme v remontu v skupni višini 6.370 EUR.

Razvoj

Največji 39,6-odstotni delež realiziranih investicij v razvoj predstavlja investicija izgradnje kompleksa Snage, za katero je bilo v letu 2011 zaradi zamika načrtovanih del namenjenih le 641.471 EUR, to je 12,6% načrtovanega zneska.

Izgradnja nadomestne poslovno-upravne zgradbe ter servisnih delavnic s parkirišči delovnih vozil je predvidena na območju obstoječega parkirišča komunalnih vozil na Cesti dveh cesarjev. Obstoječe stanje s prostorskega, organizacijskega in okoljevarstvenega vidika (servisiranje vozil v neposredni okolici stanovanjskih in zdravstvenih objektov) za poslovanje Snage ni ustrezno. Prav tako obstoječa ureditev parkirišč za komunalna vozila Snage in garderob ter sanitarnih prostorov na lokaciji Cesta dveh cesarjev predstavlja le začasno rešitev, ki ne ustreza potrebam in predpisom.

Izgradnja kompleksa je razdeljena na tri faze. Predmet 1. faze je izgradnja parkirišča z nadstrešnico za komunalna vozila, spremljajoč garderobno-sanitarni objekt, remontni objekt in podkleten skladiščni objekt.

Februarja 2011 je bil izveden nov javni razpis za gradnjo, ki mu je zaradi previsokih ponudb sledil postopek s pogajanjem. Postopek s pogajanjem se je uspešno zaključil, tako da je bila v juniju 2011 podpisana gradbena pogodba in tudi pogodba za nadzornika. Zaradi ugotovljene potrebe po zamenjavi plitvega temeljenja z globokim in zapletov zaradi nepredaje bančne garancije za dobro izvedbo pogodbenih del so bila do oktobra 2011 izvedena le manjša pripravljalna dela. Oktobra 2011 je še neizvedena dela prevzel podizvajalec, tako da je bilo v decembru 2011 že dokončano temeljenje skladiščnega objekta.

V letu 2011 se je izdelala PGD dokumentacija za izgradnjo 2. in 3. faze kompleksa Snaga. V sklopu projekta kompleks Snaga je v pripravi tudi izgradnja toplovoda od odlagališča do novih objektov, izdelana je bila projektna dokumentacija PGD (projekt za pridobitev gradbenega dovoljenja) in PZI (projektna dokumentacija za izvedbo del) ter dana vloga za gradbeno dovoljenje.

Za potrebe izvajanja dejavnosti zbiranja in prevoza odpadkov je bilo realiziranih 167.661 EUR, to je 16,0% načrtovanih investicij v razvoj. Razlog za tako nizko realizacijo je v neizvedbi nabave smetarskih vozil. 33,3-odstotni delež realiziranih investicij predstavlja nabava opreme za sortirnico in izgradnje le-te, 23,1% nabava opreme za zbirne centre, 17,2% nabava mini bagerja, 14,3% izgradnja smetomata, preostalo pa nabava bivalnega zabojnika, zabojnikov za odpadke in stiskalnice.

Dejavnost odlaganja odpadkov je v letu 2011 realizirala 42.261 EUR investicijskih naložb, kar predstavlja 30,3% načrtovanih investicij. Investicije se nanašajo na nabavo opreme za potrebe izvajanja dejavnosti, v glavnem za potrebe izvajanja monitoringa.

Za dejavnost urejanja in čiščenja občinskih cest je bilo porabljenih 72.598 EUR, to je 66,6% načrta. Največji 79,2-odstotni delež predstavlja nabava dveh tovornih vozil, preostalo pa nabava koškov za odpadke in stroja za pranje podhodov.

V letu 2011 je bilo za dejavnost urejanja in čiščenja zelenih površin nabavljeno orodje, delovni stroji ter dve tovorni vozili v skupni višini 204.811 EUR, kar predstavlja 60,2% načrtovanih investicij za to dejavnost.

Za obratovanje sanitarij je bila nabavljena nova oprema za video nadzor v višini 14.695 EUR.

Na področju informatike je bilo realiziranih 454.035 EUR investicij, od tega je bilo 85,7% porabljeno za SAP PIS JHL, preostalo pa je bilo namenjeno za optimizacijo poslovnih procesov, celovito programsko rešitev (ERP) ter nabavo namizne in strežniške opreme.

Za potrebe izvajanja avtoservisnih storitev v remontu je bila nabavljena oprema in orodje v skupni višini 15.467 EUR. Preostalih 4.860 EUR pa je bilo porabljenih za podporo poslovnim procesom.

➤ **Investicije v lasti občin**

Skupna vrednost projektne gradnje nove infrastrukture, ki jo Snaga izvaja po pooblastilu občin, je za leto 2011 znašala 2.237.749 EUR, kar je 50,4% načrtovane vrednosti.

Pomembnejša projekta v letu 2011 na področju investicij, ki so v lasti občin, sta bila:

- nadgradnja regijskega centra za ravnanje z odpadki - RCERO,
- širjenje sistema zbiranja komunalnih odpadkov v podzemnih zbiralnicah ter nadaljevanje urejanja zbiralnic ločenih frakcij.

Projektna gradnja infrastrukture, ki je v lasti občin in za katere Snaga izvaja strokovno tehnične naloge oziroma je pooblaščen za njihovo izvajanje, ni predmet te točke in je pojasnjena v točki 2.5 Izvajanje dejavnosti.

2.7 Raziskave in razvoj

Na dejavnosti odlaganja odpadkov Snaga fokusira razvojne usmeritve zlasti na pravočasno reševanje problema odlagalnih površin. Družba je pričela z aktivnostmi za pridobitev novih površin za odlaganje. MOL je južno od sedanjega odlagališča v svojem prostorskem načrtu predvidela površine za širitev. Sprožene so bile tudi aktivnosti pri urejanju zemljiškolastniških razmerij, kar ureja ustrezen oddelek Mestne uprave MOL, hkrati pa je Snaga aktivirala oddelke za urbanizem za potrebne korake pri pripravi potrebnih dokumentov. Ker izkušnje kažejo, da so potrebni številni koraki pred samo gradnjo odlagališča, se je Snaga odločila za začetek aktivnosti. Za izvedbo programa potrebnih geološko geotehničnih raziskav ter programa hidrogeoloških raziskav, ki je bilo pridobljeno konec leta 2009, so bila pridobljena soglasja lastnikov zemljišč ter pripravljen javni razpis, ki pa ni bil izveden zaradi zaustavitve aktivnosti na strani MOL. Pridobljeno je bilo tudi soglasje za raziskavo podzemnih voda. Izvedena je bila nova elektrokabelska povezava med odlagališčem in transformatorsko postajo Vič, ki bo dolgoročno služila kot napajalni vir za RCERO in kot medij za oddajanje proizvedene električne energije v javno omrežje.

Februarja 2011 je z rednim obratovanjem pričela sortirnica za sortiranje kosovnih odpadkov, s čimer se je zmanjšala masa odloženih kosovnih odpadkov. Uveden je bil tudi nov način zbiranja kosovnih odpadkov na osnovi naročila. Na veliko zadovoljstvo občanov je bil za Bežigradom nameščen smetomat-zabojsnik z avtomatsko stiskalnico na uporabniške kartice, katerega delovanje je izpolnilo vsa pričakovanja. V letu 2011 so pričeli obratovati zbirni centri za ločeno zbiranje komunalnih odpadkov v občini Brezovica in Škofljica, februarja 2012 v občini Medvode, v teku pa so priprave za postavitve zbirnih centrov v občini Velike Lašče, na čistilni napravi VO-KA Zalog in za postavitve začasnega zbirnega centra in centra za ponovno rabo na lokaciji Povšetova 8.

Na podlagi Elaborata srednjeročnega prehoda na alternativna pogonska goriva je družba začela uvajati ekološka vozila s pogonom na stisnjen zemeljski plin. S ciljem zmanjšati porabo goriva se je na enem smetarskem vozilu izvajalo testiranje kombinacije pogona motorja z dizel gorivom in utekočinjenim plinom, ki ni dalo želenih rezultatov. Nabavljena je bila oprema za testiranje motorjev, ki omogoča merjenje izpušnih plinov, testiranje, nastavitve in odkrivanje napak motorja in s tem hitrejša ter kvalitetnejša servisiranje motorjev osebnih in tovornih vozil.

Na področju vzdrževanja javnih sanitarij je bila uvedena uporaba javnih sanitarij brez plačila uporabnine, kar je bistveno zmanjšalo onesnaženost mestnih površin z urinom in iztrebki ter zmanjšalo smrad, na drugi strani pa število zaposlenih in s tem stroške vzdrževanja. Poleg tega je družba v upravljanje in vzdrževanje prevzela še na dve novi lokaciji v okviru garažne hiše pod Kongresnim trgom.

Na področju plakatiranja je bila z namenom lažjega dostopanja naročnikov do informacij glede naročanja plakatiranja posodobljena spletna stran, izdelana predstavitvena brošura in vzpostavljen sistem za prijavo, komunikacijo s potencialnimi naročniki. Pozitivni učinki se kažejo na povečanem številu nalepljenih plakatov v primerjavi s predhodnim letom.

2.8 Javna naročila

Snaga vodi postopke javnega naročanja v skladu z Zakonom o javnem naročanju in Uredbo o seznamih naročnikov, področni zakonodaji skupnosti, seznamih gradenj in storitev, obveznih informacijah v objavah, opisih tehničnih specifikacij in zahtevah, ki jih mora izpolnjevati oprema za elektronsko naročanje.

V letu 2011 je bilo izključno za Snago zaključenih 85 postopkov javnih naročil, od tega 25 postopkov za oddajo naročil blaga, 19 postopkov za oddajo naročil gradenj in 41 postopkov za oddajo naročil storitev. Vrednost podpisanih pogodb okvirnih sporazumov oziroma aneksov je znašala 16.227.651 EUR brez DDV. Vsa javna naročila je družba izvajala transparentno v okviru zakonskih predpisov.

Na osnovi sklenjenih pogodb o izvajanju strokovno-tehničnih in organizacijskih storitev med Javnim holdingom in povezanimi javnimi podjetji ter organizacijskega navodila je postopke javnega naročanja za povezana javna podjetja vodil Javni holding, Sektor za javna naročila, in sicer vsa naročila blaga in storitev, katerih vrednost je enaka ali višja od 40.000 EUR in vsa naročila gradenj, katerih vrednost je enaka ali višja od 80.000 EUR.

V letu 2011 je bila družba udeležena še v 11 skupnih postopkih, ki jih je v letu 2011 izvedel Javni holding, od tega 1 postopek za oddajo naročil blaga in 10 postopkov za oddajo naročil storitev.

2.9 Upravljanje s kadri

Na koncu leta 2011 oziroma na dan 31.12.2011 je bilo v družbi zaposlenih 472 delavcev, kar je v primerjavi z 31.12.2010 za 10 delavcev oziroma 2,2% več in 8,3% manj glede na stanje, načrtovano na dan 31.12.2011.

Povprečno število zaposlenih iz ur v letu 2011 je bilo 455,90, v predhodnem letu pa 453,78. Povprečna bruto mesečna plača je v letu 2011 znašala 1.364,08 EUR, v letu 2010 pa 1.419,63 EUR.

V letu 2011 je bilo sklenjenih 37 novih pogodb o zaposlitvi, od tega 36 pogodb za določen čas, veljavnost pogodb o zaposlitvi pa je prenehala 27 delavcem, in sicer 8 sporazumnih razveljavitev, 5 zaradi izteka določenega časa, 10 starostnih upokojitev, 3 invalidske upokojitve in 1 zaradi smrti delavca.

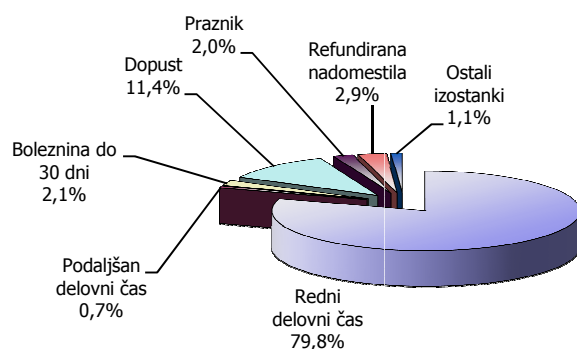
Na praktičnem usposabljanju z delom so bili v letu 2011 3 dijaki.

Skupno število izvajalcev (zaposleni in najeti) je bilo na dan 31.12.2011 478, kar je za 1 osebo oziroma 0,2% manj kot na dan 31.12.2010 in 13,1% manj glede na načrtovano stanje za 31.12.2011.

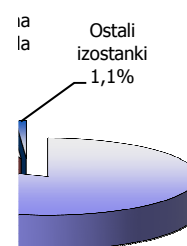
Snaga je v letu 2011 na področju izkoriščenosti delovnega časa dosegla pozitiven rezultat. Delež bolnih v skupno razpoložljivem delovnem času je bil nižji od načrtovanih 5,0% (-0,22 odstotne točke), od tega je bil tudi delež v breme družbe nižji od načrtovanih 2,6% (-0,48 odstotne točke).

V letu 2011 je delež vseh bolnih v skupno razpoložljivem delovnem času znašal 4,8%, kar je več od 4,6-odstotnega deleža v letu 2010. Delež bolnih v breme družbe je bil v letu 2011 2,1% in je pod deležem v predhodnem letu, delež refundiranih nadomestil za bolezni pa se je povišal iz 2,3% v letu 2010 na 2,7% v letu 2011.

Izkoriščenost delovnega časa v letu 2011



Delovni čas v letu 2010



➤ **Struktura zaposlenih**

V Snagi je bilo na dan 31.12.2011 zaposlenih 25 žensk, kar predstavlja 5,3% vseh zaposlenih v družbi in 447 moških, kar predstavlja 94,7% vseh zaposlenih v družbi. Povprečna skupna delovna doba je 21 let in 8 mesecev, povprečna delovna doba v družbi pa 11 let in 6 mesecev.

Povprečna starost zaposlenih na dan 31.12.2011 je 43 let, status starejšega delavca je imelo 55 zaposlenih, kar predstavlja 11,7% od vseh zaposlenih.

Stopnja izobrazbe	Povprečno stanje zaposlenih v 2011	Delež v %	Povprečno stanje zaposlenih v 2010	Delež v %	Indeks 11/10
I.	162,3	169,2	34,7	36,3	95,9
II.	30,2	34,9	6,4	7,5	86,5
III.	23,6	22,3	5,0	4,8	105,8
IV.	137,7	134,9	29,4	28,9	102,1
V.	65,9	58,6	14,1	12,6	112,5
VI.	18,2	17,3	3,9	3,7	105,2
VII.	27,4	26,3	5,9	5,6	104,2
VIII.	3,0	3	0,6	0,6	100,0
IX.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Skupaj	468,3	100,0	466,5	100,0	100,4

Povprečna stopnja izobrazbe zaposlenih na dan 31.12.2011 je znašala 3,2, kar pomeni, da imajo zaposleni v povprečju dvoletno šolo za kvalificirane delavce. Povprečno število zaposlenih po stanju v letu 2011 je bilo 468,3, v predhodnem letu pa 466,5.

➤ **Invalidi**

Konec meseca decembra 2011 je bilo v družbi zaposlenih 27 invalidov z različnimi omejitvami, kar je 4 manj kot v preteklem letu in pomeni 5,7% vseh zaposlenih. 4 invalidi delajo s skrajšanim delovnim časom. V letu 2011 je status invalida pridobil 1 zaposleni, na dan 31.12.2011 so bili 4 delavci še v invalidskem postopku.

Na podlagi Zakona o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov je bila družbi priznana pravica do oprostitve plačila prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje za zaposlene invalide nad kvoto in nagrada za preseganje kvote, in sicer do vključno meseca junija 2011.

