



VODOVOD
KANALIZACIJA
SNAGA

skupina Javni holding Ljubljana

Strateški načrt družbe

JAVNO PODJETJE

VODOVOD KANALIZACIJA SNAGA d.o.o.

za obdobje 2022 – 2027

November 2021

KAZALO

1.	Uvod.....	1
2.	Vizija	2
3.	Poslanstvo in temeljne vrednote.....	2
4.	Strateški cilji družbe v obdobju 2022 – 2027	3
4.1	Vodovod.....	4
4.1.1	Zmanjševanje vodnih izgub	4
4.1.2	Uvedba daljinskega odčitavanja	5
4.1.3	Širitev izvajanja storitev oskrbe s pitno vodo	5
4.2	Kanalizacija	6
4.2.1	Optimizacija kanalizacijskih sistemov	6
4.2.2	Dograditev kanalizacijskega omrežja	6
4.2.3	Izločitev padavinskih in zalednih voda iz kanalizacijskega sistema	7
4.2.4	Pridobivanje fosforja in energije iz odpadnega blata KČN	8
4.3	Zbiranje odpadkov	8
4.3.1	Povečanje deleža ločeno zbranih odpadkov	9
4.3.2	Povečanje uporabe trajnostnega papirja iz invazivnih tujerodnih rastlin	10
4.4	Urejanje javnih površin.....	10
4.4.1	Širitev izvajanja hortikulturnih del pri novih ureditvah javnih površin v MOL....	11
4.4.2	Dvig ozaveščenosti pomena Krajskega parka kot zavarovanega območja narave 11	
4.5	Obdelava odpadkov.....	12
4.5.1	Izgradnja objekta za energijsko izrabo odpadkov - OEIO.....	12
4.5.2	Optimizacija predelave sprejetih komunalnih odpadkov v RCERO Ljubljana	12
4.5.3	Vzpostavitev centra za ravnanje z mešano komunalno odpadno embalažo	13
4.5.4	Izgradnja objekta za predelavo nekomunalnih odpadkov	14
4.6	Tim VOKA SNAGA	14
4.6.1	Družbeno odgovoren delodajalec	14

4.6.2	Zrelo razvojno, raziskovalno, izobraževalno in učeče okolje z visoko razvito kulturo učenja	15
5.	Načrtovana investicijska vlaganja in viri financiranja.....	16
5.1	Pomembne strateške investicije družbe od 2022 do 2027	16
5.2	Vrednost investicij družbe VOKA SNAGA, ki so predmet dokapitalizacije Javnega holdinga Ljubljana	17
5.3	Viri financiranja načrtovanih investicijskih vlaganj	19
6.	Zaposleni	20
7.	Zaključek	21

Foto kolaž iz naslovne strani od desne zgoraj proti levi spodaj: 1. Domen Pal, Branko Čaek, Jože Maček / 2. Domen Pal / 3. Geavis / 4. Primož Bregar / 5. STA, vir MOL / 6. Matjaž Štefančič

Seznam kratic v dokumentu

Kratika	Kratek opis kratice
C0	Kanalizacijski zbiralnik vzdolž desnega brega Save, imenovan tudi kot povezovalni kanal C0 od Broda do Zaloga
CČN	Centralna čistilna naprava
ČN	Čistilna naprava
DGD	Dokumentacija za pridobitev gradbenega dovoljenja
EU	Evropska unija
GJS	Gospodarska javna služba
KČN	Komunalna čistilna naprava
KP TRŠh	Krajinski park Tivoli, Rožnik in Šišenski hrib
LF-B	Nizkokalorična lahka frakcija
MBO	Mehanska biološka obdelava
MKO	Mešani komunalni odpadki
MKOE	Mešana komunalna odpadna embalaža
MOL	Mestna občina Ljubljana
OEIO	Objekt za energetska izrabo odpadkov
OGDP	Oddelek za gospodarske dejavnosti in promet
OPPN	Občinski podrobni prostorski načrt
PE	Populacijski ekvivalent
PZI	Projektna dokumentacija za izvedbo gradnje
RCERO	Regijski center za ravnanje z odpadki
SN	Strateški načrt
Zero waste	V prevodu »brez odpadkov« oziroma definicija Mednarodne Zero Waste zveze: <i>»Ohranjanje vseh virov skozi odgovorno proizvodnjo, potrošnjo, ponovno uporabo in izrabo izdelkov, embalaže in snovi, brez sežiganja in izpustov v zemljo, vodo ali zrak, ki bi lahko ogrozili zdravje ekosistemov ali ljudi.«</i>

1. Uvod

JP VOKA SNAGA smo družba z dolgoletno tradicijo delovanja. Prvi kozarec vode so si Ljubljančanke in Ljubljančani lahko natočili že daljnega leta 1890. Prvi kanal v Ljubljani, ki je še danes v uporabi, je bil izdelan že leta 1882. Začetki dejavnosti ravnanja z odpadki pa segajo v čas prve svetovne vojne z ustanovitvijo podjetja znanega kot »Mestna pristava«, ki je med drugim izvajalo tudi dela, kot so odvoz odpadkov, škropljenje makadamskih cest in pluženje cest.

Naše delovanje pomembno vpliva na kvaliteto življenja in tudi gospodarski ter splošen družbeni razvoj, zavedamo se svoje družbene odgovornosti do okolja, uporabnikov, sodelavk in sodelavcev ter vseh ostalih deležnikov.

Dejavnosti oskrbe s pitno vodo, odvajanja ter čiščenja odpadne vode, ravnanja z odpadki in zagotavljanja urejenega ter čistega urbanega okolja danes omogoča kvaliteto bivanja urbanih in ruralnih območji v MOL in občinah, ki so pomembno ogledalo urejenosti vsakega mesta, tudi Ljubljane in okoliških mest.

Strategija družbe je tako zasnovana na podlagi odgovornega zagotavljanja poslanstva družbe za dosego zastavljene vizije, ki jo zaznamujejo tako strateška in razvojna politika Mestne občine Ljubljana in ostalih deležnikov, začrtanim trendom in razvoju sodobne, občankam in občanom, prijazne občine. Pri pripravi smo upoštevali vse znane vsebine in zahteve, ki imajo kakršenkoli vpliv na naše delovanje in začrtano usmeritev. Sledili smo začrtani poti uravnoveženosti med ekonomijo, družbo in okoljem ter solidarnost in odgovornost v najširšem smislu. Kot taka, strategija predstavlja usmeritveni dokument družbe na vseh področjih delovanja za nadaljnje šestletno obdobje.

Naša strategija je zastavljena dolgoročno in naravnana na zavedanje pomena in odgovornosti oskrbe s pitno vodo, kakovost in količino vodnih virov. Stremi k odgovornemu ravnanju z odpadno vodo in odpadki, kot potencialom za nadaljnjo izrabo. Spodbuja in krepi kompetentnost sodelavcev in sodelavk našega tima.

Smo družbeno odgovoren ter trajnostno usmerjen tim, ki ve zakaj smo tu in kam želimo.

Direktor družbe

Krištof Mlakar

2. Vizija

Smo tim, ki na osnovi dolgoletnih spoznanj, izkušenj ter modrosti želi z odgovornim, razvojno in trajnostno naravnanim izvajanjem storitev, pomembno prispevati k boljšemu jutri nas vseh.

»Zagotavljamo kakovost bivanja«

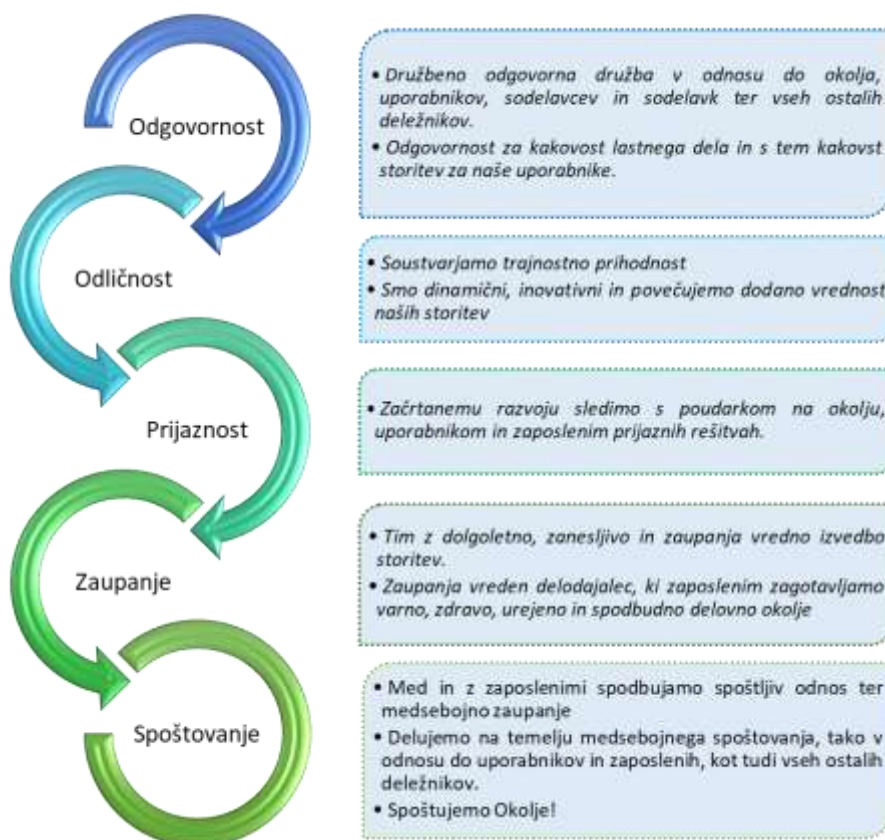
In postali bomo »*VODILNO regijsko podjetje na področjih celostnega, trajnostnega, sodobnega, okoljsko in družbeno odgovornega, ekonomsko učinkovitega in razvojno naravnanege upravljanja z vodo ter ravnanja z odpadki*«.