V začetku leta 2011 je bil nad kvoto zaposlen 1 invalid, za kar je Snaga v tem obdobju prejela nagrado za preseganje kvote v višini 554 EUR, za 2.790 EUR pa je bila oproščena

plačila prispevkov za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje. Skladno z uredbo o določitvi kvote za zaposlovanje invalidov je bila v večini leta 2011 sicer dosežena kvota, za mesece avgust, oktober, november in december pa je do kvote manjkalo 1 invalid, zato je bilo potrebno za manjkajočo kvoto plačati v skupnem znesku 2.095 EUR. Sredstva iz naslova oprostitve plačila prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje, zbrana v letu 2011 v višini 2.790 EUR, so bila namenjena za delno pokrivanje stroškov zaradi bolniške odsotnosti.

➤ ***Skrb za varnost in zdravje zaposlenih***

Z namenom dolgoročnega povečanja socialne varnosti oz. boljšega življenjskega standarda po upokojitvi družba zaposlenim sofinancira dodatno pokojninsko zavarovanje v okviru Skupne pokojninske družbe d.d. Ljubljana. Tako je v letu 2011 zaposlenim, ki so vključeni v Pokojninski načrt, prispevala k premiji znesek v višini 31,94 EUR/mesec. Poleg tega je zaposlenim omogočena vključitev v nezgodno zavarovanje.

Zdravstveni pregledi, ki jih izvaja ZVD Zavod za varstvo pri delu d.d., so potekali v skladu z zdravstvenimi ocenami posameznih delovnih mest in po predvidenem terminskem načrtu.

V letu 2011 je bilo opravljenih skupaj 309 pregledov, od tega 82 predhodnih in 227 obdobjnih zdravstvenih pregledov, za preglede pa je bilo porabljeno 31.287 EUR. Organizirano je bilo cepljenje proti navadni gripi, katerega se je udeležilo 80 zaposlenih, za kar je bilo porabljenih 1.073 EUR.

V letu 2011 je bilo v družbi 22 nezgod pri delu. Pri delu 20, od tega 1 študent in 2 najeta delavca, ter 2 na poti z dela.

➤ ***Skrb za izobraževanje in usposabljanje zaposlenih***

Družba si nenehno prizadeva, da zaposlenim zagotavlja udeležbo na usposabljanjih in izobraževanjih in jim na ta način omogoči pridobivanje aktualnih znanj, spremljanje trendov v stroki in opravljanje vseh potrebnih strokovnih izpitov.

Delavci se vključujejo v različne oblike zunanjega in notranjega strokovno tehničnega in splošnega usposabljanja ter se udeležujejo seminarjev in konferenc doma in v tujini. Poleg tega so bila organizirana periodična usposabljanja s področja varnosti in zdravja pri delu, varstva pred požarom, usposabljanje delavcev s področja protieksplzijske zaščite, za ravnanje z nevarnimi kemikalijami ter obdobjno strokovno usposabljanje voznikov komunalnih vozil s področja prevozov in varnosti cestnega prometa.

V letu 2011 je bilo v različne vrste strokovnih usposabljanj vključenih 172 zaposlenih, kar je 37,9% manj kot v preteklem letu. Za namene usposabljanja je bilo realiziranih 2.566 ur, kar pomeni v povprečju 5,5 ur usposabljanja na zaposlenega in je povprečno za 1,5 ure manj kot v letu 2010. Zmanjšanje strokovnih usposabljanj je predvsem posledica racionalizacije stroškov.

Študij ob delu so uspešno zaključili 3 zaposleni, in sicer 2 na VI. stopnji in 1 na V. stopnji izobrazbe. V letu 2011 ni bila sklenjena nobena nova pogodba o izobraževanju. Ob koncu leta 2011 je bilo tako vpisanih v študij ob delu 14 delavcev. Za pridobitev V. stopnje izobrazbe so vpisani 4 delavci, 4 delavci za pridobitev VI. stopnje, ostalih 6 se izobražuje na univerzitetnih programih in doktoratu.

Za usposabljanje in študij ob delu je družba v letu 2011 porabila 52.677 EUR, od tega 40.132 EUR za usposabljanje in 12.545 EUR za študij ob delu, kar je 54,3% manj, kot je bilo načrtovano in 25,0% manj v primerjavi z letom 2010.

2.10 Varstvo okolja

Na področju okoljevarstvene dejavnosti so bili v letu 2011 največji učinki doseženi z realizacijo in izvajanjem naslednjih aktivnosti:

Področje odlaganja odpadkov

V okviru zunanjega monitoringa so se redno mesečno izvajale kontrole sestave deponijskega plina v črpališču plinske elektrarne, ki je v povprečju vseboval 44,1% metana in 34,7% ogljikovega dioksida.

Skladno z zakonodajo so zunanji pooblaščenци izvajali monitoring voda. Z delovanjem lastne čistilne naprave za odpadne vode v kanalizacijsko omrežje iztekajo predhodno očiščene vode, v katerih so vrednosti parametrov pod mejnimi vrednostmi za iztok v kanalizacijo. V letu 2011 je na področju Odlagališča Barje padlo 1.033,6 mm padavin, kar je za 445 mm manj od predhodnega leta oziroma je to najmanjša količina padavin v obdobju med leti 1998 in 2011.

Padavinske vode se pred izpustom v potok Curnovec ali barjanski jarek Bezlanov graben redno kontrolirajo. V primeru preseganj se prečrpajo v bazene za izcedno vodo. Vode iz starega dela odlagališča vplivajo na kakovost površinskih voda v potoku Curnovcu, vendar je bil koncentracijski nivo vpliva pri večini parametrov nižji kot leto poprej. Zaradi namestitve glinene plasti in ostalih materialov, povezanih z izgradnjo golf igrišča pred leti, se je količina padavinskih voda, ki pronica skozi odpadke, zmanjšala za približno 10-krat. To je razvidno iz količine vode v vrtini, ki napaja rastlinsko čistilno napravo.

Na podlagi dosedanjih rezultatov monitoringa podtalnice, ki ga izvajajo zunanji pooblaščenци, je razvidno, da odlagališče vpliva na kakovost podzemnih voda v plasteh tik pod odlagališčem. Program ukrepov, izdelanih v primeru preseganja opozorilne spremembe parametrov, zato nalaga, da se zaradi določitve parametra, ki bi predstavljal sledilo za oceno količine neposrednega prodora vode iz telesa odlagališča v spodaj ležeče geološke plasti, izvedejo dodatne opazovalne vrtine dolvodno v smeri proti južni obvoznici in ob Curnovcu.

V letu 2011 so bile zato na Odlagališču Barje izvedene štiri dodatne piezometrične vrtine, dve na lokaciji golf igrišča na starem delu odlagališča, dve pa ob potoku Curnovcu. Po ena vrtina na vsaki lokaciji je bila izvrtana v prvi prodni plasti, druga pa v zgornji vodonosnik. Po potrditvi programa vzorčenj podzemnih voda na Ministrstvu za okolje in prostor se bodo pričele izvajati meritve kakovosti voda tudi v teh vrtinah, s temi rezultati se bo lahko natančneje določil vpliv izcednih voda Odlagališča Barje na podtalnico.

Redno so se izvajale meritve posedanj deponijskega dna in objektov za vode. Spremljanje geotehničnih opazovanj posedkov na odlagalnih poljih in spremljajočih objektih kažejo, da so vsi posedki skladni z napovedmi.

Povprečna letna emisijska koncentracija metana (sorazmeren emisiji deponijskega plina) v zrak, izmerjena v okviru meritev monitoringa zraka, se je v primerjavi s predhodnim letom kljub novo odloženim količinam odpadkov znižala za dobrih 12%, iz 6,0 ppm na 5,3 ppm. K temu je zagotovo pripomoglo tudi zadostno črpanje plina in prekrivanje odlagalnih polj.

V letu 2011 se je tako kot vsa predhodna leta uspešno izvajal notranji obratovalni monitoring voda, kjer se povprečno odvzameta dnevno dva vzorca voda, rezultati le tega se uporabljajo za pravilno ravnanje z vodami na Odlagališču Barje. Tudi v letu 2011 se je Snaga udeležila dveh medlaboratorijskih primerjalnih analiz, organiziranih na Kemijskem inštitutu v Ljubljani, kjer je bila potrjena pravilnost določenih parametrov v vodah.

Količine odloženih odpadkov, določene z okoljevarstvenim dovoljenjem za obratovanje Odlagališča nenevarnih odpadkov Barje, niso bile presežene. Glede na to, da se količine odloženih odpadkov zmanjšujejo, se predvideva, da bo na IV. in V. odlagalnem polju možno

odlagati odpadke veliko dlje, ob realizaciji ciljev na področju ločenega zbiranja in izgradnji objektov MBO približno do leta 2022.

Iz bazena na ČJ 18 se je zaradi predvidene gradnje MBO prestavilo in dogradilo obstoječe prekritje v površini okoli 49 m² na novo lokacijo ČJ 2. Skupaj s prekritjem se je prestavilo tudi obstoječi filter za čiščenje onesnaženega zraka s tem, da se je zaradi nasičenosti obstoječega polnila le-tega zamenjalo z novim, kar bo omogočalo čiščenje onesnaženega zraka na novi lokaciji naslednji dve leti.

Področje čiščenja javnih prometnih in zelenih površin

Na področju urejanja in čiščenja javnih površin je bil uveden postopek mokrega čiščenja cestnih površin, ki zagotavlja kvalitetnejše čiščenje tlakovanih in asfaltnih površin ter nadomešča prehrupno in zaradi velike porabe pitne vode drago ter ekološko manj sprejemljivo spiranje cest s cisterno.

Področje zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov

V skladu z usmeritvami Elaborata srednjeročnega prehoda na alternativna pogonska goriva in usmeritvami Javnega holdinga je družba pričela s postopkom javnega naročila nabave petih ekoloških smetarskih vozil s pogonom na stisnjen zemeljski plin.

2.11 Družbena odgovornost

Snaga deluje v skladu s standardi družbene odgovornosti etičnega, poštenega in enakopravnega obravnavanja vseh deležnikov v poslovanju, ki temeljijo na spoštovanju človekovih pravic in odgovornem ravnanju z okoljem.

Poročanje o odgovornosti do posameznih deležnikov je skladno z dogovorjeno metodologijo poročanja, obravnavano pri posameznih funkcionalnih celotah tega poročila.

V družbi se zavedajo, da ni vseeno, na čem temeljijo njihove storitve in njihov ugled ter ugled družbe, in da so poleg zagotavljanja kakovostnih storitev pomembne tudi aktivnosti, ki zaposlenim in prebivalcem v okolju, v katerem Snaga deluje, omogočajo bogatejše, bolj kakovostno in lepše življenje. Zdravi zajtrki za Snagine zaposlene, sodelovanje z nevladnimi organizacijami, skrb za zmanjšanje ogljičnega odtisa, vedno več »zelenih« vozil v Snaginem avtoparku in obisk Dedka Mraza za otroke zaposlenih so le delček dejavnosti, s katerimi se družbena odgovornost na manj viden način vključuje v poslovanje družbe.

Odgovornost do zaposlenih

Poglavje Upravljanje s kadri obravnava tudi različne vidike družbene odgovornosti do zaposlenih. S ciljem povečanja zadovoljstva zaposlenih družba poleg izobraževanja in usposabljanja ter zagotavljanja zdravega in varnega delovnega okolja omogoča tudi preventivno zdravstveno varstvo ter rekreativno preživljanje prostega časa.

Odgovornost do uporabnikov storitev

V poglavju Zadovoljstvo uporabnikov je izpostavljena odgovornost družbe do uporabnikov storitev, pri čemer družba zagotavlja in razvija nova komunikacijska orodja in načine za uspešno dvosmerno komuniciranje. Glavna naloga družbe je usposabljanje uporabnikov storitev za uporabo in koriščenje tako obstoječega kot prihodnjega sistema ravnanja z odpadki.

Odgovornost do dobaviteljev

Snaga ima kot javno podjetje, ki mora dobavitelje izbirati prek javnih postopkov, omejen partnerski odnos z dobavitelji. Kljub temu se lahko Snaga pohvali z nizkim deležem pritožb v postopkih javnega naročanja in rednega poravnavanja svojih obveznosti do dobaviteljev. Podrobnosti so predstavljene v poglavju Javna naročila.

Odgovornost do javnosti

Kot javno podjetje je Snaga še posebej zavezana k dobremu sodelovanju in uspešni komunikaciji z različnimi javnostmi. Družba se zaveda, da so njeni končni uporabniki (občani), strokovna javnost, medijska javnost itd. upravičeni do jasnih in hitrih informacij. Pri sodelovanju s slednjo družba skrbi za pošteno, pregledno in enakopravno sodelovanje z vsemi mediji. Skupaj s službami za odnose z javnostmi na MOL in Javnem holdingu je bil postavljen cilj, da se na novinarska vprašanja praviloma odgovori najkasneje v roku 48 ur. Roki za odgovore so daljši v primeru kompleksnih in specifičnih informacij ter zahtevnejših vprašanj.

Odgovornost do lokalnih skupnosti

Snaga se je že v preteklih letih odločila, da bo s svojim znanjem in strokovnjaki aktivno sodelovala z občino, in sicer tako pri razvoju potrebne lokalne infrastrukture za ravnanje z odpadki kot tudi pri postavljanju pravnih okvirov delovanja. Snaga tako vodi in izvaja projekt RCERO, ki bo Ljubljani in občinam osrednjeslovenske regije zagotovil sodobno in vrhunsko tehnologijo predelave odpadkov, čistilno napravo odpadnih voda na odlagališču nenevarnih odpadkov Barje in novo odlagalno polje. Vodi tudi projekt postavitve podzemnih zbiralnic za odpadke v centru Ljubljane in projekt urejanja zbiralnic ločenih odpadkov, ki bosta pomembno izboljšala kakovost bivanja in prispevala k lepšemu videzu ter urejenosti mesta. Snaga je tudi prevzela odgovornost za čiščenje in urejanje javnih zelenih površin ter sodelovala pri posodabljanju odloka o zbiranju in prevozu komunalnih odpadkov in čiščenju javnih površin.

Odgovornost do okolja

Poleg infrastrukturnih objektov ravnanja z odpadki, ki so hkrati tudi objekti za varovanje okolja, Snaga okolju posveča pozornost pri vseh ostalih poslovnih odločitvah. Ker se družba zaveda okoljske odgovornosti, nabavlja le vozila s sodobnimi pogoni, ki omogočajo minimalne izpuste v ozračje in če je le možno, uporablja tudi električna vozila, predvsem za delo v strogem centru mesta, spodbuja kolesarjenje svojih zaposlenih ipd. S posebno pozornostjo spremlja razvoj novih pogonskih agregatov in občasno taka vozila tudi testira.

2.12 Razvojne usmeritve

Razvojne usmeritve so predvsem pogojene z zahtevami predpisov, ki urejajo ravnanje z odpadki. Na področju odstranjevanja odpadkov so razvojne usmeritve Snage usmerjene v izvajanje projekta RCERO Ljubljana. Le-ta bo družbi po zaključeni celotni izvedbi zagotovil nadaljnje možnosti za dolgoročno delovanje. Na zadnjem delu odlagališča, ki je v uporabi, se zaradi stalnega zmanjševanja količine odloženih odpadkov k sreči podaljšuje življenjska doba odlagalnega polja, ki se je pod pogojem realizacije ciljev na področju ločenega zbiranja in izgradnje objektov MBO podaljšala predvidoma do leta 2022. Čistilna naprava za prečiščevanje odpadne izcedne vode, ki je januarja 2011 končala s poskusnim obratovanjem, je izpolnila zahteve zakonodaje in predstavlja velik tehnološki napredek na odlagališču. Najpomembnejši objekt pa je namenjen predelavi komunalnih odpadkov pred končnim odlaganjem. Izbrani koncept predvideva mehansko ločevanje na lahko in težko organsko frakcijo, pripravo sekundarnega goriva, anaerobno fermentacijo biološko razgradljive frakcije,

z delnim kompostiranjem pri liniji ločeno zbranih bioloških odpadkov. Tudi v letu 2011 se je nadaljevalo z aktivnostmi pri izvedbi razpisnega postopka, konkurenčni dialog s tremi ponudniki je bil zaključen brez izbora, saj so ponudbe presegale razpoložljiva sredstva investitorja. Zato se je nadaljeval postopek s pogajanjem s ponudniki, ki je znižal ponujene cene. Razvojna odločitev je torej uvedba predhodne obdelave pred odlaganjem v objektih, ki so predvideni na lokaciji odlagališča Barje. Snaga izvaja projekt kot pooblaščenec MOL in ostalih občin družbenic, ki so podprle ta projekt. Dodatno se je projekt razširil s podpisom pogodbe o pristopu novih občin, s čimer Snaga posredno vstopa v ravnanje z odpadki na novem področju 25 občin. S tem bo družba zmanjšanje aktivnosti na dejavnosti odlaganja odpadkov prenesla na procese obdelave le-teh.

Zaradi nadaljnjega razvoja družbe in lažjega delovanja vseh enot je Snaga pričela z aktivnostmi za preselitev na novo lokacijo. Za zemljišče v bližini odlagališča, na katerem stoji sedanji avtopark, se je končno razrešilo denacionalizacijsko vprašanje in lahko se je izbral izvajalec. Pred koncem leta 2011 se je končno pričela gradnja, ki naj bi se zaključila s selitvijo jeseni 2012.

S ciljem zmanjšanja stroškov in s tem v zvezi povečanja učinkovitosti pri izvajanju dejavnosti zbiranja in prevoza odpadkov je družba pristopila k izvedbi projekta optimizacija odvoza in projekta geografski informacijski sistem Snaga, ki bosta zaključena predvidoma konec leta 2012. Ti ukrepi obsegajo spremembo frekvenc odvažanja mešanih komunalnih odpadkov in ločeno zbranih frakcij, uvajajo fleksibilnejši delovni čas ekip, novo načrtovanje rajonov, namestitvev posod za odpadno embalažo in odpadni papir pred stanovanjske objekte. V okviru teh dveh projektov so bila vsa smetarska vozila opremljena z opremo za satelitsko sledenje poti.

2.13 Pomembni poslovni dogodki po koncu poslovnega leta

Snaga je 18. januarja 2012 uspešno zagovarjala kontrolno presojo certifikata ISO9001:2008 in bila s strani Bureau Veritas, d.o.o. tudi letos pohvaljena kot družba z ustrezno procesno usmerjenostjo in obvladovanimi temeljnimi, podpornimi in vodstvenimi procesi. S strani presojevalcev Bureau Veritas, d.o.o. je družba prejela priporočilo, da v letu 2012 nekaj več posebnosti nameni usposabljanju zaposlenih za obvladovanje procesov od začetka do konca, saj je družba sedaj procesno in tehnološko dovolj dobro opremljena, pri človeških resursih pa ima še možnost dviga znanja za organiziranje, vodenje, motiviranje in ukrepanje v poslovnih procesih.

Dne 25. februarja 2012 je bil v občini Medvode odprt nov zbirni center, namenjen ločenemu zbiranju odpadkov iz gospodinjstev.

Dne 28. februarja 2012 je stopila v veljavo Uredba o določitvi najvišjih cen komunalnih storitev. S sprejetjem te uredbe je Vlada Republike Slovenije podaljšala zamrznitev cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja še za pol leta oziroma do 28.8.2012.

Marca 2012 sta med občine, ki bodo uporabljale storitve RCERO, pristopili še občini Žiri in Gorenja vas-Poljane, s čimer se je skupno število povečalo že na 27 občin.

3 RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1 Poročilo neodvisnega revizorja



Poročilo neodvisnega revizorja

Družbeniku družbe SNAGA Javno podjetje d.o.o., Ljubljana

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe SNAGA Javno podjetje d.o.o., Ljubljana, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2011, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe SNAGA Javno podjetje d.o.o., Ljubljana, na dan 31. decembra 2011 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Druge zadeve

V skladu z zahtevo Zakona o gospodarskih družbah (ZGD - 1) potrjujemo, da so informacije v poslovnem poročilu skladne s priloženimi računovodskimi izkazi.

Mag. Renata Eržen Potisek

pooblaščená revizorka

Ljubljana, 16. april 2012

KPMG SLOVENIJA,

podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.

pooblaščená revizor

partner

KPMG Slovenija, d.o.o.

1

3.2 Računovodski izkazi

3.2.1 Bilanca stanja

v EUR

	Pojasnila	31.12.2011	31.12.2010	Indeks 11/10
SREDSTVA		45.461.047	47.104.804	96,5
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		28.585.020	30.215.525	94,6
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve				
3.3.1.1		947.944	652.375	145,3
1. Dolgoročne premoženjske pravice		946.502	651.167	145,4
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		1.442	1.208	119,4
II. Opredmetena osnovna sredstva		24.019.786	25.924.049	92,7
3.3.1.2				
1. Zemljišča in zgradbe		13.961.811	14.481.899	96,4
a) Zemljišča		4.325.787	4.325.787	100,0
b) Zgradbe		9.636.024	10.156.112	94,9
2. Proizvajalne naprave in stroji		8.275.695	10.034.459	82,5
3. Druge naprave in oprema		162.970	26.594	612,8
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		1.619.310	1.381.097	117,2
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		1.619.310	1.381.097	117,2
III. Naložbene nepremičnine		3.617.290	3.638.961	99,4
3.3.1.3				
IV. Dolgoročne finančne naložbe		0	140	0,0
2. Dolgoročna posojila		0	140	0,0
b) Dolgoročna posojila drugim		0	140	0,0
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		16.662.450	13.929.537	119,6
II. Zaloge		470.332	411.987	114,2
3.3.1.4				
1. Material		470.332	411.987	114,2
III. Kratkoročne finančne naložbe		9.900.466	7.800.480	126,9
3.3.1.5				
2. Kratkoročna posojila		9.900.466	7.800.480	126,9
b) Kratkoročna posojila drugim		9.900.466	7.800.480	126,9
IV. Kratkoročne poslovne terjatve		5.681.948	4.973.811	114,2
3.3.1.6				
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		181.317	20.997	863,5
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		4.681.711	4.515.023	103,7
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		818.920	437.791	187,1
V. Denarna sredstva		609.704	743.259	82,0
3.3.1.7				
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE		213.577	2.959.742	7,2
3.3.1.8				
ZABILANČNA EVIDENCA	3.3.5	32.414.821	21.614.475	150,0

v EUR

	Pojasnila	31.12.2011	31.12.2010	Indeks 11/10
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		45.461.047	47.104.804	96,5
A. KAPITAL	3.3.1.9	19.890.077	21.895.218	90,8
I. Vpoklicani kapital		7.211.099	7.211.099	100,0
1. Osnovni kapital		7.211.099	7.211.099	100,0
II. Kapitalske rezerve		12.678.978	13.903.941	91,2
III. Rezerve iz dobička		0	780.178	0,0
1. Zakonske rezerve		0	343.963	0,0
5. Druge rezerve iz dobička		0	436.215	0,0
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	3.3.1.10	19.972.905	14.770.059	135,2
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		1.070.952	1.170.670	91,5
2. Druge rezervacije		18.331.251	12.983.664	141,2
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		570.702	615.725	92,7
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		1.824.194	5.047.252	36,1
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	3.3.1.11	1.824.194	5.047.252	36,1
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		1.824.194	5.047.252	36,1
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		3.598.150	5.044.147	71,3
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	3.3.1.12	3.598.150	5.044.147	71,3
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		50.665	217.777	23,3
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		2.198.257	3.416.137	64,3
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		15.067	172	-
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	3.3.1.13	1.334.161	1.410.061	94,6
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE		175.721	348.128	50,5
ZABILANČNA EVIDENCA	3.3.5	32.414.821	21.614.475	150,0

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

3.2.2 Izkaz poslovnega izida

v EUR

	Pojasnila	2011	2010	Indeks 11/10
1. Čisti prihodki od prodaje	3.3.2.1	32.133.783	32.986.360	97,4
a) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe		71.499	188.201	38,0
b) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe		26.956.905	28.320.413	95,2
c) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem druge dejavnosti		132.490	0	-
č) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti		4.624.660	4.305.819	107,4
d) Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu		9.184	9.998	91,9
1.1. Prihodki iz naslova dotacij		339.045	161.929	209,4
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi posl.prihodki)	3.3.2.2	773.216	547.288	141,3
4.1. Prihodki iz naslova državne/občinske podpore		49.587	95.483	51,9
a) Prihodki iz naslova dotacij za pridobitev osnovnih sredstev od občine		49.033	88.586	55,4
b) Drugi prihodki iz naslova državnih/občinskih podpor		554	6.897	8,0
4.2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednot. poslov. prihodki)		723.629	451.805	160,2
5. Stroški blaga, materiala in storitev		14.795.582	14.635.763	101,1
a.1) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z družbami v skupini		0	563	0,0
a.2) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z drugimi družbami	3.3.2.3	3.192.864	3.031.154	105,3
b.1) Stroški storitev povezani z družbami v skupini		1.884.536	1.991.141	94,6
b.2) Stroški storitev povezani z drugimi družbami	3.3.2.4	9.718.182	9.612.905	101,1
6. Stroški dela	3.3.2.5	10.339.657	10.638.587	97,2
a) Stroški plač		7.462.619	7.730.404	96,5
b) Stroški socialnih zavarovanj		1.364.262	1.402.619	97,3
b.1) Stroški pokojninskih zavarovanj		821.365	839.754	97,8
b.2) Drugi stroški socialnih zavarovanj		542.897	562.865	96,5
c) Drugi stroški dela		1.512.776	1.505.564	100,5
7. Odpisi vrednosti		4.438.950	5.307.121	83,6
a) Amortizacija	3.3.2.6	3.416.566	3.954.706	86,4
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih		99.933	10.827	923,0
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	3.3.2.7	922.451	1.341.588	68,8
8. Drugi poslovni odhodki	3.3.2.8	5.928.793	5.868.112	101,0
b) Drugi poslovni odhodki povezani z drugimi družbami		5.928.793	5.868.112	101,0
10. Finančni prihodki iz danih posojil		224.340	165.519	135,5
b.1) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim, povezani z opravljanjem gospodarske javne službe		29.436	165.519	17,8
b.2) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim, povezani z opravljanjem drugih dejavnosti		194.904	0	-
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		136.033	70.972	191,7
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini		17	54	31,5
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		136.016	70.918	191,8
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		138	1.307	10,6
a) Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini		0	17	0,0
b) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obv.		82	0	-
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		56	1.290	4,3
15. Drugi prihodki	3.3.2.9	252.014	1.333.522	18,9
16. Drugi odhodki		21.407	43.912	48,7
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1+4-5-6-7-8+10+11-14+15-16)		-2.005.141	-1.391.141	144,1

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

3.2.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR

	2011	2010	Indeks 11/10
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	-2.005.141	-1.391.141	144,1
24. Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (19)	-2.005.141	-1.391.141	144,1

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

3.2.4 Izkaz denarnih tokov

v EUR

	2011	2010
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	7.185.523	7.824.031
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	32.779.588	33.340.153
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-25.594.065	-25.516.122
b) Sprememba čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	-4.611.591	-5.322.566
Začetne manj končne poslovne terjatve	-1.615.018	-721.520
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	2.903.131	-2.902.783
Začetne manj končne zaloge	-58.345	28.798
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-5.595.334	-1.991.433
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-246.025	264.372
c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b)	2.573.932	2.501.465
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
a) Prejemki pri naložbenju	252.421	829.396
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	213.375	179.616
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	39.046	0
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	0	649.780
b) Izdatki pri naložbenju	-2.959.908	-2.757.087
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-503.073	-284.290
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-356.849	-2.472.797
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-2.099.986	0
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)	-2.707.487	-1.927.691
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Prejemki pri financiranju	0	0
b) Izdatki pri financiranju	0	0
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)	0	0
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	609.704	743.259
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac in Bc)	-133.555	573.774
+		
y) Začetno stanje denarnih sredstev	743.259	169.485

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

3.2.5 Izkaz gibanja kapitala

➤ Izkaz gibanja kapitala za leto 2011

v EUR

		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Presežek iz prevred.	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		Skupaj
		Osnovni kapital		Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	
A.1.	Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	7.211.099	13.903.941	343.963	436.215	0	0	0	0	0	21.895.218
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	7.211.099	13.903.941	343.963	436.215	0	0	0	0	0	21.895.218
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.005.141	-2.005.141
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.005.141	-2.005.141
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	-1.224.963	-343.963	-436.215	0	0	0	0	2.005.141	0
č)	Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	0	-1.224.963	-343.963	-436.215	0	0	0	0	2.005.141	0
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	7.211.099	12.678.978	0	0	0	0	0	0	0	19.890.077

➤ Izkaz gibanja kapitala za leto 2010

v EUR

		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Presežek iz prevred.	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta		Skupaj
		Osnovni kapital		Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta	Čista izguba poslovnega leta	
A.1.	Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	7.211.099	13.903.941	343.963	1.827.356	0	0	0	0	0	23.286.359
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	7.211.099	13.903.941	343.963	1.827.356	0	0	0	0	0	23.286.359
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.391.141	-1.391.141
a)	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.391.141	-1.391.141
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	0	-1.391.141	0	0	0	0	1.391.141	0
č)	Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	0	0	0	-1.391.141	0	0	0	0	1.391.141	0
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	7.211.099	13.903.941	343.963	436.215	0	0	0	0	0	21.895.218

Računovodske izkaze je potrebno brati skupaj s pojasnili računovodskih izkazov.

3.2.6 Izkaz bilančne izgube

v EUR

		2011	2010
a)	Čisti poslovni izid poslovnega leta	-2.005.141	-1.391.141
c)	+ Zmanjšanje rezerv iz dobička oz. kapitalskih rezerv	2.005.141	1.391.141

3.3 Razkritja postavk v računovodskih izkazih

➤ *Temeljne računovodske predpostavke*

Snaga pri pripravi računovodskih izkazov upošteva temeljni računovodski predpostavki, in sicer: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov ter upoštevanje časovne neomejenosti delovanja.

Pri oblikovanju računovodskih usmeritev, pravil in postopkov, ki se uporabljajo pri sestavljanju računovodskih izkazov in s tem celotnega računovodenja, so upoštevane naslednje značilnosti: razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Družba vodi poslovne knjige v skladu z ZGD-1 in Slovenskimi računovodskimi standardi 2006, ki na nekaterih področjih ponujajo več rešitev, o njihovi izbiri pa odloča družba sama. Izbrane računovodske rešitve in razkrivanje informacij je usklajeno z Enotnimi računovodskimi usmeritvami Javnega holdinga in odvisnih javnih podjetij, ki jih je sprejel Svet ustanoviteljev in so povzeta v Pravilniku o računovodstvu Snaga.

Družba razkriva spremembe računovodskih usmeritev ali računovodskih ocen ter zneske (če zneska ni mogoče izračunati, se to dejstvo razkrije), če sprememba presega 1% vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev ali 0,5% prihodkov poslovnega leta ter vrsto in znesek popravka bistvene napake, ki presega 1% vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev oziroma 0,5% prihodkov poslovnega leta. Kot merilo se upošteva nižja vrednost.

Pomembne kategorije računovodskih izkazov, ki jih Snaga razkriva v letnih poročilih, so v bilanci stanja tiste, katerih vrednost presega 1% vrednosti sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev in postavke, ki pomenijo vsaj 10% posamezne kategorije sredstev oziroma obveznosti do virov sredstev. V izkazu poslovnega izida je pomembna kategorija tista, ki presega 5% prihodkov oziroma odhodkov poslovnega leta in tiste postavke, ki presegajo 10% posamezne kategorije prihodkov oziroma odhodkov.