To bomo postali, ker smo tim, ki to želi, zmore in zna!

3. Poslanstvo in temeljne vrednote

Ustanovljeni smo za izvajanje obveznih gospodarskih javnih služb varstva okolja, kar nam jasno opredeljuje naše poslanstvo. Smo tim, ki za prebivalce Mestne občine Ljubljana z okolico zagotavlja oskrbo s pitno vodo, odvajanje in čiščenje odpadnih voda, ravnanje z odpadki ter urejanje javnih površin.

Poslanstvo je tudi izhodišče našim temeljnim vrednotam:



4. Strateški cilji družbe v obdobju 2022 – 2027

Strateški cilji družbe za naslednje šestletno obdobje so zastavljeni z namenom izpolnitve poslanstva ter doseganja zastavljene vizije, kot skupne vizije Mestne občine Ljubljana 2045, v povezavi s cilji, ki jim lokalne skupnosti na področju varstva okolja sledijo z namenom izboljšanja kvalitete bivanja občanov. Družba bo s kompetentnim timom tudi v obdobju 2022 – 2027 sledila usmeritvi k neprekinjenemu, varnemu in učinkovitemu zagotavljanju storitev ter nenehnemu izboljševanju, tehnološkemu razvoju, uvajanju novih ekoloških smernic.

1. VODOVOD

- 1.1 Zmanjševanje vodnih izgub
- 1.2 Uvedba daljinskega odčitavanja
- 1.3 Širitev izvajanja storitev oskrbe s pitno vodo

2. KANALIZACIJA

- 2.1 Optimizacija kanalizacijskih sistemov
- 2.1 Dograditev kanalizacijskega omrežja
- 2.2 Izločitev padavinskih in zalednih voda iz kanalizacijskega sistema
- 2.3 Pridobivanje fosforja in energije iz odpadnega blata KČN

3. ZBIRANJE ODPADKOV

- 3.1 Povečanje deleža ločeno zbranih odpadkov
- 3.2 Povečanje uporabe trajnostnega papirja iz invazivnih tujerodnih rastlin

4. UREJANJE JAVNIH POVRŠIN

- 4.1 Širitev izvajanja hortikulturnih del pri novih ureditvah javnih površin v MOL
- 4.3 Dvig ozaveščenosti pomena Krajinskega parka kot zavarovanega območja narave

5. OBDELAVA ODPADKOV

- 5.1 Izgradnja objekta za energijsko izrabo odpadkov – OEIO
- 5.2 Optimizacija predelave sprejetih komunalnih odpadkov v RCERO Ljubljana
- 5.3 Vzpostavitev centra za ravnanje z mešano komunalno odpadno embalažo
- 5.4 Izgradnja objekta za predelavo nekomunalnih odpadkov

6. TIM VOKA SNAGA

- 6.1 Družbeno odgovoren delodajalec
- 6.2 Zrelo razvojno, raziskovalno, izobraževalno in učeče okolje z visoko razvito kulturo učenja

4.1 Vodovod

Varna in nemotena oskrba s pitno vodo je eden glavnih kazalcev visoke kakovosti življenja v Ljubljani in okolici. Varna oskrba vključuje kontinuirano zagotavljanje ustreznih količin pitne vode in tlačnih razmer na javnem vodovodnem sistemu ter zagotavljanje skladnosti in zdravstvene ustreznosti pitne vode pri uporabnikih. Izpolnjevanje zakonskih zahtev, zahtev tehničnih standardov, pričakovanj deležnikov in prevzemanje izkušenj dobrih praks je vgrajeno v sistem upravljanja vseh vodovodnih sistemov v upravljanju JP VOKA SNAGA.

Podobno kot na drugih gospodarskih področjih bodo tudi v procesu oskrbe s pitno vodo digitalizacija in digitalna transformacija ter krepitev odpornosti vodovodnih sistemov ključni za zagotavljanje varnosti javne oskrbe s pitno vodo ne samo v obravnavnem strateškem obdobju, ampak bodo imele aktivnosti tega strateškega obdobja vpliv na varnost obratovanja še desetletja dolgo.

4.1.1 Zmanjševanje vodnih izgub

Opis strateškega cilja

Delež neprodane vode še vedno predstavlja enega od večjih problemov upravljanja vodovodnih sistemov. Vodne izgube bomo lahko učinkovito in trajno izboljšali le s skrbno načrtovano ter pravočasno obnovo najbolj kritičnih odsekov vodovodnega omrežja. Učinkovito zmanjševanje vodnih izgub je pomemben cilj, saj je s tem moč povečati kapaciteto vodovodnega sistema, zmanjšati obratovalne in investicijske stroške, stroške vodnega povračila ter tveganje za neskladnost pitne vode. Z implementacijo evropske direktive o pitni vodi (*Direktiva (EU) 2020/2184 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. decembra 2020 o kakovosti vode, namenjene za prehrano ljudi (prenovitev)*) v slovensko zakonodajo se bodo zaostriale tudi zahteve glede zmanjševanja vodnih izgub. S poudarjanjem pomena t.i. zelenih programov je moč pričakovati, da se bo povečala tudi občutljivost javnosti za ta problem, zato bodo učinkoviti ukrepi pripomogli tudi k dvigovanju ugleda upravljavca vodovodnega sistema med uporabniki.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Preventivno in interventno vzdrževanje vodovodnih objektov, omrežja in naprav.	2027 (celotno obdobje SN)
Izvajanje letnih načrtov obnov in nadomestitev.	2027 (celotno obdobje SN)
Odkrivanje napak na vodovodnem omrežju in objektih.	2027 (celotno obdobje SN)
Izvedba novih merilnih mest.	2027 (celotno obdobje SN)
Prepoznavanje in upravljanje tveganj pri oskrbi s pitno vodo.	2027 (celotno obdobje SN)
Optimizacija delovanja vodovodnega sistema z uporabo hidravličnega modela.	2027 (celotno obdobje SN)
Spremljanje in analiza razmer na vodovodnem sistemu.	2027 (celotno obdobje SN)

Kazalniki	Ciljne vrednosti
Zmanjšanje vodnih izgub.	20 %
Povečanje števila odkritih okvar na vodovodnem sistemu.	235 l/s
Izvedba novih merilnih mest.	18

4.1.2 Uvedba daljinskega odčitavanja

Opis strateškega cilja

Prednosti daljinskega odčitavanja vodomernih števecv v primerjavi s fizičnim so predvsem naslednje: pridobljeni podatki predstavljajo ažurno informacijo o porabi pitne vode, omogočajo zanesljivejšo analizo razmer na vodovodnem sistemu in hitrejše ukrepanje v primeru odstopanj od običajnih razmer; človeških napak pri procesu odčitavanja je manj; odčitavanje za uporabnika ne predstavlja motnje; obračun vodarine temelji na dejanski porabi.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Nadgradnja odjemnih mest z daljinskim odčitavanjem sočasno z menjavo Vodomerov.	2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Implementacija sistema za daljinsko odčitavanje v informacijski sistem.	2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalnik	Ciljna vrednost
Nadgradnja odjemnih mest z daljinskim odčitavanjem.	44.000

4.1.3 Širitev izvajanja storitev oskrbe s pitno vodo

Opis strateškega cilja

Širitev izvajanja dejavnosti na oskrbovalna območja, kjer storitev javne oskrbe s pitno vodo trenutno še ne izvajamo, je pomemben strateški cilj za izvrševanje naše vizije kot vodilnega regijskega podjetja.