➤ *Splošne računovodske usmeritve*

Izbrana različica bilance stanja je opisana v SRS 24.4. Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razlika med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti. Izbrana različica izkaza poslovnega izida je v SRS 25.6. opredeljena kot različica I, izbran izkaz drugega vseobsegajočega donosa v SRS 25.8. pa kot različica I. Izbran izkaz denarnih tokov je v SRS 26.9. opredeljen kot različica II, sestavljena po posredni metodi in v zaporedni stopenjski obliki. Podatki za izkaz denarnih tokov izhajajo iz bilance stanja in iz izkaza poslovnega izida ter dodatnih računovodskih podatkov. Izkaz gibanja kapitala je prikazan v obliki, ki je opredeljen v SRS 27 in je sestavljen v obliki razpredelnice sprememb vseh sestavin kapitala, zajetih v bilanci stanja. Poseben dodatek k izkazu gibanja kapitala je prikaz bilančnega dobička ali bilančne izgube.

Poslovno leto Snage je enako koledarskemu letu.

Terjatve in obveznosti, nominirane v tuji valuti, so preračunane v evre po tečajnici Banke Slovenije – referenčni tečaji ECB, veljavnem na dan bilance stanja. Tečajne razlike so vključene v izkaz poslovnega izida kot finančni prihodek ali odhodek. Pri preračunu stroškov v evre, ki se izvirno glasijo na tujo valuto, se uporablja tečajnice Banke Slovenije - referenčni tečaj ECB.

➤ **Posamezne računovodske usmeritve**

a) Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine

Neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo obresti in stroški izposojanja od pridobljenih posojil za pridobitev teh sredstev.

Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva, to so zgradbe in proizvodna oprema, lahko po oceni odgovorne osebe vključujejo tudi oceno stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča.

V nabavno vrednost neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin, zgrajenih ali izdelanih v družbi, se vštevajo vsi stroški, ki se nanašajo neposredno na posamezno sredstvo in tisti splošni stroški gradnje in izdelave, ki se mu lahko pripišejo.

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki so posedovane z namenom, da bi prinašale najemnino in/ali povečale vrednost dolgoročne naložbe. Snaga izkazuje med naložbenimi nepremičninami nepremičnine (zemljišča in zgradbe), ki jih oddaja v poslovni najem in dele zgradb, ki se oddajajo in jih je možno kot ločene funkcionalne dele tudi prodati.

Za merjenje neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po njihovem pripoznanju družba uporablja model nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva s končnimi dobami koristnosti so dolgoročne premoženjske pravice. Za nove vrste neopredmetenih sredstev vrste in čas dobe koristnosti določijo odgovorne osebe v družbi.

Amortizljiva sredstva se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in funkcionalni metodi ter pričakovano dobo koristnosti posameznega sredstva, ki jih potrjuje odgovorne osebe v družbi glede na tehnične značilnosti.

Preostale vrednosti pri osnovnih sredstvih družba določa le za vozila in delovne stroje za opravljanje dejavnosti družbe, tako je osnova za amortizacijo enaka nabavni vrednosti osnovnih sredstev oz. za določen procent zmanjšana nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva.

V nadaljevanju je podan pregled dob koristnosti in višina preostale vrednosti pomembnejših skupin amortizljivih sredstev:

	Preostala vrednost v %	Metoda amortiziranja	Stopnja amortizacije	Doba koristnosti
Računalniška strojna in programska oprema	0	Enakomerna časovna		4 – 6 let
Gradbeni objekti	0	Enakomerna časovna		15 – 60 let
Gradbeni objekti – I., II. in III. odlagalno polje	0	Enakomerna časovna		5 – 34 let 7 mes.
Gradbeni objekti – IV. in V. odlagalno polje- 1. in 2. faza	0	Funkcionalna	1,87 – 6,62	
Gradbeni objekti – finančna jamstva –gornja plast	0	Funkcionalna		12 let 6 mes.
Oprema za opravljanje dejavnosti	0	Enakomerna časovna		4 – 10 let
Tovornjaki, cisterne in druga oprema za opravljanje dejavnosti	1,5	Enakomerna časovna		7 – 10 let

Skladno z računovodskima standardoma SRS 35 in SRS 13.11., ki določata, da je pri pomembnejših postavkah potrebno preveriti dobo koristnosti in preračunati amortizacijske stopnje za sedanja in prihodnja obdobja, je družba že v letu 2005 in 2009 za ostale spremljajoče gradbene objekte na I., II. in III. odlagalnem polju na odlagališču Barje (odplinjanje, ograja, avtopralnica, garaža, vrtine) preverila dobo koristnosti in preračunala

stopnje amortizacije. V letu 2011 je Snaga ponovno preverila dobo koristnosti in na podlagi Zaključnega poročila izvedbe snemanja površine odlagalnih polj na odlagališču Barje določila, da se za konec polnjena upošteva julij 2022 namesto prej določenega decembra 2014.

Za 1. in 2. fazo enovitega IV. in V. odlagalnega polja Snaga obračunava amortizacijo po funkcionalni metodi glede na dobo koristnosti in uporabo tega polja. Stopnja amortizacije je odvisna od količine odloženih odpadkov skupaj z materialom za vgradnjo.

Za gradbeni objekt gornje plasti je določena doba uporabnosti na podlagi snemanj površin odlagalnih polj, torej tudi glede na zapolnjenost celotnega odlagališča, do predvidoma julija 2022.

Popravek vrednosti, ki je povezan z amortizacijo, se ne ugotavlja pri zemljiščih, umetniških delih in sredstvih v gradnji ali izdelavi do njihove usposobitve za uporabo.

Amortizacija za neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva se obračunava od prvega dne naslednjega meseca, potem ko je opredmeteno osnovno sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Pri neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstvih družba ni opravljala prevrednotovanj, prav tako ne pri naložbenih nepremičninah.

Zemljišča in objekte, ki jih družba oddaja v poslovni najem, izkazuje med naložbenimi nepremičninami, kot je opredeljeno v SRS 6.

Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti v skladu s SRS 1, zanje družba obračunava enakomerno časovno amortiziranje za objekte, z dobo uporabnosti od 25 – 50 let. Zemljišča, ki so razporejena med naložbene nepremičnine, se ne amortizirajo.

b) Finančne naložbe

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki jih ima družba, da bi z donosi, ki izhajajo iz njih, povečevalo svoje finančne prihodke. To so predvsem finančne naložbe v posojila – depozite bankam.

c) Zaloge

Zaloge vključujejo zaloge materiala, surovin in drobnega inventarja z dobo koristnosti do leta dni, če njegova posamična nabavna cena ne presega 500 evrov. Družba nima zalog nedokončane proizvodnje, proizvodov in trgovskega blaga.

Vrednost nabavljenega materiala se izkazuje po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Nakupna cena se zmanjša za dobljene popuste. Med nevračljive nakupne dajatve se vštevata tudi tisti davek na dodano vrednost, ki se ne povrne.

Zaradi poenotenja podpornih poslovnih procesov ter vzpostavitvijo ustreznega informacijskega sistema SAP je družba s 1.1.2011 spremenila metodo za izkazovanje zalog in porabe materiala iz FIFO v metodo povprečnih drsečih cen. Učinek spremembe metode je v višini 828 EUR.

d) Terjatve

Terjatve se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripozna kot sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale koristi, povezane z njo, in je mogoče njeno izvirno vrednost zanesljivo izmeriti.

Terjatev se pripozna na podlagi ustreznih (verodostojnih) listin, ko se začnejo obvladovati nanjo vezane pogodbenne pravice. Pripoznanje se odpravi, ko in če se pravice oziroma koristi, določene v pogodbi, izrabijo, ugasnejo ali se odstopijo.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti.

Stanje terjatev zmanjšuje znesek popravka vrednosti zaradi njihove oslabitve.

Družba oblikuje popravek vrednosti terjatev ob koncu vsakega meseca za vse zapadle terjatve nad 180 dni in za vse prijavljene terjatve v stečajne oz. prisilne poravnave ter za vse terjatve, za katere je vložena izvršba na sodišču in za katere obstaja velika verjetnost, da ne bodo poplačane. Za zneske neplačane okoljske dajatve za onesnaževanje okolja zaradi odlaganja odpadkov se oblikuje popravek vrednosti terjatev v breme obveznosti iz naslova zaračunane okoljske dajatve.

e) Denarna sredstva

Denarna sredstva v družbi predstavljajo:

- gotovina (denar v blagajni),
- knjižni denar (denar na računih pri banki – t.j. takoj razpoložljiva sredstva in denarna sredstva vezana na odpoklic in z nekajdnevnim valutnim rokom),
- denar na poti (denar, ki se prenaša iz blagajne na ustrezni račun pri banki in se istega dne še ne vpiše kot dobroimetje na računu).

f) Kapital

Kapital družbe sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti poslovni izid iz prejšnjih let, presežek iz prevrednotenja in čisti poslovni izid poslovnega leta. Rezerve iz dobička so sestavljene iz zakonskih rezerv in drugih rezerv.

Kapitalske in zakonske rezerve se lahko uporabijo zgolj za povečanje osnovnega kapitala ali kritje izgube. Druge rezerve iz dobička so proste rezerve in jih uprava družbe lahko uporabi za katerikoli namen, kot je oblikovanje drugih vrst rezerv, povečanje osnovnega kapitala, razporeditev v bilančni dobiček ali pokrivanje izgube.

g) Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Družba oblikuje rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi. Osnova za določitev teh rezervacij je aktuarski izračun, ki se opravi najmanj vsake tri leta. Če na dan poročila ni pripravljena aktuarska ocena, se uporabi kot podlaga zadnja ocena in se razkrije datum, ko je bila izdelana.

Družba oblikuje tudi druge rezervacije za stroške obratovanja odlagališča po zaprtju za prevzete odpadke iz občin, ki niso družbenice Javnega holdinga. Med drugimi rezervacijami se izkazujejo tudi rezervacije za kočljive pogodbe iz naslova obveznosti vloženih tožb iz preteklih let.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz prejetih namenskih sredstev preteklih let za osnovna sredstva in ostala brezplačno prejeta osnovna sredstva se črpajo za obračunano amortizacijo teh osnovnih sredstev v dobro drugih poslovnih prihodkov.

h) Dolgoročni in kratkoročni dolgovi

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi so lahko finančni ali poslovni.

Finančni dolgovi se pojavljajo, ker posojilodajalci vnašajo v družbo denarna sredstva ali ker z denarjem poplačujejo njene poslovne dolgove. Finančni dolgovi so dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb in izdani dolžniški vrednostni papirji.

Družba med dolgoročnimi poslovnimi dolgovi izkazuje tudi obveznosti do občin iz naslova neporabljene amortizacije sredstev, katera je imela do konca leta 2009 v upravljanju.

Poslovni dolgovi se pojavljajo, ker dobavitelji v družbo vnašajo prvine, potrebne pri proizvodnji in opravljanju storitev. Dolgoročni poslovni dolgovi so dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, kratkoročni pa poleg tega vključujejo še kratkoročne obveznosti do zaposlencev za opravljeno delo, kratkoročne obveznosti do financierjev v zvezi

z obrestmi in podobnimi postavkami, kratkoročne obveznosti do države iz naslova davkov, tudi obračunanega DDV.

i) Terjatve in obveznosti za odložene davke

Upoštevajoč Pojasnilo 4 k Uvodu v SRS 2006, ki določa bistvenost in mejno pomembnost v Pravilniku o računovodstvu, družba v knjigovodskih razvidih ne pripoznava in ne odpravlja terjatev in obveznosti za odloženi davek, če zneski terjatev in obveznosti za odloženi davek posamič ali skupno ne presegajo 1% sredstev na dan bilance stanja.

Za leto 2011 je znesek določen v višini 454.610 EUR.

j) Prihodki

Družba razčlenjuje prihodke v skladu s SRS (2006) na poslovne, finančne in druge prihodke.

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev se pripoznajo iz ustreznih listin hkrati s terjatvami iz naslova prodaje, to pa je takrat, ko se ugotovi prodajna vrednost prodanih količin, torej ob zaračunavanju. Poznejša povečanja terjatev (razen danih predujmov) povečujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke. Poznejša zmanjšanja terjatev (razen danih predujmov) zunaj prejetih plačil ali drugačne poravnave zmanjšujejo ustrezne poslovne ali finančne prihodke.

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami. To so obračunane prejete obresti od depozitov in obračunane zamudne obresti od prepozno plačanih terjatev.

k) Odhodki

Družba razčlenjuje odhodke na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

Odhodki so zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanj sredstev ali povečanj dolgov; prek poslovnega izida vplivajo na velikost kapitala.

Finančni odhodki so odhodki za financiranje, predstavljajo predvsem stroške danih obresti.

3.3.1 Pojasnila k bilanci stanja

3.3.1.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

	31.12.2011	31.12.2010	Indeks 11/10
Dolgoročne premoženjske pravice	946.502	651.167	145,4
Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1.442	1.208	119,4
Neopredmetena sredstva in dolgoroč. aktivne časovne razmejitve	947.944	652.375	145,3

Poleg dolgoročnih premoženjskih pravic družba izkazuje še druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve v višini 1.442 EUR.

➤ Prikaz gibanja vrednosti neopredmetenih sredstev v letu 2011

	Dolgoročne premoženjske pravice
Nabavna vrednost	
Stanje 1.1.	1.806.996
Povečanja	668.844
Stanje 31.12.	2.475.840
Popravek vrednosti	
Stanje 1.1.	1.155.829
Amortizacija	368.295
Povečanja	5.214
Stanje 31.12.	1.529.338
Neodpisana (sedanja) vrednost	
Stanje 1.1.	651.167
Stanje 31.12.	946.502

Družba je v letu 2011 obračunala 368.295 EUR amortizacije neopredmetenih osnovnih sredstev in investirala v nakup teh sredstev v višini 668.844 EUR. Glavnino predstavlja računalniška programska oprema in nakup licenc.

3.3.1.2 Opredmetena osnovna sredstva

	31.12.2011	31.12.2010	Indeks 11/10	Stopnja odp. (%)
Zemljišča	4.325.787	4.325.787	100,0	-
Zgradbe	9.636.024	10.156.112	94,9	72,5
Proizvajalne naprave in stroji	8.275.695	10.034.459	82,5	64,7
Druge naprave in oprema	162.970	26.594	612,8	58,4
OOS v gradnji in izdelavi	1.619.310	1.381.097	117,2	-
Opredmetena osnovna sredstva	24.019.786	25.924.049	92,7	-

V strukturi osnovnih sredstev so najpomembnejša osnovna sredstva odlagalna polja s spremljajočimi objekti ter vozila in mehanizacija za opravljanje dejavnosti.

V letu 2011 je družba prenesla evidentiranje koškov, nameščenih v Mestni občini Ljubljana, iz proizvodnih naprav med druge naprave in opremo neodpisane vrednosti v višini 137.263 EUR.

➤ Obveznosti, povezane s pridobitvijo osnovnih sredstev

v EUR

	31.12.2011	31.12.2010	Indeks 11/10
Obveznosti do dobaviteljev osnovnih sredstev	559.730	1.486.009	37,7
Dolgoročne poslovne obveznosti	1.822.401	5.047.252	36,1

Dolgoročne poslovne obveznosti predstavlja neporabljeni amortizacija iz preteklih let do občin. V letu 2011 so se te obveznosti zmanjšale s kompenzacijami računov iz naslova založenih sredstev s strani Snage za non-eligible stroške pri izgradnji Regijskega centra za ravnanje z odpadki in za izgradnjo podzemnih zbiralnic v Mestni občini Ljubljana.

➤ Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi

v EUR

Stanje 31.12.2011	
Kompleks SNAGA 1. faza	1.558.643

➤ Prikaz gibanja vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2011

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	OOS v gradnji in izdelavi	Skupaj OOS
Nabavna vrednost						
Stanje 1.1.	4.325.787	34.832.603	23.805.019	180.029	1.381.097	64.524.535
Povečanja	0	377.932	582.385	260.174	1.894.894	3.115.385
Zmanjšanja	0	119.463	967.324	48.820	1.656.681	2.792.288
Stanje 31.12.	4.325.787	35.091.072	23.420.080	391.383	1.619.310	64.847.632
Popravek vrednosti						
Stanje 1.1.	0	24.676.491	13.770.560	153.435	0	38.600.486
Amortizacija	0	815.511	2.190.684	20.405	0	3.026.600
Povečanja	0	0	0	95.391	0	95.391
Zmanjšanja	0	36.954	816.859	40.818	0	894.631
Stanje 31.12.	0	25.455.048	15.144.385	228.413	0	40.827.846
Neodpisana vrednost						
Stanje 1.1.	4.325.787	10.156.112	10.034.459	26.594	1.381.097	25.924.049
Stanje 31.12.	4.325.787	9.636.024	8.275.695	162.970	1.619.310	24.019.786

Družba je v letu 2011 obračunala 3.026.600 EUR amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev in investirala v izgradnjo in nakup teh sredstev v višini 987.837 EUR.

Ob preverbi dob koristnosti ter neodpisanih vrednosti osnovnih sredstev ni bilo ugotovljenih odstopanj, zato družba ni opravljala prevrednotovanj opredmetenih osnovnih sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva niso zastavljena.

➤ Največje aktivirane investicije v letu 2011

v EUR

	Vrednost 2011
Računalniški sistem in oprema	766.458
Komunalna vozila in stroji – 8 kosov	201.703
Plato za sortirnico	169.324
Nadstrešnica za sortirnico	74.926
Pranje podvozij	48.615
Plato za smetomat	23.901
Vodovod do trikotnega platoja	18.338
Osebno vozilo	14.214

3.3.1.3 Naložbene nepremičnine

Družba izkazuje med naložbenimi nepremičninami tiste nepremičnine, ki jih oddaja v poslovni najem in s tem ustvarja prihodke iz tega naslova, to so predvsem počitniški dom Umag, samski dom in zemljišča za golf na deponiji Barje. Naložbene nepremičnine niso zastavljene.

Iz tega naslova je bilo doseženih čistih prihodkov v višini 323.616 EUR in 321.379 EUR neposrednih poslovnih stroškov ter obračunana amortizacija v višini 21.671 EUR.

➤ Prikaz gibanja vrednosti naložbenih nepremičnin v letu 2011

v EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.	3.579.062	2.213.738	5.792.800
Stanje 31.12.	3.579.062	2.213.738	5.792.800
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.	0	2.153.839	2.153.839
Amortizacija	0	21.671	21.671
Stanje 31.12.	0	2.175.510	2.175.510
Neodpisana (sedanja) vrednost			
Stanje 1.1.	3.579.062	59.899	3.638.961
Stanje 31.12.	3.579.062	38.228	3.617.290

3.3.1.4 Zaloge materiala

v EUR

	31.12.2011	31.12.2010	Indeks 11/10
Zaloge surovin in materiala	268.947	260.576	103,2
Zaloge drobnega inventarja – zaščitnih sredstev	81.399	66.670	122,1
Zaloge drobnega inventarja – posode za odpadke	119.986	84.741	141,6
Zaloge	470.332	411.987	114,2

Med zalogami surovin in materiala predstavljajo glavnino zaloge nadomestnih delov in pomožnega materiala za vozila in mehanizacijo ter pogonsko gorivo potrebno za nemoteno opravljanje dejavnosti družbe.

Družba je ob popisu zalog materiala ugotovila inventurni višek v višini 1.108 EUR in manjko v višini 1.730 EUR. Zaloge niso zastavljene.

3.3.1.5 Kratkoročne finančne naložbe

v EUR

	31.12.2011	31.12.2010	Indeks 11/10
Depoziti	9.900.000	7.800.000	126,9
Terjatve iz naslova odkupa stanovanj	466	480	97,1
Kratkoročne finančne naložbe	9.900.466	7.800.480	126,9

Snaga oblikuje cene za opravljene storitve odlaganja odpadkov skladno s Pravilnikom o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja (Uradni list RS, št. 63/09) in na podlagi tega zbira sredstva za potrebe stroškov zapiralnih del deponije in njenega vzdrževanja po zaprtju.

Družba ima na dan 31.12.2011 plasirana sredstva v depozite v več bankah glede na ugodnejše obrestne mere, pri tem pa skrbi za terminsko razpršenost prostih finančnih sredstev.

3.3.1.6 Kratkoročne poslovne terjatve

v EUR

	31.12.2011	31.12.2010	Indeks 11/10
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	181.317	20.997	863,5
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	4.681.711	4.515.023	103,7
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	818.920	437.791	187,1
Kratkoročne poslovne terjatve	5.681.948	4.973.811	114,2

➤ Razčlenitev poslovnih terjatev do kupcev

v EUR

	31.12.2011	31.12.2010	Indeks 11/10
Kratkoročne terjatve do pravnih oseb	4.591.458	4.517.382	101,6
Terjatve do upravnikov	768.475	778.552	98,7
Terjatve do fizičnih oseb	1.182.493	1.364.352	86,7
Dvomljive in sporne terjatve do kupcev	1.860.715	2.145.263	86,7
Popravek vrednosti drugih terjatev	-1.860.715	-2.145.263	86,7
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	6.542.426	6.660.286	98,2

Na dan 31.12.2011 so se terjatve do kupcev v primerjavi z decembrom 2010 zmanjšale za 1,8%. Nezapadle terjatve do kupcev so se zmanjšale za 12,3%, kar je posledica manj fakturiranih storitev v mesecu decembru 2011. Zapadle so se povečale za 16,1% zaradi splošne gospodarske krize in poravnava računov z zamudo od 30 do 45 dni s strani večjih kupcev.

Terjatve niso zavarovane, družba sproti izvaja proces izterjave z opominjanjem in kasneje z vlaganjem izvršb in tožb proti neplačnikom.

➤ Razčlenitev poslovnih terjatev do kupcev po zapadlosti

v EUR

Vrste terjatev	Nezapadle	Zapadle	Skupaj
Terjatve do Mestne občine Ljubljana	880.655	279.468	1.160.123
Terjatve do pravnih oseb	1.397.313	2.034.022	3.431.335
Terjatve do upravnikov	656.089	112.386	768.475
Terjatve do fizičnih oseb	752.813	429.680	1.182.493
Vse terjatve do kupcev	3.686.870	2.855.556	6.542.426
Popravek vrednosti terjatev			-1.860.715
Skupaj terjatve do kupcev			4.681.711

➤ Starostna struktura zapadlih poslovnih terjatev do kupcev

v EUR

Vrste terjatev	Vrednost zapadlih terjatev	Struktura zapadlih terjatev (%)
do 30 dni	750.195	26,3
31-60 dni	163.430	5,7
61-90 dni	119.765	4,2
nad 91 dni	1.822.166	63,8
Stanje zapadlih terjatev	2.855.556	100,0

➤ Gibanje popravka vrednosti poslovnih terjatev do kupcev

v EUR

	Začetno stanje pop. vrednosti	Plačila	Odpisi	Novo oblikov. pop. vrednosti	Končno stanje pop. vrednosti
Popravek vrednosti terjatev	2.145.263	-272.334	-951.232	939.018	1.860.715

Družba oblikuje popravek vrednosti terjatev do kupcev za dvomljive ali sporne terjatve, katerih zapadlost je starejša od 180 dni in za vse terjatve v tožbah in stečajnih postopkih ter prisilnih poravnava.

Prav tako družba oblikuje popravek vrednosti terjatev za terjatve do Mestne občine Ljubljana, za katere predvideva, da ne bodo poravnane. V letu 2011 je bilo takih terjatev v višini 283.979 EUR. Opravljena so bila sicer dela, potrebna za vzdrževanje minimalnega standarda čiščenja mesta, vendar preko zneska pogodbene vrednosti oz. s proračunom zagotovljenih sredstev.

Družba je v letu 2011 oblikovala za neplačano okoljsko dajatev v višini 34.434 EUR v breme zaračunanih obveznosti.

Novo oblikovan popravek vrednosti terjatev pretežno predstavlja oblikovanje med letom zaradi splošne gospodarske krize, ki se odraža v večjih zamudah pri plačilih terjatev družbe. V letu 2011 je bilo obračunanih prevrednotovalnih poslovnih odhodkov pri obratnih sredstvih v skupni višini 904.584 EUR, kar je v primerjavi z letom 2010 za 437.004 EUR manj.

V letu 2011 je bilo poravnanih terjatev, za katere je družba v preteklih letih oblikovala popravek vrednosti terjatev, v skupni višini 272.334 EUR.

Dokončni odpisi terjatev so v glavnem posledica sklepov sodišč o zaključenih prisilnih poravnava in stečajih, neuspešnih rubežev na terenu, ker stranke nimajo rubljivih predmetov in prenizkih terjatev za gospodarno vlaganje izvršb.

Družba je v letu 2011 opravila dokončni odpis terjatev za opravljena dela v obdobju september - december 2010 v skupni višini 686.398 EUR in zamudne obresti iz preteklih let v

višini 27.444 EUR, ker kljub večkratnim opominom in usklajevanju terjatev do Mestne občine Ljubljana do plačila terjatev ni prišlo.

➤ Razčlenitev poslovnih terjatev do drugih

	31.12.2011	31.12.2010	v EUR Indeks 11/10
Kratkoročne terjatve do države za vstopni DDV	191.508	129.144	148,3
Terjatve do občin	536.972	193.907	276,9
Terjatve za refundacije bolezni, invalidnin in vojaških vaj	40.018	34.808	115,0
Terjatve iz naslova obresti – od depozitov	27.545	16.580	166,1
Druge kratkoročne terjatve	27.346	63.352	43,2
Dvomljive in sporne kratkoročne poslovne terjatve do občin	-4.469	0	-
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	818.920	437.791	187,1

Kratkoročne terjatve do države za vstopni DDV sestavljajo zahtevki po obračunu DDV za mesec december v višini 128.561 EUR in 62.947 EUR vstopnega DDV v prejetih računih v mesecu januarju 2012 za opravljene storitve in dobavo blaga v decembru 2011.

Terjatve do občin v skupni višini 536.972 EUR predstavljajo izdani računi subvencij ter izgradnjo infrastrukture skladno s Pogodbami o najemu gospodarske javne infrastrukture in izvajanju javne gospodarske službe zbiranja in prevoza ter odlaganja komunalnih odpadkov.

➤ Gibanje popravka vrednosti terjatev do drugih

	Začetno stanje pop. vrednosti	Novo oblikov. pop. vrednosti	Končno stanje pop. vrednosti
Popravek vrednosti terjatev do drugih	0	4.469	4.469

Zaradi neplačanega računa s strani občine Brezovica, je družba oblikovala popravek vrednosti v višini 4.469 EUR.

3.3.1.7 Denarna sredstva

Na dan 31.12.2011 je družba imela:

- na transakcijskih računih 208.441 EUR denarnih sredstev,
- depozit na odpoklic na banki v višini 400.000 EUR.

Gotovine v blagajni in denar na poti izkazuje družba v višini 1.263 EUR.

Družba nima odobrenih nobenih samodejnih zadolžitev na transakcijskih računih.

3.3.1.8 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

	31.12.2011	31.12.2010	v EUR Indeks 11/10
Izvedene investicije občinam	161.451	2.902.783	5,6
Druge aktivne časovne razmejitve	52.126	56.959	91,5
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	213.577	2.959.742	7,2

Aktivne časovne razmejitve v pretežni meri predstavljajo zneski izvedenih investicij za izgradnjo podzemnih zbiralnic v Mestni občini Ljubljana, za kar je družba zalagala sredstva, nima pa še podpisane pogodbe.

Konec leta 2010 je družba izkazovala med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami založena celoletna sredstva za investicije, ker še ni imela podpisanih aneksov k Pogodbama o najemu gospodarske javne infrastrukture in izvajanju javne gospodarske službe zbiranja in prevoza ter odlaganja odpadkov, niti pogodbe o izgradnji podzemnih zbiralnic. Tekom leta 2011 je bila podpisana pogodba o izgradnji podzemnih zbiralnic in oba aneksa in so se tudi aktivne časovne razmejitve iz tega naslova zmanjšale.

3.3.1.9 Kapital

	31.12.2011	31.12.2010	v EUR Indeks 11/10
Osnovni kapital	7.211.099	7.211.099	100,0
Kapitalske rezerve	12.678.978	13.903.941	91,2
Rezerve iz dobička	0	780.178	0,0
Zakonske rezerve	0	343.963	0,0
Druge rezerve iz dobička	0	436.215	0,0
Kapital	19.890.077	21.895.218	90,8

Celotni kapital družbe na dan 31.12.2011 znaša 19.890.077 EUR in se je v letu 2011 znižal za 9,2% zaradi negativnega poslovnega izida za leto 2011 v višini 2.005.141 EUR.

Ustanovitelj družbe je JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o., družba za upravljanje in gospodarjenje z javnimi podjetji, Ljubljana, Verovškova ulica 70.

V poslovnem letu 2011 je Snaga ustvarila izgubo v višini 2.005.141 EUR, ki jo je družba v skladu z določili ZGD-1 že ob sestavitvi letnega poročila pokrila v breme, kot sledi:

- drugih rezerv v višini 436.215 EUR,
- zakonskih rezerv v višini 343.963 EUR in
- kapitalskih rezerv v višini 1.224.963 EUR.

Kapitalske rezerve znašajo 12.678.978 EUR in so posledica opravljanja revalorizacije osnovnega kapitala do leta 2001, znižane pa so zaradi prenosa zemljišč na Mestno občino Ljubljana v višini 4.988.159 EUR v letu 2009 ter zaradi pokrivanja izgube za leto 2011.

Če bi se splošno prevrednotenje kapitala opravljal z indeksom rasti cen življenjskih potrebščin (2%), pa bi bil izkazani čisti rezultat slabši še za 397.802 EUR in bi družba ugotovila čisto izgubo v višini 2.402.943 EUR.

Premiki v zvezi z kapitalom v letu 2011 so razvidni iz Izkaza gibanja kapitala v točki 3.2.5.

3.3.1.10 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

	31.12.2011	31.12.2010	v EUR Indeks 11/10
Rezervacije	19.402.203	14.154.334	137,1
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	1.070.952	1.170.670	91,5
Druge rezervacije	18.331.251	12.983.664	141,2
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	570.702	615.725	92,7
Prejete donacije	4.470	6.047	73,9
Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve	566.232	609.678	92,9
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	19.972.905	14.770.059	135,2

➤ Prikaz gibanja rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade

v EUR

	Aktuarski izračun 31.12.2011	Oblikovanje (+)/ odprava (-)	Črpanje	Aktuarski izračun 31.12.2010
DR za odpravnine ob upokojitvi	778.175	-62.776	48.756	889.707
DR za jubilejne nagrade	292.777	45.052	33.238	280.963
DR za odprav. ob upoko. in jubilejne nagrade	1.070.952	-17.724	81.994	1.170.670

Skladno s SRS 10.44 je družba na podlagi aktuarskega izračuna oblikovala rezervacije za jubilejne nagrade v višini 45.052 EUR in odpravila rezervacije za odpravnine ob upokojitvi v višini 62.776 EUR.

Uporabljene predpostavke pri aktuarskem izračunu so bile:

- rast povprečne plače v Republiki Sloveniji je predpostavljena v višini 3,5% letno in predstavlja ocenjeno dolgoročno rast plač;
- upoštevana je rast zneskov odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad iz Uredbe o višini povračil stroškov v zvezi z delom v višini 3,5% letno;
- izračun obveznosti za odpravnine je vezan na pokojninsko delovno dobo posameznega zaposlenca;
- izbrana diskontna obrestna mera znaša 4,8% letno.

V letu 2011 je družba izplačala v breme rezervacij odpravnine v višini 48.756 EUR in jubilejne nagrade v višini 33.238 EUR.