Uredba o oskrbi s pitno vodo (Ur. l. RS, št. 88/12) v 4. členu nalaga občinam, da se javna služba oskrbe s pitno vodo zagotavlja za njihovem celotnem območju. Stanje na nekaterih zasebnih vodovodnih sistemih tega ne omogoča, saj so vodni viri, objekti in omrežje v neustreznem stanju. Občine vlagajo veliko truda in finančnih sredstev v ureditev razmer na področju oskrbe s pitno vodo in imajo interes, da se uredi pogodbeni odnos z izvajalcem gospodarske javne službe oskrbe s pitno vodo. Z ukrepi obnov in novogradenj, uporabe novih vodnih virov in povezovanja vodovodov občine izvajajo ukrepe, ki bodo omogočali varno oskrbo s pitno vodo na teh sistemih in njihov prevzem v upravljanje JP VOKA SNAGA.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Preverba razmer in pridobitev informacij o stanju vodnih virov, vodovodnega omrežja, objektov in naprav.	2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Izdelava predloga ukrepov potrebnih za prevzem posameznega sistema.	2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Vzpostavitev upravljanja in vzdrževanja.	2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalnik	Ciljna vrednost
Prevzem vodovodnih sistemov v upravljanje.	6

4.2 Kanalizacija

Zasnova kanalizacijskega omrežja in objektov, se je v posameznih obdobjih izgradnje kanalizacijskega sistema, spreminjala in prilagajala potrebam družbe in njenega razvoja. Spremembe so bile pogojevane z vidika družbenih sprememb ter razvoja mesta in naselji, klimatskih sprememb in uvajanja novih tehnoloških rešitev. Osnova je zagotavljanje nemotenega odvajanja in čiščenja odpadne vode ter ustrezno čiščenje odpadne vode na komunalnih čistilnih napravah, z usmeritvijo nenehnega prilagajanja in razvoja tako obstoječih, kot novo načrtovanih sistemov.

4.2.1 Optimizacija kanalizacijskih sistemov

Opis strateškega cilja

Prepoznavanje sprememb in vpliva le-teh na kanalizacijski sistem je kot optimizacija delovanja integrirana v upravljanje kanalizacijskih sistemov in je ključna za zagotavljanje funkcionalnosti kanalizacijskega sistema. Le z ustrezno optimizacijo sistemov lahko zagotavljamo stabilnost in funkcionalnost delovanja sistema odvajanja odpadnih voda na zahtevani ravni. S pravočasnimi in ustreznimi posegi preprečimo onesnaženje tal in vodnih virov, vdor tujih voda v kanalizacijski sistem in s tem ohranjamo dolgoročno funkcionalnost kanalizacijskega sistema.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Vzpostavitev hidravličnega modela kanalizacijskega sistema.	2024
Rekonstrukcija vitalnih elementov kanalizacijskega sistema.	2025 - 2027 <i>(celotno obdobje)</i>
Tehnološka nadgradnja črpališč in čistilnih naprav.	2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalniki	Ciljne vrednosti
Vzpostavitev hidravličnega modela.	2024
Zamenjava kanalizacijskega omrežja.	12 km
Tehnološka nadgradnja črpališč in čistilnih naprav.	5

4.2.2 Dograditev kanalizacijskega omrežja

Opis strateškega cilja

Dograditev javne kanalizacije na že poseljenih območjih spada med prednostne okoljske projekte občin, skladno z usmeritvami Operativnega programa odvajanja in čiščenja komunalne odpadne vode, ki je izvedbeni akt na nivoju države in predstavlja implementacijo evropske direktive Urban Waste Water Directive. Načrtovano je nadaljevanje in zaključek izvajanja velikega kohezijskega projekta »Odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljansko polje«, ki je sestavljen iz treh delov: 1. sklop: Nadgradnja sistema odvajanja komunalne odpadne vode v občinah Medvode in Vodice ter izgradnja povezovalnega kanala C0 v MOL; 2. sklop: Izgradnja III. faze CČN in 3. sklop: Dograditev kanalizacije v aglomeracijah nad 2000 PE v MOL.

Projekt vključuje gradnjo kanalizacije v občinah Medvode in Vodice, povezovalnega kanala C0, povečanje zmogljivosti in gradnjo terciarne stopnje čiščenja CČN in dograditev kanalizacije na

39 območjih v aglomeracijah MOL, večjih od 2000 PE. Te aglomeracije so: Zgornje Gameljne, Tacen, Sadinja vas in Ljubljana.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
V občini Medvode je predviden zaključek gradnje kanalizacije v aglomeracijah Medvode in Pirniče, v občini Vodice pa povezovalnega kanala do obstoječe kanalizacije v MOL in navezava naselij Vodice, Utik in Bukovica.	2023
V aglomeraciji Ljubljana je predvidena nadaljevanje gradnje kanalizacije na območju Polja med Zaloško cesto in železniško progo, Vevč, Sibirije in kanalizacijskega zbiralnika C0 in gradnja kanalizacije na območju Hrušice, Kašlja, Pod Debnim vrhom, Rakove jelše, Ilovice, Ižanske ceste, Tržaške ceste, Kozarij, Galjevice. V aglomeraciji Tacen je predvidena gradnja kanalizacije na območju Tacna in Šmartna pod Šmarno goro. V aglomeraciji Zgornje Gameljne je predvidena gradnja kanalizacije na območju Zgornjih, Srednjih in Spodnjih Gameljnah. V aglomeraciji Sadinja vas je predvidena gradnja kanalizacije na območju Zadvara, Sostra, Sadinje vasi, Žabje vasi in Dobrunj.	2023
Povečanje zmogljivosti CČN iz sedanjih 360.000 PE na zmogljivost 555.000 PE, saj je nazivna zmogljivost oziroma kapaciteta obstoječe CČN zaradi priključevanja novih uporabnikov že sedaj presežena.	2022
Glede na zahteve zakonodaje v zvezi s stopnjo čiščenja je potrebna nadgraditev CČN s terciarnim čiščenjem (odstranjevanje dušikovih spojin in fosforja).	2022

Kazalniki	Ciljne vrednosti
Na novo priključeni uporabniki na kanalizacijski sistem.	20.000 uporabnikov
Izgradnja zbiralnika C0.	v dolžini 3,6 km od skupno 12,2 km
Izgradnja kanalizacije v aglomeracijah nad 2000 PE.	v dolžini 70,8 km od skupno 88,3 km
Širitev in nadgradnja zmogljivosti CČN Ljubljana.	555.000 PE

4.2.3 Izločitev padavinskih in zalednih voda iz kanalizacijskega sistema

Opis strateškega cilja

Poleg dotokov komunalne odpadne in padavinske odpadne vode iz urbaniziranih površin, se na centralni kanalizacijski sistem priključujejo tudi dotoki čistih zalednih voda na območju Golovca, Grajskega hriba, Tivolija, Rožnika in Šišenskega hriba. Te vode prinašajo v kanalizacijski sistem veliko sedimentov. Izločitev zalednih padavinskih voda iz centralnega kanalizacijskega sistema, odvod preko ločenih kanalov neposredno v odvodnik – Ljubljanico in Grubarjev kanal – predstavlja dolgoročno usmeritev, ki ji vztrajno sledimo. Nekaj ukrepov je bilo že realiziranih na območju Grajskega griča: Študentovska ulica, Kopitarjeva ulica, Gornji trg, predvideni ukrepi so še na območju Streliške ulice in Lončarske steze. Na območju Galjevice je predviden padavinski kanal z odvodom v Grubarjev kanal, na katerega se bodo priključile zaledne vode iz območja Golovca in Rakovnika. Prav tako pri izdaji soglasij za priključitev na kanalizacijski sistem za predvideno gradnjo na celotnem območju, ki ga pokriva Občinski prostorski načrt MOL, dosledno zasledujemo cilj, ki je v prostorskem načrtu jasno zapisan: Zadrževati in ponikati neonesnažene padavinske vode v urbanih področjih.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Izgradnja ločene padavinske kanalizacije zaradi izločitve padavinske odpadne vode iz sistema odvajanja komunalne odpadne vode.	2027 (celotno obdobje SN)
Projektno sodelovanje na področju izločitve zalednih voda iz sistema odvajanja komunalne odpadne vode.	2027 (celotno obdobje SN)
Ugotavljanje nepravilnih priključitev na kanalizacijske sisteme.	2027 (celotno obdobje SN)

Kazalnik	Ciljna vrednost
Izgradnja padavinske kanalizacije	21,9 km

4.2.4 Pridobivanje fosforja in energije iz odpadnega blata KČN

Opis strateškega cilja

Na KČN v postopku čiščenja komunalnih odpadnih vod poleg prečiščene odpadne vode, ki jo vrnemo v naravo, nastaja blato, ki danes velja kot odpadek. Tega je potrebno ustrezno obdelati in končno oskrbeti, kar pomeni dodatne stroške. Uporaba posameznih komponent blata prispeva k zmanjševanju obremenitve okolja z odpadki in znižuje stroške obratovanja.