➤ Prikaz gibanja drugih rezervacij

v EUR

	31.12.2011	Povečanje/ zmanjšanje	Črpanje	31.12.2010
Rezervacije odloženih prihodkov	1.091.840	0	0	1.091.840
Rezervacije iz naslova finančnih jamstev	17.157.138	5.695.258	0	11.461.880
Rezervacije za kočljive pogodbe	82.273	-347.671	0	429.944
Druge rezervacije	18.331.251	5.347.587	0	12.983.664

Snaga na podlagi zakonskih in tehničnih izhodišč letno izdeluje program oblikovanja in črpanja rezervacij za stroške zapiranja in delovanja odlagališča nenevarnih odpadkov Barje po prenehanju odlaganja odpadkov, ki je opredeljen v poslovnem načrtu družbe. Načrtovano oblikovanje teh rezervacij je bilo v skupni višini 5.928.901 EUR.

V letu 2011 je družba oblikovala rezervacije iz naslova finančnih jamstev v višini 5.695.258 EUR, skladno z veljavnim Pravilnikom o metodologiji za oblikovanje cen je v ceno storitve odlaganja odpadkov vključila tudi stroške infrastrukture in stroške izvajanja te javne storitve. V ceni za infrastrukturo so vključena tudi finančna jamstva, namenjena za stroške zaprtja odlagališča in izvajanje ukrepov po zaprtju odlagališča. Skupaj z že oblikovanimi rezervacijami iz preteklega leta znašajo le-te v skupni višini 17.157.138 EUR.

Tudi druge rezervacije v višini 1.091.840 EUR predstavljajo rezervacije iz naslova odloženih prihodkov za stroške obratovanja odlagališča po zaprtju za prevzete odpadke v preteklih letih iz občin Kamnik, Komenda, Vodice, Borovnica in Vrhnika.

V letu 2011 je družba na podlagi zaključene tožbe v korist družbe odpravila dolgoročno rezervacijo v skupni višini 355.772 EUR, v višini 8.101 EUR pa je povečala dolgoročne rezervacije iz naslova vloženih tožb, za katere družba meni, da jih bo morala v bodoče poravnati. Tako ob koncu leta 2011 družba izkazuje med drugimi rezervacijami rezervacije za kočljive pogodbe v višini 82.273 EUR.

➤ Prikaz gibanja dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev

v EUR

	31.12.2011	Povečanje/ zmanjšanje	Črpanje	31.12.2010
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	566.232	5.587	49.033	609.678
Prejete donacije	4.470	0	1.577	6.047
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	570.702	5.587	50.610	615.725

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve v skupni višini 570.702 EUR sestojijo iz:

- dela cene odvoza odpadkov v letih 1990–1995, ki se črpajo z amortizacijo osnovnih sredstev, financiranih iz sredstev za investicije v skupni višini 27.636 EUR. V letu 2011 je družba zmanjšala dolgoročne rezervacije zaradi odprodaj opredmetenih osnovnih sredstev v skupni višini 5.723 EUR. Stanje teh rezervacij konec leta 2011 je 343.568 EUR;
- v letih 2002–2009 oblikovanih dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev za osnovna sredstva na dejavnosti urejanja in čiščenja javnih površin za koške ter za opremo in nadstrešnico na storitvi ločenega zbiranja odpadkov, financiranih iz proračunskih sredstev MOL-a. Rezervacije so se črpale z obračunano amortizacijo v višini 21.397 EUR. V letu 2011 jih je družba oblikovala v višini 19.114 EUR ter jih zmanjšala zaradi odpisov v višini 7.804 EUR. Stanje teh rezervacij konec leta 2011 je 222.664 EUR;
- prejetih donacij, katerih stanje konec leta 2011 znaša 4.470 EUR in so se znižale le za obračunano amortizacijo.

Načrtovano črpanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev je bilo v višini 94.235 EUR.

3.3.1.11 Dolgoročne poslovne obveznosti

v EUR

	31.12.2011	31.12.2010	Indeks 11/10
Do lokalnih skupnosti iz naslova neporabljene amortizacije preteklih let	1.822.402	5.047.252	36,1
Dolgoročne obveznosti do vodstva družbe	1.792	0	-
Dolgoročne poslovne obveznosti	1.824.194	5.047.252	36,1

Dolgoročne poslovne obveznosti predstavlja neporabljena amortizacija iz preteklih let do občin. V letu 2011 so se te obveznosti zmanjšale s kompenzacijami računov iz naslova založenih sredstev s strani Snage za non-eligible stroške pri izgradnji Regijskega centra za ravnanje z odpadki in za izgradnjo podzemnih zbiralnic v Mestni občini Ljubljana.

3.3.1.12 Kratkoročne poslovne obveznosti

v EUR

	31.12.2011	31.12.2010	Indeks 11/10
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	50.665	217.777	23,3
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	2.198.257	3.416.137	64,3
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	15.067	172	-
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	1.334.161	1.410.061	94,6
Kratkoročne poslovne obveznosti	3.598.150	5.044.147	71,3

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so v knjigah izkazane z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem blaga, materiala ali opravljene storitve.

Družba poravnava obveznosti v dogovorjenih rokih, razen v primerih prepoznega likvidiranja in potrditve računov.

➤ Starostna struktura zapadlih kratkoročnih poslovnih obveznosti

v EUR

Vrste obveznosti	Vrednost zapadlih obveznosti	Struktura zapadlih obveznosti (%)
do 30 dni	4.299	80,8
31-60 dni	251	4,7
61-90 dni	770	14,5
Stanje zapadlih obveznosti	5.320	100,0

➤ Seznam 10 največjih dobaviteljev Snage po prometu v letu 2011

v EUR

Dobavitelj	Promet 2011
Mestna občina Ljubljana	2.567.366
JAVNI HOLDING LJUBLJANA, d.o.o. Ljubljana	1.914.381
KPL d.d., Ljubljana	1.715.687
PETROL d.d., Ljubljana	1.672.368
KOTO d.o.o., Ljubljana	1.147.247
EKO PLUS d.o.o., Štore	1.123.151
TISA d.o.o., Ljubljana	631.007
ENERGOPLAN d.d., Ljubljana	505.823
SL CONSULT, d.o.o., Ljubljana	411.264
SABRA d.o.o., Ljubljana	397.524
Skupaj	12.085.818

3.3.1.13 Druge kratkoročne poslovne obveznosti

v EUR

	31.12.2011	31.12.2010	Indeks 11/10
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	706.098	745.546	94,7
Kratkoročne obveznosti za okoljsko dajatev	523.896	565.791	92,6
Druge kratkoročne obveznosti do države	99.637	97.484	102,2
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	4.530	1.240	365,3
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	1.334.161	1.410.061	94,6

Glavnino zneska drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti predstavljajo obveznosti iz naslova plač za mesec december 2011 in obveznosti iz naslova okoljskih dajatev.

3.3.2 Pojasnila k izkazu poslovnega izida

3.3.2.1 Čisti prihodki od prodaje

v EUR			
	2011	2010	Indeks 11/10
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe	71.499	188.201	38,0
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem gospodarske javne službe	26.956.905	28.320.413	95,2
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu družbam v skupini doseženi z opravljanjem druge dejavnosti	132.490	0	-
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu drugim družbam doseženi z opravljanjem druge dejavnosti	4.624.660	4.305.819	107,4
Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	9.184	9.998	91,9
Prihodki iz naslova dotacij	339.045	161.929	209,4
Čisti prihodki od prodaje	32.133.783	32.986.360	97,4

Prihodki od prodaje storitev v glavnem predstavljajo v družbi dejavnost zbiranja, prevoza in odlaganja odpadkov. Prihodki od prodaje storitev – skupne komunalne storitve pa predstavljajo dejavnost čiščenja javnih in zelenih površin, opravljeno za Mestno občino Ljubljana.

v EUR			
	2011	2010	Indeks 11/10
Prihodki od prodaje storitev	24.792.124	24.645.360	100,6
Prihodki od prodaje storitev – skupne komunalne storitve	5.751.575	6.914.611	83,2
Prihodki od prodaje proizvodov – električna energija	1.251.039	1.264.460	98,9
Prihodki iz naslova dotacij	339.045	161.929	209,4
Čisti prihodki od prodaje	32.133.783	32.986.360	97,4

O doseženih prihodkih od prodaje je več zapisano v točki 2.5 Poročilo o izvajanju dejavnosti.

3.3.2.2 Drugi poslovni prihodki

v EUR			
	2011	2010	Indeks 11/10
Črpanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev	49.033	88.586	55,4
Drugi prihodki iz naslova državnih podpor – nagrade za invalide nad kvoto	554	6.897	8,0
Odprava dolgoročnih rezervacij	429.143	272.655	157,4
Drugi poslovni prihodki	294.486	179.150	164,4
Drugi poslovni prihodki	773.216	547.288	141,3

Črpanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v višini 49.033 EUR predstavlja amortizacijo osnovnih sredstev, financiranih iz sredstev za investicije.

Odprava dolgoročnih rezervacij v večji meri predstavlja:

- na osnovi zaključenih tožb iz naslova kočljivih pogodb odločenih v prid Snage v višini 355.772 EUR,
- odprava oblikovanih dolgoročnih rezervacij za odpravnine na osnovi aktuarskega izračuna v višini 62.776 EUR.

Druge poslovne prihodke pa v pretežni meri predstavljajo:

- prevrednotovalni poslovni prihodki iz naslova terjatev v višini 253.863 EUR,
- prihodki od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev v višini 39.046 EUR.

3.3.2.3 Stroški porabljenega blaga in materiala

v EUR			
	2011	2010	Indeks 11/10
Porabljeno pogonsko gorivo	1.204.862	1.019.990	118,1
Porabljen material in nadomestni deli za vzdrževanje	787.207	875.687	89,9
Odpis posod danih v uporabo	438.781	379.263	115,7
Drugi razni stroški materiala	762.014	756.777	100,7
Stroški porabljenega blaga in materiala	3.192.864	3.031.717	105,3

Večji del stroškov materiala se porablja preko zalog materiala. V strukturi stroškov porabljenega materiala predstavlja porabljeno pogonsko gorivo 37,7%, porabljen material in nadomestni deli za vzdrževanje sredstev za opravljanje dejavnosti 24,7%, odpis posod, danih v uporabo, pa 13,7%.

3.3.2.4 Stroški storitev

v EUR			
	2011	2010	Indeks 11/10
Stroški storitev pri opravljanju dejavnosti	2.124.403	3.380.484	62,8
Stroški najemnine za sredstva v poslovnem najemu od občin	2.395.411	1.954.088	122,6
Storitve za sprotno vzdrževanje	1.489.779	884.462	168,4
Stroški strokovnih podpornih služb Javnega holdinga	1.474.446	1.202.260	122,6
Stroški uničenja nevarnih odpadkov in oddaje ločenih frakcij	1.300.288	1.022.589	127,2
Komunalne storitve	383.158	760.428	50,4
Stroški najema delovne sile	368.470	280.730	131,3
Drugi razni stroški storitev	2.066.763	2.119.005	97,5
Stroški storitev	11.602.718	11.604.046	100,0

Stroške storitev pri opravljanju dejavnosti predstavljajo predvsem stroški podizvajalcev pri urejanju zelenih površin. Stroške uničenja nevarnih odpadkov in oddaje ločenih frakcij pa predstavlja prevzem in predelava nevarnih in bioloških odpadkov.

Med stroški storitev so bili v letu 2010 evidentirani tudi stroški v višini 98.120 EUR za potrebe rekreacije, neposlovni namen in donacije, kateri pa so v letu 2011 izkazani med drugimi poslovnimi odhodki.

Z izločitvijo opredmetenih osnovnih sredstev iz poslovnih knjig družbe in hkratno predajo letih občinam se je z 1.1.2010 vzpostavil nov odnos med Snago in občinami. Občine skladno s podpisanimi Pogodbami o najemu zaračunavajo najemnino za sredstva v poslovnem najemu v višini obračunane amortizacije teh sredstev, ki jih družba evidentira v zabilančni evidenci. Za leto 2011 je družba prejela račune za najemnine sredstev v poslovnem najemu v skupni višini 2.395.411 EUR.

Kot stroški sprotnega vzdrževanja se obravnavajo stroški, ki nastajajo pri obnavljanju objektov in opreme, če pri tej obnovi ne prihaja do pomembnih izboljšav oziroma do podaljšanja dobe koristnosti celotnega objekta oziroma opreme.

Stroški strokovnih podpornih služb Javnega holdinga so višji glede na leto 2010, ker je bil prehod podpornih služb s 1.4.2010.

Analiza stroškov storitev je podrobneje pojasnjena v poslovnem delu poročila.

V letu 2011 ima družba izkazane stroške revizije v višini 12.786 EUR, ki se nanašajo na revizijo za leto 2010 v višini 6.827 EUR, za predrevizijo za leto 2011 v višini 4.269 EUR in za pregled sodil v višini 1.690 EUR.

3.3.2.5 Stroški dela

	v EUR		
	2011	2010	Indeks 11/10
Stroški plač	7.462.619	7.730.404	96,5
Stroški socialnih zavarovanj	1.364.262	1.402.619	97,3
Stroški pokojninskih zavarovanj	821.365	839.754	97,8
Drugi stroški socialnih zavarovanj	542.897	562.865	96,5
Drugi stroški dela	1.512.776	1.505.564	100,5
Stroški dela	10.339.657	10.638.587	97,2

Snaga je v letu 2011 obračunavala plače, druge prejemke iz delovnega razmerja in povračila stroškov delavcem v skladu z veljavnimi kolektivnimi pogodbami, ki veljajo za družbo ter v skladu z zakonodajo s področja plač in drugih prejemkov zaposlenih.

Vsem zaposlenim je bil v mesecu februarju 2011 izplačan regres za letni dopust v bruto znesku 1.073,83 EUR.

➤ Pomembnejši drugi stroški dela

	v EUR		
	2011	2010	Indeks 11/10
Regres za letni dopust	512.300	538.625	95,1
Prevozi na delo in z dela	576.637	549.414	105,0
Prehrana med delom	386.963	375.474	103,1

➤ Skupni znesek vseh prejemkov skupin oseb, prejetih za opravljanje funkcij oziroma nalog

	v EUR	
Skupina oseb	Prejemki	od tega za plače
Vodstvo družbe	75.467	66.923
Člani nadzornega sveta	4.853	-
Skupaj	80.320	66.923

Znesek prejemkov vodstva družbe za leto 2011 vključuje plače vključno z nagrado, bonitete, regres za letni dopust, povračila stroškov za prehrano ter sejnine članov nadzornega sveta.

Na dan 31.12.2011 je v družbi sklenjena ena individualna pogodba. Direktor družbe je edini član uprave in prejema plačo na podlagi individualne pogodbe o zaposlitvi. V skladu z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti RS je izplačilo 50% spremenljivega prejemka za vodstvo družbe odloženo za 2 leti in zato v višini 1.544 EUR bruto izkazano kot dolgoročna obveznost do vodstva družbe.

Družba ne izkazuje nobenih terjatev do uprave in nadzornega sveta. V letu 2011 je 6 članov nadzornega sveta prejelo sejnine v bruto višini 4.853 EUR. Skladno z sklepom Skupščine družbe Javni holding Ljubljana, d.o.o. so bili z dnem 5.10.2011 ukinjeni nadzorni sveti javnih podjetij, povezanih v Javni holding Ljubljana.

Nihče od zaposlenih v družbe v letu 2011 ni vložil nobenih zahtev za dodatna izplačila na podlagi zakona, kolektivne pogodbe, splošnega akta oziroma pogodbe o zaposlitvi, s katerimi se družba ne bi strinjala.

3.3.2.6 Amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in naložbenih nepremičninah

	2011	2010	Indeks 11/10
Zgradbe	815.510	1.607.549	50,7
Proizvajalna oprema	2.190.685	2.019.179	108,5
Druga oprema	20.405	15.922	128,2
Naložbene nepremičnine	21.671	31.574	68,6
Neopredmetena sredstva	368.295	280.482	131,3
Amortizacija	3.416.566	3.954.706	86,4
Prevrednotovalni poslovni odh. pri NS, OOS in NN	99.933	10.827	923,0
Amortizacija in prevredn. posl. odh. pri NS, OOS in NN	3.516.499	3.965.533	88,7

Zaradi prenosa koškov iz proizvodne opreme med drugo opremo so primerljivi podatki za leto 2010 znotraj amortizacije prilagojeni evidenci v letu 2011 oziroma ustrezno razporejeni. V letu 2010 je bila obračunana amortizacija za proizvodno opremo v višini 2.032.872 EUR, za drugo opremo pa v višini 2.229 EUR.

Okvirne amortizacijske stopnje, uporabljene v letu 2011, so prikazane že v uvodnem delu razkritij pri posameznih računovodskih usmeritvah.

Družba amortizira svoja sredstva v veliki večini po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, razen za:

- gradbene objekte na I., II. in III. odlagalnem polju na odlagališču Barje (odplinjanje, ograja, avtopralnica, garaža, vrtine), za kar je družba v letu 2011 ponovno preverila dobo koristnosti in jo določila do julija 2022, zaradi česar je vrednostni učinek v višini 215.702 EUR. V letu 2011 je obračunana amortizacija v višini 152.112 EUR,
- 2. fazo enovitega IV. in V. odlagalnega polja obračunava amortizacijo po funkcionalni metodi glede na dobo koristnosti in uporabe tega polja. Stopnja amortizacije je odvisna od količine odloženih odpadkov skupaj z materialom za vgradnjo. Za leto 2011 znaša stopnja amortizacije za gradbene objekte, ki se nanašajo na drugo in tretjo fazo, 6,62% in za gradbene objekte, ki se nanašajo samo na 2. fazo, 1,87%. Obračunana amortizacija za 2. fazo v letu 2011 je v višini 39.187 EUR,
- gradbeni objekt – gornja plast odlagališča IV. in V. odlagalnega polja, aktiviran v začetku leta 2010 za investicijske stroške zapiranja odlagališča, ki ima določeno dobo uporabnosti, to je na podlagi izvedenih snemanj površin odlagalnih polj do predvidoma julija 2022, zaradi česar je vrednostni učinek v višini 696.043 EUR. Obračunana amortizacija tega osnovnega sredstva v letu 2011 pa znaša 428.957 EUR,
- opremo - v letu 2011 je družba ob preverbi dob koristnosti spremenila pričakovano dobo koristnosti desetim opredmetenim osnovnim sredstvom in ugotovila vrednostni učinek iz tega naslova v višini 4.699 EUR.

Prevrednotovalni poslovni odhodki predstavljajo v pretežni meri odpise opredmetenih osnovnih sredstev, opravljene med letom in ob letnem popisu. V letu 2011 so se za potrebe izgradnje kompleksa Snage porušili objekti v bivšem avtoparku ob odlagališču, iz tega naslova je bilo evidentiranih prevrednotovalnih poslovnih odhodkov v višini 59.460 EUR.

3.3.2.7 Predvrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih

v EUR			
	2011	2010	Indeks 11/10
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	922.451	1.341.588	68,8

Prevrednotovalni odhodki pri obratnih sredstvih se nanašajo na oblikovanje popravkov vrednosti v višini 922.451 EUR. Oblikovanje popravkov vrednosti terjatev do kupcev je v višini 904.584 EUR, za druge terjatve iz naslova neplačane subvencije občine Brezovica pa 4.469 EUR. Direktnih odpisov terjatev do kupcev je v skupni višini 13.398 EUR.

Več o prevrednotovalnih poslovnih odhodkih je pojasnjeno v točki 3.3.1.6.

3.3.2.8 Drugi poslovni odhodki

v EUR			
	2011	2010	Indeks 11/10
Stroški rezervacij za str. obratovanja odlagališča po zaprtju-nedružbenice	0	8.042	0
Stroški rezervacij za str. obratovanja odlagališča po zaprtju-finančna jamstva	5.695.258	5.461.880	104,3
Stroški jubilejnih nagrad in odpravnin	45.052	133.481	33,8
Stroški oblikovanja dolgoročnih rezervacij iz naslova kočljivih pogodb	8.101	92.352	8,8
Ostali drugi poslovnih odhodki	180.382	172.357	104,7
Drugi poslovnih odhodki	5.928.793	5.868.112	101,0

Drugi poslovni odhodki vključujejo v glavnem stroške oblikovanja dolgoročnih rezervacij in druge dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela ali drugih vrst stroškov ter dajatve za odpadne vode.

Več o oblikovanju dolgoročnih rezervacij družbe je pojasnjeno v točki 3.3.1.11.

3.3.2.9 Drugi prihodki

v EUR			
	2011	2010	Indeks 11/10
Pokrivanje manjkajočih sredstev	0	1.058.522	0
Prejete odškodnine in kazni	191.234	61.257	312,2
Sodni stroški, zamudne obresti pri poplačilu sodnih izterjav in ostali prihodki	60.780	213.743	28,4
Drugi prihodki	252.014	1.333.522	18,9

Drugi prihodki pretežno predstavljajo prejete odškodnine od zavarovalnic in kazni ter druge prihodke iz naslova sodnih izterjav.

3.3.2.10 Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

Podatke za razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah zagotavlja evidenca stroškov po stroškovnih mestih in kontih. V ta namen so opredeljena stroškovna mesta in konti, ki sodijo v okvir posamezne funkcionalne skupine. Za tista stroškovna mesta, ki se jih ne more v celoti opredeliti za eno od navedenih skupin, so določeni kriteriji delitve na posamezne funkcionalne skupine.

➤ Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

	2011	2010	Indeks 11/10
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov in storitev	27.408.470	30.190.759	90,8
Stroški prodaje	1.070.815	899.146	119,1
Stroški splošnih dejavnosti	7.023.698	5.359.678	131,0
Normalni stroški splošnih dejavnosti	6.001.314	4.007.263	149,8
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NS, OOS in NN	99.933	10.827	923,0
Prevr. poslovni odhodki v zvezi s kratkoročnimi sredstvi	922.451	1.341.588	68,8
Stroški po funkcionalnih skupinah	35.502.983	36.449.583	97,4

v EUR

3.3.3 Pojasnila k izkazu drugega vseobsegajočega donosa

V poslovnem letu 2011 je Snaga ustvarila negativni čisti poslovni izid v višini 2.005.141 EUR in je ta enak celotnemu vseobsegajočemu donosu leta.

3.3.4 Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnega toka prikazuje prejemke in izdatke denarnih sredstev, ki jih je Snaga v posameznem obdobju ustvarila pri poslovanju (opravljanju storitev), pri naložbenju (nalaganju finančnih sredstev v investicije in finančne naložbe). Na podlagi denarnih izidov je razvidno, iz katerih virov družba pridobiva denarna sredstva in kako jih porablja.

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi in prikazuje prejemke in izdatke, izračunane na podlagi podatkov iz izkaza poslovnega izida in sprememb kategorij v bilanci stanja ter dodatnih podatkov o nederavnih zneskih, ki so vplivali na te kategorije. Prejemki in izdatki se približujejo pravim prejemkom in izdatkom denarnih sredstev v obdobju, zato lahko iz izkaza denarnih tokov sklepamo tudi o sposobnosti pridobivanja denarja kot najbolj likvidne oblike sredstev (finančna moč družbe) ter o dolgoročni plačilni sposobnosti družbe.

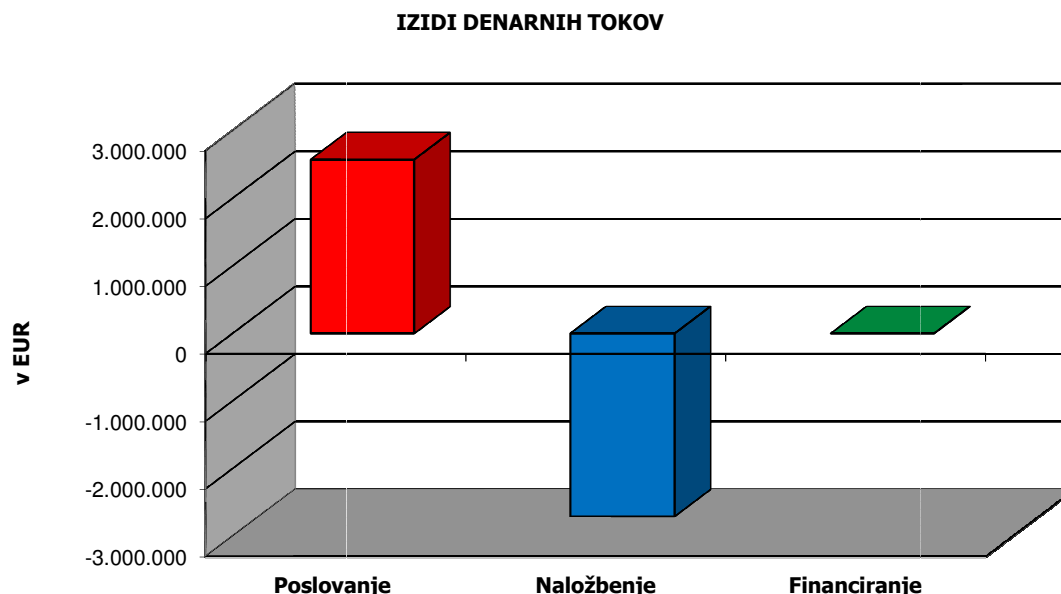
Iz izkaza denarnih tokov za družbo lahko ugotovimo, da je družba v letu 2011 pri poslovanju ustvarila pozitiven finančni izid (prebitek prejemkov pri poslovanju) v višini 2.573.932 EUR. Pozitiven finančni tok pri poslovanju pomeni, da je družba s prodajo poslovnih učinkov in storitev (brez investiranja in zunanjega financiranja) ustvarila presežek denarnih sredstev.

Iz postavke izdatkov za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev (izdatki pri naložbenju) ugotovimo, da je družba pri investiranju v opredmetena osnovna sredstva porabila 356.849 EUR in 503.073 EUR za neopredmetena osnovna sredstva. Izdatki za pridobitev neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev so bili financirani iz prejemkov pri poslovanju.

Tako je družba v letu 2011 pri naložbenju ustvarila negativni prebitek v višini 2.707.487 EUR, vključno z izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb v višini 2.099.986 EUR.

Denarni tokovi iz naslova prejetih in danih obresti so pretežno naslednji:

- med denarne tokove pri poslovanju so med finančne prihodke iz poslovnih terjatev vključene zamudne obresti, obresti od dolgoročnih in kratkoročnih posojil ter druge obresti v skupni višini 135.980 EUR; med finančne odhodke iz poslovnih obveznosti so vključene zamudne obresti v višini 65 EUR,
- med denarne tokove pri naložbenju so vključene obresti iz danih posojil v višini 213.375 EUR.



3.3.5 Zabilančna evidenca

	v EUR		
	2011	2010	Indeks 11/10
Sredstva v poslovnem najemu	41.937.150	29.952.139	140,0
Druga neopredmetena sredstva	131.573	7.252	-
Zemljišča	8.242.025	8.242.025	100,0
Zgradbe	23.975.642	17.486.094	137,1
Proizvajalna oprema	9.567.650	4.196.647	228,0
Drobni inventar	20.260	20.121	100,7
Popravek vrednosti sredstev v poslovnem najemu	-12.489.107	-10.027.024	124,6
Prejeti inštrumenti za zavarovanje poslov od dobaviteljev	2.996.778	1.719.360	174,3
Izdana garancija	-30.000	-30.000	100,0
Skupaj	32.414.821	21.614.475	150,0

Na podlagi določil SRS 35.38 in skladno z Pogodbami o najemu je družba na dan 1.1.2010 sredstva, ki jih je izkazovala do 31.12.2009 kot sredstva v upravljanju, izločila iz evidenc rednih sredstev, ter jih prenesla v zabilančno evidenco. Sredstva so se prenesla v poslovne knjige občin in Snaga jih je z istim dnem dobila v poslovni najem. Iz tega naslova družba na dan 31.12.2011 izkazuje v zabilančni evidenci v nabavni vrednosti 41.937.150 EUR neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev.

Družba izkazuje v zabilančni evidenci v višini 2.996.778 EUR prejetih garancij za dobro izvedbo poslov dobaviteljev opreme in storitev in izdano garancijo za dobro izvedbo poslov iz Koncesijske pogodbe o izvajanju gospodarske javne službe zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov v občini Vodice v višini 30.000 EUR (upravičenec garancije: občina Vodice).

3.3.6 Pomembnejši kazalniki poslovanja in finančnega stanja družbe

Kazalniki poslovanja in finančnega stanja družbe	2011	2010
Temeljni kazalniki stanja financiranja		
Stopnja lastniškosti financiranja	0,44	0,46
Stopnja dolgoročnosti financiranja	0,92	0,89
Temeljni kazalniki stanja investiranja		
Stopnja osnovnosti investiranja	0,53	0,55
Stopnja dolgoročnosti investiranja	0,53	0,55
Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja		
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	0,83	0,84
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	2,92	1,69
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	4,50	2,68
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	4,63	2,76
Temeljni kazalniki gospodarnosti		
Koeficient gospodarnosti poslovanja	0,93	0,92
Temeljni kazalniki dobičkonosnosti		
Koeficient čiste dobičkovnosti kapitala	-0,09	-0,06

Kazalnika stanja financiranja omogočata presojo ugodnosti sestave obveznosti do virov sredstev. Stopnja lastniškosti financiranja se je v letu 2011 glede na leto 2010 zmanjšala zaradi večjega zmanjšanja kapitala, kot je bilo zmanjšanje obveznosti do virov sredstev. Stopnja dolgoročnosti financiranja pa se je povečala predvsem zaradi zmanjšanja obveznosti do virov sredstev glede na predhodno leto.

Kazalnika stanja investiranja omogočata presojo ugodnosti sestave sredstev družbe. Na njuno vrednost vpliva predvsem obseg investiranja.

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev je razmerje med kapitalom in vrednostjo osnovnih sredstev po neodpisani vrednosti. V letu 2011 je manjši od 1 in se je v primerjavi s predhodnim letom znižal.

Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja izkazujejo dobro plačilno sposobnost družbe. Družba je vse svoje kratkoročne obveznosti poravnala pravočasno tako, da je velikost in gibanje koeficientov odvisna predvsem od ravni stanja likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev oziroma kratkoročnih sredstev.

Vrednost kazalnika gospodarnosti poslovanja je bila v letu 2011 glede na predhodno leto nekoliko boljša zaradi nižjih odhodkov iz poslovanja.

Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala je bil v letu 2011 kot tudi v letu 2010 negativen, kar kaže na to, da je družba izkazovala negativen čisti poslovni izid.

3.4 Dodatna razkritja na podlagi Energetskega zakona in SRS 35

Skladno z določbami veljavne zakonodaje za obvezne občinske javne službe varstva okolja in z računovodskimi standardi SRS 35, ki urejajo računovodsko spremljanje gospodarskih javnih služb in drugih dejavnosti, so za leto 2011 izdelani izkazi poslovnega izida po dejavnostih.

Gospodarske javne službe:

- Zbiranje in prevoz komunalnih odpadkov,
- Odlaganje komunalnih odpadkov,
- Urejanje in čiščenje občinskih cest,
- Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin,
- Urejanje javnih sanitarij.

Druge gospodarske dejavnosti:

- Odlaganje nekomunalnih odpadkov,
- Proizvodnja električne energije,
- Plakatiranje.

Stroške, odhodke, prihodke, sredstva in vire sredstev družba evidentira na stroškovnih mestih, nalogih in profitnih centrih, bodisi neposredno ali na podlagi opredeljenih sodil skladno s Pravilnikom o sodilih za razporejanje prihodkov, stroškov, odhodkov, sredstev in obveznosti do virov sredstev po posameznih dejavnostih družbe Snaga Javno podjetje d.o.o. – 1. sprememba (v nadaljevanju: Pravilnik). Pravilnik je interni akt in je dostopen na sedežu družbe.