Na osnovi novih spoznanj in trendov pri ravnanju z blatom je blato prepoznano, kot energetski in snovni potencial. Z izrabo teh dveh potencialov pridobimo energijo in hkrati zmanjšamo količino odpadka. Pristopili bomo k izgradnji enote za mono sežig blata iz KČN. Predviden je prevzem 125.000 ton blata iz komunalnih čistilnih naprav osrednje in zahodne Slovenije. Enota bo namenjena termičnemu postopku obdelave blata z namenom pridobivanja fosforja oziroma njegovih spojin in toplote, kot stranskega produkta. Sočasno je predvideno tudi povečanje produkcije bioplina in uporabe le tega kot energenta.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Povečanje produkcije bioplina.	2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Izgradnja objekta za mono sežig in pridobivanje fosforja.	2025

Kazalnik	Ciljna vrednost
Povečanje produkcije bioplina.	5 % do 2027

4.3 Zbiranje odpadkov

Leta 2014 je Mestna občina Ljubljana sprejela Strategijo razvoja dejavnosti na področju ravnanja z odpadki v Mestni občini Ljubljana za obdobje 2014-2035 (Zero Waste načrt) in se z njim zavezala, da bo okrepila prve tri prioritete na področju ravnanja z odpadki (preprečevanje, ponovna uporaba in recikliranje). S preprečevanjem nastajanja odpadkov, spodbujanjem ponovne uporabe in recikliranja bomo uresničevali načela trajnosti in krožnega gospodarstva na celotnem območju izvajanja dejavnosti.

Na področju zbiranja komunalnih odpadkov, ki ga izvajamo v MOL in desetih primestnih občinah, dosegamo dobre rezultate s pomočjo kakovostnih storitev po sistemu od vrat do vrat za štiri vrste komunalnih odpadkov (mešane, biološke, odpadno mešano embalažo in v MOL ter občinah Brezovica in Ig tudi odpadni papir in karton), zbiranjem odpadkov na zbiralnicah ločenih frakcij, v zbirnih centrih in s premično zbiralnico. Zagotavljati kakovostne in zanesljive storitve uporabnikom bo naša naloga tudi v bodoče. V obdobju 2022 – 2027 bomo še naprej, z več oziroma bolj intenzivnimi aktivnostmi, povečevali delež ločeno zbranih odpadkov. Zmanjševanje deleža zbranih mešanih komunalnih odpadkov in sočasno povečevanje deleža ločeno zbranih odpadkov pomembno prispeva k ohranjanju primarnih virov.

4.3.1 Povečanje deleža ločeno zbranih odpadkov

Opis strateškega cilja

V letu 2020 so vse občine, na območju katerih izvajamo storitev zbiranja odpadkov (Mestna občina Ljubljana, Brezovica, Cerklje na Gorenjskem, Dobrova - Polhov Gradec, Dol pri Ljubljani, Horjul, Ig, Medvode, Škofljica, Velike Lašče in Vodice), sprejele nove odloke o zbiranju komunalnih odpadkov, ki predvidevajo širitev in nadgradnjo obstoječega sistema ter nove možnosti zbiranja odpadkov. Z nadgradnjo obstoječega sistema z izgradnjo novih zbirnih centrov in podzemnih zbiralnic ter vzpostavitvijo novih sistemov zbiranja odpadkov z nadzemnimi zbiralnicami in mini zbirnimi centri bomo približali lokacije oddaje različnih frakcij komunalnih odpadkov uporabnikom in tako na izvoru zajeli koristne odpadke, s tem povečali delež ločeno zbranih odpadkov in prispevali k odgovornemu ravnanju do okolja tako nas zaposlenih kot tudi naših uporabnikov.

V mini zbirnih centrih bodo lahko uporabniki iz gospodinjstev prepuščali nevarne in nenevarne frakcije komunalnih odpadkov, ki jih ne zbiramo po sistemu od vrat do vrat, kot tudi še uporabne predmete.

Poseben poudarek bomo v prihodnje namenili zbiranju nevarnih gospodinjskih odpadkov. Nepravilno ravnanje z njimi namreč pomeni tveganje za zdravje ljudi in okolje. Nevarnih odpadkov (jedilna in motorna olja, čistila, barve laki in topila, zdravila, akumulatorji, baterije ...) ne smemo odlagati v zabojnike ali zlivati v kanalizacijo. Pomembno je, da jih čim več zberemo ločeno in oddamo pooblaščenim podjetjem.

Cilji na področju zbiranja odpadkov so izziv, saj pot do njih pomeni predvsem spreminjanje vzorcev, vrednot in navad naših uporabnic in uporabnikov, kar je dolgotrajen proces. Med ukrepi za zmanjšanje količin vseh vrst odpadkov (ne samo mešanih komunalnih odpadkov) je zato nadaljevanje ozaveščevalnih in izobraževalnih (komunikacijskih) aktivnosti ter spodbujanje uporabnikov, naj sprejemajo do okolja in do družbe bolj odgovorne odločitve. Spodbujali bomo tudi obstoječe in nove krožne ter trajnostne prakse, ki pripomorejo k zmanjšanju količin nastalih odpadkov. Konkretno aktivnosti predvidevajo aktivno sodelovanje z upravniki večstanovanjskih stavb, četrtnimi skupnostmi, šolami in drugimi izobraževalnimi ustanovami, nevladnimi organizacijami, mediji ter drugimi deležniki.

Aktivnosti za doseganje strateškega cilja	Terminski načrt
Prestavitev zbirnega centra Barje in izgradnja 3 novih zbirnih centrov v MOL.	2025
Nadgradnja sistema zbiranja odpadkov z vzpostavitvijo novih storitev zbiranja.	2027 (celotno obdobje SN)
Nadgradnja zbiranja nevarnih gospodinjskih odpadkov.	2027 (celotno obdobje SN)

Kazalniki	Ciljne vrednosti
Delež ločeno zbranih odpadkov.	75 % do 2027
Izgradnja zbirnih centrov v MOL.	3 do 2026
Širjenje sistema podzemnih zbiralnic.	24 do 2027
Izgradnja mini zbirnih centrov in postavitvev nadzemnih zbiralnic.	14 do 2027 85 do 2027
Masa zbranih nevarnih gospodinjskih odpadkov na uporabnika.	0,55 kg do 2027

4.3.2 Povečanje uporabe trajnostnega papirja iz invazivnih tujerodnih rastlin

Opis strateškega cilja

Leta 2020 smo zaključili projekt Applause, kjer smo v smislu zero waste pristopa in krožnega gospodarstva v papirni delavnici združili 400 let staro obrtno znanje za ročno izdelavo papirja in invazivne tujerodne rastline. Izdelki so inovativen primer trajnostnega ravnanja z invazivnimi tujerodnimi rastlinskimi vrstami. Pri njihovi izdelavi se uporablja biomasa invazivnih rastlin, ki ji s predelavo damo višjo dodano vrednost, kot jo predstavljata oddaja v sežig oziroma kompostiranje. Z razvojem ročno izdelanega papirja in različnih končnih izdelkov iz papirne mase bomo nadaljevali tudi v prihodnje. Vsi papirni izdelki bodo zasnovani v skladu s ključnimi lastnostmi ročno izdelanega papirja in oblikovani tako, da so prijazni do ljudi in do okolja. Pri izdelavi bomo združili sodobne in uporabne oblike, ter trajnostni pristop pri izbiri materialov.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Ozaveščanje o invazivnih tujerodnih rastlinskih vrstah in možnostih uporabe.	2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Organizacija akcij odstranjevanja invazivnih tujerodnih rastlin v sodelovanju z MOL.	2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Izvajanje delavnic izdelave ročno izdelanega papirja iz invazivnih tujerodnih rastlin.	2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalnik	Ciljna vrednost
Zbrana količina invazivnih tujerodnih rastlin za nadaljnjo predelavo v papir.	3000 kg

4.4 Urejanje javnih površin

Skladno z Odlokom o urejanju in čiščenju občinskih cest in javnih zelenih površin v MOL izvajamo storitve javne službe urejanja in čiščenja javnih zelenih površin in občinskih cest. Urejanje in čiščenje poteka skladno z izvedbenim programom ter zahtevami MOL-OGDP, katere izpolnjujemo sproti, s čimer zagotavljamo varno in zanesljivo uporabo javnih površin. Poleg navedenega vzdržujemo tudi parkovno opremo, otroška igrišča in opremo na otroških igriščih, upravljamo z javnimi sanitarijami, praznimo ulične koške in odstranjujemo nelegalno odložene komunalne odpadke na območju MOL.