Snaga je v letu 2011 v skladu z Energetskim zakonom prejela soglasje Javne agencije RS za energijo k spremembi pravil delitve računovodskih izkazov na dejavnosti. Skladno z Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti – ZPFOLERD (Uradni list RS, št. 53/07, 65/08) je v letu 2011 sodila revidirala tudi revizijska družba KPMG Slovenija d.o.o.

Pravilnik ureja pravila delitve prihodkov, stroškov in odhodkov ter sredstev in obveznosti do virov sredstev na posamezne dejavnosti ter izkazovanje računovodskih izkazov po posameznih dejavnostih gospodarskih javnih služb in drugih gospodarskih dejavnosti.

Večji del prihodkov in odhodkov ter sredstev in obveznosti do njihovih virov se na posamezno dejavnost ugotavlja in razporeja neposredno na izvoru, preostalo pa se na posamezno dejavnost razporedi na podlagi naslednjih sodil, opredeljenih v pravilniku.

V letu 2011 so bila uporabljena naslednja sodila:

- Sodilo 1: vsi neposredni prihodki od prodaje
 - uporablja se za razdelitev prihodkov, stroškov in odhodkov ter sredstev in obveznosti do virov sredstev splošnih stroškovnih mest in splošnega profitnega centra, razen dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb, denarnih sredstev, kratkoročnih poslovnih tečajev za obresti od depozitov ter terjatev oziroma obveznosti za davek iz dobička, osnovnega kapitala in kapitalskih rezerv,
 - izračuna se kot delež neposrednih prihodkov od prodaje storitev in proizvodov v okviru neposrednih profitnih centrov ne vključujoč prihodkov iz naslova finančnih jamstev, ki so sestavni del cene in so namenska sredstva za zaprtje odlagališča in stroške izvajanja ukrepov po prenehanju odlaganja odpadkov na odlagališču Barje.
- Sodilo 2: neposredni prihodki od prodaje
 - uporablja se za razdelitev prihodkov, stroškov in odhodkov posrednih proizvodjalnih stroškovnih mest in posrednih proizvodjalnih profitnih centrov,

- izračuna se kot delež neposrednih prihodkov od prodaje storitev in proizvodov posamezne dejavnosti znotraj organizacijske enote brez prihodkov iz naslova finančnih jamstev.
- Sodilo 3: opredmetena osnovna sredstva
 - uporablja se za razdelitev osnovnega kapitala in kapitalskih rezerv,
 - izračuna se kot delež vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev za posamezno dejavnost glede na skupno vrednost opredmetenih osnovnih sredstev. Vrednost opredmetenih sredstev posamezne dejavnosti je seštevek vrednosti opredmetenih sredstev, ki se neposredno nanašajo na dejavnost, ter vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev splošnih in posrednih stroškovnih mest (remont).
- Sodilo 4: opravljene ure vzdrževanja v remontu
 - uporablja se za razdelitev prihodkov, stroškov in odhodkov ter sredstev in obveznosti do virov sredstev remonta, ki jih ni mogoče neposredno pripisati posamezni dejavnosti, na posamezne dejavnosti,
 - izračuna se kot delež opravljenih ur za posamezna neposredna stroškovna mesta dejavnosti.
- Sodilo 5: število voženj s samonakladalnimi vozili in kotalnimi prekucniki
 - uporablja se za razdelitev stroškov zbiranja in prevoza odpadkov s samonakladalnimi vozili in kotalnimi prekucniki na posamezne dejavnosti,
 - izračuna se kot delež vseh opravljenih voženj za posamezno dejavnost.
- Sodilo 6: prosti denarni tok
 - uporablja se za razdelitev prihodkov od obresti od depozitov in od avista sredstev, kratkoročnih in dolgoročnih finančnih naložb, denarnih sredstev, kratkoročnih poslovnih terjatev za obresti od depozitov ter terjatev oziroma obveznosti za davek iz dobička na posamezno dejavnost,
 - izračuna se kot delež pozitivnega denarnega toka za posamezno dejavnost za predhodno petletno obdobje, ki predstavlja razliko med prilivi in odlivi⁴ finančnih sredstev.
- Sodilo 7: neposredni prihodki od prodaje odlaganja odpadkov
 - uporablja se za razdelitev skupnih prihodkov odlaganja odpadkov na gospodarsko javno službo in drugo gospodarsko dejavnost, razen prihodkov od obresti od depozitov in od avista sredstev, poslovnih prihodkov iz naslova črpanja dolgoročnih obveznosti do lokalnih skupnosti,
 - izračuna se kot delež prihodkov od prodaje dejavnosti odlaganja komunalnih odpadkov in nekomunalnih odpadkov ne vključujoč prihodke iz naslova finančnih jamstev.
- Sodilo 8: masa odloženih odpadkov
 - uporablja se za razdelitev vseh stroškov, odhodkov in poslovnih prihodkov iz naslova črpanja dolgoročnih obveznosti do lokalnih skupnosti ter sredstev in obveznosti do virov sredstev dejavnosti odlaganja odpadkov na gospodarsko javno službo in drugo gospodarsko dejavnost razen dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb, denarnih sredstev ter kratkoročnih poslovnih terjatev za obresti od depozitov ter terjatev oziroma obveznosti za davek iz dobička,
 - izračuna se kot delež mase odloženih odpadkov dejavnosti odlaganja komunalnih odpadkov in nekomunalnih odpadkov.

Sodila se konec obračunskega obdobja preverjajo glede na realizirane finančne podatke in podatke o fizičnem obsegu storitev.

⁴ Prilivi - razpoložljiva amortizacija in dobiček; odlivi - investicijske naložbe in odplačilo kredita

➤ **Izkaz poslovnega izida po dejavnostih za leto 2011**

v EUR

	Gospodarske javne službe					Druge gospodarske dejavnosti		
	Zbiranje in prevoz odpadkov	Odlaganje komunalnih odpadkov	Urejanje in čiščenje občinskih cest	Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin	Urejanje javnih sanitarij	Odlaganje nekomunalnih odpadkov	Proizvodnja električne energije	Plakatiranje
1. Čisti prihodki od prodaje	13.004.912	10.802.665	2.306.015	3.076.366	270.717	1.333.498	1.270.367	69.243
a,b) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu z opravljanjem gospodarske javne službe	10.902.275	10.621.346	2.201.030	3.036.784	266.969	0	0	0
c,č) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu z opravljanjem druge dejavnosti	1.866.576	83.991	104.105	39.316	3.685	1.320.432	1.269.836	69.209
d) Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	5.060	2.050	880	266	63	300	531	34
1.1. Prihodki iz naslova dotacij	231.001	95.278	0	0	0	12.766	0	0
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednot. poslovnimi prihodki)	262.657	193.475	282.473	7.834	2.858	13.918	4.548	5.453
4.1. Prihodki iz naslova državne/občinske podpore	4.977	19.510	15.434	1.464	76	4.501	3.625	0
4.2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednot. poslovnimi prihodki)	257.680	173.965	267.039	6.370	2.782	9.417	923	5.453
5. Stroški blaga, materiala in storitev	6.489.485	3.568.796	685.780	2.586.320	102.915	658.793	686.799	16.694
a.2) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala povezani z drugimi družbami	2.161.246	356.996	276.712	124.105	28.701	66.478	175.683	2.943
b) Stroški storitev	4.328.239	3.211.800	409.068	2.462.215	74.214	592.315	511.116	13.751
6. Stroški dela	6.001.949	1.315.660	1.560.041	752.596	296.914	232.459	156.910	23.128
a) Stroški plač	4.273.293	997.830	1.131.533	527.617	218.658	175.475	121.240	16.973
b) Stroški socialnih zavarovanj	795.266	176.915	210.184	87.708	37.693	31.011	22.113	3.372
b.1) Stroški pokojninskih zavarovanj	483.773	104.051	127.926	49.403	22.470	18.436	13.188	2.118
b.2) Drugi stroški socialnih zavarovanj	311.493	72.864	82.258	38.305	15.223	12.575	8.925	1.254
c) Drugi stroški dela	933.390	140.915	218.324	137.271	40.563	25.973	13.557	2.783
7. Odpisi vrednosti	1.919.564	1.227.395	614.637	150.801	63.530	313.671	134.112	15.240
a) Amortizacija	1.541.430	920.591	418.160	142.682	20.157	233.985	130.730	8.831
b) Prevrednotovalni posl. odh. pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	79.294	9.663	8.110	771	115	1.370	579	31
c) Prevrednotovalni posl. odh. pri obratnih sredstvih	298.840	297.141	188.367	7.348	43.258	78.316	2.803	6.378
8. Drugi poslovni odhodki	106.791	5.204.835	20.897	18.696	2.742	544.405	12.785	17.642
10. Finančni prihodki iz danih posojil	0	29.436	0	0	0	112.908	81.503	493
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	42.314	73.755	1.989	5.543	156	10.852	946	478
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	58	42	11	15	1	6	5	0
15. Drugi prihodki	116.841	72.123	37.578	12.745	531	9.408	2.639	149
16. Drugi odhodki	11.484	6.518	1.149	500	131	1.085	507	33
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (1+4-5-6-7-8+10+11-14+15-16)	-1.102.607	-151.792	-254.460	-406.440	-191.971	-269.835	368.885	3.079

➤ **Bilanca stanja sredstev po SRS 35 in obveznosti do njihovih virov za posamezne dejavnosti na dan 31.12.2011**

v EUR

	Gospodarske javne službe					Druge gospodarske dejavnosti
	Zbiranje in prevoz odpadkov	Odlaganje komunalnih odpadkov	Urejanje in čiščenje občinskih cest	Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin	Urejanje javnih sanitarij	
SREDSTVA	10.867.234	17.012.512	2.362.909	1.678.713	175.705	13.363.974
A. DOLGOROČNA SREDSTVA	8.111.749	13.772.978	1.925.758	1.141.846	140.728	3.491.961
I. Neopredmetena dolg. sredstva in dolgoročne AČR	475.094	193.426	84.956	108.376	10.050	76.042
II. Opredmetena osnovna sredstva	7.473.376	10.770.892	1.811.619	996.242	127.225	2.840.432
III. Naložbene nepremične	163.279	2.808.660	29.183	37.228	3.453	575.487
IV. Dolgoročne finančne naložbe	0	0	0	0	0	0
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	2.584.834	3.215.029	432.092	531.227	34.454	9.864.814
II. Zaloge	345.592	52.956	40.986	16.010	859	13.929
III. Kratkoročne finančne naložbe	0	1.132.614	0	0	0	8.767.852
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	2.239.242	1.959.134	391.106	515.217	33.595	543.654
V. Denarna sredstva	0	70.325	0	0	0	539.379
C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	170.651	24.505	5.059	5.640	523	7.199
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	3.171.837	27.855.691	53.196	432.176	-608.093	14.556.240
A. KAPITAL	945.336	9.615.249	-495.647	-211.083	-676.363	10.712.585
I. Vpoklicani kapital	2.357.308	3.176.200	545.159	249.504	33.892	849.036
II. Kapitalske rezerve	-1.411.972	6.439.049	-1.040.806	-460.587	-710.255	9.863.549
III. Rezerve iz dobička	0	0	0	0	0	0
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	0
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR	813.329	15.508.588	306.432	111.592	32.834	3.200.130
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	43.860	1.482.817	160	205	19	297.133
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	1.358.988	1.111.245	242.251	531.462	35.417	318.787
D. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	10.324	137.792	0	0	0	27.605
Obveznosti po SRS 35	7.695.397		2.309.713	1.246.537	783.798	
Terjatve po SRS 35		10.843.179				1.192.266

➤ **Pregled osnovnih sredstev, ki se uporabljajo za posamezne GJS in za druge dejavnosti na dan 31.12.2011**

v EUR

	31.12.2011	Zbiranje in prevoz odpadkov	Odlaganje komunalnih odpadkov	Urejanje in čiščenje občinskih cest	Urejanje in čiščenje javnih zelenih površin	Urejanje javnih sanitarij	Druge gospodarske dejavnosti
NABAVNA VREDNOST							
Neopredmetena osnovna sredstva	2.475.840	1.139.564	701.650	174.399	222.475	20.632	217.120
Zemljišča	4.325.787	909.012	2.495.887	70.637	90.109	64.523	695.619
Zgradbe	35.091.072	3.520.071	24.786.297	379.495	270.904	524.165	5.610.140
Oprema	23.811.463	14.513.310	3.150.944	3.417.417	848.365	38.465	1.842.962
Naložbene nepremičnine	5.792.800	1.253.862	3.252.464	224.109	285.889	26.513	749.963
Skupaj nabavna vrednost	71.496.962	21.335.819	34.387.242	4.266.057	1.717.742	674.298	9.115.804
POPRAVEK VREDNOSTI							
Neopredmetena osnovna sredstva	1.529.338	665.193	508.518	89.572	114.264	10.597	141.194
Zemljišča	0	0	0	0	0	0	0
Zgradbe	25.455.048	2.023.035	18.468.799	275.486	150.578	496.022	4.041.128
Oprema	15.372.798	9.718.138	2.109.076	1.920.924	241.764	20.525	1.362.371
Naložbene nepremičnine	2.175.510	1.090.583	443.804	194.926	248.661	23.060	174.476
Skupaj popravek vrednosti	44.532.694	13.496.949	21.530.197	2.480.908	755.267	550.204	5.719.169
NEODPISANA VREDNOST							
Neopredmetena osnovna sredstva	946.502	474.371	193.132	84.827	108.211	10.035	75.926
Zemljišča	4.325.787	909.012	2.495.887	70.637	90.109	64.523	695.619
Zgradbe	9.636.024	1.497.036	6.317.498	104.009	120.326	28.143	1.569.012
Oprema	8.438.665	4.795.172	1.041.868	1.496.493	606.601	17.940	480.591
Naložbene nepremičnine	3.617.290	163.279	2.808.660	29.183	37.228	3.453	575.487
Skupaj neodpisana vrednost	26.964.268	7.838.870	12.857.045	1.785.149	962.475	124.094	3.396.635

3.5 Izjava posloводства

Posloводство družbe potrjuje, da so bili pri izdelavi računovodskih izkazov, končanih na dan 31.12.2011, dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve in da so v skladu z ZGD-1 in Slovenskimi računovodskimi standardi (2006) ter vsemi pojasnili in stališči SIR.

Posloводство Snage izjavlja, da v celoti potrjuje Letno poročilo za leto 2010 in s tem poslovno poročilo za leto 2010, računovodske izkaze prikazane v pričujočem letnem poročilu ter pripadajoča pojasnila na straneh od 55 do 90.

Ljubljana, 16. april 2012

Janko Kramžar

Direktor

SNAGA d.o.o.
LJUBLJANA, POVŠETOVA 6
1

3.6 Odnosi z obvladujočo družbo in povezanimi osebami

Snaga ima z obvladujočo družbo sklenjeno Pogodbo o izvajanju strokovno-tehničnih in organizacijskih storitev. Obvladujoča družba je na osnovi te pogodbe izvajala v letu 2011 za Snago Ljubljana finančno računovodske storitve, kadrovske storitve, pravne storitve, storitve informatike in storitve javnega naročanja ter strokovno in poslovno povezovanje naročnikov kot izvajalcev gospodarskih javnih služb. Iz naslova te pogodbe je imela Snaga 1.473.702 EUR stroškov.

Javni holding je Snagi zaračunal tudi odkup SAP licenc v višini 25.534 EUR.

V poslovnem letu 2011 je družba poleg poslovanja z obvladujočo družbo, poslovala tudi z njo povezanimi družbami. Pri teh poslih družba ni bila prikrajšana ali oškodovana. Poudariti je potrebno, da ni bilo dejanj, ki bi jih družba storila ali opustila na pobudo ali v interesu obvladujoče družbe ali z njo povezanih družb.

Podrobnejši podatki o vrednosti in vsebini poslov z obvladujočo družbo in z njo povezanimi družbami so, v kolikor so pomembni, predstavljeni tudi v računovodskem delu letnega poročila.

Ljubljana, 16. april 2012

Janko Kramžar

Direktor

SNAGA d.o.o.
LJUBLJANA, POVŠETOVA 6
1