Aktivnosti Službe KP TRŠh so usmerjene v varovanje naravnih vrednot, ohranjanje in izboljšanje stanja biotske raznovrstnosti in ohranjanje krajinske pestrosti. V krajinskem parku se ohranja in izboljšuje ekološke razmere, ohranja in izboljšuje se stanje zelenih površin za obiskovanje in doživljanje narave, ozavešča se o pomenu ohranjanja narave in o krajinskem parku, interpretira se naravo ter usmerja rekreacijske, športne, turistične, izobraževalne in znanstveno-raziskovalne dejavnosti na območja krajinskega parka, kjer je za to že vzpostavljena ustrezna infrastruktura, in na način, ki je za naravo čim manj moteč ter združljiv z varstvenimi cilji krajinskega parka.

4.4.1 Širitev izvajanja hortikulturnih del pri novih ureditvah javnih površin v MOL

Opis strateškega cilja

MOL pri obnovah in širjenju javne infrastrukture obnavlja in na novo ureja tudi javne zelene površine. Pri tem je pomembno upoštevati standarde stroke, s čimer bodo zelene površine izpolnjevale pričakovano vlogo v prostoru brez posebnih neugodnih učinkov na okolico, ob tem pa je zagotovljena tudi bolj racionalna poraba sredstev. Z namenom kakovostne izvedbe se želimo vključiti že pri načrtovanju kot tudi pri ureditvi vseh javnih zelenih površin na celotnem oskrbovanem območju MOL. S protokolom za izvajanje hortikulturnih del na obnovljenih ali novo urejenih javnih zelenih površinah v MOL bi opredelili pogoje in način izvajanja navedenih del na območju MOL, kar bi pripomoglo k doseganju zastavljenega cilja.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Priprava osnutka protokola za izvajanje hortikulturnih del na obnovljenih ali novo urejenih javnih zelenih površinah v MOL.	2022
Potrditev protokola za izvajanje hortikulturnih del na obnovljenih ali novo urejenih javnih zelenih površinah v MOL.	2023
Izvajanje hortikulturnih del na obnovljenih ali novo urejenih javnih zelenih površinah v MOL.	2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Nadzor nad izvajanjem protokola pri načrtovanju in izvajanju hortikulturnih del na obnovljenih ali novo urejenih javnih zelenih površinah v MOL.	2023 – 2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalnik	Ciljna vrednost
Sodelovanje pri načrtovanju ter izvajanje hortikulturnih del na obnovljenih ali novo urejenih javnih zelenih površinah v MOL.	nad 80 % delež vseh

4.4.2 Dvig ozaveščenosti pomena Krajinskega parka kot zavarovanega območja narave

Opis strateškega cilja

Krajinski park TRŠh je zavarovano območje od leta 1984. Območje je prepoznano predvsem kot rekreacijska in sprostitvena točka/območje za prebivalce in obiskovalce Ljubljane, manj je poznano dejstvo, da gre za zavarovano območje narave. Z vzpostavitvijo večfunkcijskega prostora znotraj parka bomo optimizirali upravljanje in informiranje o režimih parka, povečali dostopnost in odzivnost za obiskovalce ter zagotovili hitrejše odzivanje na dogajanja v parku oziroma potrebe drugih služb s katerimi sodelujemo ter hkrati pripomogli k višji ozaveščenosti in prepoznavnosti naravovarstvenih vsebin v MOL.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Vzpostavitev večfunkcijskega prostora znotraj Krajinskega parka TRŠh.	2023
Posodobitev interpretativnih poti in točk zavarovanega območja (Jesenkova pot, učna točka Tičistan, učna pot Koseški bajer).	2023 – 2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Dopolnitev označevalnih tabel območja.	2023 – 2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>
Izvajanje strokovnih predavanj in delavnic.	2023 – 2027 <i>(celotno obdobje SN)</i>

Kazalnik	Ciljna vrednost
Dvig prepoznavnosti pomena naravovarstvenih vsebin v MOL.	45 % prebivalcev MOL

4.5 Obdelava odpadkov

Področje obdelave odpadkov vključuje dejavnost predelave določenih vrst komunalnih odpadkov ter dejavnost odlaganja odpadkov. Dejavnost predelave komunalnih odpadkov se odvija v okviru RCERO Ljubljana, kjer se predelujejo mešani komunalni odpadki, kosovni odpadki, odpadni les in ločeno zbrani biorazgradljivi odpadki. Dejavnost odlaganja vključuje odlaganje komunalnih odpadkov, zlasti iz predelave odpadkov, ter odlaganje nekomunalnih odpadkov, med njimi zlasti gradbenih odpadkov.

4.5.1 Izgradnja objekta za energijsko izrabo odpadkov - OEIO

Opis strateškega cilja

V letu 2015 je bil zgrajen Center za obdelavo odpadkov RCERO Ljubljana, v katerem se v letu 2021 predelujejo mešani komunalni odpadki iz 57 občin Slovenije oziroma za 43% prebivalcev Slovenije. Produkti predelave odpadkov so poleg izločenih sekundarnih surovin predvsem gorljive frakcije, ki predstavljajo več kot 80% vhodnih količin. V Sloveniji ni zagotovljene energijske izrabe gorljivih odpadkov v okviru državne GJS, z izjemo Savinjske regije, ki ima zagotovljeno energijsko izrabo v Toplarni Celje. Gorljive frakcije iz RCERO Ljubljana se tako vozijo na energijsko izrabo v druge države, kar je stroškovno neučinkovito in okoljsko nesprejemljivo. V letu 2020 smo v konzorciju z Javnim podjetjem Energetika Ljubljana pričeli z aktivnostmi za izgradnjo objekta za energijsko izrabo odpadkov (OEIO) v Ljubljani, ki ima praktično že zgrajeno ustrezno infrastrukturo, ob električni pa je zaradi ustrezne aglomeracije zagotovljen tudi ponor toplotne energije.

Aktivnosti za doseganje strateškega cilja	Terminski načrt
Izbor tehnologije sežiga in tehnologije čiščenja dimnih plinov.	2022
Potrditev OPPN za OEIO.	2024
Pridobitev integralnega gradbenega dovoljenja.	2025
Gradnja objekta OEIO.	2027
Zagon OEIO.	2027

Kazalnik	Ciljna vrednost
Dokončanje izgradnje OEIO po fazah.	100 %

4.5.2 Optimizacija predelave sprejetih komunalnih odpadkov v RCERO Ljubljana

Opis strateškega cilja

V RCERO Ljubljana sprejemamo v predelavo mešane komunalne odpadke, kosovne odpadke, odpadni les in ločeno zbrane biorazgradljive odpadke ter odpadke z vrtov in parkov.

V postopku biološke predelave načrtujemo spremembo tehnologije predelave tako, da bomo namesto predaje digestata v sežig večji delež stabilizirane težke frakcije odložili na odlagališču. Tako bomo v obdobju do pričetka obratovanja OEIO z manjšo investicijo v tehnološko opremo dosegli pomembne finančne učinke in močno znižali stroške predelave.

V postopkih mehanske predelave MKO se odločimo za izločanje tistih vrst sekundarnih surovin (npr. papir, nemagnetne kovine, magnetne kovine, plastika, ipd) kjer dosežemo višji delež izločanja in boljši finančni učinek. V nadaljevanju bomo ob pogoju izgradnje dodatnih proizvodnih prostorov presejali in dodatno zdrobili proizvedeno lahko frakcijo B, kar nam bo v obdobju do pričetka obratovanja OEIO omogočilo prihranek pri plačilu prevzema gorljive frakcije B, saj je cena za frakcije z manjšimi delci ugodnejša.

Predelava kosovnih odpadkov nam povzroča pogoste obrabe in okvare opreme, poleg tega so najpogostejši vzrok za požare. S sortiranjem kosovnih odpadkov bomo bolje ločili sekundarne surovine in bolje razvrstili ostale odpadke ter tako zmanjšali požare, okvare drobilcev in zastoje v predelavi odpadkov ter znižali stroške predelave kosovnih odpadkov.

V RCERO Ljubljana iz ločeno zbranih biorazgradljivih odpadkov ter odpadkov iz vrtov in parkov pridružimo odličen kompost 1. kakovostnega razreda, ki je primeren za uporabo v prehranski verigi. Ima značaj gnojila. S postavitvijo polnilnice in mešalnice substratov bomo znižali stroške pakiranja v vreče in tako pakiran kompost Rastko ponudili trgovskim verigam širom Slovenije. S postavitvijo mešalnice bo omogočena še priprava substratov za gojenje rastlin. S tem bomo proizvedenemu kompostu zagotovili visoko dodano vrednost in posredno znižali ceno storitve predelave ločeno zbranih biorazgradljivih odpadkov.

Za potrebe skladiščenja odpadkov, ločeno zbranih frakcij, izločenih sekundarnih surovin ter gorljivih frakcij iz predelave odpadkov, moramo skladno z novo uredbo o skladiščenju gorljivih odpadkov na prostem zgraditi ustrezne pokrite skladiščne prostore. Za potrebe novega objekta za energijsko izrabo odpadkov bo predvidoma potrebna prilagoditev opreme oziroma tehnologije predelave odpadkov za optimalno pripravo goriva.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Nadgradnja biološke predelave mešanih komunalnih odpadkov s sejanjem stabilata.	2022
Nadgradnja mehanske predelave odpadkov z drobljenjem/sejanjem LF-B.	2023
Postavitev objekta s sortirno linijo za kosovne odpadke.	2024
Postavitev pakirnice/mešalnice gnojil in substratov iz komposta.	2024
Prilagoditev tehnologije predelave MKO za pripravo goriva za OEIO.	2027

Kazalniki	Ciljne vrednosti
Izvedba nadgradnje biološke predelave mešanih komunalnih odpadkov s sejanjem stabilata.	100 %
Izvedba dodatne linije za sejanje lahke frakcije B.	100 %
Izgradnja sortirne linije za kosovne odpadke.	100 %
Izgradnja linije za mešanje/pakiranje gnojil in substratov iz komposta.	100 %
Izvedba prilagoditve tehnologije predelave MKO za pripravo goriva za OEIO.	100 %

4.5.3 Vzpostavitev centra za ravnanje z mešano komunalno odpadno embalažo

Opis strateškega cilja

V družbi poleg ostalih vrst komunalnih odpadkov v okviru GJS zbiramo tudi mešano odpadno komunalno embalažo, ki jo skladiščimo za družbe za ravnanje z odpadno embalažo. Skladiščena zbrana mešana komunalna odpadna embalaža zavzema precejšnje površine razpoložljivih zemljišč, zlasti zaradi dolgih prevzemnih rokov družb za ravnanje z odpadno

embalažo. Zaradi izpostavljenosti vremenskim vplivom se njena kakovost sčasoma zelo poslabša, slabši je tudi izsortirani delež za recikliranje. S sprotnim sortiranjem bomo zagotovili višjo kakovost komunalne odpadne embalaže za nadaljnjo predelavo, zmanjšali bomo potrebni skladišni prostor, ki ga zavzema in skrajšali transportne poti odpadkov.

Aktivnost za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Vzpostavitev centra za ravnanje z MKOE.	2023

Kazalnik	Ciljna vrednost
Izgradnja centra za ravnanje z MKOE z linijo za sortiranje in linijo za pripravo goriva.	100 %

4.5.4 Izgradnja objekta za predelavo nekomunalnih odpadkov

Opis strateškega cilja

V Sloveniji največji delež zbranih odpadkov predstavljajo vse vrste gradbenih odpadkov. S primernim postopkom predelave je možno presortirane in zdrobljene gradbene odpadke pripraviti za ponovno uporabo in s tem pomembno zmanjšati kapacitete, namenjene njihovu odlaganju. S postavitvijo linije za predelavo gradbenih odpadkov bomo znižali ceno prevzema teh odpadkov, prav tako pa bomo s tem izboljšali tudi okoljsko učinkovitost.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Postavitev objekta z linijo za predelavo gradbenih odpadkov.	2023

Kazalnik	Ciljne vrednosti
Izgradnja objekta z linijo za predelavo gradbenih odpadkov.	100 %

4.6 Tim VOKA SNAGA

Smo družba z dolgoletno tradicijo delovanja, ki je v začetku leta 2019 začela pisati skupno zgodbo Tima VOKA SNAGA. Kljub izjemno zahtevnemu obdobju številnih ukrepov in omejitev smo Tim, ki soustvarja številne pozitivne zgodbe. Smo Tim, ki zagotavljanja oskrbo in ravnanje s predanostjo in pripadnostjo.

4.6.1 Družbeno odgovoren delodajalec

Opis strateškega cilja

Smo družbeno odgovoren delodajalec in tudi v prihodnje bomo z namenom dviga zavzetosti zaposlenih implementirali številne aktivnosti, ki bodo sodelavkam in sodelavcem omogočale, opravljanje dela s čutom pripadnosti ter visoke stopnje povezanosti z vrednotami ter poslanstvom podjetja. Med sodelavci in z sodelavci bomo spodbujali spoštljiv odnos ter medsebojno zaupanje.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Prijava k certificiranju družbene odgovornosti.	2022

Postopek prijave izvedbenega načrta z implementacijo temeljnih ukrepov družbeno odgovornega delodajalca – Pridobitev pristopnega certifikata.	2022
Nadaljnji razvoj in pridobitev naprednega certifikata.	2026

Kazalnik	Ciljna vrednost
Zadovoljstvo zaposlenih.	Do 2027 – 4 (na lestvici 1-5)

4.6.2 Zrelo razvojno, raziskovalno, izobraževalno in učeče okolje z visoko razvito kulturo učenja

Opis strateškega cilja

Kultura učenja, kot del organizacijske kulture, nam pomeni nenehno nadgradnjo obstoječih in pridobivanje novih znanj, s pomočjo katerih bomo delali boljše, lažje, učinkoviteje in kakovostneje, v lastno zadovoljstvo ter uspešno in učinkovito delovanje družbe in s tem v še večje zadovoljstvo naših uporabnikov. S tem namenom bomo tudi v prihodnje razvijali in nadgrajevali sisteme obvladovanja našega znanja, kompetenc, spretnosti in veščin, ki bodo zagotavljali usmerjeno in sistematično učenje. Poseben poudarek bomo tudi v prihodnje namenjali prenosu znanja med sodelavci na ravni družbe z učenjem pri delu in z delom.

Aktivnosti za doseg strateškega cilja	Terminski načrt
Posodobitev sistemiziranja dela z usmeritvijo v znanje.	2022
Razvoj novih oblik učenja s poudarkom na učenju pri delu in z delom.	2027 (celotno obdobje SN)
Nadaljnji razvoj sistema merjenja učinkovitosti učenja.	2027 (celotno obdobje SN)
Nadgradnja sistema nenehnih izboljšav.	2027 (celotno obdobje SN)
Nadaljnji razvoj dodatnih poklicnih kvalifikacij.	2027 (celotno obdobje SN)

Kazalniki	Ciljne vrednosti
Delež zaposlenih vključenih v eno izmed oblik učenja vsaj 1 x letno.	vsaj 90 % vseh zaposlenih
Delež prepoznanih učinkovitih sprememb pri delu (realiziranih), kot rezultata učenja.	do l. 2026 prepoznane pri več kot 70 % izobraževanj
Škladnost med dejanskimi in zahtevanimi znanji.	nad 95 %
Število udeležb različnih oblik učenja na zaposlenega.	vsaj 3 udeležbe
Število ur učenja na zaposlenega.	do l. 2026 vsaj 20 ur na zaposlenega

5. Načrtovana investicijska vlaganja in viri financiranja

Družba v obdobju 2022–2027 načrtuje strateške investicije v višini 326.215.416 EUR, poleg tega pa še manjše obnove sredstev v vrednosti 8.400.860 EUR. Skupni znesek vseh investicijskih vlaganj v obdobju 2022-2027 torej znaša 334.616.276 EUR.

5.1 Pomembne strateške investicije družbe od 2022 do 2027

v EUR

	VOKA SNAGA NAZIV INVESTICIJE	OCENA 2022	OCENA 2023	OCENA 2024	OCENA 2025	OCENA 2026	OCENA 2027	SKUPAJ 2022-2027
1.	OEIO (50% pa Energetika Ljubljana)	162.000	2.838.000	1.500.000	20.000.000	20.000.000	5.500.000	50.000.000
2.	OBMOČJE CURNOVEC (in alternativne lokacije)	0	5.320.000	11.650.000	10.150.000	10.000.000	4.000.000	41.120.000
3.	Rekonstrukcije vodovodnega omrežja in objektov	17.169.680	8.325.013	3.299.111	1.090.155	1.000.000	1.000.000	31.883.959
4.	Naprava za termično predelavo blata na CCNL	300.000	700.000	2.800.000	11.000.000	12.300.000	1.700.000	28.800.000
5.	Gradnja kanalizacije - AGLOMERACIJE 2000 PE	11.561.881	11.561.881	0	0	0	0	23.123.761
6.	Izgradnja III. faze CCNL	9.895.939	6.597.292	3.298.646	0	0	0	19.791.877
7.	Odlagališče Bezlan - preobremenitev in izgradnja 1/3 faze	5.000	700.000	4.200.000	5.000.000	4.000.000	4.900.000	18.805.000
8.	Rekonstrukcije kanalizacijskega omrežja in objektov	7.151.032	5.428.018	3.994.049	2.716.266	0	0	19.289.364
9.	Izgradnja zbirnih centrov (3 MOL, Medvode, Velike Lašče, Dol pri Ljubljani, Ig, Škofljica, Dobrova-Polhov Gradec)	1.650.000	4.850.000	4.650.000	4.650.000	1.000.000	0	16.800.000
10.	Ureditev prostora in objektov za zabojnike in za zbiranje, skladiščenje in pred obdelavo ločeno zbranih frakcij	100.000	600.000	4.000.000	7.000.000	3.500.000	800.000	16.000.000
11.	Obnova vozil za zbiranje odpadkov	1.400.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	8.900.000
12.	MBO - oprema in objekti	1.305.000	1.820.000	830.000	1.450.000	1.240.000	1.790.000	8.435.000
13.	ČN Barje + monitoring	70.000	2.140.000	3.020.000	100.000	920.000	60.000	6.310.000
14.	Nadomestitev opreme za delovanje komunalnih sistemov	922.000	800.000	900.000	1.200.000	900.000	1.200.000	5.922.000
15.	Nadomestitev delovne opreme in strojev	1.510.000	800.000	200.000	1.200.000	200.000	1.500.000	5.410.000
16.	Prilagoditev tehnologije MBO za OEIO	0	0	0	0	2.000.000	3.000.000	5.000.000
17.	Tehnična osnovna sredstva	1.105.000	755.000	610.000	420.000	540.000	710.000	4.140.000
18.	Izgradnja 24 podzemnih zbiralnic	500.000	480.000	480.000	480.000	480.000	480.000	2.900.000
19.	Zaboji >5m3 in stiskalnice	570.000	470.000	595.000	270.000	630.000	125.000	2.660.000

v EUR

	VOKA SNAGA NAZIV INVESTICIJE	OCENA 2022	OCENA 2023	OCENA 2024	OCENA 2025	OCENA 2026	OCENA 2027	SKUPAJ 2022-2027
20.	Izgradnja kanalizacije v Medvodah, Vodica in povezovalnega kanala C0 v MOL	0	2.136.222	0	0	0	0	2.136.222
21.	Nadgradnja MBO-B	1.900.000	0	0	0	0	0	1.900.000
22.	Nadzemne zbiralnice za ločeno zbiranje odpadkov 85	100.000	200.000	200.000	400.000	400.000	400.000	1.700.000
23.	Postavitev sočne elektrarne na CČNL	1.598.231	0	0	0	0	0	1.598.231
24.	Billing VOKA + SNAGA	0	200.000	1.000.000	0	0	0	1.200.000
25.	Izgradnja 14 mini zbirnih centrov	170.000	0	210.000	210.000	210.000	210.000	1.010.000
26.	Odlagališče Barje - obodni nasipi	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	100.000	500.000
27.	Odlagališče Barje - 1. in 2. faza izgradnje pokrova	0	0	0	0	0	500.000	500.000
28.	Širitev garaže CČN	0	30.000	120.000	230.000	0	0	380.000
	SKUPAJ VOKA SNAGA	59.225.762	58.331.426	49.136.806	69.146.421	60.900.000	29.475.000	326.215.415

5.2 Vrednost investicij družbe VOKA SNAGA, ki so predmet dokapitalizacije Javnega holdinga Ljubljana

v EUR

		OCENA 2022	OCENA 2023	OCENA 2024	OCENA 2025	OCENA 2026	OCENA 2027	SKUPAJ 2022-2027
	OBČINA MEDVODE	1.237.516	1.805.964	2.779.096	2.016.266	107.144	0	7.945.986
1.	Gradnja kanalizacije na območju naselja Smlednik	0	522.311	1.044.623	348.208	0	0	1.915.142
2.	Gradnja kanalizacije od krožišča Zbilje do naselja Smlednik	0	216.371	865.483	504.865	0	0	1.586.718
3.	Gradnja kanalizacije na območju naselja Senica (zgornja in spodnja)	0	0	588.145	653.495	0	0	1.241.640
4.	Rekonstrukcija črpališča Medvode 2	0	880.073	0	0	0	0	880.073
5.	Gradnja kanalizacije v Dragočajni	0	0	63.953	255.811	63.953	0	383.717
6.	Nadgradnja ČN Dragočajna	0	0	43.192	172.767	43.192	0	259.150
7.	Gradnja črpališča Zbilje 1	0	12.040	48.161	28.094	0	0	88.295
8.	Gradnja črpališča Zbilje 3	0	11.180	44.721	26.087	0	0	81.988
9.	Gradnja ČP Smlednik	0	21.376	42.752	14.251	0	0	78.379
10.	Gradnja črpališča Zbilje 2	0	19.033	38.066	12.689	0	0	69.788
11.	Izdelava DGD in PZI za gradnjo kanalizacije na območju naselja Hraše	17.895	17.895	0	0	0	0	35.789
12.	Izdelava DGD in PZI za gradnjo kanalizacije na območju naselja Moše	0	42.457	0	0	0	0	42.457
13.	Izdelava dokumentacije DGD in PZI za gradnjo kanalizacije na območju naselja Valburga	8.717	8.717	0	0	0	0	17.433

		OCENA 2022	OCENA 2023	OCENA 2024	OCENA 2025	OCENA 2026	OCENA 2027	SKUPAJ 2022-2027
14	Izdelava dokumentacije DGD in PZI za nadgradnjo ČN v Dragočajni	0	20.452	0	0	0	0	20.452
15	Izdelava dokumentacije DGD in PZI za gradnjo kanalizacije v Dragočajni	0	18.407	0	0	0	0	18.407
16	Izdelava dokumentacije DGD in PZI za gradnjo kanalizacije na območju naselja Senica (zgornja in spodnja)	8.100	0	0	0	0	0	8.100
17	Izdelava DGD in PZI za gradnjo ČP Hraše-1	3.666	3.666	0	0	0	0	7.332
18	Izdelava DGD in PZI za gradnjo ČP Hraše-2	3.666	3.666	0	0	0	0	7.332
19	Izdelava DGD in PZI za gradnjo ČP Hraše-3	4.108	4.108	0	0	0	0	8.216
20	Izdelava dokumentacije DGD in PZI za gradnjo, ČP Senica-1	2.223	0	0	0	0	0	2.223
21	Izdelava dokumentacije DGD in PZI za gradnjo ČP Senica-2	2.223	0	0	0	0	0	2.223
22	Izdelava dokumentacije DGD in PZI za gradnjo črpalnišča Dolec (naselje Moše)	0	4.212	0	0	0	0	4.212
23	Izdelava DGD in PZI za gradnjo ČP Zbilje 1	2.750	0	0	0	0	0	2.750
24	Izdelava DGD in PZI za gradnjo ČP Zbilje 2	3.135	0	0	0	0	0	3.135
25	Izdelava DGD in PZI za gradnjo ČP Zbilje 3	2.750	0	0	0	0	0	2.750
26	Izdelava DGD in PZI za gradnjo ČP Smednik	3.135	0	0	0	0	0	3.135
27	Sanacija kanalizacije v Zgornjih Pirničah	42.142	0	0	0	0	0	42.142
28	Izdelava DGD in PZI za gradnjo kanalizacije od krožišča Zbilje do naselja Smednik	9.887	0	0	0	0	0	9.887
29	Izdelava DGD in PZI za gradnjo kanalizacije na območju naselja Smednik	16.739	0	0	0	0	0	16.739
30	Gradnja kanalizacijskega črpalnišča Zbilje 4	55.058	0	0	0	0	0	55.058
31	Izdelava PZI za rekonstrukcijo črpalnišča Medvode 2	48.880	0	0	0	0	0	48.880
32	Rekonstrukcija kanalizacije v naselju Brezovec	200.761	0	0	0	0	0	200.761
33	Rekonstrukcija ČN Brezovec	227.752	0	0	0	0	0	227.752
34	Rekonstrukcija treh ČP za naselje Brezovec	168.773	0	0	0	0	0	168.773
35	Gradnja sekundarne kanalizacije v naselju Zbilje Zeje	215.763	0	0	0	0	0	215.763
36	Gradnja kanalizacije po Žontarjevi ulici	168.342	0	0	0	0	0	168.342
37	Gradnja kanalizacije za zbirni center na Jeprci (Barle-zbirni center)	21.050	0	0	0	0	0	21.050
	OBČINA HORJUL	0	0	314.000	700.000	0	0	1.014.000
1	Gradnja kanalizacije in čistilne naprave v naselju Lesno Brdo	0	0	314.000	700.000	0	0	1.014.000
*	<i>Investicije na predlog občin</i>						200.000	
	OBČINA BREZOVICA	1.005.000	1.100.000	0	0	0	0	2.105.000
1	Gradnja kanalizacije na območju zahodne Brezovice	1.005.000	1.100.000	0	0	0	0	2.105.000

v EUR

		OCENA 2022	OCENA 2023	OCENA 2024	OCENA 2025	OCENA 2026	OCENA 2027	SKUPAJ 2022-2027
OBČINA DOL								
		0	380.000	0	0	0	0	380.000
1	Gradnja kanalizacije v delu naselja Videm	0	260.000					260.000
2	Gradnja kanalizacije v delu naselja Dol		120.000					120.000
*	<i>Investicije na predlog občin</i>					100.000	100.000	
OBČINA ŠKOFLJICA								
		0	410.000	310.113	0	0	0	720.113
1	Gradnja čistilne naprave za naselje Pjjava gorica	0	160.000	160.000	0	0	0	320.000
2	Gradnja kanalizacije v naselju Reber	0	250.000	150.113				400.113
OBČINA DOBROVA - POLHOV GRADEC								
		1.929.535	745.556	500.000	0	0	0	3.175.091
1	Rekonstrukcija ČN Dobrova	1.450.094	745.556	0	0	0	0	2.195.650
2	Prestavitev in dograditev kanalizacije v sklopu rekonstrukcije ČN Dobrova	479.441		0	0	0	0	479.441
3	Gradnja kanalizacije za naselje Stranska vas			360.000				360.000
4	Gradnja črpališča za naselje Stranska vas			40.000				40.000
5	Dograditev povezovalnega kanala Šujica - Dobrova			100.000				100.000
*	<i>Investicije na predlog občin</i>				200.000	150.000		
SKUPAJ VSE INVESTICIJE								
		4.172.051	4.441.520	3.903.209	2.716.266	107.144	0	15.340.190

* Predvidena sredstva za dokapitalizacijo družbe na predlog občin

5.3 Viri financiranja načrtovanih investicijskih vlaganj

Družba v obdobju 2022–2027 načrtuje investicije v skupni višini 334,6 mio EUR (od tega je strateških investicij 326,2 mio EUR).

v EUR

	OCENA 2022	OCENA 2023	OCENA 2024	OCENA 2025	OCENA 2026	OCENA 2027	Skupaj 2022-2027
Investicije s sredstvi družbe in JHL	34.716.317	18.788.785	12.833.766	10.129.923	6.566.726	7.329.602	90.365.119
-od tega s sredstvi družbe	30.544.266	14.347.265	8.930.557	7.413.657	6.459.582	7.329.602	75.024.929
-od tega s sredstvi JHL	4.172.051	4.441.520	3.903.209	2.716.266	107.144	0	15.340.190
Investicije s sredstvi občin in kohezije	28.920.305	40.487.641	37.163.040	59.516.498	55.083.274	23.080.398	244.251.156
SKUPAJ INVESTICIJE	63.636.622	59.276.426	49.996.806	69.646.421	61.650.000	30.410.000	334.616.275

6. Zaposleni

Smo družbeno odgovoren Tim, ponosen na dolgoletno tradicijo delovanja, ki se zaveda svoje odgovornosti do uporabnikov, tako z vidika zagotavljanja izvajanja dejavnosti družbe kot tudi gospodarnosti, čemur sledimo tudi pri zagotavljanju in razvoju kompetentnih zaposlenih.

Z ustrezno kadrovske politiko smo v zadnjem 10-letnem obdobju optimizirali število zaposlenih, zato bi dosledno nenadomeščanje kadrov ob naravnih odlivih pomenilo močno preobremenitev zaposlenih, hkrati pa bi s tem ne le ogrozili, ampak povsem onemogočili zagotavljanje tako varne oskrbe s pitno vodo, kot ravnanja z odpadno vodo, odpadkov ter urejanja javnih površin. Onemogočeno ne bi bilo le izvajanje 24 urne dežurne službe ter ustrezno saniranje havarij, ampak že samo zagotavljanje izvajanja rednih del. V takih pogojih v družbi ne bi mogli realizirati zastavljenih strateških ciljev niti doseči zastavljene vizije. Zato bomo tudi v bodoče nadaljevali s, sicer restriktivno politiko zaposlovanja, ki bo tako kot do sedaj predstavljala nadomeščanje ključnih kadrov, torej bo temeljila na dejanskih potrebah vseh temeljnih dejavnosti za zagotavljanje našega poslanstva, upošteva bistveno povečanega obsega iz naslova realizacije zastavljenih strateških ciljev, ki predstavljajo bistven korak k dosegu zastavljene vizije, s poudarkom na kompetentnosti sodelavk in sodelavcev ter doseganja zastavljene vizije.

Strateške in poslovne cilje dosegamo na trajnostni način, ki je odgovoren do zaposlenih, okolja, skupnosti in narave. Družbene in okoljske izzive naslavljamo z uporabo načel trajnostnega razvoja, kot so transparentnost, celovitost, soodvisnost, etičnost in uravnoteženost. Družbeno odgovornost v naši družbi vidimo kot odgovornost organizacije za vplive svojih odločitev in dejavnosti na družbo ter okolje, usmeritev, da s preglednim in etičnim ravnanjem, upoštevajoč vse deležnike, prispeva k trajnostnemu razvoju.

Vodje sodelavce vodimo z upoštevanjem filozofije vodenja naklonjenosti in razumevanja usklajevanja dela in družine. V prihodnje pa bomo še bolj intenzivni v iskanju primernih in učinkovitih načinov, kako izboljšati sebe in našo družbo, kar je pomemben vir inovacij in izboljšav.

Smo razvojno, raziskovalno, izobraževalno in učeče se okolje, kar temelji na našem zavedanju pomena znanja vsakega posameznega sodelavca in skupno Tima VOKA SNAGA.

Dejstvo današnjega poslovnega okolja je visoka tehnologija z nenehnim hitro razvijajočim se napredkom na praktično vseh področjih, zato je znanje, kompetentnost zaposlenih ključnega pomena in zahteva resen pristop celostnega obvladovanja. Le-ta mora slediti tako trendom v okolju kot tistim, ki jih nakazujejo naše specifične. Danes ni več dovolj izobraževanje zgolj posameznikov na najzahtevnejših in najodgovornejših delovnih mestih, ampak je potrebno in pomembno učenje prav vseh sodelavcev. Zagotavljanje poslanstva in doseganje zastavljene vizije, kot tudi učinkovito prilagajanje ter uvajanje sprememb namreč zahteva sledenje in razvoj na vseh področjih in ravneh. Hkrati ima znanje kratek rok trajanja, zato ga je treba stalno nadgrajevati z različnimi oblikami učenja, pri čemer je pomembno, da je novo pridobljeno znanje uporabno pri delu, da pomeni spreminjanje navad in oblik dela, v smeri večje učinkovitosti in boljšega obvladovanja.

Kot družbeno odgovorna družba bomo nadaljevali tudi s prenosom znanja na širšo javnost. Z učenjem o pomenu pitne vode, varstva vodnih virov ter ravnanja z odpadno vodo in odpadki bomo to zavedanje širili in dvigovali preko vseh generacij. Prav tako bomo še naprej aktivno sodelovali v različnih razvojnih in raziskovalnih projektih z domačimi in tujimi organizacijami ter raziskovalnimi ustanovami. To sodelovanje vključuje tudi aktivno udejstvovanje pri zelenih projektih s poudarkom na okolju in človeku prijaznimi rešitvami, tako pri organizaciji dela in posledično posameznih delovnih mest, kot tudi z vidika ozaveščanja in učenja o pomenu zelenega načina življenja, tako posameznikovega, kot v odnosu do naših uporabnikov in širše javnosti.

7. Zaključek

Ključni cilji strateškega načrta družbe temeljijo na dograditvi, obnovi in optimizaciji oskrbnih sistemov, optimizaciji tehnoloških procesov.

Na področju odvajanja in čiščenja odpadne vode bo to obdobje zaznamovano z uresničitvijo velikega kohezijskega projekta »Odvajanje in čiščenje odpadne vode na območju vodonosnika Ljubljanskega polja«, s katerim je predvidena izgradnja 130 km kanalizacijskega omrežja in 20 pripadajočih objektov ter povečanje zmogljivosti in izgradnja terciarnega čiščenja CČN. Predvidena je tudi obnova 19 km kanalizacijskega omrežja in rekonstrukcija štirih objektov.

Na območjih izvajanja kohezijskega projekta bo potekala sočasna obnova 45 km vodovodnega omrežja. Poleg sočasne obnove je načrtovana tudi obnova dotrajanega vodovodnega omrežja v skupni dolžini 32 km.

Na področju zbiranja in obdelave odpadkov bo z dodatnimi vlaganji v optimizacijo in nadgradnjo tehnoloških procesov zagotovljena optimizacija obdelave odpadkov, na katero bo vplivala tudi vpeljava sodobnejših načinov zbiranja odpadkov in uvedba dodatnih storitev na področju obdelave odpadkov.

Vse navedeno pa bo dosegel Tim VOKA SNAGA, znanja in sodobnih učinkovitih pristopov željni, sodelavci in sodelavke.

V sodelavke in sodelavce Verjamemo – Skupaj zmoremo Več!